Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-1-070 **(Devralma)**
Karar Sayısı : **25-43/1053-604**
Karar Tarihi : 20.11.2025

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN, Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER : E. Ebru ÖZTÜRK, Burcu ÇALIŞKAN OLGUN, Hakan ARSLANBENZER, Ömer Furkan ÖZDEMİR, Zeyneddin SEZEROĞLU

C. BİLDİRİMDE BULUNAN : - Cloud Software Group, Inc.
Temsilcileri: Av. Hakan ÖZGÖKÇEN, Av. Esen ERGÜL, Av. İsmail ÖZGÜN
Ebulula Mardin Cad. Gül Sok. No:2 Maya Park Tower 2 Akatlar 34335 Beşiktaş/İstanbul

(1) **D. DOSYA KONUSU: Cloud Software Group, Inc. tarafından Arctera Global I B.V.nin tek kontrolünün devralınması işlemi.**

(2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 03.10.2025 tarih ve 74319 sayı ile giren ve en son 13.11.2025 tarihli ve 76637 sayılı yazı ile eksiklikleri tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 17.11.2025 tarihli ve 2025-1-070/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.

(3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

(4) Başvuruda; Arctera Global I B.V.'nin (ARCTERA) tüm hisselerinin ve tek kontrolünün, Cloud Software Group, Inc. (CSG) tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmiştir.

(5) Bildirime konu işlemin temelini, taraflar arasında 04.08.2025 tarihinde imzalanan Hisse Alım Anlaşması oluşturmaktadır. Hâlihazırda ARCTERA'nın doğrudan sahibi Arctera Holdings Limited olup, şirket nihai olarak The Carlyle Group Inc.'ye (CARLYLE) bağlı kuruluşlarca yönetilen fonların kontrolü altındadır. Devralan CSG ise, Rekabet Kurulunun (Kurul) 12.05.2022 tarihli ve 22-21/344-149 sayılı kararıyla izin verilen Citrix Systems, Inc. (CITRIX) ve TIBCO Software, Inc.'nin (TIBCO) birleşmesini müteakip 2022 yılında kurulmuştur. CSG'nin tek hissedarı Cloud Software Group Holdings, Inc. (CSG Holdings) olup CSG Holdings ise Picard Holdco, Inc.'ye (HOLDCO) aittir. HOLDCO'nun ana hissedarları da Vista Equity Partners Management, LLC. (VISTA) ile Elliott Investment Management L.P. (EIM) tarafından nihai olarak yönetilen ve/veya danışmanlık verilen fonlar ve/veya yatırım araçlarıdır. VISTA, CSG'deki oy hakkına

sahip payların %(.....); EIM tarafından yönetilen ve/veya danışmanlık verilen fonlar ise %(.....) sahiptir[1]. Netice itibarıyla CSG; VISTA ve EIM tarafından dolaylı olarak ortak kontrol edilen tam işlevsel bir ortak girişim niteliğindedir. İşlem sonrasında CSG tarafından, CARLYLE'a bağlı kuruluşlarca yönetilen fonlardan ARCTERA'nın tüm hisseleri ve tek kontrolü devralınarak, ARCTERA üzerinde tek kontrol tesis edilecektir.

(6) Bu bilgiler doğrultusunda, bildirilen işlem sonrasında ARCTERA'nın kontrol yapısında kalıcı değişiklik meydana geleceğinden, bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi kapsamında bir devralma olduğu anlaşılmaktadır. Öte yandan, anılan Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde öngörülen ciro eşiklerinin aşıldığı ve bu kapsamda başvuru konusu işlemin izne tâbi olduğu anlaşılmıştır.

(7) Devre konu ARCTERA, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren teşebbüslere güvenli çoklu bulut veri dayanıklılığı çözümleri sunan, Amerika Birleşik Devletleri (ABD) merkezli bir hizmet sağlayıcıdır. ARCTERA, faaliyetlerini (i) Veri dayanıklılığı (InfoScale), (ii) Veri uyumluluğu (Insight, Enterprise Vault ve eDiscovery) ve (iii) Veri Koruma (Backup Exec)[2] olmak üzere üç temel ürün grubu kapsamında yürütmektedir. ARCTERA tarafından sunulan temel ürünler ve bunların işlevlerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

a) Veri dayanıklılığı (InfoScale): InfoScale, yazılım tanımlı bir depolama, kullanılabilirlik ve veri dayanıklılığı çözümü olup depolama kaynaklarının bütünleşik bir görünümünü sunarak bilgi teknolojileri ortamları genelinde yönetimi basitleştirmektedir. InfoScale, coğrafi olarak farklı konumlar arasında afet kurtarma dâhil olmak üzere kritik iş hizmetlerini planlı ve plansız kesinti sürelerine karşı korumaya yönelik çözümler sağlamakta; siber saldırılar gibi olağanüstü durumlarda uygulamaların çalışır durumda kalmasına odaklanarak veri dayanıklılığını güçlendirmektedir. InfoScale çözümleri, başta finans kuruluşları, sağlık hizmeti sağlayıcıları ve büyük ölçekli hizmet sağlayıcıları olmak üzere kritik uygulamalar ve veriler için yüksek erişilebilirlik gerektiren işletmeler tarafından kullanılmaktadır.

b) Veri uyumluluğu (Insight, Enterprise Vault ve eDiscovery): Insight, kuruluşların uyumluluk ve risk yönetimine odaklanarak verilerini düzenlemelerine ve yönetmelerine yardımcı olmak amacıyla geliştirilmiş bir platformdur. Çeşitli platformlarda verilerin toplanması, arşivlenmesi ve analiz edilmesine imkân tanımakta; bilgilerin kullanımı ve depolanması üzerinde şeffaflık ve kontrol sağlamaktadır.

Insight ürün grubu ayrıca, elektronik olarak depolanan bilgilerin tanımlanması, aranması, analiz edilmesi ve üretilmesini sağlayarak yasal keşif (*eDiscovery*, e-keşif) süreçlerini destekleyen bir yazılım çözümünü de içermektedir. Bu çözüm, kurumsal verilere erişimi merkezileştirmekte ve büyük veri kümeleri üzerinde filtreleme ile analiz araçlarının uygulanmasına imkân tanıyarak dava ve düzenleyici soruşturmaların yürütülmesini kolaylaştırmaktadır.

Enterprise Vault ürünü ise, e-postalar, dosyalar ve işbirliği verileri gibi farklı kaynaklardan gelen yapılandırılmamış elektronik bilgileri yakalamak,

[1] CSG'nin hisselerinin kalan %(.....) kısmı, yönetim hisseleri ve tamamen hak edilmiş Kısıtlı Hisse Senedi Birimleri'nden (*Restricted Stock Units* - RSU) oluşmaktadır. Bu RSU'lar, yönetim ekibinin belirli üyelerine tahsis edilmiştir.

[2] ARCTERA'nın küresel ölçekte elde etmiş olduğu toplam cirosunun yaklaşık %(.....) veri dayanaklılığı ürünlerinden, yaklaşık %(.....) veri uyumluluğu ürünlerinden ve kalan %(.....) ise veri koruma ürünlerinden kaynaklanmaktadır.

depolamak ve yönetmek amacıyla kullanılan kurumsal bir arşivleme yazılımıdır. Enterprise Vault, uzun vadeli uyumlu depolama ve erişim için saklama politikaları ile indeksleme uygulamalarını mümkün kılmakta ve birincil depolama sistemleri üzerindeki yükü azaltmaktadır.

c) Veri koruma (Backup Exec): Backup Exec, fiziksel ve bulut ortamlarına yönelik olarak öncelikle küçük ve orta ölçekli işletmeleri hedefleyen bir yedekleme ve kurtarma yazılımıdır. Düzenli yedeklemeler gerçekleştirerek dosyaların, uygulamaların ve sistem durumlarının şifrelenmiş kopyalarını arşivlemektedir.

(8) Devralan CSG'nin ortak kontrolüne sahip VISTA; (.....) bir dizi portföy şirketini yöneten, ABD merkezli özel bir yatırım şirketidir. VISTA, genel olarak iş yazılımlarının sağlanması dâhil olmak üzere çeşitli bilgi teknolojileri hizmetleri sunan portföy şirketlerini kontrol etmektedir. VISTA'nın Türkiye'de faaliyet gösteren portföy şirketlerinin faaliyetlerine ilişkin bilgilere Tablo 1'de yer verilmektedir.

Tablo 1: VISTA'nın Türkiye'deki Portföy Şirketleri ve Faaliyetleri

Teşebbüs Adı	Faaliyet Alan(lar)ı
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı	

(9) CSG üzerindeki ortak kontrolün diğer tarafı EIM ise Türkiye'de kontrol ettiği portföy şirketleri aracılığıyla çeşitli alanlarda faaliyet göstermektedir. EIM'in Türkiye'de faaliyet gösteren portföy şirketlerine ve faaliyetlerine Tablo 2'de yer verilmektedir:

Tablo 2: EIM'in Türkiye'deki Portföy Şirketleri ve Faaliyetleri

Teşebbüs Adı	Faaliyet Alan(lar)ı
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı	

(10) Yukarıdaki bilgiler çerçevesinde, işlem taraflarının Türkiye'deki iştirakleri ile ARCTERA'nın faaliyetleri arasında meydana gelebilecek olası yatay örtüşme durumu değerlendirildiğinde, VISTA'nın portföyünde yer alan teşebbüslerin; seyahat ve

taşımacılık, finansal hizmetler, eğitim, enerji, pazarlama, yazılım geliştirme ve proje/iş yönetimi gibi çeşitli sektörlere yönelik uygulama yazılımları, dijital deneyim ve iş süreçleri çözümleri sunduğu görülmektedir. Buna karşılık devre konu ARCTERA'nın kurumsal kullanıcılara yönelik veri dayanıklılığı, veri uyumluluğu ve veri koruma çözümlerine yönelik sistem altyapısı yazılımları pazarında faaliyet gösterdiği tespit edilmiştir. Her ne kadar VISTA ve ARCTERA'nın her ikisi de geniş perspektiften yazılım alanında faaliyet gösteriyor olsa da yukarıda ayrıntılı olarak faaliyetlerine yer verilen portföy şirketlerinin hiçbirinin, ARCTERA'nın faaliyet gösterdiği *"yazılım tanımlı depolama kontrolü"*, *"depolama altyapısı ve aygıt yönetimi"*, *"arşivleme"*, *"e-keşif ve adli bilişim"* ve *"veri kopyalama ve koruma"* alanlarında faaliyet göstermediği anlaşılmaktadır. Dolayısıyla VISTA'nın portföy şirketleri ile ARCTERA arasında Türkiye'de yatay anlamda bir örtüşme bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

(11) Bir diğer işlem tarafı olan EIM tarafından kontrol edilen portföy şirketlerinin faaliyet alanları incelendiğinde ise; söz konusu teşebbüslerin tebrik kartları ve kutlama ürünleri üretimi, ağ trafiği görünürlüğü ve gözlemlenebilirlik yazılımları, fonksiyonel donanım tasarımı ve üretimi, küresel izleyici ölçümü ve medya analitiği hizmetleri ile biyofarma çözümleri ve sözleşmeli araştırma hizmetleri gibi birbirinden farklı pazarlarda faaliyet gösterdikleri görülmektedir. Bu çerçevede, EIM'in portföy şirketlerinin hiçbirinin ARCTERA'nın faaliyet gösterdiği alanlarda faaliyet göstermediği, bu nedenle aralarında Türkiye pazarında herhangi bir yatay örtüşmenin bulunmadığı anlaşılmaktadır.

(12) Devralan teşebbüs CSG ise; CITRIX ve TIBCO'nun birleşmesi sonucunda 2022 yılında ABD merkezli olarak kurulmuş olup CITRIX, TIBCO ve diğer yazılım çözümlerinden oluşan ürün portföyüyle özellikle büyük ölçekli işletmeler ve kamu kurumlarının bulut ortamlarında faaliyet göstermelerine imkân tanıyan kurumsal yazılım çözümleri sunmaktadır. CSG'nin Türkiye'de de mevcudiyeti bulunmakta olup CITRIX, TIBCO ve Spotfire ürünleriyle faaliyet göstermektedir.

(13) CSG'nin ürün grupları üç ana başlık altında toplanmaktadır:

a) CITRIX: CSG'nin CITRIX ürün grubu, sanal masaüstü altyapısı (*Virtual Desktop Infrastructure* – VDI) ve hizmet olarak masaüstü (*Desktop-as-a-Service* – DaaS) çözümleri aracılığıyla güvenli hibrit çalışma ortamları için altyapı hizmeti sunmaktadır. CITRIX, sağlık, finans, teknoloji, üretim, tüketici ve kamu dâhil olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren büyük ölçekli işletmeler ve kurumlara hizmet sunmakta; güvenli uygulama ve masaüstü dağıtım platformu sayesinde esnek çalışma düzenlemelerine imkân tanımakta ve farklı son kullanıcı ile kullanım senaryolarını desteklemektedir.

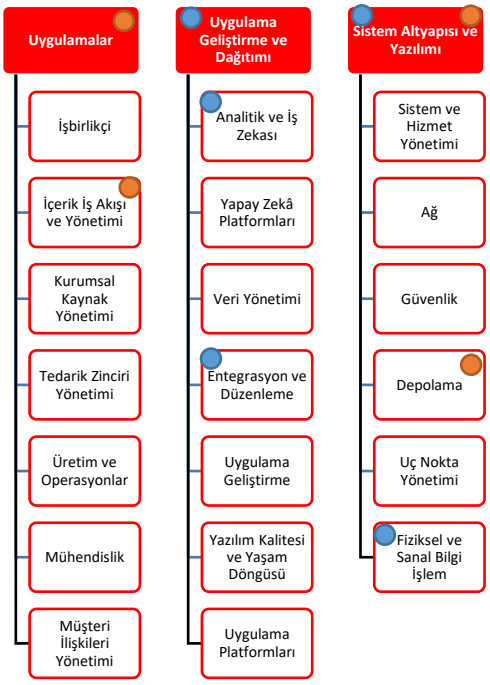
b) TIBCO ve Information Builders (ibi): CSG'nin TIBCO iş kolu, kurumsal entegrasyon ve mesajlaşma yazılımları üzerinden müşterilerin sistemlerini entegre etmesine, veri akışını hızlandırmasına ve gerçek zamanlı karar alma süreçlerini desteklemesine imkân tanımaktadır. TIBCO platformu, şirket içi, bulut ve hibrit ortamlardaki uygulamaları ve veri kaynaklarını birbirine bağlayarak işletmelerin temel hizmetlerinin kesintisiz kullanılabilirliğini temin etmeye yönelik bir gerçek zamanlı veri ve entegrasyon altyapısı sunmaktadır. TIBCO'nun bir markası olan ve Türkiye'de de hizmet sunan Information Builders (ibi), ana bilgisayarlar ve açık sistemlerden gelen verilerin erişimini ve analitik çıktılarının tüketimini kolaylaştıran ölçeklenebilir veri ve analitik yazılım çözümleri sağlamaktadır.

c) Diğer yazılım çözümleri (Spotfire ve Jaspersoft): CSG'nin Spotfire ürünü, karmaşık ve sektöre özgü iş sorunlarının çözümü için etkileşimli görselleştirmeler ile gelişmiş analitiği bir araya getiren görsel bir veri bilimi ve analitik platformu sunmaktadır. Jaspersoft ise geliştiricilerin uygulamalarına raporlar, gösterge tabloları ve analizler oluşturmasına, yerleştirmesine ve dağıtmasına imkân tanıyan bir raporlama ve analiz platformudur.

(14) Devralan konumunda olan CSG; CITRIX, TIBCO, Spotfire ve Jaspersoft markaları altında kurumsal yazılım çözümleri sunmakta olup faaliyet alanı itibarıyla ARCTERA'nın içinde yer aldığı sistem altyapısı yazılımlarına daha yakın bir konumda bulunmaktadır. Bu nedenle bu iki teşebbüsün faaliyetleri hakkında daha detaylı bilgi verilmesinde fayda görülmektedir. Şöyle ki International Data Corporation (IDC) tarafından yazılım sektörü temelde; (i) birincil pazarlar, (ii) ikincil pazarlar ve (iii) işlevsel pazarlar olmak üzere üç seviyede incelemektedir. IDC taksonomisi çerçevesinde, yazılım ürünleri (i) uygulamalar (*applications*), (ii) uygulama geliştirme ve dağıtım (*application development and deployment*) ve (iii) sistem altyapısı yazılımı (*systems infrastructure software*) olmak üzere üç adet birincil segment altında kategorize edilmektedir. Bunların altında ise Şema 1'den de görüleceği üzere 20 adet ikincil segment ve onlarında da altında kategorize edilen 79 farklı işlevsel segment bulunmaktadır.

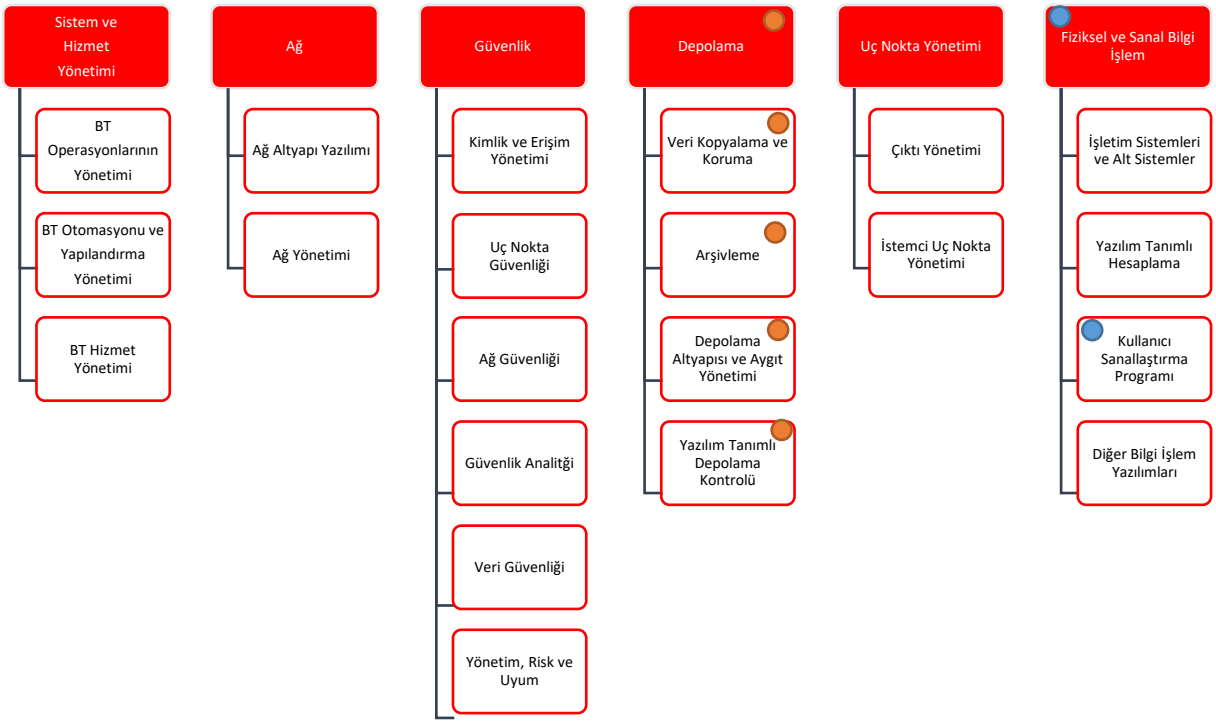
(15) Yukarıda bahsi geçen IDC segmentlerini içeren şemalara aşağıda yer verilmektedir. Kolaylık sağlanması adına ARCTERA'nın faaliyet gösterdiği segmentler turuncu dairelerle, CSG'nin faaliyet gösterdiği segmentler ise mavi dairelerle işaretlenmiştir.

Şema 1: IDC'ye Göre Yazılım Ürünlerinin Birincil ve İkincil Pazarları

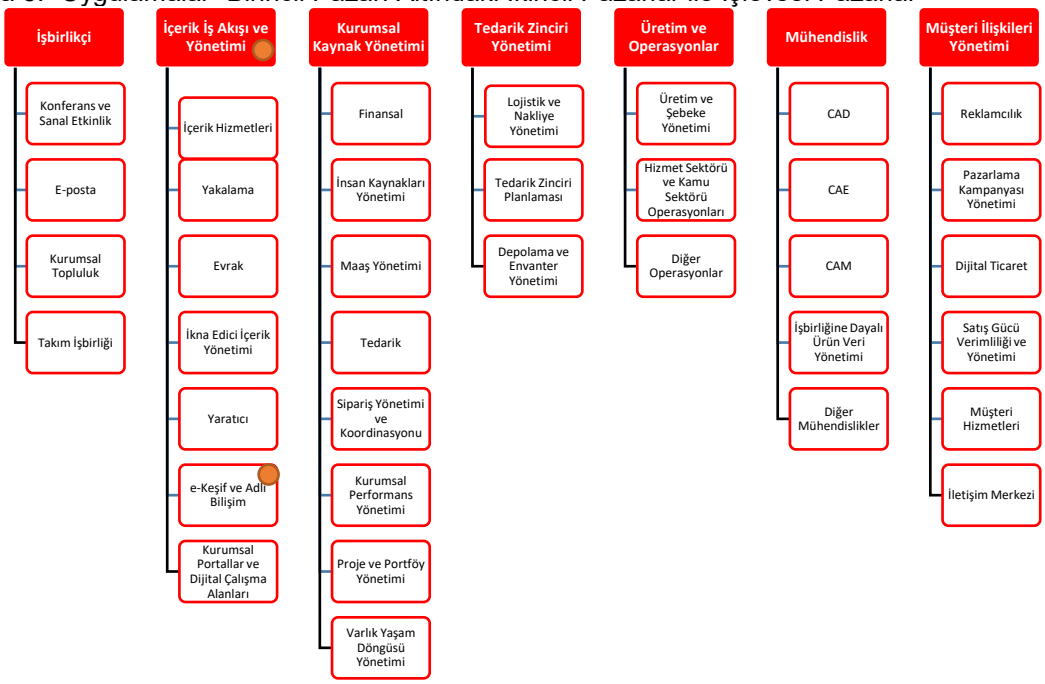


(16) Aşağıda yer verilen şemalarda ise IDC'nin belirlediği ikincil segmentler ile bu segmentlerin altında yer aşan işlevsel pazarlar yer almaktadır:

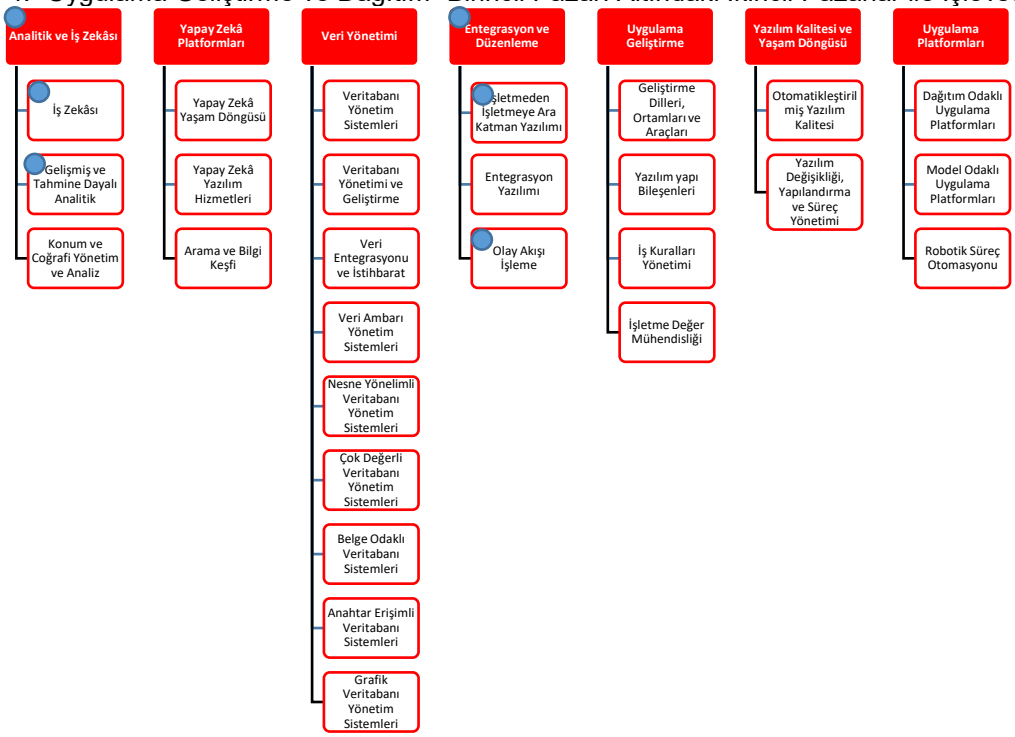
Şema 1: “Sistem Altyapısı Yazılımı” Birincil Pazarı Altındaki İkincil Pazarlar ile İşlevsel Pazarlar



Şema 3: “Uygulamalar” Birincil Pazarı Altındaki İkincil Pazarlar ile İşlevsel Pazarlar



Şema 4: “Uygulama Geliştirme ve Dağıtım” Birincil Pazarı Altındaki İkincil Pazarlar ile İşlevsel Pazarlar



(17) Yukarıda yer verilen şemalarda ARCTERA ve CSG’nin faaliyetlerinin hiçbir ikincil pazar veya işlevsel alt pazarda örtüşmediği açıkça görülmektedir. Bu çerçevede, aşağıda ARCTERA ve CSG’nin her bir hizmetinin gerçekleştirildiği birincil, ikincil ve işlevsel pazarlar tablolaştırılmıştır:

Tablo 3: CSG ve ARCTERA’nın Ürünlerinin Yer Aldığı Pazarlar

Teşebbüs	Ürün	Birincil Pazar	İkincil Pazar	İşlevsel Pazar
CSG	CITRIX	Sistem altyapısı yazılımı	Fiziksel ve sanal bilgi işlem	Kullanıcı sanallaştırma programı
CSG	TIBCO ve Information Builders (ibi)	Uygulama geliştirme ve dağıtım	Entegrasyon ve düzenleme	(i) Olay akışı izleme ve (ii) İşletmeden işletmeye ara katman
CSG	Spotfire	Uygulama geliştirme ve dağıtım	Analitik ve iş zekâsı	Gelişmiş ve tahmine dayalı analitik[3]
CSG	Jaspersoft	Uygulama geliştirme ve dağıtım	Analitik ve iş zekâsı	(i) Gelişmiş ve tahmine dayalı analitik ve (ii) İş zekâsı
ARCTERA	Infoscale	Sistem altyapısı yazılımı	Depolama	(i) Yazılım tanımlı depolama kontrolü ve (ii) Depolama altyapısı ve aygıt yönetimi
ARCTERA	Insight	Sistem altyapısı yazılımı	Depolama	Arşivleme
ARCTERA	Data Insight ve Insight Capture	Sistem altyapısı yazılımı	Depolama	Depolama altyapısı ve aygıt yönetimi
ARCTERA	Enterprise Vault	Sistem altyapısı yazılımı	Depolama	Arşivleme

[3] Taraflar Spotfire’ın işlevsel pazarının “analitik akış işleme” de olabileceği değerlendirilmiştir. Ancak IDC segmentlerinin zaman içinde değiştiği ve de değişebileceği göz önüne alınarak 2025 yılı IDC sınıflandırmasında, 2023 yılı IDC segmenti olan “analitik akış işleme”ye karşılık gelen bir segment

ARCTERA	eDiscovery	Uygulamalar	İçerik iş akışı ve yönetimi	E-keşif ve adli bilişim
ARCTERA	Backup Exec	Sistem altyapısı yazılımı	Depolama	Veri kopyalama ve koruma
Kaynak: Bildirim Formu ve cevabi yazılardan yararlanılarak hazırlanmıştır.				

(18) Netice itibarıyla, devre konu ARCTERA ile devralan CSG'nin ürünleri değerlendirildiğinde, tarafların faaliyetlerinin farklı ikincil pazarlarda ve bunların altında yer alan farklı işlevsel pazarlarda yer aldığı görülmektedir. Her ne kadar CSG'nin CITRIX ürünü ve bazı ARCTERA ürünleri geniş anlamda "sistem altyapısı yazılımı" birincil segmenti altında yer alsa da bu segment içerisindeki farklı işlevsel alt segmentlerin ayrı ilgili ürün pazarları olarak değerlendirilebileceği; ARCTERA'nın depolama, arşivleme, veri kopyalama ve arşivleme fonksiyonlarına, CSG'nin ise kullanıcı sanallaştırma ve dijital çalışma alanı fonksiyonlarına odaklandığı anlaşılmaktadır. Sonuç olarak, ürünlerin fonksiyonel özellikleri dikkate alındığında, ARCTERA ve CSG'nin faaliyetleri arasında yatay düzeyde bir örtüşmenin bulunmadığı değerlendirilmektedir.

(19) Tarafların faaliyetleri arasında yatay bir örtüşmenin bulunmadığı tespitinin ardından, ilgili faaliyetler arasında dikey bir ilişkinin bulunup bulunmadığı değerlendirilmiştir. Dikey ilişki bakımından yapılacak değerlendirmenin, tarafların ürünlerinin niteliği ve olası tedarik–müşteri zinciri bağları birlikte dikkate alınarak gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz (Dikey-Konglomera Kılavuz) uyarınca, bir dikey ilişkinin rekabet hukuku bakımından önem arz edebilmesi için, üst pazardaki ürünün alt pazardaki ürün açısından "önemli bir girdi" niteliği taşıması gerekmektedir. Dikey-Konglomera Kılavuz'da da vurgulandığı üzere, işbu kapsamda girdinin (i) alt pazardaki ürün için önemli bir maliyet kalemi oluşturması, (ii) söz konusu girdi olmaksızın alt pazarda üretimin veya etkin satışın gerçekleştirilememesi ya da (iii) girdinin alt pazardaki ürün için önemli bir ürün farklılaştırma unsuru olması gibi hâller dikkate alınmaktadır.

(20) Dosya konusu işlem bakımından, ARCTERA ve CSG'nin ürünlerinin çeşitli sektörlerde genel kurumsal kullanıma sunulan, herhangi bir nihai ürüne entegre edilmeyen kurumsal yazılımlar olduğu, bu ürünlerin birbirlerinin yazılım geliştirme süreçlerinde girdi olarak kullanılmadığı belirtilmektedir. Ayrıca, ARCTERA'nın ürünlerinin genel kurumsal kullanım için uygun olduğundan, VISTA ve EIM'nin portföy şirketlerinin teorik olarak ARCTERA'nın ürünlerini kullanması mümkün olsa dahi söz konusu yazılımların bu şirketlerin faaliyet gösterdiği pazarlarda vazgeçilmez veya önemli bir girdi konumunda olmadığı taraflarca belirtilmektedir. Aynı değerlendirmenin CSG açısından da geçerli olduğu, CSG'nin ürünlerinin de genel kurumsal kullanım için kullanılabilir olmakla birlikte hâlihazırda ARCTERA tarafından kullanılmadığı ve taraflar arasında dikey bir ilişkinin var olmadığı ifade edilmektedir.

(21) Bu itibarla, ARCTERA ürünlerinin CSG ile VISTA ve EIM portföy şirketleri tarafından kullanılması ihtimali yanında, işlem tarafları arasında rekabet hukuku anlamında önem taşıyan bir dikey tedarik ilişkisi söz konusu değildir. Tarafların ürünlerinin herhangi bir alt pazarda üretim veya satış için vazgeçilmez bir girdi oluşturmaması ve çok sayıda alternatif çözümün mevcut olması nedeniyle, bildirime konu işlemin girdi kapaması, müşteri kapaması veya başka türden bir dikey kapama etkisi oluşturabileceği yönünde bir risk de bulunmamaktadır. Bu çerçevede, işlem tarafları arasında ilgili pazarlarda

bulunmadığından, ilgili ürün güncel sınıflandırmada "gelişmiş ve tahmine dayalı analitik" işlevsel alt segmenti kapsamında değerlendirilmiştir.

rekabet hukuku bakımından endişe doğurucu bir dikey ilişkinin bulunmadığı kanaatine varılmaktadır.

(22) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, devre konu ARCTERA'nın faaliyetleri ile devralan CSG ve işlem tarafları EIM ve VISTA'nın faaliyetleri arasında Türkiye'de yatay veya dikey bir örtüşmenin meydana gelmediği anlaşılmaktadır. Bu noktada bildirime konu işlemin çok pazarlı birleşmeler yönünden de değerlendirilmesi gerekmektedir. Dikey-Konglomera Kılavuz'a göre çok pazarlı birleşmeler, birleşen teşebbüslerin arasındaki ilişkinin ne tam anlamıyla yatay ne de dikey türde bir ilişki olduğu durumlarda karşılaşılan türdeki işlemlerdir. Rekabet hukuku uygulamalarında özellikle, birleşme taraflarının birbirleriyle yakından ilgili olan pazarlarda iştigal ettiği durumların üzerinde durulmaktadır. Bu kapsamda, aralarında tamamlayıcılık ya da zayıf ikame ilişkisi olan ürün ve hizmetleri veya aynı müşteri grubu tarafından satın alınan veya üretiminde önemli ölçüde benzer girdiler kullanılan belli bir ürün veya hizmet gamına dâhil olan faaliyetleri kapsayan pazarlardaki birleşmeler inceleme konusu olmaktadır.

(23) Genellikle çok pazarlı birleşmelerin etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucuna yol açması ihtimalinin oldukça düşük olduğu kabul edilmesine rağmen bazı durumlarda bu ihtimal söz konusu olabilmektedir. Çok pazarlı birleşmelerde rekabete ilişkin endişeye yol açan esas unsur pazarın kapanmasıdır. Birbirleriyle ilişkili ürün ve hizmetlerin aynı teşebbüs tarafından sağlanacak olması, söz konusu birleşik teşebbüse bağlama, paket satış veya diğer dışlayıcı uygulamalar yoluyla bir pazardaki güçlü pozisyonunu diğer pazarlarda kaldıraç olarak kullanması imkânı ve güdüsü sağlayabilir[4]. Bununla birlikte işlem taraflarınca, (.....) ifade edilmektedir. Ancak işlem neticesinde tarafların farklı yazılım markalarından oluşan bir portföy sunma imkanına sahip olacağı ve bu nedenle işlemin konglomera etkiler doğurabileceği ihtimali dikkate alındığında dahi Gartner ve IDC verilerine göre ARCTERA'nın Türkiye'de faaliyet gösterdiği pazarlardaki payları %(.....) ila %(.....) aralığında olduğundan, işleme izin verilmesi halinde çok pazarlı birleşmelerde karşılaşılan rekabetçi endişelerin dosya bazında ortaya çıkmayacağı görülmektedir. Dolayısıyla, işlemin Türkiye'de herhangi bir ilgili ürün pazarında yoğunlaşma seviyesini artırmayacağı ve işlem sonrasında etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı değerlendirilmektedir.

(24) Yukarıda yapılan tespit ve değerlendirmeler neticesinde, bildirime konu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde başta hâkim durum yaratılması ya da mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunun ortaya çıkmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

(25) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

[4] Kurulun 27.02.2025 tarihli ve 25-08/194-97 sayılı kararı.