

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-6-049 (Devralma)
Karar Sayısı : 25-35/846-498
Karar Tarihi : 18.09.2025

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN,
Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER: Enes YASAN, Mehmet TUNÇDEMİR, Volkan AYHAN

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN : - TikTak Yeni Nesil Ulaşım Çözümleri ve Araç Kiralama AŞ
Temsilcileri: Av. Bora İKİLER, Av. Armanç CANBEYLİ,
Av. Aslı AK
Büyükdere Cad. Bahar Sok. No: 13, River Plaza Kat 11-12
34394 Levent, Şişli / İSTANBUL

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Nihai olarak Mubadala Investment Company PJSC tarafından kontrol edilen Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün Tiktak Yeni Nesil Ulaşım Çözümleri ve Araç Kiralama Anonim Şirketi tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 08.09.2025 tarih ve 73225 sayı ile giren ve eksiklikleri en son 16.09.2025 tarihli, 73547 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 17.09.2025 tarihli ve 2025-6-049/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Başvuruda, Mubadala Investment Company PJSC (MUDABADALA)'nın iştiraki olan Getir Perakende Lojistik AŞ (GETİR PERAKENDE)'nin tek kontrolündeki Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret Anonim Şirketi (GETİR ARAÇ)'ın %(.....) hissesinin Tiktak Yeni Nesil Ulaşım Çözümleri ve Araç Kiralama AŞ (TİKTAK) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) Bildirime konu işlemin gerçekleştirilmesi ile birlikte hâlihazırda MUBADALA'nın tek kontrolünde bulunan GETİR ARAÇ'ın, Ersan ÖZTÜRK ile Önder ERDEM'in ortak kontrolünde bulunan TİKTAK'ın tek kontrolüne geçeceği bildirilmiştir.
- (6) Devre konu GETİR ARAÇ'ın işlem öncesi ve sonrası hissedarlık yapısına aşağıda yer verilmiştir:

Tablo-1: GETİR ARAÇ'ın İşlem Öncesi ve İşlem Sonrası Hissedarlık Yapısı

İşlem Öncesi Hissedarlık Yapısı		İşlem Sonrası Hissedarlık Yapısı	
Hissedar	Hissesi (%)	Hissedar	Hissesi (%)
GETİR PERAKENDE	(.....)	TİKTAK	(.....)
ÇELİK MOTOR	(.....)		
Kaynak: Bildirim Formu			

- (7) GETİR ARAÇ'ın Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERTEM'in ortak kontrolünde bulunan TİKTAK tarafından devralınacağı ve böylelikle TİKTAK bünyesinde varlığına devam edeceği anlaşılmaktadır. Bu bağlamda dosya kapsamında yer alan bilgiler değerlendirildiğinde, bildirim konu işlemin gerçekleşmesiyle devre konu teşebbüs GETİR ARAÇ'ın kontrol yapısında kalıcı değişiklik meydana geleceğinden, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ)'in 5. maddesi uyarınca 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 7. maddesi kapsamında bir devralma işlemi olduğu anlaşılmıştır.
- (8) Diğer yandan, bildirim konu devralma işleminin taraflarının cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin (a) ve (b) bentlerinde belirtilen ciro eşiklerini aştığı, dolayısıyla işlemin Rekabet Kurulu'nun iznine tabi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (9) 2010/4 sayılı Tebliğ ekinde yer alan bildirim formunda etkilenen pazarlar, *"Türkiye'de a) taraflardan ikisinin veya daha fazlasının aynı ürün pazarında ticari faaliyette bulunduğu (yatay ilişki), b) taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ilgili pazarın alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu (dikey ilişki) tüm ilgili ürün pazarlarından ve coğrafi pazarlardan oluşmaktadır."* şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede işlem taraflarının faaliyet gösterdikleri pazarlar arasında herhangi bir yatay ve/veya dikey örtüşmenin bulunup bulunmadığı hususu incelenmiştir.
- (10) Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM'in ortak kontrolünde olan TİKTAK, şehir içi ulaşım çözümleri alanında faaliyet gösteren ve mobil uygulama tabanlı dakikalık, günlük ve aylık araç kiralama hizmeti sunan bir platform olup Türkiye'de özellikle İstanbul'da ve sınırlı olarak Ankara ve İzmir'de hizmet vermektedir. TİKTAK, kullanıcıların mobil uygulama üzerinden erişebildiği; dakikalık, saatlik, günlük veya aylık araç kiralama hizmeti ile geleneksel araç kiralama sistemlerine alternatif bir hizmet sunmakta olup, araçlar belirli sabit bir nokta olmaksızın, harita üzerinden bulunduğu yerden teslim alınmakta, kullanım sonrası başka bir noktaya bırakılmaktadır. TİKTAK, faaliyetlerinin tamamını Türkiye'de yürütmekte olup küresel faaliyeti bulunmamaktadır. TİKTAK'ın yanı sıra Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM; filo kiralama alanında faaliyet gösteren HEDEF FİLO, ikinci el araç satış pazarında faaliyet gösteren OTONET ve ikinci el araç alım satımı dâhil ikinci el ürünlere yönelik çevrim içi pazaryeri hizmetleri sunan LETGO üzerinde kontrol sahibidir. Ayrıca, Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM, ortak kontrolünü haiz oldukları VOLTIFY aracılığıyla abonelik modeli esaslı elektrikli araç kiralama ve elektrikli araç şarj hizmeti sunmaktadır.
- (11) Devre konu teşebbüs GETİR ARAÇ ise TİKTAK ile benzer şekilde mobil uygulama üzerinden dakikalık, saatlik, günlük, aylık şekilde değişen sürelerde araç kiralama hizmeti sunmaktadır. İlaveten GETİR ARAÇ kurguladığı "İş Ortağım" sistemiyle araç filosuna üçüncü taraflara ait araçları dâhil edebilmektedir. GETİR ARAÇ'ın filosunun %(.....)'sini oluşturan söz konusu sistemde (.....) araç bulunmakta olup üçüncü taraflarca İş Ortağım sistemine iki plan aracılığıyla araç dâhil edebilmektedir. Bunlardan

ilki “*standart plan*” olup, bu modelde araçlar 1 ile 12 ay arası süreyle filoya dâhil edilebilmekte iken “*esnek plan*” olarak adlandırılan ikinci seçenekteyse üçüncü taraflar, diledikleri zaman aralığında araçlarını kullanabilmekte diledikleri zaman aralığında ise araçlarını filoya dâhil edebilmektedirler. Böylelikle İş Ortağım modeli aracılığıyla GETİR ARAÇ’ın araç sahipleri ile nihai tüketiciyi buluşturan bir platform hizmeti sunduğu da söylenebilecektir.

- (12) Dolayısıyla tarafların faaliyetleri esasen araç kiralama hizmetleri pazarında örtüşmekle birlikte araç kiralama hizmetleri pazarı, uzun dönemli ve kısa dönemli olmak üzere temel olarak iki alt kırılımda ayrışabilmektedir. Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneğinin (TOKKDER) raporuna göre, kısa dönemli araç kiralama, üç aydan kısa süreli ihtiyaçlara hizmet eden, günlük, haftalık veya aylık bazda sunulan kiralama seçeneklerini kapsamaktadır. Rapora göre, hizmetin temel özelliği, bireysel ve kurumsal müşterilere hızlı, esnek ve düşük sabit maliyetli mobilite çözümleri sunmasıdır. Yine rapora göre, söz konusu hizmet, yaygın olarak havalimanı ofisleri, şehir içi kiralama noktaları gibi geleneksel kanalların yanı sıra çevrim içi rezervasyon kanalları üzerinden de sunulmaktadır.¹
- (13) Hem TİKTAK ve VOLTIFY’nin hem de GETİR ARAÇ’ın ana faaliyet konusunu oluşturan mobil cihazlar üzerinden araç kiralama hizmetinin; araçların belirli bir noktadan alınmaksızın, harita üzerinden bulunduğu yerden teslim alınıp, kullanım sonrası başka bir noktaya bırakılması şeklinde olduğu belirtilmiştir. Bu yönüyle mobil cihaz üzerinden araç kiralama şehir içinde daha kısa süreli ve kısa mesafeli yolcuklara odaklanmakta ve geleneksel araç kiralamanın müşteri ihtiyacına fiyat ve araç arzı olarak cevap veremediği noktalarda bir ihtiyacı karşılayarak bu alanda yeni ve tamamlayıcı bir hizmet sunmaktadır.
- (14) İlaveten, geleneksel kiralama hizmetinin de mobil cihazlar kullanılarak bir günden başlamak kaydıyla kısa süreli olarak sunulması mümkündür. Örneğin, geleneksel kiralama hizmeti veren teşebbüslerin uygulamaları üzerinden kiralama için rezervasyon yapılabilmektedir. Her ne kadar bahse konu yöntem TİKTAK’ın faaliyetiyle birebir örtüşmese de geleneksel araç kiralama hizmeti veren teşebbüslerin mobil uygulama geliştirip araçlarla entegre etmesi halinde mobil cihaz üzerinden kiralama hizmeti ile benzer şekilde esnek süreli ve yer bağımsız kiralama hizmetine kolaylıkla geçiş yapabileceklerini göstermektedir. Ayrıca mobil cihazla kiralama hizmeti veren teşebbüslerin geleneksel kiralama hizmeti vermeleri de mümkündür. Bu kapsamda yeterli büyüklükte araç parkına sahip olunması durumunda bu iş modelleri arasında geçiş yapılması yani arz ikamesi mümkündür². Dolayısıyla TİKTAK, Ersan ÖZTÜRK ve Önder ERDEM ile GETİR ARAÇ’ın faaliyetlerinin “*kısa dönemli araç kiralama*” pazarında örtüştüğü; taraflarının faaliyetlerinin örtüştüğü ayrıca bir pazar ayırımına gidilmesine gerek olmadığı değerlendirilmiştir.
- (15) Kısa dönemli araç kiralama hizmetleri pazarında TİKTAK ve GETİR ARAÇ’ın dışında Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Garenta Ulaşım Çözümleri Anonim Şirketi, YOYO Bilgi Teknolojileri ve Turizm Ticaret Anonim Şirketi gibi çok sayıda ve güçlü oyuncu bulunmaktadır. Rakip teşebbüslerden birçoğu hem geleneksel kanaldan hem de kendilerine ait mobil uygulamalar aracılığıyla çevrim içi kanaldan hizmet sunmaktadır. Pazarın teknolojik gelişimin sağladığı bu özelliği nedeniyle büyüme ve gelişmeye açık bir pazar olduğu değerlendirilmektedir. Keza PwC’nin “Otomotiv

¹ Bkz. <https://tokkder.org/wp-content/uploads/2024/06/>, Erişim Tarihi: 17.09.2025.

² Bkz. 23.09.2021 tarih ve 21-44/653-324 sayılı Kurul Kararı.

Sektörünü Dönüştüren Beş Trend"³ başlıklı araştırma raporunda da, 2030 yılına gelindiğinde bireysel araç sahibi olma tercihlerinin azalacağını öngörülüyor, kat edilen her üç kilometreden birinin paylaşımlı araçlar ile yapılmasının beklenildiği ifade edilmektedir. Yine Global Car Rental Market'te yer verilen araştırmada dijitalleşmenin de etkisiyle beraber araç kiralama pazarının 2026 yılında yaklaşık 125 Milyar Dolar'a ulaşmasının beklenildiği belirtilmiştir. Araç kiralama hizmetleri pazarının ilerleyen dönemde daha da rekabetçi hale geleceği ve yeni iş modelleri ile beraber çeşitliliğin artacağı öngörülmektedir. Dolayısıyla TOKKDER raporunda da belirtildiği üzere, pazarın çok sayıda ve güçlü oyuncunun bulunduğu rekabetçi bir pazar özelliğini haiz olduğu kanaatine ulaşılmıştır.

- (16) TOKKDER'in kısa dönem araç kiralama pazarı ile operasyonel araç kiralama pazarı bakımından gerçekleştirdiği çalışmalardan elde edilen verilere göre, 2025 yılı itibarıyla operasyonel araç kiralama pazarı ciro bazında yaklaşık 292 milyar TL büyüklüğünde iken; kısa dönem araç kiralama pazarının büyüklüğü ciro bazında yaklaşık 186,7 milyar TL büyüklüğündedir. Yine aynı çalışmaya göre operasyonel kiralama pazarındaki araç parkı (adedi) sayısı 245.000 adet iken kısa dönem araç kiralama pazarında ise 155.000 adettir. Kısa dönem araç kiralama pazarında GETİR ARAÇ, TİKTAK ve VOLTIFY'nin 2022 ile 2025 yılları aralığında araç parkı bazında sahip oldukları pazar paylarına aşağıda ayrı ayrı yer verilmektedir⁴:

Tablo-2: GETİR ARAÇ, TİKTAK ve VOLTIFY'nin 2022-2025 Yılları Aralığında Araç Parkı Bazında Pazar Payları (%)

	2022	2023	2024	2025
GETİR ARAÇ	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
TİKTAK	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
VOLTIFY	-	-	(.....)	(.....)
Kaynak: Başvuru sahibinden ve kamuya açık kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda gerçekleştirilen hesaplamalar.				

- (17) Tablodan anlaşılabileceği üzere, çok sayıda teşebbüsün faaliyet gösterdiği kısa dönem araç kiralama pazarında hem GETİR ARAÇ'ın hem de TİKTAK'ın araç parkı bazındaki pazar payları yıllar itibarıyla görece yatay bir seyir göstermiş olup tüm yıllarda %(.....) seviyesinin altında kalmıştır. Benzer bir durum söz konusu teşebbüslerin gelirleri üzerinden gerçekleştirilen hesaplamalarda da gözlemlenmektedir. Aşağıda GETİR ARAÇ, TİKTAK ve VOLTIFY'nin 2022 ile 2024 yılları aralığında cirolarına dayanan tahmini pazar paylarına yer verilmektedir⁵:

³ "Five trends transforming the Automotive Industry" <https://www.pwc.com.tr/automotive-five-trend>, Erişim Tarihi: 17.09.2021.

⁴ 2025 yılı dışındaki yıllarda kısa dönem araç kiralama pazarına ilişkin ayrıntılı bir çalışma bulunmamaktadır. Bununla birlikte operasyonel kiralama pazarı bakımından TOKKDER tarafından diğer yıllarda da gerçekleştirilen çalışmalar bulunmaktadır. Bu nedenle dosya kapsamında 2025 yılı kısa dönem araç kiralama pazar büyüklüğünün operasyonel araç kiralama pazarına oranı saptanarak (%64) diğer yıllarda kısa dönem araç kiralama pazarına ilişkin tahmini bir veri oluşturulup taraflardan elde edilen bilgilerle birleştirilerek pazarı payı hesaplamaları gerçekleştirilmiştir.

⁵ Bir önceki dipnotta açıklaması yapılan yöntemle ciro bazlı pazar payı hesaplamaları yapılırken de başvurulmuştur.

Tablo-3: GETİR ARAÇ, TİKTAK ve VOLTIFY'n 2022-2024 Yılları Aralığında Ciro Bazlı Pazar Payları (%)

	2022	2023	2024
GETİR ARAÇ	(.....)	(.....)	(.....)
TİKTAK	(.....)	(.....)	(.....)
VOLTIFY	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Başvuru sahibinden ve kamuya açık kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda gerçekleştirilen hesaplamalar.			

- (18) Ciroya dayalı pazar payı hesaplamalarında da söz konusu teşebbüslerin pazar payının yıllar itibarıyla görece yatay bir seyir gösterdiği ve tüm yıllarda %(.....) seviyesinin altında kaldığını anlaşılmıştır. Dolayısıyla işlem sonrasında birleşik teşebbüsün pazar payının rekabetçi endişe oluşturmaktan uzak olduğu değerlendirilmektedir.
- (19) Sonuç itibarıyla; tarafların faaliyetleri arasında yatay örtüşme bulunan kısa dönemli araç kiralama hizmetleri pazarında TİKTAK ve GETİR ARAÇ'ın pazar paylarının, Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkındaki Kılavuz'da öngörülen %20 eşiğinin oldukça altında olması, ilgili pazarda faaliyet gösteren birçok farklı rakibin yer alması, sektörün teknolojik gelişmelerin de etkisiyle dinamik ve rekabetçi bir yapıda bulunması gibi hususlar göz önünde bulundurulduğunda, bildirim konu işlem sonucunda ortaya çıkacak yatay örtüşmenin herhangi bir rekabet karşıtı endişeye yol açmayacağı sonucuna varılmaktadır.
- (20) Yukarıda yer verilen bilgiler doğrultusunda, bildirim konusu işlemin başta hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere, ülkenin bütünü yahut bir kısmında ilgili pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (21) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.