

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2021-5-050 (Devralma)
Karar Sayısı : 21-48/684-340
Karar Tarihi : 07.10.2021

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Şükran KODALAK, Ahmet ALGAN, Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

B. RAPORTÖRLER : Mücteba ALTUN, Ayşe Nur ÖZDEMİR, Ezgi EREN

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - Authentic Brands Group LLC
Temsilcileri: Av. M. Togan TURAN, Av. Büşra AKTÜRE
Av. İrem UYSAL
Orjin Maslak Eski Büyükdere Cad. No:27 K:11
34485 Maslak/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Reebok International Ltd (ABD), Reebok International Limited (UK) ve Reebok Marketing GmbH üzerindeki tek kontrolün Authentic Brands Group LLC tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 10.09.2021 tarih ve 21056 sayı ile giren ve eksiklikleri 23.09.2021 tarih ve 21415 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 29.09.2021 tarih ve 2021-5-050/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Başvuruda, Reebok International Ltd (RILUS), Reebok International Limited (RILUK) ve Reebok Marketing GmbH'nin (RMG) tek kontrolünün Authentic Brands Group LLC (ABG) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) Devir işleminden önce Adidas AG (ADIDAS) tarafından kontrol edilen REEBOK¹'in, işlemin tamamlanmasını takiben ABG tarafından kontrol edileceği, dolayısıyla devre konu teşebbüsün kontrolünde kalıcı bir değişiklik meydana geleceği, bu sebeple işlemin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 7. maddesi ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi anlamında bir devralma işlemi olduğu kanaatine varılmıştır. 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan ciro eşiklerinin aşılması nedeniyle, bildirim konusu işlem izne tabidir.
- (6) Devralan taraf olan ABG, merkezi New York'ta bulunan bir marka geliştirme, pazarlama ve eğlence sektörü şirketi olup fikri mülkiyet haklarını lisanslama yoluyla satın almakta ve yönetmektedir. Devre konu REEBOK ise Türkiye'de giyim, ayakkabı ve donanım olmak üzere üç ana ürün kategorisinde gelir elde etmektedir. Dosya kapsamında

¹ Devre konu şirketlerin hepsi REEBOK olarak adlandırılmıştır.

edinilen bilgilerden ABG'nin spor giyim, spor ayakkabı, spor ekipmanları ürünleriyle ilişkili olabilecek olan Türkiye'de gelir elde ettiği iştirakleri şunlardır: (.....)

- (7) ABG'nin yukarıda yer verilen iştirakleri vasıtasıyla gelir elde ettiği ürünlerin kapsamının REEBOK ile farklı bir odak noktasına sahip olduğu ifade edilmiştir. Nitekim ABG'nin geniş bir ürün yelpazesine sahip markaların lisanslanmasından Türkiye'de gelir elde ettiği ve bu markaların sunduğu ürünler "gündelik giyim", "aktif giyim" veya "spor giyimden" ilham alan kıyafetler olarak görülebilecekse de, esas spor giyim kategorisine dâhil edilebilecek nitelikte ürünler olmadığı belirtilmiştir. Bunun yanında REEBOK'ın da, lisans sahibi veya lisans veren sıfatı ile herhangi bir marka lisanslama sürecine dâhil olmadığı hususu ilave edilmiştir.
- (8) İşlem taraflarının faaliyet alanları göz önünde bulundurulduğunda; tarafların faaliyetlerinin spor giyim, spor ayakkabı, spor ekipmanları ürünleri bağlamında örtüşebileceği düşünülebilirse de; ABG'nin yalnızca belirli bir spor dalında uzmanlaşmış markalar olarak kabul edilebilecek (.....) lisanslama faaliyetlerinden Türkiye'de göz ardı edilebilir seviyede² bir gelir elde ettiği görülmektedir. Ayrıca ABG'nin Türkiye'de gelir elde ettiği tüm markalarından elde ettiği meblağın da çok sınırlı bir düzeyde³ olması nedeniyle her durumda ABG'nin Türkiye'de herhangi bir ilgili ürün pazarındaki payının %(.....) altında kaldığı anlaşılmaktadır.
- (9) REEBOK'ın Türkiye'de spor giyim sektöründeki 2017-2020 yılları arasındaki pazar payı ve bu bağlamda mevcut rakipleri arasındaki sıralamasına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1: Türkiye'de Spor Giyim Sektöründe Faaliyet Gösteren Teşebbüslerin Perakende Satış Seviyesinde Pazar Payları(%)

Teşebbüs	2017	2018	2019	2020
Adidas (Adidas Group)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kinetix (Ziylan Group)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Nike (Nike Inc)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LC Waikiki (LC Waikiki Mağazacılık Hizmetleri)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Decathlon (Decathlon SA)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
The North Face (VF Corp)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Reebok (Adidas Group)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu ve Ekleri, Cevabi Yazı

- (10) Dosya kapsamında edinilen bilgilerden, işlem sonrasında devre konu REEBOK'ın piyasadaki faaliyetlerine ADIDAS AG'nin bünyesinden ayrılıp, ABG bünyesinde devam edeceği ve anılan sebepten dolayı piyasa yapısındaki yoğunlaşmanın azalacağı anlaşılmaktadır.
- (11) Sonuç olarak yapılan dosya kapsamında sunulan bilgi ve belgeler çerçevesinde, değerlendirmeye konu devralma işleminin, 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında pazardaki etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı ve bu nedenle işleme izin verilebileceği kanaatine varılmıştır.

² Bildirim Formu'nda bu miktarın toplam (.....) Euro, yaklaşık (.....) Türk Lirası'na tekabül ettiği belirtilmiştir.

³ Cevabi yazıda söz konusu gelirin (.....) Euro, yaklaşık (.....) Türk Lirası'na tekabül ettiği ifade edilmiştir.

H. SONUÇ

- (12) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.