

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2019-1-27 (Devralma)  
Karar Sayısı : 19-22/322-141  
Karar Tarihi : 20.06.2019

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Prof. Dr. Ömer TORLAK  
**Üyeler** : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Adem BİRCAN, Mehmet AYAN  
Ahmet ALGAN, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Şükran KODALAK

**B. RAPORTÖRLER** : Ebru İNCE, Ahmet YALÇIN, Kübra Dilara TANRIVER,  
Ömer Mert AKÇİL

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Lincoln Electric Holdings, Inc.  
Temsilcileri: Av. Ö. İhsan YARSUVAT, Av. Nilüfer ÇAKMAKLI  
Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No:22/11  
Maslak, 34398, İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Lincoln Electric Holdings, Inc.'nin Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tek kontrolünü devralması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 17.05.2019 tarih ve 3306 sayı ile giren ve eksiklikleri 11.06.2019 tarih ve 3834 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 11.06.2019 tarih ve 2019-1-27/Ö sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Bildirimin konusu; Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (ASKAYNAK) Eczacıbaşı Grubu'nun<sup>1</sup> elinde bulundurduğu yaklaşık %50 oranındaki hissesinin ve tek kontrolünün mevcut hissedarlardan Lincoln Electric Holdings, Inc.'in (LINCOLN ELECTRIC) iştiraklerinden Lincoln Electric France S.A.S. (LINCOLN ELECTRIC FRANCE) aracılığıyla devralınmasına ilişkindir. ASKAYNAK, mevcut durumda, %50'şer hisse oranı ile LINCOLN ELECTRIC ve Eczacıbaşı Grubu'nun bağlı şirketlerinden Eczacıbaşı Holding A.Ş. (ECZACIBAŞI HOLDİNG) ile Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.'nin (ECZACIBAŞI YATIRIM) ortak kontrolündedir.
- (5) İşlemin temelini taraflar arasında 15.05.2019 tarihinde imzalanan Hisse Devir Sözleşmesi (Sözleşme) oluşturmaktadır. Buna göre LINCOLN ELECTRIC'in ASKAYNAK sermayesinin %50'sini teşkil eden hissesini Eczacıbaşı Grubu'ndan devralacağı kabul edilmiştir<sup>2</sup>. Bu çerçevede ortak kontrolden tek kontrole geçilmesi nedeniyle işlem, 2010/4 sayılı Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme

<sup>1</sup> ASKAYNAK'ın %33,6 hissesine Eczacıbaşı Holding A.Ş.,%15,9 hissesine Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ş. ve %0,0003 hissesine Nükhet ECZACIBAŞI sahiptir. Devre konu bu hisselerin (%49,6) sahibi Eczacıbaşı Grubu olarak anılacaktır.

<sup>2</sup> Sözleşme kapsamında, Eczacıbaşı Grubu'nun ASKAYNAK'ta sahip oldukları hisseler (%49,54) yanında Nükhet ECZACIBAŞI'nın ASKAYNAK'ta sahip olduğu hisseler de LINCOLN ELECTRIC FRANCE'a devredilecektir.

ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi niteliği taşımaktadır. Ayrıca tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen eşikleri aştığı ve dolayısıyla bildirim konusu işlemin izne tabi olduğu tespit edilmiştir.

- (6) LINCOLN ELECTRIC, elektrik ark kaynağı ürünleri, aksesuarları, kaynak makinaları, robotik elektrik ark kaynağı sistemleri, plazma ve oksigaz kesim ekipmanları ile lehim ve sert lehim alaşımlarının tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve diğer ekipmanlar pazarında küresel olarak faaliyet göstermektedir. ASKAYNAK'ın faaliyet konusunu ise kaynak sarf malzemeleri ve aksesuarları ile plazma, oksigaz kesim ekipmanları ve robotik kaynak sistemleri de dahil olmak üzere elektrik ark kaynağı ekipmanları oluşturmaktadır. LINCOLN ELECTRIC 2018 yılında Türkiye'ye olan satışlarının %(...)’ünü ASKAYNAK’a, %(...)’sini ise doğrudan satış yoluyla Türkiye’deki diğer müşterilere gerçekleştirmiştir. LINCOLN ELECTRIC’in faaliyetleri ile ortak kontrolden tek kontrole geçen ASKAYNAK’ın faaliyetleri arasında dikey ve yatay bir örtüşme bulunduğu görülmektedir.
- (7) İşlem taraflarının örtüşen faaliyetleri kapsamında tahmini Türkiye pazar payları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo-1: İlgili Pazarlar ve 2018 Yılı Pazar Payları (Değer Bazında)

İlgili Pazar	Pazar Payı (%)								
	ASKAYNAK			LINCOLN ELECTRIC <sup>3</sup>			Toplam		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Ark Kaynak Sarf Malzemeleri	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Ark Kaynak Ekipmanları	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Plazma Kesme Ekipmanları	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Oksigaz Kesme Ekipmanları	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak Otomasyonu	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak Aksesuarları	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)

Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazı

- (8) İşlemin gerçekleşmesi halinde ASKAYNAK ve LINCOLN ELECTRIC’in ark kaynak sarf malzemeleri, ark kaynak ekipmanları, oksigaz kesim ekipmanları, kaynak otomasyonu ve kaynak aksesuarları pazarında toplam tahmini pazar payları sırasıyla %(...), %(...), %(...), %(...) ve %(...) olacaktır. Plazma kesme ekipmanları pazarı bakımından ise LINCOLN ELECTRIC’in son iki yıl içerisinde Türkiye pazarında herhangi bir satışı bulunmadığından, ASKAYNAK ile LINCOLN ELECTRIC arasında örtüşme oluşmayacaktır.
- (9) Rakiplerin pazar paylarına bakıldığında ise söz konusu pazarlarda küresel olarak Magmaweld Uluslararası Ticaret A.Ş. (MAGMAWELD), Yıldız Gaz Armatürleri A.Ş. (YILDIZ), Hyundai Welding Kaynak Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (HYUNDAI), Gedik Kaynak Sanayi ve Ticaret A.Ş. (GEDİK), Özmetal Sanayi ve Ticaret A.Ş., Fronius İstanbul Elektronik Ticaret ve Servis Ltd. Şti. başta olmak üzere birçok güçlü rakip yer almaktadır. Nitekim GEDİK, 2018 yılı ark kaynak sarf malzemeleri pazarında %(...), MAGMAWELD ise %(...) tahmini pazar payına; ark kaynak ekipmanları pazarında MAGMAWELD %(...), GEDİK ise %(...) tahmini pazar payına; oksigaz kesim ekipmanları pazarında ise YILDIZ %(...) tahmini pazar payına sahiptir. Bu

<sup>3</sup> LINCOLN ELECTRIC’in ASKAYNAK’a yaptığı satışların hariç olduğu ifade edilmiştir.

çerçeve de işle mi ger çekleş tiren taraflar ın pazar pay lar ı, rakipler inin pazar lar da ki konu mu, işle min ortak kontrolden tek kontrole ge çiş ni te li ğin de ol ma sı ile bir li kte de ğer len dir il di ğin de, işle min ya tay örtüş en pazar lar da rekabeti kısıt la ma ya ca ğ ı ka naa tine va rıl mış tır.

- (10) Bu na ila ve ten, ark kay nak ek ip man lar ı ile ark kay nak sarf mal ze me si pa zar lar ı ara sı nda ki ta mam la yıc ılık ilişk is i ay rı ca de ğer len dir il meli dir. Ni te kim ark kay nak ek ip man lar ın ın ku llan ım ın ın her han ğ i bir ark kay nak sarf mal ze me si ile sını rlı ol ma dı ğ ı, fa kat ge rek dis tribütör ge rek se son ku llan ıcı aş ma sı nda hem kay nak sarf mal ze me ler inin hem de kay nak ek ip man lar ın ın bir li kte al ın ıp sa tıl dı ğ ı gö rül mek te dir. Bu çer çev e de ark kay nak ek ip man lar ı pa za rı ile ark kay nak sarf mal ze me si pa za rı nın ta mam la yıc ı ni te li kte ol du ğ u de ğer len dir il mek te dir. Plan la nan işle min ger çekleş me si ha li nde LIN COLN ELECTRIC'in ark kay nak sarf mal ze me le ri ve ark kay nak ek ip man lar ı pa za rı nda to plam ta hmi ni pa zar pay lar ı sı ra sı yla % (.....) ve % (.....) ol aca ktır.
- (11) Yu ka rı da yer ve ri len pa zar pay lar ı çer çev e sin de LIN COLN ELECTRIC'in rak ip ler in den GEDİK'in ark kay nak sarf mal ze me le ri pa za rı nda % (.....), MAGMAWELD'in ise % (.....) ta hmi ni pa zar pay ına sa hip ol du ğ u, ark kay nak ek ip man lar ı pa za rı nda ise MAGMAWELD'in % (.....), GEDİK'in ise % (.....) ta hmi ni pa zar pay ına sa hip ol du ğ u gö rül mek te dir. Her ne ka dar LIN COLN ELECTRIC iş le m ka pa nı şın dan son ra söz ko nu su pa zar lar da yük sek pa zar pay ına sa hip ol sa da, hem me vcut iş le min ortak kontrolden tek kontrole ge çiş ni te li ğin de ol ma sı hem de pa zar lar da yu ka rı da an ıl dı ğ ı ü ze re güç lü rak ip ler inin bu lun ma sı se be bi yle ta mam la yıc ılık ilişk is i ne deni yle or ta ya çı ka bi le cek pa zar ka pa ma en di şes in in bu pa zar lar ba kım ın dan söz ko nu su ol ma dı ğ ı so nu cu na va rıl mış tır.
- (12) Tüm bu de ğer len dir me ler ış ı ğ ın da, iş le m son ra sı or ta ya çı ka cak yo ğun la ş ma se vi ye sin de ki gö re ce li art ışı n dü şük se vi ye de ol ma sı, hâ li ha zır da pa za r da güç lü rak ip ler in bu lun ma sı göz ön ü ne al ın dı ğ ın da söz ko nu su iş le min 4054 say ılı Ka nun'un 7. mad de si ka psam ın da il gi li pa zar lar da hâ kim du rum ya ra tan ve ya me vcut bir hâ kim du ru mu güç len di ren ve bö yle li kle rekabet in ön em li ölçü de azal tıl ma sı na yol aç an bir ni te li k ta şı ma dı ğ ı ka naa tine va rıl mış tır.

## H. SONUÇ

- (13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre; bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.