

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-5-011
Karar Sayısı : 25-23/558-360
Karar Tarihi : 26.06.2025

(Devralma)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN

B. RAPORTÖRLER : Aykut KARAGÖZ, Elif YAVUZ, Abdülkadir AYDIN,
Gülçin Hande GÜNDOĞAN

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - Q Logistics Holding LLC
Temsilcileri: Sezin ELÇİN, Merve DEMİRKAYA,
Alperen GÜNDÜZ
Nidakule Levent - Harman 1. Sok. No:7 K:6 Levent/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU: Q Logistics Holding LLC tarafından Aramex PJSC'nin kontrolünün devralınması işlemi.**
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 19.03.2025 tarih ve 65050 sayı ile giren ve 30.05.2025 tarihli, 68889 sayılı yazı ile eksiklikleri tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 13.06.2025 tarihli ve 2025-5-011/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) Dosya kapsamında 28.03.2025 tarihli ve 111373 sayılı yazı ile işleme ilişkin görüşlerini almak amacıyla Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumundan (BTK) bilgi talep edilmiş olup, cevabi yazı 12.05.2025 tarih ve 67777 sayı Kurum kayıtlarına girmiştir.
- (4) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (5) Başvuruda; Q Logistics Holding LLC (Q LOGISTICS) tarafından Aramex PJSC'nin (ARAMEX) kontrolünün devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Tebliği (2010/4 sayılı Tebliği) kapsamında izin verilmesi talep edilmektedir.
- (6) Bildirim Formu'nda yer alan bilgilere göre 13.01.2025 tarihinde yapılan duyuru sonrasında Q LOGISTICS gönüllü pay alım teklifi sunma niyetini bildirerek gerekli sayıda pay sahibinin teklifi kabul etmesi ve belirli koşulları sağlaması halinde ARAMEX'in çıkarılmış ve ödenmiş adi oy hakkını haiz menkul kıymetlerinin tamamını devralmayı planlamıştır. Bu kapsamda "*Teklif Mektubu*" 10.02.2025 tarihinde Dubai Finansal Piyasası ve Menkul Kıymetler ve Emtia Kurumunun internet sitesinde yayımlanarak pay alım süreci başlamış ve 10.03.2025 tarihinde sona ermiştir. Akabinde Q LOGISTICS, teklif süreci boyunca paylarını devretmeyen ARAMEX pay sahiplerinden 24.03.2025 tarihine kadar pay kabul etmeye devam edeceğini duyurmuştur. Teklif süresinin sona ermesini takiben tanınan ilave 14 günlük süre sonunda, sunduğu pay alım teklifine ilişkin yapılan pay alım kabulleri ARAMEX'in toplam paylarının %(.....)'sine karşılık gelmiştir.

- (7) Bildirim Formu'nda, 2005 yılı itibarıyla Dubai Finansal Piyasası'nda işlem gören ve BAE merkezli halka açık bir şirket olan ARAMEX'in hâlihazırda herhangi bir pay sahibi veya pay sahipleri tarafından kontrol edilmediği ifade edilmektedir. Devre konu ARAMEX'in işlem öncesi ve sonrası hissedarlık yapısı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1: ARAMEX'in İşlem Öncesi ve Sonrası Hissedarlık Yapısı

İşlem Öncesi		İşlem Sonrası	
Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hissedar	Hisse Oranı (%)
Geopost	(....)	Q LOGISTICS	(....)
AD PORTS	(....)	AD PORTS	(....)
Diğer	(....)	Diğer	(....)
Toplam	100,00	Toplam	100,00

Kaynak: Bildirim Formu

- (8) İşlem öncesinde, Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC (ADQ) tarafından kontrol edilen Abu Dhabi Ports Company PJSC (AD PORTS), ARAMEX'in %(....) oranında hissesine sahip olmakla birlikte işlem sonrasında da bu orana sahip olmaya devam edecektir. İşlem sonrasında ADQ tarafından kontrol edilen ADQ Development Holding LLC'nin iştiraki olan Q LOGISTICS %(....) oranındaki hissenin yeni sahibi olacaktır. Bu doğrultuda yukarıda detaylarına yer verilen işlem sonrasında ADQ'nun dolaylı olarak ARAMEX'in hisselerinin %(....) sahibi olacağı ve devre konu teşebbüsün kontrolünü devralacağı anlaşılmaktadır.
- (9) Yukarıda yer verilen bilgilere göre devre konu ARAMEX'in kontrolünde kalıcı bir değişiklik meydana gelecek olması sebebiyle bildirim konusu işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi kapsamında devralmadır. Ayrıca, anılan Tebliğ'in 7. maddesinin (a) ve (b) bendinde öngörülen eşiklerin her ikisinin de aşıldığı ve bu kapsamda başvuru konusu işlemin izne tâbi olduğu anlaşılmıştır.
- (10) Devralan ADQ küresel ölçekte; enerji, kamu hizmetleri, ulaşım, lojistik, sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerden oluşan geniş bir portföye sahip olup portföy şirketlerinden AD PORTS aracılığıyla lojistik, denizcilik, nakliye ile liman hizmetleri iş alanlarında faaliyet göstermektedir. AD PORTS ise, lojistik sektöründe İspanya merkezli portföy şirketi olan Noatum Holdings S.L.U. (NOATUM) aracılığıyla hizmet sunmaktadır. NOATUM'un lojistik iş kolu hava, deniz ve kara yolu yük nakliyesi, depolama hizmetleri, sözleşmeli lojistik ve gümrük hizmetlerini kapsamaktadır. AD PORTS'un bir diğer portföy şirketi Louis Dreyfus Company International Holding B.V. (LDC) ise (....) kiralık gemi aracılığıyla deniz yolu yük taşımacılığı faaliyeti yürütmektedir. AD PORTS, portföyünde yer alan şirketlerden ETİHAD KARGO vasıtasıyla küresel hava kargo taşımacılığı, *charter* ve geri gönderim hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda ADQ'nun Türkiye'de NOATUM aracılığıyla deniz, hava ve kara yolu yük nakliyesi; LDC aracılığıyla deniz yolu yük nakliyesi; ETİHAD KARGO aracılığıyla hava yolu yük ve kargo taşımacılığı faaliyetlerini yürüttüğü anlaşılmaktadır.
- (11) Devre konu ARAMEX ise küresel pazarlarda; uluslararası ve yurt içi ekspres taşımacılık, yük nakliyesi ve depolama hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir. ARAMEX, uluslararası ekspres taşımacılık hizmeti kapsamında farklı iş kollarındaki B2C ve B2B müşterilerine uluslararası kapıdan kapıya taşıma hizmetleri sunmaktadır. Yük nakliyesi hizmetinin; hava, kara ve deniz yolu yük nakliyesini içerecek şekilde sanayi, enerji, perakende, e-ticaret ve sağlık sektörleri başta olmak üzere çeşitli sektörleri kapsadığı belirtilmektedir. ARAMEX'in sunduğu depolama hizmetleri ise ürünlerin müşteri veya perakende noktalarına dağıtılmadan önce bir tesiste depolanmasını, elleçlenmesini ve yönetilmesini kapsayacak şekilde depolama ve envanter yönetimi, sipariş karşılama, soğuk depolama ve dağıtım faaliyetlerini içermektedir. Anılan faaliyetlerine ek olarak taşımacılık faaliyetleri kapsamında küresel ölçekte (....)'den fazla kamyonla oluşan

filosunu, kendi hizmetlerinde kullanmanın yanı sıra üçüncü taraflara kara yolu yük nakliyeciliği hizmeti de sunmaktadır. ARAMEX, Türkiye’de iştiraki olan Aramex International Hava Kargo ve Kurye AŞ aracılığıyla; yurt içi ekspres kurye, hava, kara ve deniz yoluyla yük nakliyesi, dağıtım ve lojistik faaliyetleri yürütmektedir.

- (12) Devralan teşebbüs ADQ’nun; ETİHAD KARGO aracılığıyla yürüttüğü hava kargo taşımacılığı hizmetleri pazarında küresel pazar payının 2022-2024 döneminde yaklaşık %(...) olduğu, LDC aracılığıyla yürüttüğü deniz yolu yük nakliyeciliği hizmetleri pazarında küresel pazar payının %(...)’den düşük olduğu, NOATUM aracılığıyla yürüttüğü yük nakliyeciliği faaliyetlerinin hava, kara ve deniz alt kırımlarının her birinde ise pazar payının %(...)’in altında olacak şekilde çok sınırlı olduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede, bildirim konu işleme ilişkin yapılacak değerlendirmelerde tarafların Türkiye’deki faaliyetlerinin incelenmesi ve söz konusu pazarlar hakkında bilgi verilmesi faydalı görülmüştür. Taşımacılık sektörü, kargo ve yük taşımacılığı olarak ikiye ayrılabilir. Geçmiş Kurul kararlarında da, taşımacılık sektöründe kargo taşımacılığı ve yük nakliyeciliğinin (*freight forwarding*) lojistik hizmetlerinin alt kırımları olarak kabul edildiği görülmektedir. Kargo hizmetleri ile yük nakliyeciliği faaliyetleri taşınacak yükün ağırlığı bağlamında farklılaşmaktadır. Kargo taşımacılığı genel olarak herhangi bir araç/gereç kullanmadan bir ya da iki kişinin kaldırabileceği yüklerin taşınması olarak tanımlanırken, yük nakliyeciliğinde ise böyle bir sınırlama bulunmamaktadır¹.
- (13) Aktarılan bilgiler doğrultusunda işlem taraflarının faaliyet alanları incelendiğinde, NOATUM, ETİHAD KARGO ile ARAMEX’in faaliyetlerinin hava yolu yük nakliyeciliği alanında, NOATUM, LDC ile ARAMEX’in faaliyetlerinin deniz yolu yük nakliyeciliği alanında, NOATUM ile ARAMEX’in faaliyetlerinin kara yolu yük nakliyeciliği alanında yatay olarak örtüştüğü anlaşılmaktadır. Ayrıca, ETİHAD KARGO’nun hava yolu kargo taşımacılığı ile ARAMEX’in küçük paket taşımacılığı hizmetlerine ilişkin faaliyetlerinin dikey olarak örtüştüğü değerlendirilmektedir.
- (14) Bu kapsamda ilk olarak NOATUM, ETİHAD KARGO ile ARAMEX’in hava yolu yük nakliyeciliği faaliyetleri arasındaki örtüşme ele alındığında; devre konu ARAMEX’in hava yolu yük nakliyeciliği alanında Türkiye’deki pazar payının 2022-2024 yılları arasında tutar bazında her bir yıl bakımından %(...)’nin altında olduğu taraflarca ifade edilmektedir. Ayrıca, ETİHAD KARGO’nun söz konusu pazardaki payının 2022, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla %(...), %(...), %(...) olduğu belirtilmektedir. NOATUM’un hava yolu yük taşımacılığı pazarında sahip olduğu payın tam olarak hesaplanamamakla birlikte ilgili yıllarda %(...) oldukça altında olduğu bildirilmektedir. Bu doğrultuda, işlem taraflarının faaliyetlerinin yatay olarak örtüştüğü hava yolu yük nakliyeciliği pazarında elde edilen pazar paylarının 2022-2024 yılları arasında ayrı ayrı %(...)’in altında gerçekleştiği, bildirim konusu işlem neticesinde birleşik teşebbüsün pazar payının da düşük bir seviyede kalacağı, bu kapsamda bildirilen işlemin hava yolu yük nakliyeciliği pazarına etkilerinin düşük seviyede olacağı anlaşılmaktadır.
- (15) İşlem taraflarının faaliyetlerinin yatay olarak örtüştüğü bir diğer etkilenen pazar, deniz yolu yük nakliyeciliği pazarıdır. İşlem taraflarının söz konusu pazarda son üç yıla ait pazar payları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

¹ 02.12.2015 tarih ve 15-42/713-259 sayılı Kurul kararı.

Tablo 2: Tarafların Türkiye’de 2022-2024 yılları arası Deniz Yolu Yük Nakliyeciliği Pazar Payları (%)

Teşebbüs	2022	2023	2024
NOATUM	(...)	(...)	(...)
LDC	(...)	(...)	(...)
ARAMEX	(...)	(...)	(...)
Toplam	(...)	(...)	(...)
Kaynak: Cevabi Yazı			

- (16) Tablo 2’de yer alan bilgiler incelendiğinde, işlem taraflarının faaliyetlerinin yatay olarak örtüştüğü deniz yolu yük nakliyeciliği pazarında 2022-2024 yılları arasında tutar bazında pazar paylarının; NOATUM için son üç yıl içinde yaklaşık %(...) olarak, LDC için ilgili yıllarda sırasıyla yaklaşık %(...), %(...), %(...) olarak; ARAMEX için ise son üç yıl içinde yaklaşık %(...) olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu doğrultuda, bildirilen işlem kapsamında devre konu teşebbüs ARAMEX’in sahip olduğu oldukça düşük pazar payı da dikkate alındığında işlem neticesinde birleşik teşebbüsün pazar payının %(...)’in altında kalacağı, dolayısıyla yatay olarak örtüşen deniz yolu yük nakliyeciliği pazarında bildirilen işlemin bir rekabet endişesi doğmasına neden olmayacağı değerlendirilmektedir.
- (17) İşlem taraflarının faaliyetlerinin yatay seviyede örtüştüğü kara yolu yük nakliyeciliği pazarına bakıldığında ise Türkiye’de sunulan hizmetler kapsamında 2022-2024 yıllarına ilişkin olarak NOATUM’un tutar bazında pazar payının %(...)’in altında, devre konu ARAMEX’in pazar payının ise %(...)’in altında olduğu görülmektedir. Bu kapsamda, bildirim konusu işlem öncesinde hem ARAMEX hem de NOATUM’un kara yolu yük nakliyeciliği pazarında pazar paylarının sınırlı düzeyde olduğu, işleme izin verilmesi halinde birleşik teşebbüsün toplam pazar payının %(...)’in altında kalacağı anlaşılmıştır. Dolayısıyla işlemin kara yolu yük taşımacılığı pazarında rekabetçi bir endişe doğurmayacağı değerlendirilmektedir.
- (18) Aktarılan hususlar doğrultusunda, bildirilen işlem taraflarının yük nakliyeciliği pazarının hava, deniz, kara yolu alt kırımlarının tamamında faaliyet göstereceği anlaşılmaktadır. İşlem taraflarınca Kuruma ulaştırılan cevabi yazılarda hava, deniz ve kara yolu yük nakliyeciliği hizmetlerinin tamamında faaliyet gösteren DHL Global Forwarding Taşımacılık AŞ, DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü AŞ, Yeditepe Taşımacılık AŞ, Asav Lojistik Hizmetleri AŞ ve Galata Taşımacılık ve Ticaret AŞ gibi teşebbüslerin pazarda güçlü rakipler olarak sayılabileceği ifade edilmektedir. Ayrıca, etkilenen pazarlarda Ceva Logistics SA, Schenker AG (DB Schenker), Arkas Holding AŞ, Ekol Lojistik AŞ gibi görece büyük teşebbüslerin faaliyet gösterdiği bildirilmektedir. Dolayısıyla bildirilen işlem kapsamında yatay olarak örtüşen yük nakliyeciliği pazarında rakiplerin pazarlardaki konumları dikkate alındığında birleşik teşebbüs üzerindeki rekabet baskısının devam edeceği, böylece işlemin pazar üzerindeki etkilerinin sınırlı düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir.
- (19) Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz’un 18. paragrafında geçen “Birleşik teşebbüslerin ilgili pazardaki paylarının toplamının %20’nin altında olması halinde, söz konusu birleşme işleminin rekabet bakımından olumsuz etkilerinin incelemenin derinleştirilmesini ve birleşmenin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığı varsayılabilir.” açıklaması da dikkate alınarak yük nakliyesi hizmetleri açısından işlemin rekabet üzerindeki olumsuz etkilerinin, incelemenin derinleştirilmesini ve işlemin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığı değerlendirilmektedir.
- (20) Diğer yandan, işlem taraflarınca Kuruma ulaştırılan cevabi yazılarda ARAMEX’in Türkiye’de yük nakliyeciliği hizmetleri kapsamında herhangi bir filosu (tır, gemi, uçak veya başka bir taşıma aracı) bulunmadığı, söz konusu hizmetler için devralan konumundaki teşebbüsün iştirakleri de dâhil olmak üzere üçüncü taraf hizmet

sağlayıcılardan spot esaslı kısa süreli sözleşmeler aracılığıyla hizmet temin edildiği bildirilmiştir. Bu kapsamda ARAMEX'in Türkiye'de yük nakliyeciliği hizmetlerini gerçekleştirebilmek için ETİHAD KARGO'dan hava yolu yük nakliyesi hizmeti, NOATUM'dan ise deniz yolu ve kara yolu yük nakliyesi hizmeti satın almıştır. Bildirim Formu'nda söz konusu ticari ilişkilerin işlem taraflarının faaliyetleri arasında tutar bakımından oldukça önemsiz seviyede bulunduğu belirtilmektedir². Bu doğrultuda, yukarıda detaylarına yer verildiği üzere yük nakliyeciliği hizmetlerinin hava, kara ve deniz yolu olmak üzere üç alt kırılımında devre konu ARAMEX'in sırasıyla %(....); %(....); %(....) oranında sahip olduğu düşük seviyedeki pazar payı, birleşik teşebbüsün rakiplerine oranla sahip olacağı düşük pazar payı ve söz konusu pazarlarda güçlü rakiplerin bulunduğu hususları göz önüne alındığında, bildirim konusu işleme izin verilmesinin bahsi geçen dikey örtüşme kapsamında da rekabetin kısıtlanması riskine yol açmayacağı değerlendirilmektedir.

- (21) İlaveten işlem taraflarının Türkiye'deki faaliyetleri dikkate alındığında, ARAMEX tarafından sunulan küçük paket taşımacılığı hizmetleri ile ETİHAD KARGO tarafından sunulan hava yolu kargo taşımacılığı hizmetleri arasında dikey bir örtüşme bulunduğu anlaşılmaktadır. Bildirim Formu'nda işlem taraflarından ETİHAD KARGO'nun ARAMEX'in küçük paket taşımacılığı hizmetlerine yönelik olarak sağladığı hava yolu kargo taşımacılığı hizmetlerinin de kısa vadeli sözleşmelerle spot esaslı olarak sunulduğu ifade edilmiştir.
- (22) İşlem taraflarının faaliyet alanları arasında sözü edilen dikey örtüşme kapsamında, üst pazar olan hava yolu kargo taşımacılığı hizmetleri pazarında ETİHAD KARGO'nun Türkiye'de 2024 yılına ait pazar payı %(....) altındadır. Ayrıca, bahsi geçen pazarda Türk Hava Yolları-Turkish Cargo, Silkway, Qatar Airways Cargo, Emirates SkyCargo, Saudi Airways Cargo gibi büyük teşebbüslerin faaliyet gösterdiği bilinmektedir.
- (23) İlgili dikey örtüşme kapsamında alt pazarı oluşturan ARAMEX tarafından Türkiye varışlı ve Türkiye çıkışlı olmak üzere küçük paket taşımacılığı alt kırılımında veri sağlanamamış olsa da küçük paket taşımacılığı hizmetleri pazarında ARAMEX'in 2024 yılına ait pazar payının Türkiye'de %(....) olduğu belirtilmektedir. Bu hususlara ek olarak geçmiş Kurul kararlarında³ da ARAMEX'in ilgili ürün pazarında küçük bir oyuncu olarak nitelendirdiği göz önüne alındığında, işbu dosya bakımından Türkiye varışlı ve Türkiye çıkışlı olmak üzere kargo taşımacılığı pazarının alt kırılımlarına yönelik değerlendirme yapılmamıştır. Aşağıdaki tabloda küçük paket taşımacılığı pazarında ARAMEX'in ve Türkiye'deki rakiplerinin tahmini pazar paylarına yer verilmiştir:

Tablo 3: Küçük Paket Taşımacılığı Hizmetleri Pazarında İlk Beş Rakibin 2024 Yılı Tahmini Pazar Payları

Teşebbüsler	Pazar Payı (%)
Yurtiçi Kargo Servisi AŞ (YURTİÇİ)	(....)
MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık AŞ (MNG)	(....)
DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Tic. AŞ (DHL)	(....)
Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık AŞ (ARAS)	(....)
ARAMEX	(....)
FedEx Express Turkey Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. (FEDEX)	(....)

Kaynak: Cevabi Yazı

- (24) Tablo 3'ten görüldüğü üzere, ARAMEX'in küçük paket taşımacılığı hizmetleri pazarındaki başlıca rakiplerden YURTİÇİ %(....), MNG %(....) ve DHL %(....) oranında pazar payına sahiptir. Bu doğrultuda, küçük paket taşımacılığı faaliyetleri bakımından

² 2024 yılında ARAMEX'in Etihad Cargo'dan aldığı hava yolu yük nakliyeciliği hizmetlerinin (....) ABD Doları, NOATUM'dan aldığı kara ve deniz yolu yük nakliyeciliği hizmetlerinin (....) ABD Doları olarak gerçekleştiği bildirilmektedir.

³ 09.01.2020 tarihli, 20-03/32-15 sayılı ve 02.12.2015 tarihli, 15-42/713-259 sayılı Kurul kararları.

ARAMEX'in pazar payının rakiplerine nispetle düşük bir seviyede kaldığı anlaşılmaktadır.

- (25) Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'da belirtildiği üzere birleşik teşebbüsün her bir pazardaki pazar payının %25'in altında olması halinde, yatay olmayan birleşmelerin rekabet bakımından olumsuz etkilerinin işlemin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığı varsayılabilmektedir. Mevcut dosya kapsamında aktarılan bilgiler çerçevesinde, işlem taraflarının alt ve üst pazarlarda sahip oldukları pazar paylarının görece düşük olması, pazarın parçalı yapısı ve pazarda işlem taraflarına oranla daha güçlü teşebbüslerin varlığı gibi hususlar dikkate alındığında bildiren işlem ile sözü edilen dikey örtüşme kapsamında rekabet karşıtı ciddi bir etkinin ortaya çıkmasının olası olmadığı değerlendirilmektedir.
- (26) Öte yandan BTK tarafından gönderilen ve Kurum kayıtlarına 12.05.2025 tarihli ve 67777 sayılı ile intikal eden görüş yazısında, söz konusu işlemin kontrol unsuru değişikliğine sebebiyet veren bir işlem olduğu, posta sektörü bakımından ilgili pazarlarda sunulan hizmetlerin; pazara giriş koşulları, pazardaki oyuncu sayısı ve pazar yapısı açısından değerlendirildiğinde gerçekleştirilmesi planlanan işlemin sektörde mevcut rekabet şartlarında, pazar göstergeleri ve yapısında köklü ve olumsuz değişikliğe neden olmayacağının öngörüldüğü ifade edilmiştir.
- (27) Yukarıda yapılan tespit ve değerlendirmeler neticesinde, bildirim konu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde başta hâkim durum yaratılması ya da mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunun ortaya çıkmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (28) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.