

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2024-4-053
Karar Sayısı : 24-52/1163-501
Karar Tarihi : 05.12.2024

(Ortak Girişim)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Cengiz ÇOLAK, Rıdvan DURAN

B. RAPORTÖRLER : Ali GEZBELİ, Rabia BALTAÇI, Büşra ÖZKUL,
Sadiye Sıla BAKIRCI

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - MBT Teknik Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Çiğdem Gizem OKKAOĞLU,
Av. Yavuz Selim GÜNAY
Kızılırmak Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No: 39A İç Kapı No:
112 Çankaya/Ankara

- D. DOSYA KONUSU:** Hâlihazırda Murat ERBERDİ, Beran BERAN, Bayrak Ailesi, Sungur Ailesi ve Baran Ailesi tarafından değişen ittifaklar yoluyla kontrol edilen MBT Teknik Yapı Kimyasalları San. ve Tic. AŞ üzerinde Murat ERBERDİ, Beran BERAN, Bayrak Ailesi, Sungur Ailesi ve Baran Ailesi'nden oluşan B Grubu Hissedarlar ile nihai olarak Seventh Cinven Fund (No.1) Limited Partnership (Guernsey) tarafından kontrol edilen Master Builders Solutions Holding GmbH tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemi.
- E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 25.10.2024 tarih ve 58188 sayılı ile intikal eden ve eksiklikleri en son 03.12.2024 tarihli ve 59722 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 04.12.2024 tarihli ve 2024-4-053/Öİ sayılı Ortak Girişim Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- Yapılan bildirimde, hâlihazırda; Murat ERBERDİ, Beran BERAN, BAYRAK AİLESİ, SUNGUR AİLESİ ve BARAN AİLESİ tarafından değişen ittifaklar yoluyla kontrol edilen MBT Teknik Yapı Kimyasalları San. ve Tic. AŞ (MBT TEKNİK) üzerinde; Murat ERBERDİ, Beran BERAN, BAYRAK AİLESİ, SUNGUR AİLESİ ve BARAN AİLESİ'nden oluşan B GRUBU HİSSEDARLAR ile nihai olarak Seventh Cinven Fund (No.1) Limited Partnership (Guernsey) (SEVENTH CINVEN) tarafından kontrol edilen Master Builders Solutions Holding GmbH (MBS) tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir.
- Bildirim konusu işlemin temelini, MBT TEKNİK, BAYRAK AİLESİ, SUNGUR AİLESİ, BARAN AİLESİ, Murat ERBERDİ ve Beran BERAN ile MBS arasında imzalanan Hissedarlar Sözleşmesi (Sözleşme) oluşturmaktadır.
- Planlanan işlem öncesinde, MBT TEKNİK, BAYRAK, BARAN ve SUNGUR AİLELERİ

ile Beran BERAN ve Murat ERBERDİ (B grubu hissedarlar) aracılığıyla kontrol edilmekte iken işlem sonrasında hisselerinin (.....)'unun yine aynı üç aile ve iki gerçek kişiye, (.....)'inin ise MBS'ye (dolaylı olarak SEVENTH CİNVEN/A GRUBU HİSSEDAR) ait olması planlanmaktadır.

- (7) Öncelikle ortak girişim tarafı olan B grubu hissedarların bazıları arasında meydana gelebilecek herhangi bir çıkar birliğinin tespit edilmesi gerekmektedir. İlgili B grubu hissedarlarının ailevi bağlarının bulunduğu, birçok şirkette ortak hissedarlıklarının bulunduğu ve MBT TEKNİK yönetim kuruluna atanacak B grubu hissedarların bir bütün halinde hareket edeceği göz önüne alındığında aralarında yakın ailevi bağlar ve ekonomik ilişkiler bulunduğu tespit edilen;
- Mansur BAYRAK ve Hamza Mert BAYRAK'ın BAYRAK AİLESİ;
 - Gürsel BARAN ve Musa Can BARAN'ın BARAN AİLESİ;
 - Lut SUNGUR ve Ali Rıza SUNGUR'un ise SUNGUR AİLESİ

olarak ortak girişimin tarafları olacağı değerlendirilmiştir.

- (8) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrasında; *"Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması, bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir. Bu tür işlemlerde, işlem taraflarının her biri devralan olarak kabul edilir."* hükmüne yer verilmiştir. Bu doğrultuda 2010/4 sayılı Tebliğ'in yukarıda yer verilen maddesi uyarınca ortak girişimler bakımından aranan koşulların; kurulan ortak girişimin, kurucu teşebbüsler tarafından "ortak kontrol" altında tutulması ve kurulan şirketin, "bağımsız bir iktisadi varlık" niteliği taşıması olduğu görülmektedir.
- (9) Teşebbüs tarafından sunulan cevabi yazıda, işlemin gerçekleşmesi halinde MBT TEKNİK'in yönetimine ilişkin stratejik kararlarının alınmasında ve yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde işleme ilişkin akdedilen SÖZLEŞME'de, (.....) üyeden oluşacak yönetim kurulunun, (.....) üyesinin A GRUBU HİSSEDAR olan MBS tarafından atanacağı, kalan (.....) üyenin ise B GRUBU HİSSEDARLAR tarafından atanacağı belirtilmektedir. Diğer yandan yönetim kurulu başkanının MBS'den gelen üyeler tarafından seçileceği ancak başkanın herhangi bir oy üstünlüğünün bulunmayacağı belirtilmiştir. Diğer yandan yönetim kurulunun oy çokluğu ile karar alacağı ve önemli kararlar bakımından en az (.....) A GRUBU üyenin ve en az (.....) B GRUBU Üyenin olumlu oyu olmadan karar alınamayacağı ifade edilmektedir.
- (10) Bu hususlara ek olarak A GRUBU HİSSEDARLAR karşısında B GRUBU HİSSEDARLAR'ın yönetim kurulundaki temsilcileri aracılığıyla bir bütün olarak hareket etmeyi planladıkları ifade edilmektedir. Bu kapsamda B GRUBU HİSSEDARLAR arasında çıkar birliği olduğu söylenebilecektir. Bu bakımdan işlem sonrasında MBT TEKNİK'in önemli kararların alınmasında tarafların olumlu oyunun aranması sebebiyle ortak girişim üzerinde ortak kontrol kuracak enstrümanlara sahip olduğu anlaşıldığından ortak girişimin tarafların ortak kontrolünde olacağı değerlendirilmektedir.
- (11) Mevcut dosya bakımından henüz kurulan MBT TEKNİK'in ticari faaliyetlerini yürütmek için yeterli kaynaklara sahip olduğu, bağımsız bir pazar mevcudiyetinin bulunduğu ve planlanan işlem sonrasında da bu durumda herhangi bir değişiklik meydana gelmeyeceği, satış veya satın almalar için ana şirketlere bağlı olmayacağı belirtilmektedir. Diğer yandan MBT TEKNİK'in yalnızca ana şirketlerin üretim veya dağıtım süreçlerine entegre olmaktan öte, pazarda bağımsız olarak kendi ticari faaliyetlerini sürdüreceği bir yapı kurmasının hedeflendiği ve ana şirketlerin

faaliyetlerine destekleyici bir rol oynamak yerine ürünlerini doğrudan üçüncü taraf müşterilere satma ve kendi pazar payını oluşturma amacına sahip olacağı belirtilmektedir. Dolayısıyla MBT TEKNİK'in hâlihazırda pazardaki mevcudiyeti itibarıyla tam işlevsellik kriterini karşıladığı değerlendirilmektedir.

- (12) Bu çerçevede MBT TEKNİK üzerinde A GRUBU HİSSEDARLAR ve B GRUBU HİSSEDARLAR tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemi, devre konu varlığın kontrol yapısında kalıcı bir değişiklik meydana getireceğinden 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi olarak değerlendirilmektedir. Dosya kapsamında elde edilen taraflara ait ciro bilgilerinden, anılan Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde öngörülen eşiklerin aşıldığı ve bildirim konu işlemin izne tabi olduğu anlaşılmaktadır.
- (13) Devre konu teşebbüs MBT TEKNİK; kimyasal maddeler, yardımcı kimyevi maddeler, imalat, inşaat, sanayi, ticaret, yapı kimyasalları, temizlik malzemeleri, binaların izolasyonu ve ısıtılması, enerji kaynaklarının üretim tesisinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi, elektrik ve ısı üretimine yönelik santral, ünite, filtre ve diğer unsurların üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Hâlihazırda MBT TEKNİK'i değişen ittifaklar yoluyla kontrol eden, bildirilen işlemin gerçekleştirilmesi akabinde de ortak kontrolde taraf olması planlanan Murat ERBERDİ ve Beran BERAN isimli gerçek kişiler ile BAYRAK AİLESİ, SUNGUR AİLESİ ve BARAN AİLESİ'nin MBT TEKNİK haricinde doğrudan veya dolaylı olarak üzerinde kontrol sahibi olduğu teşebbüslere ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 1- Murat ERBERDİ, Beran BERAN, Bayrak Ailesi, Sungur Ailesi ve Baran Ailesi'nin Kontrol Sahibi Olduğu Teşebbüsler

Kontrol Sahibi	Teşebbüs Ünvanı	Teşebbüsün Faaliyet Alanı
Murat ERBERDİ	Detay Yapı İnş. Taah. Müh. Müt. San. ve Tic. AŞ (DETAY YAPI)	su yalıtım işleri (düz çatı ve teraslardaki su yalıtım işleri, inşaat ve diğer yer altı yapıların dış cephesindeki su yalıtım işleri, nem yalıtımı vb.)
	Nanotek İnşaat Sanayi ve Yapı Malzemeleri Tic. AŞ (NANOTEK İNŞAAT)	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı
	MB Araç Alım Satım Kiralama İnş. Taah. İth. ve İhr. A.Ş.	araç kiralama
	Lastotec Yapı Kimyasalları San.ve Tic. A.Ş (LASCOTEC)	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı
Beran BERAN	DETAY YAPI	restorasyon ve izolasyon işleri
	NANOTEK İNŞAAT	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı
	MB Araç Alım Satım Kiralama İnş. Taah. İth. ve İhr. A.Ş.	araç kiralama
	Berko İlaç ve Kimya San. AŞ	eczacılığa ilişkin tıbbi ilaçların imalatı (antibiyotik içeren tıbbi ilaçlar, ağrı kesiciler, hormon içeren tıbbi ilaçlar vb.)
	Berat Beran İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti	her nevi tıbbi, kimyevi, biyolojik madde ve malzemelerin imalatı, alım satımı, ithalat ve ihracatı ve 1.10.2013 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı diğer işler
	LASTOTEC	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı

BAYRAK AİLESİ	Bayrak İnşaat Yapı ve Yalıtım Malzemeleri Pazarlama Limited Şirketi (BAYRAK İNŞAAT)	su yalıtım işleri (düz çatı ve teraslardaki su yalıtım işleri, inşaat ve diğer yer altı yapıların dış cephesindeki su yalıtım işleri, nem yalıtımı vb.)
	Bayrak Yalıtım Restorasyon Uygulama Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (BAYRAK YALITIM)	su yalıtım izolasyonu uygulama işleri (düz çatı ve teraslardaki su yalıtım işleri, inşaat ve diğer yer altı yapıların dış cephesindeki su yalıtım işleri, nem yalıtımı vb.)
	NANOTEK İNŞAAT	restorasyon ve izolasyon işleri
	Nanotek Teknik Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş. (NANOTEK TEKNİK)	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı su yalıtım işleri (düz çatı ve teraslardaki su yalıtım işleri, inşaat ve diğer yer altı yapıların dış cephesindeki su yalıtım işleri, nem yalıtımı vb.)
	Küme Otelcilik A.Ş.	turizm ve otel işletmeciliği
	Siedra Turizm İnşaat Tic. ve San. A.Ş.	turizm ve otel işletmeciliği
	Rüzgarlı Sınırlı Yetkili Müessese A.Ş.	turizm ve otel işletmeciliği
	LASTOTEC	restorasyon ve izolasyon işleri/yapı malzemeleri satışı
SUNGUR AİLESİ	Özel Atakent Kolej Eğitim Yay. Bas. Hiz. Tic. ve San. A.Ş.	özel öğretim kurumları tarafından verilen ilköğretim faaliyeti
	Aykimtaş Anadolu Yapı Kimyasalları İnş. San. ve Tic. A.Ş.	yapı malzemeleri satışı
	Arsaş Yapı Tic. ve San. A.Ş.	inşaat tamamlayıcı işler
	Metal Grup Çelik İnş. San. ve Tic. A.Ş.	demir dışı metallere yapılan ürünlerin ticareti
	Ege Grup Yapı Endüstrisi A.Ş.	inşaat işleri
	Belev Gayrimenkul İnşaat A.Ş.	gayrimenkul kiralama
	Bam Gayrimenkul İnşaat A.Ş.	gayrimenkul kiralama
	ABT Global Gıda San. ve Tic. A.Ş.	gıda patiswiss franchise dükkanı
	Ege Yönetim Sistemleri Gayrimenkul Danışmanlığı A.Ş.	gayrimenkul yönetimi
	Özel Atakent Kolej Eğitim Yay. Bas. Hiz. Tic. ve San. A.Ş.	özel öğretim kurumları tarafından verilen ilköğretim faaliyeti
BARAN AİLESİ	Dost Boya İnş. Oto. San. Tic. Ltd. Şti.	boya, vernik ve lak toptan ticareti
	Aykimtaş Anadolu Yapı Kimyasalları İnş. San. ve Tic. A.Ş.	yapı malzemeleri satışı
Kaynak: Cevabi Yazı		

- (14) Tabloda bahsi geçen ve B GRUBU HİSSEDARLAR tarafından kontrol edilen teşebbüsler arasında; DETAY YAPI, BAYRAK YALITIM, BAYRAK İNŞAAT, NANOTEK TEKNİK, NANOTEK İNŞAAT, LASCOTEC, AYKİMTAŞ ve ARSAŞ YAPI'nın yapı kimyasalları pazarında faaliyeti mevcuttur. MBT TEKNİK'in ortak kontrolünü iştiraki MBS vasıtasıyla devralan SEVENTH CİNVEN'in ise temel olarak yatırım fonu yönetimi ve yatırım danışmanlık hizmetleri faaliyetlerinde bulunduğu, CİNVEN'in kontrolü altında bulunan MBS'nin ise Türkiye'de sınırlı sayıda uluslararası satış işlemlerinde bulunmak suretiyle beton katkıları, yeraltı inşaat çözümleri ve beton takviyesi için elyaf tedariki alanlarında iştirakleri MBS ITALY, MBS DEUTSCHLAND ve MB TRADING aracılığıyla faaliyet gösterdiği ifade edilmektedir.
- (15) Bildirilen işlem çerçevesinde üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi planlanan MBT TEKNİK'in ise;

- Kimyasal maddeler, yardımcı kimyevi maddeler ve bunların üretiminde kullanılan ham maddelerin imalatı ve ticareti,
- Kimya sanayide imalat, inşaat, ticaret ve hizmet sektörleri ile nihai tüketimde kullanılan her türlü yapı kimyasalları, sıvı, toz, plastik izolasyon ürünleri, toz ve yas boya gibi her türlü kimyevi maddelerin imalatı,
- Sınai, zirai ve ticari amaçlarla kullanılan organik ve inorganik kimyasal maddelerle, oto ve sanayi yağları, reçine, boya, tiner gibi ürünlerin üretimi,
- Temizlik malzemeleri, sıvı, toz ve katı deterjan çeşitleri, petro-kimya ürünlerin, evsel ve sınai gazların üretimi,
- Tekstil ve yapı kimyasallarının alımı, satımı, ithalatı, ihracatı ve pazarlaması,
- İnşaat, tarım, gıda ve diğer alanlarda kullanılan kimyevi maddelerin alımı satımı,
- Konut, fabrika, atölye ve benzeri binalara çatı izolasyonu, dış cephe izolasyonu ısı ve su yalıtım malzemelerinin imalatı,
- Enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi için üretim tesisi kurulması, elektrik ve ısı üretimine ilişkin buhar tribünleri, gaz tribünleri, buhar kazanları, jeneratörler, doğal gaz veya fuel-yağ ve kömürle çalışan elektrik-ısı santralleri kurulması ve
- Elektrik ve ısı santralleri için kömür hazırlama, kömür yıkama, kireç hazırlama, filtre ve desülfirasyon sistem ve ünitelerinin imalatı

alanlarında faaliyet göstermesi planlanmaktadır.

(16) Bu kapsamda MBS, B GRUBU HİSSEDARLAR ve MBT TEKNİK'in faaliyetleri arasında yapı kimyasalları pazarında yatay seviyede örtüşme olduğu değerlendirilmektedir. Bildirilen işlemde MBT TEKNİK'in henüz kurulduğu, B GRUBU HİSSEDARLAR'ın yapı kimyasalları satışı pazarındaki paylarının Türkiye'de %(.....)'in altında kaldığı, MBS'nin ise Türkiye'de yapı kimyasalları satışı pazarındaki payının yalnızca sınırlı sayıda uluslararası satış işlemlerinden kaynaklanması sebebiyle ihmal edilebilir düzeyde olduğu, bu kapsamda işlem taraflarının pazar paylarının toplamının %(.....)'in altında kaldığı, ayrıca yapı kimyasalları pazarında; BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti., İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş., Dow Türkiye Kimya Sanayi, RBS Ravago İnşaat Yalıtım Ürünleri A.Ş., Akkim Kimya San. ve Tic. AŞ (AKKİM), Chryso-Kat Katkı Malzemeleri San. ve Tic. AŞ (CHRYSO), Egecrete Yapı Kimyasalları AŞ (EGECRETE), Ekan Kimya San. ve Tic. AŞ., Fosroc Yapı Kimyasalları San. ve Tic. AŞ (FOSROC), İksa Beton ve Yapı Kimyasalları San. ve Tic. AŞ, Kalekim Lyksor Kimya San. AŞ (LYKSOR), Kordsa Teknik Tekstil AŞ, Mapei Yapı Kimyasalları İnş. San. ve Tic. AŞ (KORDSA), Master Builders Solutions Yapı Kimyasalları San. ve Tic. Ltd. Şti. (MBCC), Polisan Yapı Kimyasalları Sanayi AŞ (POLİSAN), Polipropilen Elyaf San. ve Dış Tic. AŞ (POLYFIBERS), Sika Yapı Kimyasalları AŞ (SİKA) ve Yapıchem Kimya Sanayi AŞ (YAPICHEM) gibi çok sayıda teşebbüs olduğu, bu teşebbüsler arasından BASF, CHRYSO, POLİSAN, LYKSOR, FOSROC, YAPICHEM'in pazarda güçlü konumlarda bulunduğu, işlem taraflarının ise işlem sonrası birleşik pazar payının %(.....)'in altında kalması sebebiyle pazardaki etkin rekabetin azalmayacağı hususları ifade edilmektedir.

(17) Yukarıda verilen bilgilere ek olarak yapı kimyasalları pazarının çimento, harç ve beton katkıları, kimyasal karışimli hazır harçlar, yanmayı ve su geçirmeyi önleyen müstahzarlar, hazır tutkal ve yapıştırıcılar, cam macunları, macun reçineli çimentolar,

boyacılıkta kullanılan dolgu ve sıvama ürünleri ile dış cephe hazır sıva, çimento esaslı seramik yapıştırıcı ve dolgular vb. çeşitli alt kırımlara ayrılabilirdiği değerlendirilmektedir. Ürün gruplarının aralarında ikame edilebilirlik ilişkisi bulunup bulunmadığı kriteri kapsamında ise yapı kimyasallarının en temel haliyle beton katkısı, çimento katkısı ve fiber alt kırımlarına ayrılabilirdiği değerlendirilmektedir. Buna ilişkin olarak ilgili sektörde faaliyet gösteren teşebbüslerin pazar paylarına aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 2- Katkı Üreticileri Birliği (KÜB) Üyesi Teşebbüslerin Beton Katkısı Grubunda Yıllara Göre Pazar Payları (%)¹

Teşebbüsler	Pazar Payı (%)					
	Satış Miktarı Cinsinden			Satış Değeri Cinsinden		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
AKKİM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
CHRYSO	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
EGECRETE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
FOSROC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LYKSOR	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
MAPEI	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
POLİSAN	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
SİKA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
YAPICHEM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

Tablo 3- KÜB Üyesi Teşebbüslerin Çimento Katkısı Grubunda Yıllara Göre Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Pazar Payı (%)					
	Satış Miktarı Cinsinden			Satış Değeri Cinsinden		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
AKKİM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
CHRYSO	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
FOSROC	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LYKSOR	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
MAPEI	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
POLİSAN	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
SİKA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
YAPICHEM	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

¹ (.....)

Tablo 4- KÜB Üyesi Teşebbüslerin Fiber Grubunda Yıllara Göre Pazar Payları (%)

Teşebbüsler	Pazar Payı (%)					
	Satış Miktarı Cinsinden			Satış Değeri Cinsinden		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
CHRYSO	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
EGECRETE	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LYKSOR	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
KORDSA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
POLYFIBERS	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
SİKA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

- (18) Yukarıda yer alan tablolardan da görüleceği üzere yapı kimyasallarında ve bu pazarın alt ürün gruplarına ilişkin pazarlarda çok sayıda güçlü konumda yerli ve küresel oyuncu olduğu, dolayısıyla toplam pazar payı %(.....)'in altında kalan işlem taraflarının alt pazarlarda da kayda değer bir paya sahip olmayacağı değerlendirilmektedir.
- (19) Yapılan inceleme ve değerlendirmeler ışığında, bildirim konusu işlem ile herhangi bir pazarda başta hâkim durum yaratılması ya da bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir mal ve hizmet piyasasındaki etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı sonucuna ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (20) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.