



**BİRLEŞME ve DEVRALMA  
GÖRÜNÜM RAPORU  
2016**

**EKONOMİK ANALİZ VE ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

Raporlama : B. Sinem DEMİR  
Editör : Hakan Deniz KARAKOÇ

**Ekonomik Analiz ve Araştırma Dairesi Başkanlığı**  
**[eadbm@rekabet.gov.tr](mailto:eadbm@rekabet.gov.tr)**  
**Rekabet Kurumu**  
**2017 – Ankara**

## İÇİNDEKİLER

---

### ÖZET

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>GİRİŞ</b>   | <b>1</b>  |
| <b>2</b> | <b>İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ</b>  | <b>3</b>  |
| <b>3</b> | <b>YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI</b>                      | <b>6</b>  |
| <b>4</b> | <b>İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI</b> | <b>7</b>  |
| <b>5</b> | <b>ÖZELLEŞTİRMELER</b>   | <b>12</b> |
| <b>6</b> | <b>SONUÇLANMA SÜRESİ</b>   | <b>12</b> |

---

## ÖZET

---

**2016** yılında Rekabet Kurumu'na toplam **209** birleşme ve devralma işlemi bildirilmiştir. Bu işlemlerden **91**'inde hedef şirket veya oluşturulan ortak girişim Türkiye yasalarına göre kurulmuş şirketlerdir. Bu dönemde **9** özelleştirme işlemi değerlendirmeye alınmıştır.

**2016** yılında Rekabet Kurumu tarafından incelenen birleşme ve devralmaların bildirilen, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemlerde (özelleştirmeler hariç), toplam işlem bedeli yaklaşık **29 milyar 263 milyon TL<sup>1</sup>**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına* göre **kurulmuş şirketlerin** gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **7 milyar 392 milyon TL**'dir.

Yabancı yatırımcılar **2016** yılında **47** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmışlardır. Yabancı yatırımcılar arasında işlem bazında yapılan sıralamaya göre ilk sırada **Hollanda** ile **Almanya** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **18 milyar 891 milyon TL**'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

Ekonomik faaliyet alanı bakımından, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemler içinde (özelleştirmeler hariç) en yüksek işlem değeri **8 milyar 188 milyon TL** ile **Parasal aracı kuruluşların faaliyetleri** alanında gerçekleşmiştir. **2016** yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama **15** gün sonra nihai karara bağlanmıştır.

---

<sup>1</sup> İşlem değeri bildirilen başvuruları kapsamaktadır.

# 1 Giriş

---

Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu, Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemlerine ait veriler çerçevesinde hazırlanmıştır.

2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca, bir birleşme ve devralma işleminin Rekabet Kurumu tarafından incelenebilmesi için öncelikle söz konusu işlemin incelenen teşebbüslerin kontrol yapılarında kalıcı değişiklik meydana getirmesi gerekmektedir. Güncel ekonomik hayatta birleşme ve devralma işlemleri farklı türlerde gerçekleşmektedir. İki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi; bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün çeşitli yollarla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması Rekabet Kurumu tarafından "birleşme ve devralma işlemi" olarak kabul edilmektedir. Ayrıca, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması da birleşme ve devralma olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut durumda, bir birleşme veya devralma işleminde işlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının 100 milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı 30 milyon TL'yi veya devralma işlemlerinde hedef şirket varlık ya da faaliyetin, birleşme işlemlerinde ise işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun 30 milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin dünya cirosunun 500 milyon TL'yi aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurulu'ndan izin alınması zorunludur. Yurt dışında gerçekleşen birleşme ve devralma işlemleri de yukarıdaki eşiklerin aşılması ve Türkiye piyasalarını etkilemeleri halinde Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir. Ayrıca, söz konusu ciro eşikleri aşmamasına rağmen işlem taraflarınca Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralmalara ait veriler de rapora dâhil edilmektedir. Diğer yandan, aynı mülkiyet veya yönetim yapısı içinde yer alan işletmelerin kendi aralarında gerçekleştirdikleri grup içi birleşme ve devralma işlemleri Rekabet Kurumu'nun denetimi dışındadır ve bu işlemlere ilişkin bilgiler bu raporun veri seti içinde yer almamaktadır.

Bu raporda ilke olarak hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin kökeni, söz konusu şirketin hangi ülkenin hukukuna tabi olarak kurulmuş olduğuna göre değerlendirilmektir. Raporda birleşme-devralma işlemleri iki kategoride incelenmektedir. Buna göre ilk kategoride; işlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın, Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemler dikkate alınmaktadır.<sup>2</sup> Bu bakımdan raporda değerlendirilecek ilk kategori **“Tüm İşlemler”** olarak anılacaktır. İkinci kategoride ise, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına* göre kurulmuş olduğu işlemler ele alınmaktadır. Bu işlemler ise **“Türkiye İşlemleri”** olarak anılacaktır.

Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmalarda işlem bedelinin ne kadarının Türkiye'deki varlıkları etkilediği bilgisi net olarak ayrıştırılmamaktadır. Bu sebeple işlem bedelinin raporlanmasında söz konusu işlemin toplam bedeli esas alınacaktır. İşlem bedelinin yabancı para cinsinden bildirildiği durumlarda söz konusu bedel işlemin bildirildiği tarihteki kur bilgisi kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Raporda, esas olarak 2016 yılındaki gelişmelerin özetlenmesi hedeflenmektedir.

---

<sup>2</sup> Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralma işlemlerinde ithalat veya distribütörlük gibi farklı satış yöntemleri yoluyla Türkiye piyasalarını etkilemekte ve Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir.

## 2 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ

Rekabet Kurumu tarafından 2016 yılında toplam 209 birleşme ve devralma işlemi incelenmiştir (Tüm İşlemler<sup>3</sup>). 2015 yılında ise 159 birleşme ve devralma işleminin incelendiği görülmektedir.

| TARAFLARIN KÖKENİ     | İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı, 2016 |                          | İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı, 2015 |                        |
|-----------------------|--|--------------------------|--|------------------------|
|                       | İŞLEM SAYISI                             | İŞLEM DEĞERİ (TL)        | İŞLEM SAYISI                             | İŞLEM DEĞERİ (TL)      |
| Tüm Tarafları Türk    | 34 <sup>4</sup>                          | 7.392.435.910            | 29 <sup>5</sup>                          | 2.272.607.613          |
| Türk ve Yabancı       | 50 <sup>6</sup>                          | 10.239.110.413           | 48 <sup>7</sup>                          | 6.118.019.440          |
| Tüm Tarafları Yabancı | 107 <sup>8</sup>                         | 1.577.940.934.617        | 64 <sup>9</sup>                          | 441.020.568.564        |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>191</b>                               | <b>1.595.572.480.940</b> | <b>141</b>                               | <b>449.411.195.618</b> |
| <b>ÖZELLEŞTİRME</b>   | <b>9</b>                                 | <b>.</b>                 | <b>8</b>                                 | <b>3.148.965.000</b>   |
| <b>KAPSAMDIŞI</b>     | <b>8</b>                                 |                          | <b>6</b>                                 |                        |
| <b>BİLGİ NOTU</b>     | <b>1<sup>10</sup></b>                    |                          | <b>3</b>                                 |                        |
| <b>ŞİKÂYET</b>        | <b>.</b>                                 |                          | <b>1</b>                                 |                        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>   | <b>209</b>                               | <b>1.595.572.480.940</b> | <b>159</b>                               | <b>452.560.160.618</b> |

<sup>3</sup> Tüm İşlemler: İşlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemleri tanımlamaktadır.

<sup>4</sup> 5 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>5</sup> 10 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>6</sup> 8 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>7</sup> 11 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>8</sup> 12 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>9</sup> 10 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>10</sup> Nihai inceleme sonucunda başvurunun geri çekilmesi işlemidir.

**İşlem taraflarının kökeni** bakımından yapılan gruplamaya göre; **Tüm İşlemler** içinde, **2016** yılında **209** işlemin **34**'ünde tarafların tümü, *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre*, **107**'sinde yabancı ülke yasalarına göre kurulmuş şirketlerden oluşmaktadır. **50**'sinde ise işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

**Tüm İşlemler** içinde, **2016** yılında tüm tarafları *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre* kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **7 milyar 393 milyon TL**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları yabancı şirketler olan işlemlerde gerçekleşen toplam işlem değeri 1,578 milyar TL'dir. 2015 yılında tüm tarafları *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre* kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **2 milyar 273 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

| İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2016 |              |                   |
|---|--------------|-------------------|
| HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ   | İŞLEM SAYISI | İŞLEM DEĞERİ (TL) |
| Türk (TR)   |              |                   |
| Birleşme Devralma   | 91           | 29.262.625.145    |
| Özelleştirme  | 9            | .                 |
| İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2015 |              |                   |
| HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ   | İŞLEM SAYISI | İŞLEM DEĞERİ (TL) |
| Türk (TR)   |              |                   |
| Birleşme Devralma   | 83           | 8.645.263.053     |
| Özelleştirme  | 8            | 3.148.965.000     |

**Hedef şirketin kökeni**<sup>11</sup> bakımında yapılan gruplamaya göre; **91** işlemde *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre* kurulduğu görülmektedir. **Tüm İşlemler** içinde, **2016** yılında, (özelleştirmeler hariç) **hedef şirketin Türkiye kökenli olduğu** işlemlerde toplam işlem bedeli **29 milyar 263 milyon TL** dir. 2015 yılında *Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre* kurulduğu görülen hedef şirketlerin gerçekleştirdiği 83 işlemin değeri **8 milyar 645 milyon TL**'dir.

<sup>11</sup> Hedef şirket tanımı, devre konu şirket ile ortak girişim şirketlerini kapsamaktadır.



2016 yılında gerçekleşen toplam 91 Türkiye İşlemi<sup>12</sup> içinde işlem taraflarının kökeni bakımından yapılan gruplamaya göre, 34 işlemde tüm taraflar sadece Türk, 7 işlemde ise tüm taraflar sadece yabancı, 50 işlemde de işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

| <b>Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin Tarafları, İşlem Sayısı ve Değeri (Özelleştirmeler hariç), 2016</b> |       |                     |                          |
|--|-------|---------------------|--------------------------|
| <b>İŞLEM</b>   |       | <b>İŞLEM SAYISI</b> | <b>İŞLEM DEĞERİ (TL)</b> |
| <b>Birleşme/ Devralmalar</b>   |       |                     |                          |
| <b>Devralan /Devreden</b>  |       |                     |                          |
|  | TR/TR | 33 <sup>13</sup>    | 6.962.344.060            |
|  | TR/YB | 7 <sup>14</sup>     | 2.970.634.425            |
|  | YB/TR | 36 <sup>15</sup>    | 7.209.327.488            |
|  | YB/YB | 7 <sup>16</sup>     | 11.631.078.822           |
| <b>Ortak Girişim</b>   |       |                     |                          |
| <b>Taraflar</b>  |       |                     |                          |
|  | YB/TR | 7 <sup>17</sup>     | 59.148.500               |
| <b>Birleşme</b>  |       |                     |                          |
| <b>Taraflar</b>  |       |                     |                          |
|  | TR/TR | 1                   | 430.091.850              |
| <b>TOPLAM</b>  |       | <b>91</b>           | <b>29.262.625.145</b>    |

Türkiye İşlemleri içinde; tüm tarafları sadece Türkiye kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri, 2016 yılında 2015 yılına oranla yükselerek yaklaşık 7 milyar 392 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2016 yılında tüm tarafları sadece yabancı kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık 11 milyar 631 milyon TL, işlem tarafları Türk ve yabancı şirketler için işlem değeri yaklaşık 10 milyar 239 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılında gerçekleşen toplam 83 Türkiye İşlemi içinde ise 29 işlemde tüm taraflar sadece Türk, 6 işlemde tüm taraflar sadece yabancı şirketlerden oluşmaktadır. 2015 yılında Türkiye İşlemleri içinde; tüm tarafları sadece Türkiye kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık 2 milyar 273 milyon TL, tüm tarafları sadece yabancı kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık 255 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

<sup>12</sup> Türkiye İşlemleri: Hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin Türk yasalarına göre kurulmuş olduğu işlemleri tanımlamaktadır.

<sup>13</sup> 5 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>14</sup> 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>15</sup> 5 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>16</sup> 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>17</sup> 2 işlemde değer belirtilmemiştir.

### 3 YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI

| Yatırımcıların Ülkeleri | Türkiye İşlemleri 2015 | Türkiye İşlemleri 2016 |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| A.B.D.                  | 3                      | 3                      |
| ALMANYA                 | 2                      | 6                      |
| AVUSTURYA               | .                      | 2                      |
| AVUSTRALYA              | 1                      | .                      |
| B.ARAP EMİRLİKLERİ      | 3                      | .                      |
| BAHREYN                 | 1                      | .                      |
| BULGARİSTAN             | 1                      | .                      |
| CURAÇAO                 | 1                      | .                      |
| ÇEK CUMHURİYETİ         | 1                      | .                      |
| ÇİN                     | 1                      | .                      |
| DANİMARKA               | 1                      | .                      |
| FRANSA                  | 1                      | 3                      |
| GÜNEY AFRİKA            | .                      | 1                      |
| HOLLANDA                | 6                      | 9                      |
| HONG KONG               | 1                      | .                      |
| İNGİLTERE               | 4                      | 4                      |
| İRLANDA                 | .                      | 1                      |
| İSPANYA                 | 4                      | .                      |
| İSVİÇRE                 | 5                      | 3                      |
| İTALYA                  | 1                      | .                      |
| JAPONYA                 | 4                      | 4                      |
| KATAR                   | .                      | 1                      |
| KAZAKİSTAN              | .                      | 1                      |
| KORE                    | .                      | 3                      |
| KUVEYT                  | .                      | 1                      |
| LÜBNAN                  | .                      | 1                      |
| LÜKSEMBURG              | 6                      | 2                      |
| MALEZYA                 | .                      | 1                      |
| NORVEÇ                  | 1                      | .                      |
| POLONYA                 | 1                      | .                      |
| SUUDİ ARABİSTAN         | .                      | 1                      |
|                         | <b>49</b>              | <b>47</b>              |

Yabancı yatırımcılar **2016** yılında **47** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmıştır. **2016** yılında; **Türkiye kökenli** hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada **9** işlemle **Hollanda** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. İkinci sırada **6** işlemle **Almanya** yer almaktadır. 2015 yılında Türkiye kökenli hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada 6 işlemle Hollanda ve Lüksemburg kökenli yatırımcıların, ikinci sırada ise 5 işlemle İsviçre'nin yer aldığı görülmektedir.

**2016** yılında Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **18,9 milyar TL** yatırım yapmıştır. 2015 yılında yabancı yatırımcıların yaklaşık 6,3 milyar TL'lik yatırım gerçekleştirdikleri görülmektedir.

**2016** yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **4** ortak girişim işlemlerinin toplam işlem bedeli **50 milyon TL**, 2015 yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **5** ortak girişim işleminin toplam işlem bedeli ise yaklaşık 860 milyon TL'dir.

## 4 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI

Türkiye işlemlerinde 2016 yılında işlem sayısı bakımından, en çok işlem, özelleştirmeler hariç, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı alanında gerçekleşmiştir. Türkiye İşlemleri arasında, 2016 yılında en yüksek işlem değeri, Parasal aracı kuruluşların faaliyetleri alanında gerçekleşmiştir. Bu alandaki işlem değeri 2016 yılında gerçekleşen (özelleştirmeler hariç) Türkiye İşlemlerinin toplam işlem değerinin %27,9'una tekabül etmektedir. Türkiye İşlemleri arasında, 2015 yılında ise işlem sayısı bakımından, en çok işlem, özelleştirmeler hariç, belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalardaki diğer toptan ticareti ile elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı, en yüksek işlem değerinin ise deniz ve kıyı sularında yük taşımacılığı alanında gerçekleştiği görülmektedir.

| Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin İşlem Sayısı ve Değerinin Sektörlere Göre Dağılımı 2015-2016      |             |      |                   |             |
|---|-------------|------|-------------------|-------------|
| Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)  | İŞLEM ADEDİ |      | İŞLEM DEĞERİ (TL) |             |
|   | 2016        | 2015 | 2016              | 2015        |
| Parasal aracı kuruluşların faaliyetleri   | 2           | 1    | 8.187.587.500     | .           |
| Elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı   | 8           | 5    | 5.846.361.567     | 144.350.016 |
| Metal işleme makineleri ve takım tezgâhları imalatı   | 1           | .    | 2.736.581.775     | .           |
| Sinema filmi, video ve televizyon programı faaliyetleri   | 1           | .    | 2.020.585.050     | .           |
| Tarımsal hammadde ve canlı hayvanların toptan ticareti  | 1           | 1    | 1.590.000.000     | 768.000.000 |
| Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalardaki Perakende Ticaret                                     | 3           | 5    | 1.085.438.250     | 293.305.513 |
| Taşımacılık için destekleyici faaliyetler   | 3           | 2    | 1.068.085.000     | 153.224.000 |
| Ortaöğretim   | 2           | .    | 770.418.750       | .           |
| Sabun ve deterjan, temizlik ve parlaticı maddeleri; parfüm; kozmetik ve tuvalet malzemeleri imalatı | 1           | 1    | 713.015.000       | 24.000.000  |
| Kâğıt ve mukavva ürünleri imalatı   | 4           | 1    | 535.271.940       | 8.960.000   |

| Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)  | İŞLEM ADEDİ |      | İŞLEM DEĞERİ (TL) |             |
|---|-------------|------|-------------------|-------------|
|   | 2016        | 2015 | 2016              | 2015        |
| İnşaat projelerinin geliştirilmesi  | 2           | 1    | 430.091.850       | .           |
| Boya, vernik ve benzeri kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun imalatı                                  | 2           | .    | 401.411.875       | .           |
| Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda diğer ev eşyalarının perakende ticareti                               | 2           | 1    | 361.433.125       | 7.950.000   |
| Veri işleme, barındırma ve ilgili faaliyetler; web portalları   | 1           | 1    | 305.993.828       | 10.000.000  |
| Belirli bir mala tahsis edilmemiş mağazalardaki perakende ticaret   | 4           | 3    | 293.222.650       | 455.774.000 |
| Sebze ve meyvelerin işlenmesi ve saklanması   | 1           | 1    | 291.000.000       | .           |
| Hukuk faaliyetleri  | 1           | .    | 288.004.319       | .           |
| Ateşe dayanıklı (refrakter) ürünlerin imalatı   | 1           | .    | 269.286.205       | .           |
| Çimento, Kireç ve Alçı İmalatı  | 2           | 2    | 236.188.816       | 51.200.000  |
| Gemi ve tekne yapımı  | 1           | .    | 230.873.607       | .           |
| Diğer gıda maddelerinin imalatı   | 1           | .    | 220.000.000       | .           |
| Plastik ürünlerin imalatı   | 3           | .    | 208.959.504       | .           |
| Fırın ve unlu mamuller imalatı  | 1           | .    | 120.683.570       | .           |
| Elektronik bileşenlerin ve devre kartlarının imalatı  | 1           | .    | 116.893.350       | .           |
| Çağrı merkezlerinin faaliyetleri  | 1           | .    | 114.393.663       | .           |
| Hastane hizmetleri  | 4           | .    | 90.360.536        | .           |
| Temel kimyasal maddelerin, kimyasal gübre ve azot bileşikleri, birincil formda plastik ve sentetik kauçuk imalatı | 2           | .    | 81.777.550        | .           |
| Elektrik tesisatı, sıhhi tesisat ve diğer inşaat tesisatı faaliyetler   | 1           | 1    | 81.189.445        | 124.848.000 |
| Bir ücret veya sözleşmeye dayalı olarak yapılan toptan ticaret  | 1           | 1    | 60.000.000        | .           |
| Bilgisayar programlama, danışmanlık ve ilgili faaliyetler   | 3           | 1    | 58.609.700        | 14.720.000  |
| Petrol ve doğal gaz çıkarımını destekleyici faaliyetler   | 1           | .    | 55.893.125        | .           |

| Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)  | İŞLEM ADEDİ |      | İŞLEM DEĞERİ (TL) |               |
|---|-------------|------|-------------------|---------------|
|   | 2016        | 2015 | 2016              | 2015          |
| Mimarlık ve mühendislik faaliyetleri ve ilgili teknik danışmanlık             | 3           | .    | 50.917.025        | .             |
| Binanın tamamlanması ve bitirilmesi   | 1           | .    | 50.097.150        | .             |
| Emeklilik fonları   | 1           | .    | 40.400.000        | .             |
| Reklamcılık   | 3           | .    | 38.557.891        | .             |
| Beton, çimento ve alçıdan yapılmış eşyaların imalatı                          | 1           | 1    | 30.225.281        | 141.894.000   |
| Motorlu kara taşıtları için parça ve aksesuar imalatı                         | 1           | 1    | 33.233.750        | 27.650.000    |
| Genel amaçlı diğer makinelerin imalatı  | 2           | 1    | 29.910.375        | 1.000.000     |
| Genel amaçlı makinelerin imalatı  | 1           | .    | 28.701.875        | .             |
| Televizyon programcılığı ve yayıncılığı faaliyetleri                          | 1           | 1    | 27.735.075        | .             |
| Eczacılığa ilişkin ilaçların imalatı  | 2           | 3    | 27.400.000        | .             |
| Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda diğer malların perakende ticareti | 1           | .    | 17.800.000        | .             |
| Elektrikli aydınlatma ekipmanlarının imalatı                                  | 1           | .    | 10.200.000        | .             |
| Askeri savaş araçlarının imalatı  | 1           | .    | 6.600.000         | .             |
| Diğer kimyasal ürünlerin imalatı  | 1           | 1    | 1.000.000         | 34.320.000    |
| Kürk hariç, giyim eşyası imalatı  | 1           | 1    | 235.175           | 148.480.000   |
| Deniz ve kıyı sularında yük taşımacılığı                                      | .           | 2    | .                 | 2.354.822.190 |
| Bilgi ve iletişim teknolojisi ekipmanlarının toptan ticareti                  | 1           | 1    | .                 | 875.000.000   |
| Oteller ve benzeri konaklama yerleri  | .           | 1    | .                 | 858.000.000   |
| İçeceklerin imalatı   | .           | 1    | .                 | 334.800.000   |
| Seyahat acentesi ve tur operatörlerinin faaliyetleri                          | .           | 4    | .                 | 296.608.924   |
| Suni veya sentetik elyaf imalatı  | .           | 1    | .                 | 242.933.493   |
| Hayvansal üretim  | .           | 1    | .                 | 184.320.000   |
| Lokantalar ve seyyar yemek hizmeti faaliyetleri                               | .           | 2    | .                 | 130.200.000   |
| Mağazalar, tezgâhlar ve pazar yerleri dışında yapılan perakende ticaret       | .           | 1    | .                 | 120.000.000   |
| Tıbbi ve dişçilik ile ilgili araç ve gereçlerin imalatı                       | .           | 1    | .                 | 117.760.000   |

| Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)  | İŞLEM ADEDİ |      | İŞLEM DEĞERİ (TL) |             |
|---|-------------|------|-------------------|-------------|
|   | 2016        | 2015 | 2016              | 2015        |
| Kendine ait veya kiralanın gayrimenkulün kiraya verilmesi veya işletilmesi  | .           | 1    | .                 | 117.376.000 |
| Diğer makine, ekipman, aksam ve parçaları ile büro mobilyalarının toptan ticareti   | .           | 1    | .                 | 114.400.000 |
| Motorlu kara taşıtlarının ticareti  | .           | 3    | .                 | 104.200.000 |
| Akümülatör ve pil imalatı   | .           | 1    | .                 | 89.600.000  |
| Okul öncesi eğitim  | .           | 1    | .                 | 66.000.000  |
| Öğütülmüş tahıl ürünleri, nişasta ve nişastalı ürünlerin imalatı  | .           | 1    | .                 | 50.000.000  |
| Hazır hayvan yemleri imalatı  | .           | 2    | .                 | 32.345.517  |
| Ev eşyalarının toptan ticareti  | .           | 2    | .                 | 29.440.000  |
| Motorlu kara taşıtları karoseri (kaporta) imalatı; treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı   | .           | 1    | .                 | 24.500.000  |
| Bitkisel ve hayvansal sıvı ve katı yağların imalatı   | .           | 1    | .                 | 23.808.000  |
| Su ürünleri yetiştiriciliği   | .           | 2    | .                 | 16.367.100  |
| Gıda, içecek ve tütün toptan ticareti   | .           | 1    | .                 | 12.800.000  |
| Teknik test ve analiz faaliyetleri  | .           | 1    | .                 | 10.000.000  |
| Çelikten tüpler, borular, içi boş profiller ve benzeri bağlantı parçalarının imalatı  | .           | 2    | .                 | 8.840.000   |
| Metallerin işlenmesi ve kaplanması; makinede işleme   | .           | 1    | .                 | 8.243.200   |
| Temizlik faaliyetleri   | .           | 1    | .                 | 8.211.000   |
| Motorlu kara taşıtlarının kiralanması ve leasingi   | .           | 1    | .                 | 2.712.100   |
| Demir yolu ile yük taşımacılığı   | .           | 1    | .                 | 2.000.000   |
| Kara yolu ile yük taşımacılığı ve taşımacılık hizmetleri  | .           | 1    | .                 | 300.000     |
| Diğer bilgi hizmet faaliyetleri   | .           | 1    | .                 | .           |
| Diğer finansal hizmet faaliyetleri (Sigorta ve emeklilik fonları hariç)   | .           | 1    | .                 | .           |
| Diğer telekomünikasyon faaliyetleri   | .           | 1    | .                 | .           |
| Fon yönetimi faaliyetleri   | .           | 1    | .                 | .           |
| Tansiyon aletleri, tansiyometreler, osilometreler, tıbbi endoskoplar, klinik veya veterinerlik termometreleri, böbrek diyaliz cihazları, transfüzyon cihazları (kan depolama için özel cam şişeler hariç) imalatı | .           | 1    | .                 | .           |

| Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)   | İŞLEM ADEDİ |           | İŞLEM DEĞERİ (TL)     |                      |
|--|-------------|-----------|-----------------------|----------------------|
|  | 2016        | 2015      | 2016                  | 2015                 |
| Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalarda gıda, içecek ve tütün perakende ticareti                       | 2           | .         | .                     | .                    |
| Çatal-bıçak takımı ve diğer kesici aletler ile el aletleri ve genel hırdavat malzemeleri imalatı           | 1           | .         | .                     | .                    |
| Depolama ve ambarlama  | 1           | .         | .                     | .                    |
| Dışarıya yemek hizmeti sunan işletmelerin (catering) faaliyetleri ve diğer yiyecek hizmetleri faaliyetleri | 1           | .         | .                     | .                    |
| Motorlu kara taşıtlarının bakım ve onarımı   | 1           | 1         | .                     | .                    |
| Sigorta  | 1           | .         | .                     | .                    |
| <b>TOPLAM<sup>18</sup></b>   | <b>91</b>   | <b>83</b> | <b>29.262.625.145</b> | <b>8.645.263.053</b> |

<sup>18</sup> Özelleştirmeler dahil edilmemiştir.

## 5 ÖZELLEŞTİRMELER

2016 yılında Türkiye piyasalarında yapılan özelleştirmelerin en çok elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtım faaliyetinde gerçekleştiği görülmektedir.

| Satış / Devir İşlemi Tamamlanan Özelleştirmeler, 2016  |  |   |
|--|--|---|
| HEDEF ŞİRKET   | Ekonomik Faaliyet  | İŞLEM SÜRECİ  |
| TP Petrol Dağıtım A.Ş.                                 | Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalardaki Diğer Toptan Ticaret | Hisse Satış Sözleşmesi imzalanması çalışmalarını devam ettirmektedir. |
| Ege Dünya Ticaret Merkezi Ticari ve İktisadi Bütünlüğü | İkamet Amaçlı Olan veya İkamet Amaçlı Olmayan Binaların İnşaatı    | İhale alıcısı ile devir teslim anlaşması imzalanmıştır.               |
| Şanlıurfa Hidroelektrik Santrali                       | Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtım                   | İhalede devir süreci devam etmektedir.                                |
| Adıgüzel ve Kemer Hidroelektrik Santralleri            | Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtım                   | İhalede devir süreci devam etmektedir.                                |
| Doğankent, Kürtün ve Torul Hidroelektrik Santralleri   | Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtım                   | İhalede onay süreci devam etmektedir.                                 |
| Tortum Hidroelektrik Santrali                          | Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtım                   | İhalede ÖYK onay süreci devam etmektedir.                             |
| Almus ve Köklüce Hidroelektrik Santralleri             | Tatil ve Diğer Kısa Süreli Konaklama Yerleri                       | İhalede ÖYK onay süreci devam etmektedir.                             |

## 6 SONUÇLANMA SÜRESİ

2016 yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama 15 gün sonra nihai karara bağlanmıştır.





**[www.rekabet.gov.tr](http://www.rekabet.gov.tr)**

**Üniversiteler Mahallesi 1597. Cadde No:9 Bilkent Çankaya 06800 /ANKARA**

**Tel : (312) 291 44 44**

**Faks : (312) 266 79 20**