

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2021-1-022 (Ortak Girişim)
Karar Sayısı : 21-36/482-251
Karar Tarihi : 29.07.2021

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

B. RAPORTÖRLER: Cemile ERSOY YÜKSEK, Selçuk YILMAZ, Nadire Büşra EKİNCİ

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN : - HgCapital LLP

Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Eda DURU,
Av. Betül BAŞ ÇÖMLEKÇİ, Av. Esmâ AKTAŞ
Yıldız Mah. Çitlenbik Sok. No:12 Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: GS Topco, LP ve iştirakleri üzerinde, HgCapital LLP ve TA Associates Management, LP tarafından ortak kontrol kurulması işlemi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 02.06.2021 tarih, 19239 sayı ile giren bildirim üzerine düzenlenen 16.07.2021 tarih ve 2021-1-022/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Yapılan başvuruda, hâlihazırda TA Associates Management, LP (TA) ve Genstar Capital LLC'nin (Genstar) ortak kontrolü altında bulunan GS Topco, LP ve İştirakleri (Insightsoftware) üzerinde HgCapital LLP (Hg) (Hg'nin bir iştiraki olan Hg Pooled Management Limited tarafından yönetilen potansiyel ortak yatırımcı şirketler ve Hg Saturn 2'yi içeren limited ortaklıklar aracılığıyla) ve TA tarafından ortak kontrol kurulması işlemine izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) Devre konu Insightsoftware, işlem öncesinde TA ve Genstar tarafından ortak kontrol edilmektedir. Bildirilen işlem kapsamında, Hg, iştiraki Hg Pooled Management Limited tarafından kontrol edilen potansiyel ortak yatırımcı şirketler ve Hg Saturn 2'yi içeren sınırlı ortaklıklar aracılığıyla ve TA da hâlihazırda yönettiği fonlar aracılığıyla hedef şirket olan Insightsoftware üzerinde ortak kontrol tesis edecektir.
- (6) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrasında; "*Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması, bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir.*" hükmüne yer verilmiştir. Anılan hüküm uyarınca dosya konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi sayılabilmesi için ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsel) olarak ortaya çıkması şeklinde iki unsurun birlikte sağlanması gerekmektedir.

- (7) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'da (Kılavuz) belirtildiği üzere iki ya da daha fazla teşebbüs ya da kişinin başka bir teşebbüs üzerinde belirleyici etki uygulama imkânına sahip olması durumunda ortak kontrolden söz edilmektedir. Anılan Kılavuz'da ortak kontrolün ortaya çıktığı başlıca durumlar; tarafların eşit oy hakkına sahip olması, stratejik kararların alınmasında veto haklarının bulunması ya da oy haklarının ortaklaşa kullanılması olarak belirtilmiştir.
- (8) Taraflar arasında imzalanan İmtiyazlı Birim Satın Alma Sözleşmesi'ne (Sözleşme) göre bildirim konusu işlem sonucunda, şirket, (.....) (Genel Ortak) tarafından yönetilecektir. Böylelikle, (.....). Bu itibarla, Sözleşmenin söz konusu hükümlerinden Hg ve TA'nın Insightsoftware'in stratejisi üzerinde belirleyici etkisi bulunacağı, bu çerçevede bildirim konu işlem sonrasında Insightsoftware'in Hg ve TA'nın ortak kontrolü altında olacağı anlaşılmaktadır.
- (9) Dosya konusu işlemin Tebliğ kapsamında bir devralma olarak değerlendirilmesi için aranan ikinci unsur olan tam işlevsellik çerçevesinde, kurulacak olan ortak girişimin kurucularından bağımsız olarak ilgili pazarda faaliyetlerini sürdürebilen ayrı bir teşebbüs olup olmadığı incelenmektedir. İktisadi bağımsızlık, ortak girişimin, stratejik kararların alınması bakımından taraflarından tamamen ayrı hareket etmesini değil, operasyonel anlamda bağımsız faaliyette bulunabilmesini ifade etmektedir. Zira ortak kontrol altındaki bir varlığın stratejik olarak ana teşebbüslerden tamamen bağımsız olması gerçekçi olmayacaktır. Bu sebeple kurulması planlanan ortak girişimin bağımsız iktisadi varlık olup olmadığı, pazarda aktif bir rol üstlenmeye hazır bir durumda olup olmadığıyla ve devamlılık (en azından pazarda kalıcı bir değişiklik meydana getirebilecek kadar devamlı) saikiyle kurulup kurulmadığı ile ilgilidir.
- (10) Başvuruda yer alan bilgilere göre, üzerinde ortak girişim kurulacak olan Insightsoftware hâlihazırda ticari faaliyetlerini ana şirketlerden bağımsız olarak yürütmek için yeterli varlık, personel ve finansal kaynakların yanı sıra günlük faaliyetlerine adanmış yönetim kuruluna sahiptir. Benzer şekilde işlem sonrasında da Insightsoftware'in, günlük işlerine adanmış yönetimin varlığını sürdüreceği ve ticari faaliyetlerini ana şirketlerden bağımsız olarak yürütmek için yeterli varlık, personel ve finansal kaynaklara sahip olmaya devam edeceği belirtilmektedir. Ayrıca, Insightsoftware'in iş alanının Hg ve TA'nın iş faaliyetlerinden farklılaşmakta olduğu, bildirilen işlemin tamamlanmasından sonra da farklı olmaya devam edeceği bildirilmiştir. Insightsoftware'in kendi ürünlerini ve hizmetlerini üretmekte ve söz konusu ürünlerin ticareti ile tedarikini gerçekleştirmekte olduğu ve bildirilen işlemin tamamlanmasının ardından Hg ve/veya TA'nın faaliyetleri kapsamında belirli bir işlevi üstlenmeyeceği anlaşıldığından üzerinde ortak girişim kurulan Insightsoftware'in ana şirketlerinin belli bir işlevi ötesinde faaliyet gösterdiği sonucuna ulaşılmıştır.
- (11) Diğer taraftan, Hg ve TA'nın halihazırda Insightsoftware ile ticari ilişkisi bulunmadığı ve işlemin tamamlanmasının ardından da Insightsoftware'in faaliyetlerinin Hg, TA veya onların portföy şirketleri arasındaki temel satış veya alımlara dayanmayacağı taraflar tarafından ifade edildiğinden Insightsoftware'in ekonomik olarak bağımsız bir ortak girişim olduğu değerlendirilmiştir. Ayrıca Insightsoftware ana şirketler ile bir anlaşma uyarınca belirlenmiş herhangi bir belirli vade veya süre olmaksızın süresiz olarak faaliyet göstermeyi amaçlamaktadır. Söz konusu durum Insightsoftware'in mevcut ticari faaliyetleri ve Insightsoftware'in hâlihazırda hizmet verdiği müşteriler ile ortaya koyulmaktadır. Dolayısıyla, Insightsoftware'in faaliyetlerini kalıcı şekilde bağımsız bir işletme olarak gerçekleştirmeyi amaçladığı kanaatine ulaşılmıştır.

- (12) Bildirim konusu işlemin, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişim kurulması niteliğini taşıdığı ve 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında bir devralma işlemi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (13) Yukarıda sunulan bilgiler incelendiğinde planlanan işleme izin verilmesi durumunda kurulacak olan OG'nin bağımsız olarak faaliyet gösterme yetisine sahip olacak düzeyde kaynağa sahip olması, işlem taraflarından bağımsız faaliyet gösterecek olması ve kalıcı olarak faaliyet göstermeyi planlaması hususları göz önünde bulundurulduğunda, kurulması planlanan OG'nin tam işlevsellik için gerekli olan unsurları taşıdığı görülmektedir.
- (14) Öte yandan, dosya konusu işlem bakımından ciro bilgileri dikkate alındığında, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin (a) bendinde düzenlenen ciro eşiklerinin aşılmış olduğu ve bu sebeple dosya konusu işlemin Kurulun iznine tabi olduğu görülmektedir.
- (15) 2010/4 sayılı Tebliğ'de etkilenen pazar, *"Bildirim konusu işlemde etkilenme ihtimali olan ve a) Taraflardan iki veya daha fazlasının aynı ürün pazarında faaliyette bulunduğu (yatay ilişki), b) Taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu (dikey ilişki), ilgili ürün pazarları etkilenen pazarları oluşturmaktadır."* şeklinde tanımlanmaktadır.
- (16) Hg'nin yazılım ve hizmet işkollarını büyütme çalıştığı, uzman bir özel sermaye yatırımcısı olduğu aynı zamanda özel ve kamu emeklilik fonları, sigorta şirketleri, vakıflar ve kuruluşlar gibi müşterilerine yatırım yapmış olan emekli ve tasarruf sahibi için riske uyarlanmış gelir elde ettiği bildirilmiştir. Türkiye'de kontrol ettiği portföy şirketleri¹ aracılığıyla faaliyet gösteren Hg'nin Türkiye'de faaliyet gösteren portföy şirketlerine ilişkin bilgiye tabloda yer verilmiştir:

Tablo 1: HG'nin Türkiye'de Faaliyeti Bulunan Portföy Şirketlerine İlişkin Bilgiler

Teşebbüs	Faaliyet Alan(lar)ı
Achilles	Hisselerinin %(.)'ü Hg'ye ait olan Achilles, Türkiye'den 2020 yılında (.) ciro elde etmiştir. Achilles, küresel nitelikte işbirlikçi endüstri toplulukları ağını yönetmektedir. Alıcı ağlarının tedarikçi bilgilerini toplamak ve doğrulamak için endüstri standartları oluşturmasını sağlayan bulut tabanlı bir hizmet sağlayan Achilles, bu arama, raporlama ve risk yönetimi araçlarını kendi platformu aracılığıyla sağlamaktadır.
Access	Hisselerinin %(.)'si Hg'ye ait olan Access, Türkiye'de 2020 yılında (.) ciro ² elde etmiştir. Access, konaklama, işe alma, sağlık ve sosyal bakım, üretim ve dağıtım, eğitim, kar amacı gütmeyen ve diğer endüstrilerdeki sektöre özel çözümler de dâhil olmak üzere finansal yönetim çözümleri ve insan kaynakları yönetiminde bir dizi kurumsal uygulama yazılımı çözümleri sunmaktadır. Access ayrıca müşteri ilişkileri yönetimi, tedarik zinciri yönetimi yazılım ürünleri ve kurumsal/altyapı bulut barındırma hizmetleri ve bordro hizmetleri sunmaktadır.

¹ Portföy şirketi ifadesi işlem taraflarının yönettiği özel sermaye fonları tarafından kontrol edilen şirketleri tanımlamaktadır.

² 2020 finansal yılı için (1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020) İngiliz Sterlini üzerinden yapılan tüm hesaplamalarda ilgili zaman aralığındaki (1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020) Merkez Bankası Ortalama Döviz Alış kuru olan 1 İngiliz Sterlini = 8,98 TL esas alınmıştır.

Prophix	Prophix, dünya çapında birden fazla sektörde orta ölçekli şirketlere hizmet veren ve "CFO'nun (mali işler müdürü-CFO) ofisine" planlama, bütçeleme ve finansal raporlama yazılımı sağlayan bir CPM yazılımı sağlayıcısıdır. Prophix 2019 mali yılında Türkiye'den (.....) ciro elde etmiştir.
Sovos	Hg, portföy şirketlerinden Sovos aracılığıyla, 2019 yılı Temmuz ayında Kurul'un iznini takiben, Foriba'yı devralmıştır ³ . Foriba, işletmelere faturalama ve raporlama yükümlülükleri ile ilgili olarak e-dönüşüm çözümleri sağlamaktadır. Foriba'nın ürünleri şirketlerin basılı faturaları, hesap ve yevmiye defterleri, ve/veya sevk irsaliyelerinin elektronik muadilleri ile yazılı versiyonlarının yerine geçmektedir. Bu veri daha sonra işlenmekte ve işletmelerin vergi/düzenleyici yükümlülüklerini yerine getirmek üzere Türkiye Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletilmektedir. Sovos/Foriba'nın Türkiye'de dört iştiraki bulunmaktadır: Force Bidco Bilgi İşlem (Force Bidco), FIT Bilgi İşlem Sistemleri Servisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., (FIT Bilgi), Kılavuz Strateji ve Teknoloji Danışmanlığı A.Ş. (Kılavuz) ve ISIS e-dönüşüm Teknolojileri Sanayi Ticaret A. Ş. (ISIS). Force Bidco, Foriba'nın Türk iştiraki olan FIT Bilgi ⁴ 'nin hisselerini elinde bulunduran ana şirkettir. Force Bidco şirketlerin muhasebe ve finans süreçlerini dijital ortama taşıyan çözümler üretmektedir. Kılavuz, istihdam teşvik tutarlarının hesaplanması ve başvuru raporunun hazırlanması, müşterilere raporlaması ve müşterinin ödeme yükümlülükleriyle ilgili hizmetler dahil olmak üzere Sosyal Güvenlik Kurumu'nun (SGK) teşvik ürünleri ile ilgili olarak ürün ve hizmet sunmaktayken, son olarak ISIS, Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Ticaret Bakanlığı tarafından ilan edilen e-dönüşüm düzenlemelerine ve diğer ülkelerdeki benzer e-dönüşüm düzenlemelerine uyum için elektronik fatura, elektronik fiş, elektronik işlem arşivleme, elektronik hesap defteri ve vergiyle alakalı devlet ürünlerine veri raporlaması için elektronik araçlar dahil olmak üzere ürün ve hizmetler sunmaktadır.
Azets	Hg tarafından hisselerinin %(.....)'sine sahip olunan Azets, uluslararası bir muhasebe, vergi denetim, danışmanlık ve iş hizmetleri grubudur. Türkiye'de (.....) ciro elde etmektedir.
Transporeon	Transporeon, dünya genelindeki yükletenleri ve taşıyıcıları buluşturan bir lojistik platformu olup, Türkiye'den (.....) ciro elde etmektedir.
Argus	Uluslararası enerji ve diğer hammadde pazarlarının fiyat değerlendirmelerini ve analiz hizmetlerini sunmaktadır.
Litera	Hukuk ve fen bilimleri endüstrisindeki belgelerin taslağının hazırlanması, prova okuması yapılması ve karşılaştırılması için yazılımlar sunmaktadır.
SmartTrade	Fransa'da yerleşik, birden çok varlığa dayalı elektronik ticaret çözümleri tedarikçisidir.
Team Blue	Combell Group, TransIP ve Register Group'un birleşmesiyle 2019 yılında kurulmuştur ve Avrupa çapında, KOBİ, küçük ofis /ev ofis ve geliştirici müşterilerine alan adı, barındırma, e-posta, sanal özel sunucu (virtual private server – VPS) ve uygulamalar gibi dijital varlık ve yetkilendirme araçları sunmaktadır. Team Blue'nun Türkiye'deki faaliyetleri, yukarıda açıklanan küresel faaliyetleri ile benzer içeriktedir. Team Blue'nun Çizgi Telekomünikasyon Anonim Şirketi (Çizgi) ve Nics Telekomünikasyon Anonim Şirketi (Nics) olmak üzere Türkiye'de iki iştiraki bulunmaktadır.

³ Kurulun 04.07.2019 tarihli ve 19-24/370-168 sayılı kararı.

⁴ FIT Bilgi'nin bir iştiraki olan FIT Danışmanlık ve Teknoloji Bilişim Hizmetleri A.Ş., 2021 yılında birleşme yoluyla FIT Bilgi bünyesine dahil olmuştur. Bu itibarla, FIT Danışmanlık ve Teknoloji Bilişim Hizmetleri A.Ş. artık ayrı bir şirket olarak varlığını sürdürmemektedir.

Lyniate	Lyniate, sağlık hizmetleri için birlikte çalışabilirlik ve veri likiditesi çözümleri sunmaktadır. Lyniate'in yazılımları, kamu ve özel hastanelerine, sağlık sistemlerine, Sağlık Bilgi Alışverişlerine, Orijinal Ekipman Üreticisi (OEM) satıcılarına, halk sağlığı departmanlarına ve federal hükümet kurumlarına hizmet sağlamaktadır. Lyniate'in Türkiye'de kurulu olan şubesi aracılığıyla yürüttüğü Türkiye'deki faaliyetleri, yukarıda açıklanan küresel faaliyetleri ile benzer içeriktedir. Lyniate'in Türkiye'de, merkezi Amerika Birleşik Devletleri olan Interoperability BIDCO, Inc. (Interoperability) isimli bir şubesi bulunmaktadır. Interoperability'nin faaliyetleri Lyniate'in faaliyetleri ile aynı doğrultudadır ve Orta Doğu bölgesini kapsayan bir destek merkezi işlevi görmektedir.
Kaynak: Bildirim Formu	

- (17) Achilles, Azets ve Transporeon, Insightsoftware'in hizmetlerinden esas olarak bağımsız hizmetler sunmaktadır. Diğer taraftan Access, Prophix ve Sovos bakımından, Insightsoftware'in faaliyet gösterdiği finansal planlama ve analiz çözümleri kırımlı segmentinde sınırlı bir yatay örtüşme meydana gelmektedir.
- (18) Ortak girişimin diğer tarafı olan TA ise, Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya'da teknoloji, sağlık, finansal hizmetler, tüketici hizmetleri ve ticari hizmetler kapsamında hedeflenen sektörlere odaklanan bir özel sermaye şirkettir. TA'nın portföy şirketlerinden bazıları küresel ölçekte iş yazılımı çözümleri sunmakta olup TA'nın portföy şirketlerinin hiçbirinin Türkiye'de yerleşik bir iştiraki veya bağlı kuruluşu bulunmamaktadır. Ancak TA'nın Türkiye'de yazılım çözümlerinde faaliyet gösteren 83 adet portföy şirketi bulunmaktadır. Insightsoftware'in işlem öncesindeki kontrol yapısına bakıldığında, teşebbüsün ticari kararlarına ilişkin veto hakkına sahip olan TA ve Genster'in ortak kontrolünde olduğu anlaşıldığından ortak girişimin tarafı TA'nın portföy şirketlerinin etkilenen pazar bakımından, işlem sonrasında yeni bir durum meydana getirmeyeceği sonucuna ulaşılmıştır.
- (19) Insightsoftware, finansal raporlama, bütçelendirme, planlama ve operasyonel raporlamaya ilişkin olarak finansal planlama ve analiz sağlanmasına odaklanmış; aynı zamanda kapanış ve konsolidasyon, açıklık yönetimi ve sermaye yönetimi hizmetlerine ilişkin olarak da sınırlı ölçüde hizmetler sağlamaktadır. Insightsoftware, Türkiye'de kurulu herhangi bir iştiraki kontrol etmemekte olup Türkiye'deki faaliyetleri küresel faaliyetleri ile temel olarak uyumludur.
- (20) Hg ve TA (portföy şirketleri aracılığıyla) ve Insightsoftware Türkiye'de kurumsal uygulama yazılımı (*Enterprise Application Software - EAS*) pazarında faaliyet göstermekte iken⁵ Insightsoftware'in maliye dairesinin finansal planlama, bütçelendirme, modelleme ve performans raporlama yönetimi çalışmalarında bulunması sebebiyle finansal planlama ve analiz çözümleri (FP&A) alt kırımında faaliyet göstermektedir.
- (21) Dosya kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda başvuru konusu işlemde Insightsoftware, Hg ve TA'nın belirli portföy şirketlerinin faaliyet gösterdiği iş yazılımlarının sağlanması bakımından sınırlı ölçüde örtüşmeye sebep olduğu anlaşılmıştır. İş yazılımı sektörü kapsamında, taraflar arasında Türkiye'deki faaliyetleri bakımından yatay örtüşmenin EAS pazarında olduğu görülmüştür. Bununla birlikte işlem taraflarının faaliyetleri, Insightsoftware'in faaliyet gösterdiği özellikle finansal planlama ve analiz çözümleri (FP&A) kırımında asgari düzeyde örtüşme meydana getirmektedir. İşlem taraflarının portföy şirketlerinin, genel olarak, EAS pazarında daha

⁵ Kurulun 03.12.2020 tarihli ve 20-52/726-322 sayılı Hg Capital/KKR-Citation kararında da Hg'nin faaliyette bulunduğu ilgili pazarın Kurumsal Uygulama Yazılımı (EAS) olduğu sonucuna varılmıştır.

geniş ya da daha farklı kısımlarda faaliyet yürüttükleri değerlendirilmiştir. Prophix, Access ve Sovos müşterilerine aynı zamanda finansal raporlama araçları da sağlamaktadırlar. Ancak, Insightsoftware mali işler müdürü ofisi ve finans ekipleri için özel olarak hazırlanmış yazılım çözümleri portföyüne sahip olup çoğunlukla finansal ve operasyonel raporlama çözümleri ve daha sınırlı bir ölçüde denetçilik ve sermaye yönetimi çözümleri sunmakta iken Hg'nin portföy şirketlerinden Prohpix esas olarak bütçelendirme ve planlama olmak üzere kurumsal performans yönetimi uygulamalarına ve Sovos, "dolaylı vergi" belirleme, raporlama ve KDV gibi farklı çözümlere odaklanmıştır. Dolayısıyla, Insightsoftware ve ilgili portföy şirketleri farklı ürünler sunmalarından dolayı işlevsellik, fiyatlandırma vb. faktörler bakımından yakın olarak ikame edilebilir değildir. Diğer taraftan Access ve Prohpix çoğunlukla küçük ve orta ölçekli şirketleri hedeflerken, Insightsoftware büyük işletmeleri ve orta ölçekli pazarları hedeflemektedir. Sovos ise büyük şirketleri, yalnızca bu şirketleri dolaylı vergi belirleme ve raporlamaya yönelik, karmaşık ve çeşitli yargı çevrelerine sahip çözümlere ilişkin olarak hedeflemektedir. Halihazırda, Hg tarafından kontrol edilen ilgili portföy şirketlerinden Prophix'in en yakın rakipleri arasında Planful ve Vena Solutions yer almakta iken Sovos ve Access'in Insightsoftware'i yakın bir rakip olarak tanımlamadığı değerlendirilmektedir.

- (22) Diğer yandan dikey ilişki bakımından yapılan değerlendirmede Hg veya TA'nın (ilgili portföy şirketleri aracılığıyla) Türkiye'de veya dünya çapında Insightsoftware'e veya rakiplerine EAS hizmeti sağlamadığı ve benzer şekilde Insightsoftware'in, Hg veya TA'nın portföy şirketlerine herhangi bir EAS hizmeti sunmadığı tespit edilmiştir.
- (23) İşlem sonrasında finansal planlama ve analiz çözümleri (FP&A) alt segmentinde meydana gelebilecek örtüşmenin etkin rekabete etkisini daha net ortaya koyabilmek için Hg, TA ve rakiplerin kurumsal uygulama yazılımları pazarındaki pazar payları incelenmiştir.
- (24) Aşağıdaki tabloda EAS pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerin pazar paylarına yer verilmiştir. Bu kapsamda rakiplerle birlikte, Hg'nin portföy şirketlerinin Türkiye satışlarının tamamına yer verilmiştir. Hg'nin kontrolünde bulunan ve faaliyet gösterdikleri iş kolları nedeniyle sınırlı bir yatay örtüşme meydana getiren Access, Prophix ve Sovos bu portföy şirketlerinin içerisinde yer almaktadır. Ayrıca başvuruda, işlem taraflarının küresel çapta ve Türkiye'de Microsoft, SAP ve IBM gibi birçok büyük rakibin ve EAS'nin her bir alt segmentinde geniş bir ürün yelpazesi sunan birçok başka rakibin varlığının mevcut olduğu belirtilmiştir.

Tablo 2: Türkiye Kurumsal Uygulama Yazılımı Pazarına Ait Pazar Payı Verileri (%)

Satıcılar	2018	2019	2020
Hg	(.....)	(.....)	(.....)
TA	(.....)	(.....)	(.....)
Insightsoftware	(.....)	(.....)	(.....)
Microsoft	(.....)	(.....)	(.....)
Oracle	(.....)	(.....)	(.....)
SAP	(.....)	(.....)	(.....)
IBM	(.....)	(.....)	(.....)
Google	(.....)	(.....)	(.....)
Diğerleri	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	(.....)	(.....)	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu

21-36/482-251

- (25) Başvuruda yer alan bilgilere göre, işlem taraflarının EAS pazarındaki tahmini pazar payı toplamalarının 2018 ve 2019 yıllarında %(.)'in altında; 2020 yılında ise %(.) altında olduğu tespit edilmiştir.
- (26) Tüm bu bilgiler kapsamında, dosya konusu işlem sonucunda başta hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı ve işleme izin verilmesi gerektiği kanaatine varılmıştır.

H. SONUÇ

- (27) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.