

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-3-065
Karar Sayısı : **25-44/1100-620**
Karar Tarihi : 27.11.2025

(Devralma)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN, Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER : Ümit GÖRGÜLÜ, Selahatin Burak EKEN, Mehmet TUĞRUL

C. İNCELENEN

TARAF

: - Waters Corporation
Temsilcisi: Av. M. Togan TURAN, Av. Selen TOMA
Av. M. Fırat MÜEZZİNOĞLU
Orjin Maslak, Eski Büyükdere Cad. No:27 K:11
Maslak 34485 İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Becton Dickinson and Company'nin biyobilimler ve tanı çözümleri iş birimlerine ait belirli iştirakleri ve varlıkları üzerindeki tek kontrolün Waters Corporation tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 03.09.2025 tarihli ve 73019 sayılı yazı ile giren ve eksiklikleri en son 30.10.2025 tarih ve 75761 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 24.11.2025 tarihli ve 2025-3-065/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 03.09.2025 tarih ve 73019 sayı ile intikal eden başvuruda Becton Dickinson and Company'nin (BD) biyobilimler ve tanı çözümleri iş birimlerine ait belirli iştirakleri ve varlıkları (Hedef) üzerindeki tek kontrolün Waters Corporation (WATERS) tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmiştir.
- (5) Eksikliklerin tamamlanması için 16.09.2025 tarih ve 123899 sayı, 29.09.2025 tarih ve 124861 sayı, 15.10.2025 tarih ve 126349 sayı ile başvuru sahibinden bilgi ve belge talebinde bulunulmuş olup cevabi yazılar sırasıyla 24.09.2025 tarih ve 73839 sayı, 09.10.2025 tarih ve 74621 sayı, 30.10.2025 tarih ve 75761 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal ettirilmiştir.
- (6) Bildirilen işlemin dayanağını, Waters ve BD arasında imzalanan; Waters, BD'nin tamamına sahip olduğu iştiraki Augusta SpinCo Corporation (SpinCo) ve Waters'ın tamamına sahip olduğu iştiraki Beta Merger Sub, Inc.'in (Merger Sub) taraf olduğu 13 Temmuz 2025 tarihinde akdedilen Birleşme Sözleşmesi ile Waters, BD ve SpinCo'nun taraf olduğu 13 Temmuz 2025 tarihinde akdedilen Bölünme Sözleşmesi oluşturmaktadır.

- (7) İşlem kapsamında BD, Hedef ile ilişkili varlıkları, borçları ve sermaye paylarını ayırmak amacıyla içsel bir yeniden yapılanma gerçekleştirecektir. Bu süreç kapsamında, BD belirli varlık ve borçlara ilişkin tüm hak, ünvan ve menfaatleri devredecek, SpinCo ise bunları kabul edecek ve üstlenecektir. SpinCo, Birleşme ve Bölünme Sözleşmeleri kapsamında ayarlamaya tabi olmak üzere, BD'ye yapılacak nakit dağıtımı amacıyla (.....) ABD dolarına kadar borçlanacaktır. Birleşmenin tamamlanmasının ardından SpinCo, doğrudan Waters Technologies Corporation'ın yüzde yüz iştiraki haline gelecektir. Bu doğrultuda, işlem sonucunda Waters, SpinCo'nun ihraç edilmiş ve tedavülde bulunan hisselerinin %100'üne dolaylı olarak sahip olacak ve Hedef üzerinde tek kontrol icra edecektir. Diğer bir deyişle, işlemin bir parçası olarak BD hissedarları, dağıtım yoluyla BD'den SpinCo hisselerini devralacak ve bu hisseler, Hedef'in devri karşılığında Waters'ın adi hisselerini devralma hakkına dönüştürülecektir.
- (8) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin ilk fıkrasının (b) bendine göre, *"Bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün, hisse ya da mal varlığının satın alınmasıyla, sözleşmeyle veya diğer bir yolla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması"* işlemi 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında devralma sayılmaktadır.
- (9) Hâlihazırda BD tarafından elde bulundurulanan Hedef'in tek kontrolü, bildirim konusu işlem sonucunda Waters'a geçeceğinden, bildirim konusu işlem, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemidir.
- (10) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında *"Bu Tebliğ'in 5. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma işleminde; a) İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yedi yüz elli milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı iki yüz elli milyon TL'yi veya b) Devralma işlemlerinde devre konu varlık ya da faaliyetin, birleşme işlemlerinde ise işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun iki yüz elli milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin dünya cirosunun üç milyar TL'yi aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Kuruldan izin alınması zorunludur."* demek suretiyle hangi tür birleşme ya da devralma işlemlerinin Rekabet Kurulu (Kurul) iznine tabi olduğunu belirlemektedir. Ciro bilgileri dikkate alındığında 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin (a) ve (b) bentlerinde belirtilen ciro eşiklerinin aşılmış olduğu ve bu sebeple bildirim konusu işlemin Kurulun iznine tabi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (11) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 13. maddesinin birinci fıkrasında, *"Birleşme ve devralmalar değerlendirilirken özellikle; ilgili pazarın yapısı, ülke içinde veya dışında yerleşmiş olan teşebbüslerin fiili ve potansiyel rekabeti, teşebbüslerin pazardaki durumu, ekonomik ve mali güçleri, sağlayıcı ve müşteri bulabilme alternatifleri, arz kaynaklarına ulaşabilme imkânı, pazarlara giriş engelleri, arz ve talep eğilimleri, tüketicilerin menfaatleri, tüketici yararına olan etkinlikler ve diğer hususlar göz önünde tutulur."* hükmü yer almaktadır. Aynı Tebliğ uyarınca, Türkiye'de, a) taraflardan ikisinin veya daha fazlasının aynı ürün pazarında ticari faaliyette bulunduğu (yatay ilişki), b) taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ilgili pazarın alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu (dikey ilişki), tüm ilgili ürün pazarları ve ilgili coğrafi pazarlar etkilenen pazarları oluşturmaktadır. Bu bağlamda bildirilen devralma işleminin ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir mal veya hizmet piyasasındaki etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğurup doğurmayacağının etkilenen pazarlar bakımından değerlendirilmesi gerekmektedir.

- (12) Devrin konusu, BD'nin biyobilimler ve tanı çözümleri iş birimlerinden oluşmaktadır. Biyobilimler iş birimi, immünoloji ve kanser araştırmalarına yönelik çözümler ile akış sitometrisi¹ cihazları ve reaktifleri dâhil olmak üzere ilgili klinik tanı ürünlerinin sağlayıcısıdır ve yenilikçi tek hücreli multiomik araçlara² sahiptir. Tanı çözümleri iş birimi ise mikrobiyoloji ve bulaşıcı hastalık tanı ürünlerinin sağlayıcısıdır. Bu ürünler moleküler tanı sistemleri, servikal kanser taramasına yönelik sitoloji ürünleri, mikrobiyoloji otomasyonu ve bakım noktası hizmetleri gibi alanları kapsamaktadır. Hedef, portföyünde yer alan tüm ürünleri Türkiye'deki müşterilere, planlanan işlem kapsamında yer almayan bir şirket olan BD'nin Türkiye iştiraki olan Becton Dickinson İth. İhr. Ltd. Şti. aracılığıyla sunulmaktadır. Biyobilimler alanında floresanla çalışan hücre ayırıcılar ve analiz cihazları, hücre analizi için kullanılan antikolar ve kitler, yaşam bilimleri araştırmalarında kullanılan reaktifler, tek hücre düzeyinde gen ve protein ekspresyonunu analiz etmeye yönelik yüksek kapasiteli sistemler, klinik onkoloji, immünoloji (HIV) ve transplantasyon alanlarında tanı ve izleme amacıyla geliştirilen reaktifler, analizörler ve bilişim çözümleri bulunmaktadır.
- (13) Waters, başta yaşam bilimleri, malzeme bilimleri ve gıda bilimleri olmak üzere çeşitli sektörlere hizmet sunan, sıvı kromatografisi, kütle spektrometrisi ve termal analiz alanlarında yenilikçi analitik iş akışı çözümleri geliştiren özel ölçüm alanında faaliyet gösteren bir şirkettir. Waters esas olarak yüksek performanslı sıvı kromatografi (high performance liquid chromatography, HPLC)³, ultra performanslı sıvı kromatografi (ultra-performance liquid chromatography, UPLC)⁴ ve kütle spektrometrisi (mass spectrometry, MS) teknolojisi sistemleri ile bunları destekleyici ürünlerinin tasarımı, üretimi, satışı ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir. Waters'ın Türkiye'de herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. Waters, ürün portföyünün tamamını Türkiye'de üçüncü taraf distribütörler aracılığıyla satmaktadır. (.....)
- (14) Bununla birlikte Waters ve Hedef, test kitleri/reaktifleri dâhil olmak üzere İn-Vitro Tanı (IVD) ürünlerinin tedariki hususunda faaliyet göstermektedir. Dünya Sağlık Örgütü'nün IVD tanımına ilişkin olarak "*Hastalık, durum ve enfeksiyonları tespit edebilen testlerdir. İn vitro basitçe 'cam içinde' anlamına gelir, yani bu testler vücudun kendisinde yapılan in vivo testlerin aksine tipik olarak test tüplerinde ve benzer ekipmanlarda yapılır. İn vitro testler laboratuvarlarda, sağlık tesislerinde ve hatta evde yapılabilir. Testler küçük, elde taşınabilen testlerden karmaşık laboratuvar cihazlarına kadar çeşitli aletlerle gerçekleştirilebilir.*" ifadeleri yer almaktadır.
- (15) 2 Haziran 2021 tarihli ve 31499 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İn Vitro Tanı Amaçlı Tıbbi Cihaz Yönetmeliği'nde ise IVD "*Yalnızca veya esas olarak; (i) Fizyolojik veya patolojik bir sürece veya duruma ilişkin, (ii) Konjenital fiziksel veya zihinsel bozukluğa ilişkin, (iii) Tıbbi bir duruma veya hastalığa yatkınlığa ilişkin, (iv) Potansiyel alıcılar için güvenlik ve uyumluluğu belirlemeye yönelik, (v) Tedavi cevabını veya reaksiyonlarını tahmin etmeye yönelik, (vi) Tedavi tedbirlerini tanımlamaya veya*

¹ Bir hücre veya parçacık popülasyonunun fiziksel ve kimyasal özelliklerini tespit etmek ve ölçmek için kullanılan bir tekniktir. Bu işlemde, hücreleri veya parçacıkları içeren bir numune, bir sıvı içinde süspanse edilir ve akış sitometresi aletine enjekte edilir.

² Yaşamı uyumlu bir şekilde incelemek için birden fazla omik teknolojisinin kullanılmasıdır. Omları birleştirerek, bilim insanları biyolojik varlıklar arasında yeni ilişkiler bulmak, ilgili biyobelirteçleri belirlemek ve hastalık ve fizyolojinin ayrıntılı belirteçlerini oluşturmak için karmaşık biyolojik büyük verileri analiz edebilmektedir.

³ Kimyasal bir karışımdaki bileşikleri ayırmak, tanımlamak ve miktarını belirlemek için kullanılan geniş kapsamlı bir analitik kimya tekniğidir.

⁴ Ultra yüksek performanslı sıvı kromatografisi olan UPLC, geleneksel HPLC'den daha yüksek basınçta çalışan bir sıvı kromatografisi türüdür.

izlemeye yönelik, (vii) Tedavi tedbirlerini tanımlamaya veya izlemeye yönelik, hususlardan biri veya daha fazlası hakkında bilgi sağlamak amacıyla, kan ve doku bağışları dâhil olmak üzere, insan vücudundan elde edilen numunelerin incelenmesinde imalatçı tarafından in vitro olarak kullanılması amaçlanan, gerek tek başına gerekse birlikte kullanılan, reaktif, reaktif ürün, kalibratör, kontrol materyali, kit, alet, aparat, ekipman parçası, numune kapları, yazılım veya sistem olan tıbbi cihazları” ifade eder denilmektedir.

- (16) MedTech Europe⁵, test kitleri/reaktifleri altı ana kategoriye ayırmaktadır: Klinik kimya, immünokimya, hematoloji/histoloji/sitoloji, mikrobiyoloji, bulaşıcı hastalıklar immünolojisi ve genetik testler. Bu geniş (birinci düzey) kategorilerin her biri içinde, MedTech Europe, IVD ürünlerini giderek daralan alt kategoriler halinde sınıflandırmaktadır.
- (17) Bildirime konu işlem bakımından ise tarafların IVD ürünlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tablo-1: IVD Kategorileri ve Tarafların Faaliyet Gösterdikleri Kategoriler

IVD Kategorileri	Waters	Hedef
Klinik Kimya	✓	×
İmmünokimya	✓	×
Hematoloji/Histoloji/Sitoloji	×	✓
Mikrobiyoloji	×	✓
Nükleik Asit Testi Cihazları	×	✓
Hızlı Testler ve Hasta Başında/Bulaşıcı Hastalıklar İmmünolojisi	×	✓
Kaynak: Cevabi Yazı.		

- (18) IVD ürünlerinin her biri, birbirinin yerine ikame edilebilir nitelikte olmayıp farklı fiziksel prensiplere, tanı metodolojilerine, kullanım amaçlarına ve/veya klinik uygulamalara karşılık gelmektedir. Aşağıda IVD kategorileri detaylıca açıklanmaktadır:

- **Klinik Kimya:** Klinik kimya, vücut sıvılarındaki elektrolitler, enzimler ve metabolik yan ürünler gibi kimyasal bileşikler analiz etmektedir. Bu kategorideki testler genel sağlık durumunu değerlendirmekte ve diyabet, karaciğer hastalıkları ile böbrek rahatsızlıkları gibi durumların teşhis edilmesine yardımcı olmaktadır. Klinik kimya sınıflandırması kapsamında, Waters’ın ürünleri, kan dolaşımında yüksek konsantrasyonda bulunan çok küçük maddelerin hassas şekilde test edilmesinde kullanılmaktadır. Özellikle, Waters’ın IVD ürünleri, insan kanındaki immünsüpresif ilaç⁶ düzeyleri, steroid düzeyleri ve D vitamini düzeylerinin ölçülmesine odaklanmaktadır.
- **İmmünokimya:** Antijen-antikor reaksiyonlarını kullanarak örneklerdeki belirli moleküllerin varlığını tespit etmektedir. Kanseri belirteçleri, bulaşıcı hastalıklar, bulaşıcı hastalık testleri, tümör belirteç testleri, kalp ve tiroit fonksiyonu, anemi, alerjiler, gebelik ve madde bağımlılığı gibi çeşitli hastalıkların teşhisinde ve taramasında uygulanmaktadır. İmmünokimya sınıflandırması kapsamında, Waters’ın LC teknolojisi, bir sıvı akışı içindeki çözünmüş kimyasal bileşenlerin ayrıştırılmasında kullanılmaktadır.

⁵ MedTech Europe, Avrupa’da medikal cihazlar ile in vitro tanı teknolojileri sektörünü temsil eden ve bu alanlarda politika geliştirme, düzenleyici uyum, etik kurallar ve sektör standartları üzerine çalışan birlik niteliğindeki çatı organizasyondur.

⁶ Bağışıklık sisteminin aktivitesini engelleyen veya önleyen ilaçlardır.

- Hematoloji/Histoloji/Sitoloji/Akış Sitometrisi: Tıbbi tanı alanının alt dalları olan hematoloji, histoloji ve sitoloji, hücrelerin ve dokuların mikroskopik incelemesini içeren, kanser ve enfeksiyon gibi hastalıkların belirlenmesine yönelik disiplinlerdir. Hematoloji kan bileşenlerine, histoloji doku yapısına, sitoloji ise tekil hücrelere odaklanmaktadır. Akış sitometrisi ise, çözeltideki tekil hücrelerin lazer ışık kaynakları kullanılarak çok parametrelili hızlı analizini sağlamaktadır ve algılanabilir sinyaller üretmektedir. Bu yöntem, lösemi ve lenfoma gibi kan kanserlerinin teşhisinde kullanılmakta, kanserli hücrelerin özelliklerini analiz ederek hastalığın sınıflandırılmasına ve prognoz⁷ tahmin edilmesine olanak tanımaktadır. İlave, HIV/AIDS gibi hastalıklarda bağışıklık fonksiyonunun izlenmesi amacıyla T hücreleri⁸ gibi belirli bağışıklık hücrelerini ölçmek için de kullanılmaktadır.
- Mikrobiyoloji: Mikrobiyoloji testleri, kan veya idrardaki aeroblar, anaeroblar, maya, mantar ve mikobakteri gibi enfeksiyon etkenlerini tespit etmek için kan kültürü veya hazırlanmış besiyeri kullanılmaktadır. Mikrobiyoloji sınıflandırması kapsamında Hedef, patojenlerin tespitini ve tanımlanmasını kolaylaştıran örnek toplama cihazları ve kültür çözümleri sunmaktadır.
- Bulaşıcı hastalıklar immünolojisi: Enfeksiyon kaynaklı hastalıkların teşhisi ve takibi için enfeksiyon etkenlerini belirlemek amacıyla insan dokularını incelemektedir. Enfeksiyonları veya virüsleri tespit etmek için antikorlar ve reaktifler kullanılmaktadır. Hedef özellikle hızlı ve merkezi olmayan testler için tasarlanan POC⁹ tanı çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Hedef'in bu kategorideki ürünlerine örnek olarak BD Veritor Plus Analyzer ve ilgili reaktifler verilebilir.
- Nükleik asit testi cihazları: Hastalık veya tıbbi bir durumu teşhis etmek, tanımlanabilir bir patojenle enfeksiyonu belirlemek veya genetik taşıyıcılık durumunu saptamak amacıyla DNA ve RNA'nın dizisi, yapısı veya ekspresyonundaki farklılıkları analiz etmektedir. Hedef'in moleküler tanı ürünleri bu kategoriye girmektedir ve BD Max ile BD COR sistemleri ile ilgili reaktifleri içermektedir.

(19) Yukarıdaki bilgilerden de görüldüğü üzere Waters, Hedef'in faaliyet göstermediği klinik kimya ve immünokimya alanlarına odaklanmaktadır. Klinik kimya sınıflandırması kapsamında, Waters ürünleri kandaki yüksek konsantrasyondaki maddelerin hassas şekilde test edilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Özellikle, Waters'ın IVD ürünleri, insan kanında immünsüpresif ilaç düzeyleri, steroid düzeyleri ve D vitamini düzeylerinin sıvı kromatografi (liquid chromatography, LC) ve MS teknolojileri kullanılarak nicel analizine odaklanmaktadır. İmmünokimya sınıflandırması kapsamında ise Waters'ın ayırma cihazları HPLC, UPLC ve ilgili sistemleri içermektedir. Hedef ise akış sitometrisi, mikrobiyoloji, nükleik asit test cihazları ve bulaşıcı hastalıklar immünolojisinde faaliyet göstermektedir.

(20) Avrupa Birliği Komisyonu (Komisyon) ve Kurul kararlarında IVD pazarının alt kategorilerine ayrılarak ele alındığı, işlem taraflarının IVD ürünlerinin birbirinden farklı

⁷ Tıbbi olarak prognoz, yaralanma veya hastalıktan iyileşme olasılığı veya tıbbi bir durumun seyri ve sonucunun tahmini veya öngörüsü olarak tanımlanmaktadır.

⁸ Bağışıklık sisteminin en önemli parçalarından birisidir. Vücudun savunma mekanizması, T hücresi sayesinde kuvvetlenir. Bir tür savunma hücresi olarak da değerlendirilmektedir.

⁹ POC (Point of Care) tanı çözümleri, laboratuvar dışı ortamlarda (örneğin hasta başında, kliniklerde veya saha koşullarında) gerçekleştirilen ve kısa sürede sonuç veren tanı testlerini ifade etmektedir.

ve birbirinin yerine ikame edilemeyen nitelikte olduğu, farklı analitik teknolojilerin kullanıldığı ve ürünlerin kullanım alanlarının da çeşitlilik gösterdiği ifade edilmektedir.¹⁰ Ayrıca, sektör paydaşlarından elde edilen bilgiler doğrultusunda, bu alt kategorilerin temelde farklı fiziksel ve bilimsel ilkelere dayandığı¹¹, farklı bilimsel sorulara yanıt verdikleri ve farklı sonuçlar elde etmek amacıyla kullanıldıkları anlaşılmaktadır. Bununla birlikte, aynı alıcı tarafından kullanılsalar dahi genellikle tek bir paket olarak birlikte satın alınmadıkları, alıcı organizasyonundaki ayrı ekipler tarafından doğrulandıkları ve satın alındıkları, çoğu zaman farklı laboratuvar ekipleri/bölümleri veya farklı tesisler tarafından kullanılmak üzere tedarik edildikleri ve tamamlayıcı nitelikte olmadıkları ifade edilmektedir.

- (21) IVD ürünlerinin her birinin, birbirinin yerine ikame edilebilir nitelikte olmayıp farklı fiziksel prensiplere, tanı metodolojilerine, kullanım amaçlarına ve/veya klinik uygulamalara karşılık gelmesi, AB uygulamasının da bu yönde olması nedeniyle her bir IVD ürünü alt kategorisi bir ilgili ürün pazarı teşkil edebilecektir. Öte yandan sonucu değiştirmeyeceği için kesin bir pazar tanımı yapılmadan hem alt kategoriler bazında hem de daha geniş olası ilgili ürün pazarı açısından IVD ürünleri ilgili pazarı açısından işlem değerlendirilmiştir. Dolayısıyla, tarafların IVD pazarına ve alt kategorilerine ilişkin pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir.

Tablo-2: IVD Alt Kategorilere İlişkin Satış Değeri Bazında Pazar Payları¹²:

Ürün Pazarı	Teşebbüs	2023 (%)	2024 (%)	2025 ¹³ (%)
Klinik Kimya	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Akış Sitometrisi	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Sitoloji	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Mikrobiyoloji	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Nükleik Asit Testi Cihazları	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Hızlı Testler ve Hasta Başında/Bulaşıcı Hastalıklar İmmünolojisi	Waters	(.....)	(.....)	(.....)
	Hedef	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı.				

- (22) Mezûr bilgiler göz önüne alındığında; Waters'ın ve Hedef'in herhangi bir IVD alt kategorilerine örtüşen faaliyetinin bulunmadığı, Hedef'in pazar payının yüksek olduğu görülen; akış sitometrisi kategorisinde, Beckman Coulter'ın %(.....) ile pazar lideri olduğu, sitoloji alanında Hologic'in %(.....) ile Hedef'i takip ettiği ve mikrobiyoloji alanında bioMérieux adlı teşebbüsün %(.....) ile Hedef'e oldukça yakın olduğu ifade edilmiştir.
- (23) Ayrıca, üst pazar niteliği taşıyan ve etkilenebilecek muhtemel olabilecek IVD pazarında ise Waters'ın 2023, 2024 ve 2025 yıllarındaki pazar paylarının %(.....)-%(.....) aralığında, Hedef'in ise %(.....)-%(.....) arasında seyrettiği görülmektedir. Bununla birlikte, Roche Müstahzarları AŞ ve Thermo Fisher Scientific'in tüm IVD alt kategorilerinde faaliyet

¹⁰ IVD ürünlerinin alt segmentler halinde sınıflandırıldığına yönelik Komisyon kararı; Case M.6175 *Danaher Corporation/Djanet Acquisition Corp./Beckman Coulter Inc.*, 16 Haziran 2011. Benzer şekilde Kurul tarafından verilen 09.10.2007 tarihli ve 07-78/966-37 sayılı karar ve 25.08.2016 tarih ve 16-29/487-19 sayılı karar.

¹¹ Örneğin, kimyasal miktar tayini, antijen-antikor bağlanması, hücre analizi, nükleik asit amplifikasyonu.

¹² Waters'ın immünokimya alanındaki pazar payına ilişkin verilere ulaşılamadığından, bu bilgi tarafça belirtilmemiştir. Bununla birlikte, Hedef'in immünokimya alanında faaliyeti bulunmamaktadır.

¹³ İlgili dönem 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren mali yılı kapsamaktadır.

gösterdiği; Beckman Coulter ve Agilent Technologies'in bir alt kategori hariç diğer tüm alanlarda faaliyetlerinin bulunduğu ve Cytex, bioMérieux, Exbio, Abbott, Seegene, BioLegend, Siemens Healthineers ve Sony Biotechnology gibi güçlü oyuncuların da çeşitli alt kategorilerde faaliyet gösterdiği göz önüne alındığında IVD pazarında tarafların pazar paylarının düşük seviyelerde olduğu bu nedenle işlem dolayısıyla etkin rekabetin azaltılmasının söz konusu olmayacağı değerlendirilmiştir.

- (24) Yukarıda yer verilen inceleme ve değerlendirmeler sonucunda söz konusu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında başta hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere, ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı değerlendirilmiştir.

F. SONUÇ

- (25) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.