



**BİRLEŞME ve DEVRALMA
GÖRÜNÜM RAPORU
2014**

EKONOMİK ANALİZ VE ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Raporlama : Sinem Demir
Editör : Dr. Ekrem Kalkan

Ekonomik Analiz ve Araştırma Dairesi Başkanlığı
eadbm@rekabet.gov.tr
Rekabet Kurumu
2015 – Ankara

İÇİNDEKİLER

ÖZET

1	GİRİŞ	1
2	İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ	3
3	YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI	6
4	İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI	7
5	ÖZELLEŞTİRMELER	12
6	SONUÇLANMA SÜRESİ	13

ÖZET

2014 yılında Rekabet Kurumu'na toplam **215** birleşme ve devralma işlemi bildirilmiştir. Bu işlemlerden **122**'sinde hedef şirket veya oluşturulan ortak girişim Türkiye yasalarına göre kurulmuş şirketlerdir. Bu dönemde **18** özelleştirme işlemi değerlendirmeye alınmıştır.

2014 yılında Rekabet Kurumu tarafından incelenen birleşme ve devralmaların, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemlerde (özelleştirmeler hariç), bildirilen toplam işlem bedeli yaklaşık **22 milyar 90 milyon TL¹**'dir. Bu dönemde Rekabet Kurumu'na bildirilen ve gerçekleşen özelleştirme özelleştirmelerin toplam değeri ise yaklaşık **9 milyar 193 milyon TL**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **6 milyar 186 milyon TL**'dir.

Yabancı yatırımcılar **2014** yılında **56** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmışlardır. Yabancı yatırımcılar arasında işlem bazında yapılan sıralamaya göre ilk sırada **Lüksemburg** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **10 milyar TL**'lik yatırım gerçekleştirmiştir. Yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli 3 ortak girişim işleminin toplam işlem bedeli ise **48 milyon TL**'dir.

Ekonomik faaliyet alanı bakımından, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemler içinde (özelleştirmeler hariç) en yüksek işlem değeri **3 milyar 295 milyon TL** ile **kendine ait veya kiralanan gayrimenkulün kiralama verilmesi veya işletilmesi** alanında gerçekleşmiştir. **2014** yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama **16** gün sonra nihai karara bağlanmıştır.

¹ İşlem değeri sadece bildirilen başvuruları kapsamaktadır.

1 Giriş

Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu, Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemlerine ait veriler çerçevesinde hazırlanmıştır.

2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca, bir birleşme ve devralma işleminin Rekabet Kurumu tarafından incelenebilmesi için öncelikle söz konusu işlemin incelenen teşebbüslerin kontrol yapılarında kalıcı değişiklik meydana getirmesi gerekmektedir. Güncel ekonomik hayatta birleşme ve devralma işlemleri farklı türlerde gerçekleşmektedir. İki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi; bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün çeşitli yollarla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması Rekabet Kurumu tarafından "birleşme ve devralma işlemi" olarak kabul edilmektedir. Ayrıca, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması da birleşme ve devralma olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut durumda, bir birleşme veya devralma işleminde işlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının 100 milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı 30 milyon TL'yi veya devralma işlemlerinde hedef şirket varlık ya da faaliyetin, birleşme işlemlerinde ise işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun 30 milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin dünya cirosunun 500 milyon TL'yi aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurulu'ndan izin alınması zorunludur. Yurt dışında gerçekleşen birleşme ve devralma işlemleri de yukarıdaki eşiklerin aşılması ve Türkiye piyasalarını etkilemeleri halinde Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir. Ayrıca, söz konusu ciro eşikleri aşmamasına rağmen işlem taraflarınca Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralmalara ait veriler de rapora dâhil edilmektedir. Diğer yandan, aynı mülkiyet veya yönetim yapısı içinde yer alan işletmelerin kendi aralarında gerçekleştirdikleri grup içi birleşme ve devralma işlemleri Rekabet Kurumu'nun denetimi dışındadır ve bu işlemlere ilişkin bilgiler bu raporun veri seti içinde yer almamaktadır.

Bu raporda ilke olarak hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin kökeni, söz konusu şirketin hangi ülkenin hukukuna tabi olarak kurulmuş olduğuna göre değerlendirilmektedir. Raporda birleşme-devralma işlemleri iki kategoride incelenmektedir. Buna göre ilk kategoride; işlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın, Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemler dikkate alınmaktadır². Bu bakımdan raporda değerlendirilecek ilk kategori **“Tüm İşlemler”** olarak anılacaktır. İkinci kategoride ise, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş olduğu işlemler ele alınmaktadır. Bu işlemler ise **“Türkiye İşlemleri”** olarak anılacaktır.

Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmalarda işlem bedelinin ne kadarının Türkiye'deki varlıkları etkilediği bilgisi net olarak ayrıştırılmamaktadır. Bu sebeple işlem bedelinin raporlanmasında söz konusu işlemin toplam bedeli esas alınacaktır. İşlem bedelinin yabancı para cinsinden bildirildiği durumlarda söz konusu bedel işlemin bildirildiği tarihteki kur bilgisi kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Raporda, esas olarak 2014 yılındaki gelişmelerin özetlenmesi hedeflenmektedir.

² Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralma işlemleri de ithalat veya distribütörlük gibi farklı satış yöntemleri yoluyla Türkiye piyasalarını etkilemekte ve Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir.

2 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ

Rekabet Kurumu tarafından **2014** yılında toplam **215** birleşme ve devralma işlemi incelenmiştir (**Tüm İşlemler³**). 2013 yılında ise **213** birleşme ve devralma işleminin incelendiği görülmektedir.

TARAFLARIN KÖKENİ	İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı,2014		İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı,2013	
	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Tüm Tarafları Türk	53 ⁴	6.185.556.459	43 ⁵	1.730.610.911
Türk ve Yabancı	64 ⁶	12.494.489.493	71 ⁷	14.925.523.292
Tüm Tarafları Yabancı	76 ⁸	454.510.661.587	68 ⁹	223.482.419.679
TOPLAM	193	473.190.707.539	182	240.138.553.882
ÖZELLEŞTİRME	18	9.192.590.000	19	19.550.053.196
KAPSAMDIŞI	4	.	12	.
GENEL TOPLAM	215	482.383.297.539	213	259.688.607.078

İşlem taraflarının kökeni bakımından yapılan gruplamaya göre; **Tüm İşlemler** içinde, **2014** yılında **215** işlemin **53**'ünde tarafların tümü, Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre, **76**'sında yabancı ülke yasalarına göre kurulmuş şirketlerden oluşmaktadır. **64**'ünde ise işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

³ Tüm İşlemler: İşlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemleri tanımlamaktadır.

⁴ 13 işlemde değer belirtilmemiştir.

⁵ 15 işlemde değer belirtilmemiştir.

⁶ 12 işlemde değer belirtilmemiştir.

⁷ 16 işlemde değer belirtilmemiştir.

⁸ 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

⁹ 6 işlemde değer belirtilmemiştir.

Tüm İşlemler içinde, **2014** yılında tüm tarafları Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **6 milyar 186 milyon TL**, gerçekleşen özelleştirmelerin toplam değeri ise yaklaşık **9 milyar 193 milyon TL**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları yabancı şirketler olan işlemlerde gerçekleşen toplam işlem değeri 454 milyar 511 milyon TL'dir. 2013 yılında tüm tarafları Türkiye yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **1 milyar 730 milyon TL** ve özelleştirmelerin toplam değeri **19 milyar 550 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2014		
HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Türk (TR)		
Birleşme Devralma	122	22.090.046.951
Özelleştirme	18 ¹⁰	9.192.590.000
İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2013		
HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Türk (TR)		
Birleşme Devralma	122	21.402.661.300
Özelleştirme	19	19.550.053.196

Hedef şirketin kökeni ¹¹, bakımında yapılan gruplamaya göre; **122** işlemde Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulduğu görülmektedir. **Tüm İşlemler** içinde, **2014** yılında, (özelleştirmeler hariç) **hedef şirketin Türkiye kökenli olduğu** işlemlerde toplam işlem bedeli **22 milyar 90 milyon TL**'dir. 2013 yılında Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulduğu görülen hedef şirketlerin gerçekleştirdiği 122 işlemin değerinin **21 milyar 402 milyon TL**'dir. **2014** yılında gerçekleşen toplam **122 Türkiye İşlemi** ¹² içinde **işlem taraflarının kökeni** bakımından yapılan gruplamaya göre, **53 işlemde** tüm taraflar sadece Türk, **6 işlemde** ise tüm taraflar sadece yabancı, **63 işlemde** de işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

¹⁰ YİD projeleri olan **İstanbul Yeni Havalimanı** ve **Ankara Hızlı Tren Garı Projeleri** 2014 yılı içinde RK'na bildirilmiş olup, RK bünyesinde bu dosyaya hakkında "ortak girişim" incelemesi yapılmıştır.

¹¹ Hedef şirket tanımı, devre konu şirket ile ortak girişim şirketlerini kapsamaktadır.

¹² Türkiye İşlemleri: Hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin Türk yasalarına göre kurulmuş olduğu işlemleri tanımlamaktadır.

Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin Tarafları, İşlem Sayısı ve Değeri (Özelleştirmeler hariç), 2014

İŞLEM	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Birleşme/ Devralmalar		
Devreden /Devralan		
TR/TR	49 ¹³	3.466.056.459
TR/YB	46 ¹⁴	6.516.522.103
YB/TR	13 ¹⁵	5.809.842.390
YB/YB	4	261.801.000
Ortak Girişim		
Taraflar		
TR/TR	4 ¹⁶	2.719.500.000
TR/YB	4 ¹⁷	49.325.000
Birleşme		
Taraflar		
YB/YB	2 ¹⁸	3.267.000.000
TOPLAM	122	22.090.046.951

Türkiye işlemleri içinde; tüm tarafları sadece **Türkiye kökenli kişiler/şirketler** olan birleşme ve devralmaların **toplam işlem değeri, 2014** yılında 2013 yılına oranla artarak yaklaşık **6 milyar 186 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. **2014** yılında tüm tarafları sadece **yabancı kökenli kişiler/şirketler** olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **3 milyar 528 milyon TL**, işlem tarafları **Türk ve yabancı şirketler** için işlem değeri yaklaşık **12 milyar 375 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında gerçekleşen toplam **122 Türkiye İşlemi** içinde ise **43 işlemde** tüm taraflar sadece Türk, **10 işlemde** tüm taraflar sadece yabancı şirketlerden oluşmaktadır. **2013** yılında **Türkiye işlemleri** içinde; tüm tarafları sadece Türkiye kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **1 milyar 731 milyon TL**, tüm tarafları sadece yabancı kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **5 milyar 31 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

¹³ 12 işlemde değer belirtilmemiştir.

¹⁴ 6 işlemde değer belirtilmemiştir.

¹⁵ 4 işlemde değer belirtilmemiştir.

¹⁶ 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

¹⁷ 2 işlemde değer belirtilmemiştir.

¹⁸ 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

3 YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI

Yatırımcıların Ülkesi	Türkiye İşlemleri 2013	Türkiye İşlemleri 2014
A.B.D.	3	6
ALMANYA	8	5
AVUSTURYA	2	2
AZERBAYCAN	1	1
B.ARAP EMİRLİKLERİ	4	1
BAHREYN	1	.
ÇİN	1	1
DANİMARKA	1	.
FRANSA	2	5
GÜNEY AFRIKA	1	.
HOLLANDA	9	7
İNGİLTERE	3	2
İSPANYA	1	2
İSVİÇRE	1	3
İTALYA	2	1
JAPONYA	7	4
KANADA	.	1
KATAR	2	.
KORE	1	.
LÜKSEMBURG	7	7
MALEZYA	1	3
POLONYA	1	1
PORTEKİZ	1	.
BELÇİKA	.	1
SİNGAPUR	1	1
BEYRUT	.	1
FİNLANDİYA	.	1
İSVEÇ	.	1
İRLANDA	.	1

Yabancı yatırımcılar **2014** yılında **56** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmıştır. **2014** yılında; **Türkiye kökenli** hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada **7** işlemle **Hollanda** ve **Lüksemburg** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. İkinci sırada **6** işlemle **A.B.D.** yer almaktadır. 2013 yılında Türkiye kökenli hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada 9 işlemle Hollanda kökenli yatırımcıların, ikinci sırada ise 8 işlemle Almanya'nın yer aldığı görülmektedir.

2014 yılında Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **10 milyar TL** yatırım yapmıştır. **2013** yılında yabancı yatırımcıların yaklaşık **16,5 milyar TL**'lik Yatırım gerçekleştirdikleri görülmektedir.

2014 yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **3** ortak girişim işlemlerinin toplam işlem bedeli **48 milyon TL**, 2013 yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **9** ortak girişim işleminin toplam işlem bedeli ise yaklaşık **1 milyar 531 milyon TL**'dir.

4 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI

Türkiye İşlemlerinde 2014 yılında işlem sayısı bakımından, en çok işlem, özelleştirmeler hariç, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı alanında gerçekleşmiştir. Türkiye İşlemleri arasında, 2014 yılında en yüksek işlem değeri, **kendine ait veya kiralanın gayrimenkulün kiraya verilmesi veya işletilmesi** alanında gerçekleşmiştir. Bu alandaki işlem değeri 2014 yılında gerçekleşen (özelleştirmeler hariç) Türkiye İşlemlerinin toplam işlem değerinin %14,9'una tekabül etmektedir. Türkiye İşlemleri arasında, 2013 yılında ise işlem sayısı bakımından, en çok işlem elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı ile televizyon programcılığı ve yayıncılığı faaliyetleri alanında, en yüksek işlem değerinin ise elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı alanında gerçekleştiği görülmektedir.

Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin İşlem Sayısı ve Değerinin Sektörlere Göre Dağılımı 2013-2014

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2013	2014	2013
Kendine Ait veya Kiralanın Gayrimenkulün Kiraya Verilmesi veya İşletilmesi	2	1	3.295.511.000	113.710.000
Ana Demir ve Çelik Ürünleri ile Ferro Alaşımların İmalatı	1	.	3.267.000.000	.
Genel Amaçlı Diğer Makinelerin İmalatı	3	.	2.789.665.200	.
Lokantalar ve Seyyar Yemek Hizmeti Faaliyetleri	2	3	2.329.385.000	269.400.000
Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	3	5	1.463.215.500	578.106.250
Beton, Çimento ve Alçıdan Yapılmış Eşyaların İmalatı	2	.	1.241.558.715	.
Hastane Hizmetleri	2	4	1.092.075.000	1.149.852.814
Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	12	7	1.026.298.500	4.641.558.889
Kendine Ait Gayrimenkulün Alınıp Satılması	2	3	739.005.000	718.971.000
Fırın ve Unlu Mamuller İmalatı	6	.	565.744.000	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalardaki Diğer Toptan Ticaret	5	5	362.890.664	230.278.350
Parasal Aracı Kuruluşların Faaliyetleri	2	2	358.000.000	13.539.572
Kablolamada Kullanılan Teller ve Kablolar ile Gereçlerin İmalatı	1	.	305.819.141	.

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2013	2014	2013
Fabrikasyon Metal Ürünlerin, Makinelerin ve Ekipmanların Onarımı	1	2	240.195.000	445.172.410
Oteller ve Benzeri Konaklama Yerleri	3	1	238.761.200	203.580.000
Boya, Vernik ve Benzeri Kaplayıcı Maddeler ile Matbaa Mürekkebi ve Macun İmalatı	1	.	203.991.674	.
Sabun ve Deterjan, Temizlik ve Parlatıcı Maddeleri; Parfüm; Kozmetik ve Tuvalet Malzemeleri İmalatı	2	.	201.880.000	.
Etin İşlenmesi ve Saklanması ile Et Ürünlerinin İmalatı	1	2	162.315.000	813.975.000
Motorlu Kara Taşıtlarının Parça ve Aksesuarlarının Ticareti	1	1	150.000.000	647.130.000
Diğer Makine, Ekipman, Aksam ve Parçaları ile Büro Mobilyalarının Toptan Ticareti	2	1	133.014.500	12.830.220
Finansal Hizmetler için Yardımcı Faaliyetler (Sigorta ve Emeklilik Fonları Hariç)	2	.	121.194.500	.
Ev Eşyalarının Toptan Ticareti	1	3	117.000.000	407.429.220
Kauçuk Ürünlerin İmalatı	1	.	115.830.000	.
Televizyon Programcılığı ve Yayıncılığı Faaliyetleri	3	7	110.500.000	601.817.968
Gaz İmalatı; Ana Şebeke Üzerinden Gaz Yakıtların Dağıtımı	1	1	96.000.000	.
Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	1	.	89.100.000	.
Demir Dışı Metal Cevherleri Madenciliği	1	.	88.400.000	.
Motorlu Kara Taşıtlarının Kiralanması ve Leasingi	1	.	87.281.250	.
İkamet Amaçlı Olan veya İkamet Amaçlı Olmayan Binaların İnşaatı	2	.	78.363.390	.
Motorlu Kara Taşıtları Karoseri (Kaporta) İmalatı; Treyler (Römork) ve Yarı Treyler (Yarı Römork) İmalatı	1	.	75.136.250	.
Bilgisayar ve Bilgisayar Çevre Birimleri İmalatı	1	.	74.100.000	.
Basım ve Basım İle İlgili Hizmet Faaliyetleri	2	2	72.000.000	134.640.594
Mobilya İmalatı	1	.	68.000.000	.
Eczacığa İlişkin İlaçların İmalatı	1	1	67.500.000	4.000.000
Plastik Ürünlerin İmalatı	1	.	57.673.300	.
Sebze ve Meyvelerin İşlenmesi ve Saklanması	2	2	54.080.000	157.856.900
Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	1	1	53.783.309	48.216.846
Kongre ve Ticari Gösteri Organizasyonu	2	1	44.850.000	8.800.000

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2013	2014	2013
Değerli Ana Metaller ve Diğer Demir Dışı Metallerin İmalatı	1	.	44.200.000	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmemiş Mağazalardaki Perakende Ticaret	6	3	40.667.953	33.000.000
Bitkisel ve Hayvansal Sıvı ve Katı Yağların İmalatı	3	2	39.332.190	30.100.000
Veri İşleme, Barındırma ve İlgili Faaliyetler; Web Portalları	1	.	35.000.000	.
Süt Ürünleri İmalatı	1	1	32.271.190	604.728.000
Diğer Gıda Maddelerinin İmalatı	2	3	32.045.000	218.189.950
Kablolu Telekomünikasyon Faaliyetleri	1	.	27.589.469	.
Diğer Kimyasal Ürünlerin İmalatı	1	1	25.857.000	315.200.000
İşinlama, Elektro Medikal ve Elektro Terapi ile İlgili Cihazların İmalatı	1	1	23.002.000	9.360.000
Motorlu Kara Taşıtları için Parça ve Aksesuar İmalatı	2	1	19.305.000	280.800.000
Tütün Ürünleri İmalatı	1	.	18.987.500	.
Diğer Makine, Ekipman ve Maddi Malların Kiralanması ve Leasingi	1	.	17.100.000	.
Sigorta	2	3	15.945.000	2.105.767.450
Kömür ve Linyit Çıkarılması	2	.	15.407.000	.
İnşaat Projelerinin Geliştirilmesi	1	3	15.000.000	364.207.051
Temel Kimyasal Maddelerin, Kimyasal Gübre ve Azot Bileşikleri, Birincil Formda Plastik ve Sentetik Kauçuk İmalatı	2	1	15.000.000	832.000.000
Binanın Tamamlanması ve Bitirilmesi	1	1	11.880.000	.
Kara Yolu ile Yük Taşımacılığı ve Taşımacılık Hizmetleri	1	.	6.113.652	.
Kâğıt ve Mukavva Ürünleri İmalatı	1	.	5.517.000	.
İnsan Sağlığı ile İlgili Diğer Hizmetler	1	1	5.450.000	21.063.000
Motorlu Kara Taşıtlarının Bakım ve Onarımı	1	.	2.500.000	.
Muhasebe, Defter Tutma ve Denetim Faaliyetleri; Vergi Danışmanlığı	2	.	2.500.000	.
Mağazalar, Tezgâhlar ve Pazar Yerleri Dışında Yapılan Perakende Ticaret	2	.	2.376.000	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalarda Diğer Malların Perakende Ticareti	1	2	.	65.632.801
Çelikten Tüpler, Borular, İçi Boş Profiller ve Benzeri Bağlantı Parçalarının İmalatı	1	.	.	.

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2013	2014	2013
Çimento, Kireç ve Alçı İmalatı	2	.	.	.
Diğer Bilgi Hizmet Faaliyetleri	.	1	.	.
Diğer İnsan Kaynaklarının Sağlanması	.	2	.	.
Diğer Porselen ve Seramik Ürünlerin İmalatı	1	.	.	.
Ev Aletleri İmalatı	.	1	.	.
Ham Petrol Çıkarımı	.	1	.	.
Kitapların, Süreli Yayınlanması ve Diğer Yayımcılık Faaliyetleri	.	1	.	.
Motorlu Kara Taşıtlarının İmalatı	1	.	.	.
Akümülatör ve Pili İmalatı	.	1	.	434.000.000
Aşındırıcı Ürünlerin ve Başka Yerde Sınıflandırılmamış Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	.	1	.	26.768.000
Balık, Kabuklu Deniz Hayvanları ve Yumuşakçaların İşlenmesi ve Saklanması	.	1	.	25.934.243
Başka Yerde Sınıflandırılmamış Diğer Kimyasal Ürünlerin İmalatı	.	1	.	25.740.000
Başka Yerde Sınıflandırılmamış Madencilik ve Taş Ocakçılığı	.	1	.	30.105.045
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalarda Otomotiv Yakıtının Perakende Ticareti	.	1	.	7.000.000
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazadaki Perakende Ticaret	.	3	.	1.098.213.250
Bilgi ve İletişim Teknolojisi Ekipmanlarının Toptan Ticareti	.	3	.	96.081.144
Çağrı Merkezlerinin Faaliyetleri	.	2	.	38.607.250
Çatal-Bıçak Takımı ve Diğer Kesici Aletler ile El Aletleri ve Genel Hırdavat Malzemeleri İmalatı	.	2	.	1.280.782.787
Diğer Finansal Hizmet Faaliyetleri (Sigorta ve Emeklilik Fonları Hariç)	.	2	.	25.274.751
Evrensel Hizmet Yükümlülüğü Altında Postacılık Faaliyetleri	.	1	.	125.000.000
Hayvansal Üretim	.	1	.	15.500.000
Hizmet Projelerinin İnşaatı	.	1	.	241.020.000
İçeceklerin İmalatı	.	2	.	136.900.000
İletişim Ekipmanları İmalatı	.	1	.	3.148.250
Kablolu Kullanılan Gereçlerin İmalatı	.	1	.	1.148.166.000

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2013	2014	2013
Kâğıt ve Kâğıt Ürünlerinin İmalatı	.	1	.	196.199.289
Kara Taşımacılığı ile Yapılan Diğer Yolcu Taşımacılığı	.	1	.	115.546.000
Metallerin İşlenmesi ve Kaplanması; Makinede İşleme	.	1	.	64.163.890
Seyahat Acentesi ve Tur Operatörlerinin Faaliyetleri	.	1	.	28.487.616
Suyun Toplanması, Arıtılması ve Dağıtılması	.	1	.	18.000.000
Teknik Test ve Analiz Faaliyetleri	.	2	.	2.000.000
Temizlik Faaliyetleri	.	1	.	2.540.000
Tıbbi ve Dişçilik ile İlgili Araç ve Gereçlerin İmalatı	.	2	.	136.569.500
TOPLAM¹⁹	122	122	22.090.046.951	21.402.661.300

¹⁹ Özelleştirmeler dahil edilmemiştir.

5 ÖZELLEŞTİRMELER

2014 yılında Türkiye piyasalarında toplam 9 milyar 192 milyon TL'lik özelleştirme²⁰ gerçekleşmiştir. Bu dönemde yapılan özelleştirmelerin en çok elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı faaliyetinde gerçekleştiği görülmektedir.

Satış / Devir İşlemi Tamamlanan Özelleştirmeler, 2014			
SATIN ALAN ŞİRKET	HEDEF ŞİRKET	Ekonomik Faaliyet	İŞLEM DEĞERİ (TL)
İC İçtaş Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Kemerköy ve Yeniköy Termik Santralleri ile Kemerköy Liman Sahası ²¹	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	5.876.200.000
Veysi Madencilik İnşaat Nakliyat Petrol Enerji Üretim Dağıtım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	HES Özelleştirmeleri (2. Grup: Kayakoy Hidroelektrik Santrali)	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	22.660.000
Ülke Yatırım Araştırma Geliştirme Madencilik İnşaat ve Elektrik Üretim A.Ş.	HES Özelleştirmeleri (3. Grup: Dere ve İvriz Hidroelektrik Santralleri)	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	5.060.000
Çates Elektrik Üretim A.Ş.	Çatalağzı Termik Santrali	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	770.000.000
Metek Hidro Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	HES Özelleştirmeleri (1. Grup: Esendal ve Işıklar Hidroelektrik Santralleri)	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	4.070.000
Bereket Enerji Grubu; Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yatağan Termik Santrali	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	2.400.200.000
	Anamur, Bozyazı, Mut-Derince, Silifke ve Zeyne Hidroelektrik Santralleri	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	.
Tav Havalimanları Holding	Milas-Bodrum Havalimanı İşletme Hakkı	Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	2.129.490.000
YDA İnşaat	Dalaman Havalimanı İşletme Hakkı	Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	2.093.850.000
	Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı ²²	Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	.
Es Mali Yatırım Ve Danışmanlık A.Ş.	BMC Ticari ve İktisadi Bütünlüğü	Motorlu Kara Taşıtlarının Parça ve Aksesuarlarının Ticareti	985.000.000
PLT İnşaat A.Ş.	Eston İnşaat Yatırım A.Ş. ²³	İkamet Amaçlı Olan veya İkamet Amaçlı Olmayan Binaların İnşaatı	114.400.000
	T.C.D.D. Derince Limanı	Deniz ve Kıyı Sularında Yük Taşımacılığı	.
	MPI Şans Oyunları	Kumar ve Müşterek Bahis Faaliyetleri	.
		TOPLAM	9.192.590.000

²⁰ İhale veya satış/devir prosedürü devam eden T.C.D.D. Derince limanı, MPI şans oyunları, Anamur, Bozyazı, Mut-Derince, Silifke Ve Zeyne hidroelektrik santralleri için işlem değeri alınmamıştır.

²¹ 2 defa işlem görmüştür.

²² Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı Özelleştirmesine yönelik çalışmalar devam ettiğinden işlem değeri alınmamıştır. 2 defa işlem görmüştür.

²³ Satış işlemi TMSF tarafından gerçekleştirilmiştir.

6 SONUÇLANMA SÜRESİ

2014 yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama **16** gün sonra nihai karara bağlanmıştır.



www.rekabet.gov.tr

Üniversiteler Mahallesi 1597. Cadde No:9 Bilkent Çankaya 06800 /ANKARA

Tel : (312) 291 44 44

Faks : (312) 266 79 20