

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2025-3-007 (Devralma)  
Karar Sayısı : 25-13/300-141  
Karar Tarihi : 27.03.2025

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Birol KÜLE  
Üyeler : Ahmet ALGAN, Şükran KODALAK, Hasan Hüseyin ÜNLÜ,  
Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN

**B. RAPORTÖRLER** : Mehmet Mete BAŞBUĞ, Mehmet TUĞRUL,  
Hatice Berna ERMENEK

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : eResearchTechnology, Inc.  
Temsilcileri: Av. M. Togan TURAN, Av. Selen TOMA,  
Av. Lara AKÇA  
Orjin Maslak, Eski Büyükdere Cad. No:27 K:11 34485  
Maslak/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: WCG Clinical Inc'e (WCG CLINICAL) ait elektronik klinik sonuç değerlendirmeleri (eCOA) iş kolunun tek kontrolünün Clario Holdings, Inc. tarafından iştirakleri eResearchTechnology, Inc., ERT Inc. ve BioClinica GmbH aracılığıyla devralınması işlemi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 14.02.2025 tarih ve 63216 sayı ile intikal eden, eksiklikleri en son 21.03.2025 tarih ve 65193 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 24.03.2025 tarihli ve 2025-3-007/Öİ sayılı Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Başvuruda, WCG CLINICAL'a ait elektronik klinik sonuç değerlendirmeleri iş kolunun (WCG eCOA İş Kolu) tek kontrolünün, eResearchTechnology Inc. (ERT), ERT Inc. (ERT INC) ve BioClinica GmbH (BIOCLINICA) (hepsi birlikte ERT Alıcıları olarak anılacaktır) aracılığıyla Clario Holdings, Inc. (CLARIO) tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) Bildirilen işlemin dayanağı, ERT Alıcıları ile WCG Clinical Services LLC (WCG SERVICES), WCG International Inc. (WCG INT.) ve WCG CLINICAL arasında 24.01.2025 tarihinde imzalanan Alım ve Satım Sözleşmesidir.
- (6) Söz konusu işlem kapsamında;
  - a. WCG SERVICES tarafından kontrol edilen MedAvante-Prophase, LLC (MEDAVANTE), VeraSci LLC (VERASCI) ve Analgesic Solutions LLC'nin (ANALGESIC) tek kontrolü, ERT'ye,
  - b. WCG INT. tarafından kontrol edilen WCG München GmbH'nin (WCG MUNCHEN) tek kontrolü BIOCLINICA'ya,

- c. WCG CLINICAL tarafından kontrol edilen WCG K.K.'nin tek kontrolü bildirim konusu işlem sonucunda ERT INC'e

nihai olarak hepsi CLARIO'nun tek kontrolüne geçecektir.

- (7) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin birinci fıkrasına göre *"Kontrolde kalıcı değişiklik meydana getirecek şekilde; a) İki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi ya da b) Bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünün, hisse ya da mal varlığının satın alınmasıyla, sözleşmeyle veya diğer bir yolla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması"* 4054 sayılı Kanun'un 7. Maddesi kapsamında birleşme veya devralma olarak kabul edilmektedir. WCG eCOA İş Kolu, MEDAVANTE, VERASCI, ANALGESIC, WCG MUNCHEN ve WCG K.K. şirketlerinden oluşmaktadır. Hâlihazırda WCG SERVICES tarafından kontrol edilen MEDAVANTE, VERASCI ve ANALGESIC'in tek kontrolü, bildirim konu işlem sonunda ERT'e ve dolaylı olarak CLARIO'ya geçecektir. WCG INT. tarafından kontrol edilen WCG MUNCHEN'in tek kontrolü, bildirim konusu işlem sonucunda BIOCLINICA'ya ve dolaylı olarak CLARIO'ya geçecektir. WCG CLINICAL tarafından kontrol edilen WCG K.K.'nin tek kontrolü bildirim konusu işlem sonucunda ERT INC'e ve dolaylı olarak CLARIO'ya geçecektir. Dolayısıyla bildirim konu işlem, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemidir.
- (8) Teşebbüslerin ciro bilgileri ele alındığında, tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen eşikleri aşmadığı görülmekle birlikte, Türkiye coğrafi pazarında faaliyet gösteren veya Ar-Ge faaliyeti olan ya da Türkiye'deki kullanıcılara hizmet sunan, dijital platformlar, yazılım ve oyun yazılımı, finansal teknolojiler, biyoteknoloji, farmakoloji, tarım kimyasalları ve sağlık teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren teşebbüslerin devralınmasına ilişkin işlemler bakımından 7(1)(a) ve 7(1)(b) maddelerinde yer alan "250 milyon TL Türkiye cirosu eşikleri" aranmayacağına dair hüküm bulunmaktadır. Bildirim formunda yer alan bilgilere göre devre konu WCG eCOA İş Kolu, klinik çalışmalarda sonuçların elektronik ortamda kaydedilmesini ve raporlanmasını sağlayan hizmet ve teknolojiler sunmaktadır. Bu hizmetler, araştırma sponsorlarına, sözleşmeli araştırma kuruluşlarına, araştırma merkezlerine ve araştırmaya katılan bireylere klinik çalışma verilerinin doğru bir şekilde yönetilmesi amacıyla sunulmaktadır. eCOA hizmetleri, elektronik uygulamalar ve platformlar aracılığıyla veri toplamakta, topladığı veriler, işleme ve analiz sürecinden geçmekte ve böylece eCOA hizmetlerinin sunumu, çalışmaya konu ilacın güvenliği ve/veya etkinliğiyle ilgili verilerin toplanmasını, yönetilmesini ve analiz edilmesini sağlamaktadır. Diğer bir ifadeyle eCOA sistemleri; mobil cihazlar, tabletler veya web tabanlı platformlar aracılığıyla veri toplamakta, yüz yüze klinik ziyaretlerin zor olduğu durumlarda, uzaktan izleme ve veri toplama imkânı ile klinik araştırmaları kolaylaştırmaktadır. Dolayısıyla her ne kadar devre konu WCG eCOA İş Kolu'nun Türkiye cirosu 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen 250 milyon TL'yi aşmasa da, sağlık teknolojileri ve yazılımları sektörlerindeki faaliyetleri göz önünde bulundurulduğunda faaliyet konusunun "sağlık teknolojisi" alanına dâhil olduğu, bu sebeple de bildirim konusu işlemin Kurulun iznine tabi olduğu kanaatine varılmıştır.
- (9) İşlem taraflarından Astorg, merkezi Avrupa veya ABD'de bulunan pazar lideri küresel şirketleri satın almak için girişimciler ve yönetim ekipleriyle birlikte çalışan ve onlara büyüme hedeflerine ulaşmaları için ihtiyaç duydukları stratejik rehberlik, yönetim ve sermayeyi sağlayan küresel bir özel sermaye şirkettir. Teşebbüs, sağlık hizmetleri, yazılım, teknoloji, iş hizmetleri ve teknoloji tabanlı endüstriyel şirketler alanında



- (11) CLARIO'nun dolaylı kontrolüne sahip olan diğer bir taraf olan Nordic, ağırlıklı olarak Kuzey Avrupa ülkelerinde ve Kuzey Avrupa'da belirli iş alanlarında yatırım yapan bir özel sermaye grubudur. Yatırımlarının çoğunluğu sağlık sektörü, teknoloji ve ödeme sistemleri, finansal hizmetler, sanayi ve ticaret hizmetleri ve tüketici ürünlerine odaklanmaktadır. Nordic, Türkiye'de bağlı şirketlerinin yönettiği fonlar tarafından kontrol edilen portföy şirketleri aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Teşebbüsün Türkiye'deki faaliyetleri aşağıdaki şekildedir:

Tablo 3: Nordic'in Türkiye'deki faaliyetleri

| Şirket                 | Faaliyet Alan(lar)ı |
|------------------------|---------------------|
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| (.....)                | (.....)             |
| Kaynak: Bildirim Formu |                     |

- (12) Astorg, Novo ve Nordic tarafından ortak olarak kontrol edilen CLARIO<sup>1</sup>, biyofarmasötik ve sağlık hizmetleri organizasyonlarına yönelik klinik hizmetler ve özelleştirilebilir medikal cihazlar konusunda uzmanlaşmış özel bir klinik araştırma yönetimi şirkettir. CLARIO, eCOA, kardiyak güvenlik, medikal görüntüleme, hassas hareket ve solunum uç noktalarını birleştiren kapsamlı kanıt üretimi çözümleri sunmaktadır. eCOA, hasta tarafından bildirilen sonuçlara ilişkin verileri toplamak için bir çözüm sunarken, aynı zamanda gerçek zamanlı veri izlemeyi kolaylaştırmaktadır. Gelen cevabi yazıda CLARIO'nun eCOA hizmetlerinin, (.....) ve bu gelirlerin hiçbirinin Türkiye'den elde edilmediği ifade edilmektedir.
- (13) ERT Alıcıları ise CLARIO'nun iştirakleridir. ERT Alıcıları, fonksiyonel solunum bakımı yönetimi için bir yazılım platformu, son teknoloji ultrasonik kişisel ve klinik spirometreler ile bağlantılı solunum cihazı parçaları sunan bir dijital sağlık şirketi olan Inofab Sağlık Teknolojileri AŞ<sup>2</sup> (Inofab) aracılığıyla Türkiye'de yalnızca sınırlı olarak faaliyet göstermektedir. Inofab, esas olarak ERT'nin solunum hizmetleri iş kolunda kullanılacak yeni nesil solunum cihazlarının geliştirilmesini ve üretimini desteklemek amacıyla bir araştırma ve geliştirme fonksiyonu olarak hizmet vermektedir.
- (14) Başvuruda yer verilen bilgilere göre, WCG işlerinden ayrılacak olan WCG eCOA İş Kolu, klinik çalışma verilerini doğru bir şekilde yönetmek amacıyla araştırma sponsorlarına, fason araştırma kuruluşlarına, araştırma sitelerine ve araştırma katılımcılarına eCOA hizmetleri sunmaktadır. WCG eCOA'nın Türkiye'de herhangi bir yerel mevcudiyeti bulunmamakta olup 2024 yılında Türkiye'de gerçekleştirilen eCOA

<sup>1</sup> CLARIO'nun %(.....)hissesine Nordic, %(.....) hissesine Astorg, %(.....) hissesine Novo, %(.....) hissesine BioClinica Topco LP sahiptir.

<sup>2</sup> Rekabet Kurulunun 26.10.2023 tarih ve 23-50/970-352 sayılı kararı ile CLARIO tarafından Inofab'ın devralınması işlemine izin verilmiştir.

satışları (.....) TL<sup>3</sup> ((.....) ABD Doları) değerindedir.<sup>4</sup>

- (15) Taraf vekili tarafından gönderilen cevabi yazıda CLARIO, Astorg, Novo ve Nordic'in WCG eCOA İş Kolu hizmeti almadığı belirtilmiştir. Astorg, Novo ve Nordic'in portföy şirketlerinin de Türkiye'de herhangi bir eCOA hizmeti almadığı belirtilmiştir. Nordic'in Türkiye'de ciro elde eden portföy şirketlerinden sadece (.....) sağlık sektöründe faaliyet göstermekte olduğu, bu teşebbüslerin Türkiye'de herhangi bir varlığı veya iştiraki bulunmadığı, bu nedenle Türkiye'de herhangi bir eCOA hizmeti almalarının söz konusu olmadığı ifade edilmiştir. Diğer yandan Astorg'un portföy şirketlerinden sadece (.....) sağlık sektöründe faaliyet göstermekte olduğu ve Türkiye'de eCOA hizmeti almadıkları belirtilmiştir. Son olarak Novo'nun, Türkiye'de ciro elde eden tüm portföy şirketlerinin biyokimya/sağlık sektörlerinde faaliyet gösterdiği ancak hiçbir şirketin Türkiye'deki herhangi bir kuruluştan eCOA hizmeti almadığı beyan edilmiştir.
- (16) Bu kapsamda Türkiye'de CLARIO ve iştirakleri olan ERT Alıcıları ile WCG eCOA İş Kolu'nun faaliyetleri arasında yatay veya dikey bir örtüşme bulunmadığı kanaatine varılmıştır. Astorg, Novo ve Nordic ile WCG eCOA İş Kolu arasında Türkiye'de herhangi bir tedarik ilişkisi bulunmamakta; Astorg, Novo ve Nordic, devre konu taraf ile aynı pazarda faaliyetleri de bulunmamaktadır. Dolayısıyla CLARIO'yu ortak kontrol eden Astorg, Novo ve Nordic ile WCG eCOA İş Kolu arasında Türkiye'de herhangi bir yatay veya dikey örtüşme bulunmadığı kanaatine varılmıştır.
- (17) Yukarıda yer verilen inceleme ve değerlendirmeler sonucunda söz konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında başta hâkim durum yaratılması ya da mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir mal veya hizmet piyasasındaki etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuran nitelikte olmadığı kanaatine varılmıştır.

<sup>3</sup> TCMB Ortalama Döviz Alış Kuru 1 ABD Doları = 32,51 TL esas alınarak hesaplanmıştır.

<sup>4</sup> WCG eCOA İş Kolu'nun Türkiye'de satış yaptığı müşteriler (.....) (%(.....)), (.....) (%(.....)), (.....) (%(.....)), (.....) (%(.....)) ve (.....) (%(.....))'dir.

**H. SONUÇ**

- (18) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.