

**Rekabet Kurumu Başkanlığından;**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2024-1-027 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : 24-29/688-289  
**Karar Tarihi** : 11.07.2024

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE  
**Üyeler** : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK

**B. RAPORTÖRLER:** Betül AYHAN, Can AKA, Alp Tuna MERCİMEK,  
Fatih BOZBIYIK

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Yokogawa Electric Corporation  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK, Av. Eda DURU,  
Av. Betül BAŞ, Av. Ayça Dilara AKSONGUR  
Çitlenbik Sokak No.12 Yıldız Mahallesi Beşiktaş 34349/İstanbul

- D. DOSYA KONUSU:** BaxEnergy GmbH'nin tek kontrolünün Yokogawa Electric Corporation tarafından devralınması işlemi.
- E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 29.04.2024 tarih ve 51314 sayı ile giren ve eksiklikleri 28.06.2024 tarihli ve 53342 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 04.07.2024 tarih ve 2024-1-027/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- Başvuruda, BaxEnergy GmbH (BAXENERGY)'nin tek kontrolünün Yokogawa Electric Corporation (YOKOGAWA) tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talep edilmektedir.
- Bildirim konusu işlemin temelini 27.04.2024 tarihinde YOKOGAWA, BaxEnergy Holdings S.à.r.l. (BAX HOLDINGS) ve (.....) arasında akdedilen Hisse Alım Sözleşmesi (SÖZLEŞME) oluşturmaktadır. İşlemin ekonomik gerekçesi tarafların mevcut müşterilerine yeni bulut tabanlı varlık performans yönetim sistemi çözümü ile erişimleri ve BAXENERGY'nin yeni müşterilerine hâlihazırda var olan YOKOGAWA çözümleri ile erişebilmesi için bir fırsat sunmak olarak bildirilmiştir.
- Hâlihazırda BAXENERGY hisselerinin yaklaşık %(.....)'i BAX HOLDINGS, %(.....)'si (.....)'ya aittir. Bildirilen işlem öncesinde BAXENERGY, BAX HOLDINGS'in tek kontrolü altındadır. İşlemin gerçekleşmesi halinde ise BAXENERGY, YOKOGAWA'nın tek kontrolünde olacaktır. Bu doğrultuda söz konusu işlemin gerçekleşmesiyle, BAXENERGY'nin kontrolünde kalıcı bir değişiklik meydana geleceğinden, bildirim konu işlem 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi niteliğindedir.
- Bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi olduğunun tespitinin akabinde söz konusu işlemin ciro eşikleri yönünden Rekabet Kurulu (Kurul) iznine tabi olup olmadığı değerlendirilmiştir. 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci

fıkrasında yer alan "Bu Tebliğ'in 5. maddesinde belirtilen bir birleşme veya devralma işlemi; a) İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yedi yüz elli milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı iki yüz elli milyon TL'yi veya b) Devralma işlemlerinde devre konu varlık ya da faaliyetin, birleşme işlemlerinde ise işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun iki yüz elli milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin dünya cirosunun üç milyar TL'yi, aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Kuruldan izin alınması zorunludur." hükmü ile hangi tür birleşme ya da devralma işlemlerinin Kurulun iznine tabi olduğu belirlenmektedir.

- (8) Devre konu teşebbüsün cirosu, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen eşikleri aşmamaktadır. Öte yandan, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin ikinci fıkrası "Türkiye coğrafi pazarında faaliyet gösteren veya Ar-Ge faaliyeti olan ya da Türkiye'deki kullanıcılara hizmet sunan teknoloji teşebbüslerinin devralınmasına ilişkin işlemlerde; birinci fıkranın (a) ve (b) bentlerinde yer alan iki yüz elli milyon TL eşikleri aranmaz." düzenlemesini haizdir. Teknoloji teşebbüsleri ise 2010/4 sayılı Tebliğ'in 4. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde, "Dijital platformlar, yazılım ve oyun yazılımı, finansal teknolojiler, biyoteknoloji, farmakoloji, tarım kimyasalları ve sağlık teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren teşebbüsleri veya bunlara ilişkin varlıklar" şeklinde tanımlanmaktadır.
- (9) Devre konu teşebbüs BAXENERGY, yenilenebilir enerji tesislerinde elde edilen verilerin görüntülenmesi ve analiz edilmesi için yazılım çözümlerinin geliştirilmesi alanında faaliyet göstermektedir. BAXENERGY'nin yazılım alanında faaliyet gösteren bir teşebbüs olduğu göz önünde bulundurulduğunda, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 4. maddesinde yer alan "teknoloji teşebbüsü" tanımına dâhil olduğu değerlendirilmiştir. Dolayısıyla, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, teknoloji teşebbüslerinin devralınmasına ilişkin işlemlerde devre konu teşebbüs bakımından iki yüz elli milyon TL ciro eşiği aranmayacağından ve işlem taraflarından en az birinin dünya cirosu, ilgili maddede öngörülen eşiği aştığından, bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi uyarınca Kurulun iznine tabi olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (10) Diğer yandan, bildirim konusu işlem sonucunda 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi anlamında başta hâkim durum yaratılması veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere etkin rekabetin önemli ölçüde sınırlandırılmasının söz konusu olup olmayacağı incelenmiştir.
- (11) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 13. maddesinin birinci fıkrasında "Birleşme ve devralmalar değerlendirilirken özellikle; ilgili pazarın yapısı, ülke içinde veya dışında yerleşmiş olan teşebbüslerin fiili ve potansiyel rekabeti, teşebbüslerin pazardaki durumu, ekonomik ve mali güçleri, sağlayıcı ve müşteri bulabilme alternatifleri, arz kaynaklarına ulaşabilme imkânı, pazarlara giriş engelleri, arz ve talep eğilimleri, tüketicilerin menfaatleri, tüketici yararına olan etkinlikler ve diğer hususlar göz önünde tutulur." hükmü yer almaktadır. Aynı Tebliğ uyarınca, bildirim konusu işlemde etkilenme ihtimali olan ve taraflardan iki veya daha fazlasının aynı ürün pazarında faaliyette bulunduğu ya da taraflardan en az bir tanesinin bir diğerinin faaliyet gösterdiği herhangi bir ürün pazarının alt veya üst pazarında ticari faaliyette bulunduğu ilgili ürün pazarları etkilenen pazarları oluşturmaktadır.
- (12) Devralan konumundaki YOKOGAWA, Japonya kanunları uyarınca kurulmuş bir teşebbüs olup yenilenebilir enerji ve gaz sektörlerinde ölçüm, kontrol ve bilgi teknolojileri hizmetleri sunan çok uluslu bir elektrik mühendisliği ve yazılım şirkettir.

YOKOGAWA, 1977 yılından bu yana Türkiye'ye başta petrokimya alanında olmak üzere yüzün üzerinde kontrol sisteminin tedarikini sağlamıştır. Türkiye'de faaliyet gösteren Yokogawa Turkey Endüstriyel Otomasyon Çözümleri Anonim Şirketi (YOKOGAWA TÜRKİYE) ise YOKOGAWA'nın hisselerinin %100'üne sahip olduğu bir iştiraki olan Yokogawa Europe B.V.'nin hisselerinin tamamına sahip olduğu bir iştirakidir. YOKOGAWA TÜRKİYE ölçüm, kontrol ve bilgi teknolojileri alanlarında YOKOGAWA'nın bir iştiraki olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca YOKOGAWA TÜRKİYE'nin yönetim operasyon değişikliklerine yanıt verdiği, tesis operasyonlarında verimlilik, kalite, güvenlik ve istikrarlılık için gerekli altyapıyı kurduğu bilgisi de edinilmiştir. Ölçüm teknolojileri faaliyetleri arasında ise elektrik sinyallerini işleyen veri alma cihazlarının, tesis faaliyetlerinde temel faktörleri ölçen saha malzemelerinin, işaret çeviricinin, parafudanın, malzeme güç ölçeri ve güç monitörlerinin yanı sıra maddelerin fiziksel özelliklerini ve kimyasal bileşenlerini belirleyen analizörlerin bulunduğu bildirilmiştir.

- (13) Devre konu teşebbüs BAXENERGY ise bağımsız bir yazılım çözümleri tedarikçisi olup yenilenebilir enerji santrallerinin görüntülenmesi, analizi ve optimizasyonu için yazılımlar geliştirmektedir. BAXENERGY'nin faaliyetleri, yenilenebilir enerji tesislerinde elde edilen verilerin görüntülenmesi ve analiz edilmesi için yazılım çözümlerinin geliştirilmesini içermektedir. BAXENERGY; enerji ticareti, güç tahmini, endüstriyel batarya depolama yönetimi ve kritik altyapıların takibi ile kontrolü için diğer çözümlerle ilgili hizmetler de sağlamakta ve yazılım çözümlerini bütünüyle İtalya'da geliştirmektedir. BAXENERGY'nin Türkiye'de, (.....) olmak üzere sadece bir adet müşterisi bulunmakla beraber Türkiye'de herhangi varlığı, yüklenicisi veya çalışanı yoktur. BAXENERGY'nin Türkiye'deki gelirleri, iştiraki olan BaxEnergy Italia S.r.l aracılığıyla yapılan doğrudan satışlardan elde edilmektedir.
- (14) Endüstriyel otomasyon yazılım ve donanımının satışını gerçekleştiren YOKOGAWA'nın, "yenilenebilir enerji santrallerinin görüntülenmesi, analizi ve optimizasyonu için yazılımlar" alanında faaliyet göstermediği ve yenilenebilir enerji alanında hiçbir müşterisinin olmadığı; Varlık Sağlık Öngörüsü (*Asset Health Insight-ASH*) adında, planlanmamış arızaları engellemeyi ve operasyonel verimliliği artırmayı amaçlayan birleştirilmiş bulut tabanlı varlık yönetimi ve kontrol hizmeti bulunduğu bildirilmiştir. Öte yandan, BAXENERGY'nin Varlık Performans Yönetimi (*Asset Performance Management-APM*) adında, yenilenebilir varlıkları yönetme amacıyla özel olarak tasarlanmış sisteminin bulunduğu ancak bu sistemin YOKOGAWA'da bulunmadığı belirtilmiştir.
- (15) Taraflarının faaliyet alanları dikkate alındığında; YOKOGAWA'nın yenilenebilir enerji sektörü için APM çözümleri sunmaması nedeniyle işlem tarafları arasında APM çözümlerinin sunulması açısından yatay bir örtüşme bulunmadığı, bununla birlikte YOKOGAWA'nın ASH hizmeti dikkate alınarak geniş açıdan yapılacak bir değerlendirmede "yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri" bakımından tarafların faaliyetleri arasında bir örtüşme meydana gelebileceği anlaşılmaktadır.
- (16) Söz konusu potansiyel örtüşmenin değerlendirilmesi amacıyla aşağıdaki tabloda yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri bakımından işlem taraflarının ve rakiplerin küresel ölçekte ve Türkiye'deki pazar paylarına yer verilmektedir:

Tablo 1: Yenilenebilir Enerji Sektörü İçin Çözüm Hizmetleri Alanında Faaliyet Gösteren Teşebbüslerin Küresel Ölçekte ve Türkiye'deki Tahmini Pazar Payları<sup>1</sup>

Teşebbüs	Küresel Pazar Payı (%)	Türkiye Pazar Payı (%)
PowerFactors	(.....)	(.....)
Envision Digital	(.....)	(.....)
GE Renewable Energy	(.....)	(.....)
Voith Hydro Holding GmbH	(.....)	(.....)
Fluence	(.....)	(.....)
Isotrol	(.....)	(.....)
GreenPowerMonitor	(.....)	(.....)
YOKOGAWA	(.....)	(.....)
BAXENERGY	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı		

- (17) Yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri alanı bakımından küresel pazar payları incelendiğinde; sektörde pazar payları %10'un üzerinde olan teşebbüslerin bulunduğu, buna karşın işlem taraflarının küresel ölçekteki birleşik pazar paylarının yaklaşık %(.....) olacağı değerlendirilmektedir. Diğer yandan YOKOGAWA'nın hâlihazırda Türkiye'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermemesi nedeniyle pazar payının mevcut olmadığı ve BAXENERGY'nin ise %(.....) pazar payına sahip olduğu, dolayısıyla Türkiye'deki birleşik pazar paylarının yaklaşık %(.....) olacağı anlaşılmaktadır.
- (18) Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'un 18. paragrafında *"Birleşik teşebbüslerin ilgili pazardaki paylarının toplamının %20'nin altında olması halinde, söz konusu birleşme işleminin rekabet bakımından olumsuz etkilerinin, incelemenin derinleştirilmesini ve birleşmenin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığı varsayılabilir"* ifadesi yer almaktadır. Bildirim konusu dosya bakımından yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri pazarında 2023 yılına ait pazar payları toplamının küresel çapta ve Türkiye'de sırayla %(.....) ve %(.....) olarak gerçekleştiği görülmektedir. Söz konusu pazar paylarının ihmal edilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmekle birlikte pazarda Türkiye'de ve küresel ölçekte güçlü oyuncuların bulunduğu ve pazarın çok sayıda oyuncuyu barındıran rekabetçi bir yapı sergilediği vurgulanmalıdır. Bu kapsamda bildirim konusu işlem sonrasında, başta bir hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.
- (19) Diğer yandan inceleme konusu işlemin yatay olmayan potansiyel bir örtüşme meydana getirip getirmeyeceği hususu da değerlendirilmiş; YOKOGAWA tarafından sunulan cevabi yazıda; (i) Yokogawa Edge kontrolörünün güneş paneli veya rüzgâr enerjisi santrali kontrol etmesi ve BAXENERGY yazılımının APM işletmesi ile (ii) Yokogawa Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sisteminin (*Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA*) güneş paneli veya rüzgâr enerjisi santrali verilerini alması ve BAXENERGY yazılımının aynı veriyi APM için kullanması durumlarının potansiyel olarak mümkün olabileceği belirtilmiştir.

<sup>1</sup> Pazar paylarının, Türkiye'deki yenilenebilir enerjinin %(.....)'den fazlasının hidro güç olarak elde edildiği ve hem (.....) hem de (.....)'in hidro güç faaliyetinde bulunmadığı gibi yenilenebilir enerji alanındaki müşterileri tarafından tamamının APM hizmetlerinin kullanılmadığı, diğer bir ifadeyle, rüzgâr ve güneş APM hizmetleri için toplam pazar payının yaklaşık %(.....) civarında olduğu, (.....) ve (.....) bunu eşit olarak bölüşmüş olsa dahi, her bir teşebbüsün en fazla %(.....) paya sahip olacağı ve Türkiye'nin bu alanda oldukça rekabetçi bir pazara sahip olduğu göz önüne alınarak tahmini olarak hesaplandığı ifade edilmiştir.

- (20) Potansiyel örtüşmelerin değerlendirilmesi amacıyla öncelikle Yokogawa Edge kontrolörünün işlevi incelenmiştir. Yokogawa Edge kontrolörü, otomatik makinelerin kontrolüne yönelik bir endüstriyel Nesnelerin İnterneti (*Internet of Things*, IoT) kontrolörüdür. Linux sistemi, Yokogawa Edge kontrolörüne sevkiyattan önce yüklenmekte olup müşterilerin kontrol ve bilgi teknolojileri iletişimi için uygulamalar geliştirmesine imkân tanınmaktadır. Yokogawa Edge kontrolörlerinin sahadaki ekipmanlardan topladığı verileri BAXENERGY'nin APM sistemine taşıyabileceği bilgisi edinilmiştir. Diğer bir ifadeyle; işlem sonrasında BAXENERGY'nin APM sisteminde toplanan verilere dayanılarak enerji santralının faaliyet koşulları analiz edilebilecek ve bu analizin sonuçları kapsamında Yokogawa Edge kontrolörleri aracılığıyla gerekli kontrol işlemleri gerçekleştirilebilecektir.
- (21) Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuzun (Dikey-Konglomera Kılavuz) 7. paragrafında da belirtildiği gibi tedarik zincirinin farklı seviyelerinde faaliyet gösteren teşebbüsler arasında gerçekleştirilen işlemler dikey birleşmeler olarak adlandırılmaktadır. Söz konusu işlemlerin değerlendirilmesinde birleşme tarafı olan teşebbüslerin faaliyet gösterdikleri pazarlar genel olarak alt pazar ve üst pazar olarak ayrıma tabi tutulmakta, üst pazarda faaliyet gösteren teşebbüslerin alt pazarda faaliyet gösteren teşebbüslere girdi sağladığı kabul edilmektedir. Söz konusu uygulamayla devralan teşebbüs YOKOGAWA'nın iş birimlerinden edindiği verilerin devre konu teşebbüs BAXENERGY'nin sistemine girdi oluşturması ve nihayetinde devre konu teşebbüsün sistemindeki verilere dayanılarak alınacak çıktı niteliğindeki sonuçların devralan teşebbüsün hizmetlerinde kullanılmasının olası bir dikey örtüşme ile sonuçlanabileceği anlaşılmaktadır.
- (22) Bunun yanı sıra BAXENERGY'nin APM sistemiyle örtüşmesi muhtemel ve YOKOGAWA tarafından sunulan diğer bir ürün olan SCADA, kuruluşların fabrika sahalarında yer alan makinelerle birlikte doğrudan bir ara yüz oluşturmak suretiyle ve gerçek zamanlı verileri görüntüleyerek endüstriyel süreçleri kontrol ve takip etmesine imkân tanıyan, yazılım ve donanım unsurlarından oluşan bir sistemdir. SCADA, güneş ve rüzgâr enerjisi santrallerindeki enerji üretimi, rüzgâr hızı, güneş ışınımı, sıcaklık ve titreşim ile ilgili gerçek zamanlı ve geçmiş verileri yöneten veri kaynaklarından veri toplamaktadır. SCADA, bu verilere dayanarak güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri için güç çıkışı kontrolünü, temel tesis durumunun izlenmesini ve basit veri analizinin gerçekleşmesini sağlamaktadır. SCADA'nın, BAXENERGY'nin APM sistemleri ile benzer işlevlere sahip olduğu ancak BAXENERGY'nin APM sistemlerinin CMMS (*Computerized Maintenance Management System*) ve tahmin işlevlerini kullanarak enerji santralının işletimi ve bakımı ile ilgili daha geniş ve daha üst düzey görevleri gerçekleştirdiği bildirilmiştir. Bu doğrultuda SCADA'nın düşük seviyeli görevleri, BaxEnergy APM sisteminin ise üst düzey görevleri yönetmeye yönelik tasarlandığı anlaşılmaktadır.
- (23) Ayrıca SCADA ve APM sistemlerinin doğrudan birbirlerinin alt veya üst pazarında faaliyet göstermediği, birbirlerine entegre edilmemekle birlikte entegre edilmelerinin de gerekmediği ve bu yazılımların ürünlerinin birbirlerinden ayrı satışa sunulduğu ifade edilmiştir. YOKOGAWA'nın SCADA ürünü ve BAXENERGY'nin APM sistemleri arasında, ürünlerin son kullanımları arasındaki farklar sebebiyle talep bakımından ikame edilebilirlik de bulunmadığı, ürünlerin farklı müşteri gruplarını<sup>2</sup> hedeflediği bildirilmiştir.

---

<sup>2</sup> SCADA; elektrik enerjisi üretimi, iletimi, dağıtımı, su ve kanalizasyon, binalar, tesisler ve ortamlar, üretim, toplu taşıma ve trafik sinyalleri dâhil çok çeşitli alanlarda kullanılmaktadır. Bu doğrultuda,

- (24) Aralarında yatay ya da dikey bir ilişki bulunmayan teşebbüsler arasında gerçekleşen birleşmeler olarak tanımlanan çok pazarlı birleşmelere ilişkin yapılacak değerlendirmenin kapsamı, birbirleriyle tamamlayıcılık ya da zayıf ikame ilişkisi olan veya aynı ürün serisi içinde yer alan ya da üretiminde önemli ölçüde benzer girdiler kullanılan ürünlerin sağlayıcıları arasındaki birleşmeler olarak açıklanmaktadır.
- (25) Yukarıda yer verilen SCADA ve APM hizmetlerinin özellikleri incelendiğinde, her iki ürünün temelde benzer işlevlerini yerine getirdiği ancak sundukları hizmetlerin kapsamının ve müşteri gruplarının birbirinden farklılaştığı görülmektedir. Dikey-Konglomera Kılavuz uyarınca SCADA ve APM ürünleri arasında zayıf ikame ilişkisi olarak nitelendirilebilecek bir durumun ortaya çıkabileceği, bu nedenle söz konusu bildirim konusu işlemin pazarda olası konglomera etkilerine yol açabileceği anlaşılmaktadır.
- (26) Bu kapsamda bildirilen işlemin potansiyel olarak devre konu BAXENERGY'nin APM sisteminin Yokogawa Edge kontrolörü ile dikey bir örtüşmeye, SCADA ile konglomera etkilere yol açabileceği değerlendirilmekte birlikte, YOKOGAWA'nın "*yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri*" alanında Türkiye'de ve dünya çapında tahmini pazar payının 2023 yılında sırasıyla %(.....) ve %(.....) olduğu, BAXENERGY'nin ise bu pazarda 2023 yılında Türkiye'de ve dünya çapında sırasıyla yaklaşık %(.....) ve %(.....) oranında ihmal edilebilir düzeyde pazar payının bulunduğu dikkate alındığında, işlem sonucunda pazar kapamaya neden olabilecek herhangi bir rekabet karşıtı endişenin meydana gelmeyeceği değerlendirilmektedir.
- (27) İlâveten SCADA ve APM ürünleri bakımından doğması muhtemel konglomera etkilerinin değerlendirilmesinde, Dikey-Konglomera Kılavuz'un 104. maddesi de dikkate alınmalıdır. Söz konusu paragrafta "*Pazarı kapamanın potansiyel bir sorun olarak addedilmesi ancak ürünleri tek tek satın almaya meyilli müşterilerin toplamda geniş bir müşteri tabanı oluşturmaları halinde söz konusu olacaktır.*" açıklamasına yer verilmektedir. BAXENERGY'nin Türkiye'deki faaliyetlerinin ihmal edilebilir düzeyde olması ve hâlihazırda Türkiye'de yalnızca bir müşterisi bulunması nedeniyle işlemin potansiyel konglomera etkileri bakımından rekabet karşıtı bir endişeye neden olmayacağı kanısına ulaşılmıştır.
- (28) İşlem taraflarının faaliyetleri arasındaki potansiyel dikey örtüşme ile konglomera etkilerinin ve "*yenilenebilir enerji sektörü için çözüm hizmetleri*" bakımından yatay örtüşmenin, YOKOGAWA'nın Türkiye yenilenebilir enerji pazarında herhangi bir faaliyetinin bulunmaması ve tarafların tanımlanan pazarlardaki paylarının oldukça düşük olması sebepleri ile herhangi bir rekabetçi endişeye sebebiyet vermeyeceği anlaşılmıştır.
- (29) Yapılan incelemeler ve değerlendirmeler çerçevesinde, bildirim konusu işlem neticesinde herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

---

SCADA'yı kullanan müşteri grupları oldukça çeşitlidir (yağ, gaz ve kimyasal arıtma tesisleri gibi). Öte yandan, APM sistemi yenilenebilir enerjinin operasyonel analizi için özelleştirilmiş bir sistemdir ve müşterileri, görece büyük ölçekli yenilenebilir enerji tesislerine sahip olanlarla sınırlıdır (karada ve açık denizde rüzgâr enerjisi işletmecileri gibi).

## H. SONUÇ

- (30) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.