

Rekabet Kurumu Başkanlığından,  
**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2026-2-018 (Önaraştırma)  
Karar Sayısı : 26-18/538-194  
Karar Tarihi : 14.05.2026

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Birol KÜLE  
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN,  
Ayşe USLU CEVLEK

**B. RAPORTÖRLER :** Nur Seda VİDİNLİSAN, Harun ÇALI, Merve GÖZÜKATI  
KOLDEMİR, Mücahit CEYLAN

**C. ŞİKAYET EDEN :** - Resen

**D. İNCELENEN**

**TARAFLAR**

- Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ  
Temsilcileri: Av. Şahin ARDIYOK, Av. Barış YÜKSEL,  
Av. Mehmet SALAN  
Büyükdere Caddesi Bahar Sokak No:13 River Plaza Kat:11-  
12 Levent/İSTANBUL
- Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ  
Temsilcileri: Av. Ergun Benan ARSEVEN, Av. Mehmet  
Alperen ERDEM  
Abdi İpekçi Caddesi Park Apartmanı No:19-1  
Nişantaşı/İSTANBUL
- Beypi Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama Sanayi ve  
Ticaret AŞ  
Vakıfgeçitveren Köyü Kabakçıkırı Sokak No:4 Merkez/BOLU
- Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Ticaret AŞ  
Temsilcisi: Av. Murat BAYRAMOĞLU  
Beştepe Mahallesi 32. Caddesi Moment Beştepe No:1/38  
Yenimahalle/ANKARA
- Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Ticaret Sanayi AŞ  
Temsilcisi: Av. Şahin YAVUZ  
Levent Mahallesi Cömert Sokak No:1 Yapı Kredi Plaza C  
Blok D:40 K:17 Beşiktaş/İSTANBUL
- Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ  
Temsilcileri: Av. Eyüp Sefa ÖNCEL, Av. Erman ÖNCEL,  
Av. Ahmet Buğra AYDIN, Av. Cemal Umut UYGUN  
Maslak Mahallesi Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No:21  
Kat:15 D:63 Sarıyer/İSTANBUL

- Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ

Temsilcileri: Metin PEKTAŞ, Av. Derviş Boran BEYSÜLEN, Av. Beyza SARIPINAR, Av. Ahmet ÖNDER, Av. Buse GÜLER

Eskişehir Yolu Bilkent Kavşağı Mustafa Kemal Mahallesi  
2118. Cadde No:4 Maidan İş ve Yaşam Merkezi B Blok  
Kat:3 Çankaya/ANKARA

- Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ

Temsilcileri: Av. İ. Yılmaz ASLAN, Av. Dilay YEŞİLYAPRAK, Av. Orhan ÜNAL

Gazi Umur Paşa Sokak Bimar Plaza 38/8 Balmumcu  
Beşiktaş/İSTANBUL

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespiti için, aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca resen önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** 2026 yılı Mart ayı içerisinde bazı basın ve yayın organlarında beyaz et fiyatlarındaki artışa yönelik olarak çıkan haberler<sup>1,2,3</sup> üzerine, Rekabet Kurulu'nun (Kurul) 02.04.2026 tarihli ve 26-11/338-M sayılı kararı ile beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespiti amacıyla aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca resen önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (4) Başkanlık Makamının 03.04.2026 tarihli ve 140118 sayılı Oluru ile 06.04.2026 tarihinde başlatılan önaraştırma kapsamında; 06.04.2026 tarihinde Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ (LEZİTA), Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ (BANVİT), Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Ticaret AŞ (ERPİLİÇ), Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ (KESKİNOĞLU), Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Ticaret Sanayi AŞ (GEDİK), Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ (HASTAVUK) ve Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'de (ŞENPİLİÇ), 07.04.2026 tarihinde ise Beypi Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'de (BEYPİLİÇ) yerinde inceleme yapılmış ve teşebbüslerden bilgi/belge talebinde bulunulmuştur.
- (5) Yürütülen önaraştırma sonucunda hazırlanan 05.05.2026 tarih ve 2026-2-018/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (6) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili önaraştırma raporunda; yapılan değerlendirmeler çerçevesinde, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi

<sup>1</sup> <https://www.sakaryayenihaber.com/haber/27660398/beyaz-et-fiyati-kirmizi-et-seviyesine-yaklasti-tavuk-kanat-500-tlye-dayandi> (Erişim Tarihi: 23.03.2026)

<sup>2</sup> <https://www.dunya.com/ekonomi/beyaz-ete-yuzde-25-zam-kapida-sektor-alarm-veriyor-haberi-81016> (Erişim Tarihi: 23.03.2026)

<sup>3</sup> <https://www.turkiyegazetesi.com.tr/ekonomi/bayram-oncesinde-basladilar-kanat-firsatciligi-fiyati-800-liraya-kadar-cikti-1778399> (Erişim Tarihi: 23.03.2026)

AŞ, Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ, Beypi Beypazarı Tarımsal Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ, Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Ticaret AŞ, Keskinöğlü Tavukçuluk ve Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret AŞ, Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Ticaret Sanayi AŞ, Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ ve Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ hakkında 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına gerek olmadığı sonuç ve kanaatine ulaşıldığı ifade edilmiştir.

## I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

### I.1. Hakkında İnceleme Yapılan Teşebbüsler

#### I.1.1. LEZİTA

- (7) Abaloğlu Grup<sup>4</sup> bünyesinde yer alan ve 2006 yılında kurulan LEZİTA; damızlık yetiştirme çiftlikleri, damızlık üretim tesisleri, kuluçkahaneler, *broiler*<sup>5</sup> üretim çiftlikleri, modern tavuk eti işleme tesisleri, ileri işlem tesisi ve yem fabrikası ile dikey entegre niteliğe sahiptir. LEZİTA'nın hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Tablo-1: LEZİTA Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Ergun ABALIOĞLU                    | (.....)  |
| Ena Menkul ve Gayrimenkul AŞ       | (.....)  |
| Ender ABALIOĞLU                    | (.....)  |
| Mak Menkul ve Gayrimenkul AŞ       | (.....)  |
| Filiz ABALIOĞLU                    | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-2: LEZİTA Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| Ergun ABALIOĞLU                    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Filiz ABALIOĞLU                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Ender ABALIOĞLU                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Cengiz SOLAKOĞLU                   | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

#### I.1.2. BANVİT

- (8) BANVİT, 1968 yılında karma yem üreticisi olarak faaliyete başlamıştır. Mevcut durumda kanatlı eti üretimi ve satışı, tüketime hazır ileri işlenmiş hazır gıda ve şarküteri ürünlerinin üretimi ve satışı, kendi etlik ve damızlık piliç sürüleri için kendi yem fabrikalarında yem üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. BANVİT'in hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo-3: BANVİT Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar        | Oran (%) |
|--------------------|----------|
| TBQ FOODS GMBH     | (.....)  |
| Diğer <sup>6</sup> | 8,29     |
| Toplam             | 100,00   |

<sup>4</sup> Abaloğlu Grup; gıda, tarım ve hizmet olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

<sup>5</sup> Sektörde "*broiler*" ifadesi, etlik pilici ifade etmek üzere kullanılmaktadır.

<sup>6</sup> BANVİT'in %8,29 oranında hissesi Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Tablo-4: BANVİT Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                         |
|------------------------------------|-------------------------------|
| Igor Fonseca MARTI                 | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Fadi FELFELI                       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Feras Abdulaziz M. H. AL-NAAMA     | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Fabio Luis Mendes MARIANO          | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Davide Luigi VIMERCATI             | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Selim TAŞO                         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ali Ferda ELERMAN                  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Meral KURDAŞ                       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                               |

### I.1.3. BEYPİLİÇ

- (9) BEYPİLİÇ, 1986 yılında kurulmuş olup yumurta ve piliç eti üretimi ve satışı ile yem ve civciv üretim tesislerinin kurulumu ve işletilmesi alanlarında faaliyet göstermektedir. BEYPİLİÇ'in hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo 5-BEYPİLİÇ Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Hulki TANRIKULU                    | (.....)  |
| Hamdi TANRIKULU                    | (.....)  |
| Alaattin Teoman İNAL               | (.....)  |
| Tülin İNAL ÖNLEM                   | (.....)  |
| Dsm Besin Maddeleri Ltd. Şti.      | (.....)  |
| Diğer                              | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo 6-BEYPİLİÇ Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| Hulki TANRIKULU                    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Berrin KARAOĞUZ                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Hamdi TANRIKULU                    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Alaattin Teoman İNAL               | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Suat KARAOĞUZ                      | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

### I.1.4. ERPİLİÇ

- (10) ERPİLİÇ, 1969 yılında kurulmuş olup piliç eti üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. ERPİLİÇ'in hissedarlık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo-7: ERPİLİÇ Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Ali ERİCEK                         | (.....)  |
| Fevziye ERİCEK                     | (.....)  |
| Mustafa ERİCEK                     | (.....)  |
| Fatma ÖZTÜRK                       | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-8: ERPİLİÇ Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| Ali ERİCEK                         | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Mustafa ERİCEK                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Süleyman ÖZTÜRK                    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

### I.1.5. GEDİK

- (11) GEDİK, 1993 yılında kurulmuş olup etlik piliç üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. GEDİK'in hissedarlık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo-9: GEDİK Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Osman GEDİK                        | (.....)  |
| Halil GEDİK                        | (.....)  |
| Ayşe GEDİK                         | (.....)  |
| Yağız GEDİK                        | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-10: GEDİK Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                  |
|------------------------------------|------------------------|
| Osman GEDİK                        | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Halil GEDİK                        | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Ayşe GEDİK                         | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Yağız GEDİK                        | Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                        |

### I.1.6. HASTAVUK

- (12) 1972 yılında kurulan HASTAVUK, damızlık yumurta, yumurtalık ve etlik civciv, yarka, yem ve tavuk eti üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. HASTAVUK'un ana faaliyeti damızlık ve civciv üretimi olup beyaz et sektörüne ise 2013 yılında giriş yapmıştır. Türkiye'nin pek çok bölgesinde ve Gürcistan ile Ukrayna'da çok sayıda üretim tesisi ve kesimhanesi bulunmaktadır. HASTAVUK'un hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo-11: HASTAVUK Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| İsmail Hakkı YILMAZ                | (.....)  |
| Müjdat SEZER                       | (.....)  |
| Nejat SEZER                        | (.....)  |
| Özgür YILMAZ                       | (.....)  |
| Zeynep YILMAZ                      | (.....)  |
| Özlem YILMAZ                       | (.....)  |
| Fatma Dilek SEZER                  | (.....)  |
| Bahadır SEZER                      | (.....)  |
| Barış SEZER                        | (.....)  |
| Selin SEZER GÜRA                   | (.....)  |
| Gizem SEZER                        | (.....)  |
| Fidan YILMAZ                       | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-12: HASTAVUK Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| Müjdat SEZER                       | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Özgür YILMAZ                       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

**I.1.7. KESKİNOĞLU**

- (13) KESKİNOĞLU, 1987 yılında kurulmuştur. Yem üretimi, damızlık tavuk üretimi, civciv üretimi, yarka üretimi, piliç eti üretimi, işlenmiş piliç eti ürünleri üretimi, yumurta üretimi, pastörize yumurta üretimi, viyol<sup>7</sup> üretimi ve gübre üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup entegre üretim tesisine sahiptir. KESKİNOĞLU, 2023 yılında Matlı Yem Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından devralınmıştır.<sup>8</sup> KESKİNOĞLU'nun hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo-13: KESKİNOĞLU Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Matlı Yem Sanayi ve Ticaret AŞ     | (.....)  |
| Fevzi KESKİNOĞLU                   | (.....)  |
| Mehmet KESKİNOĞLU                  | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-14: KESKİNOĞLU Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| Önder MATLI                        | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Mithat ŞAHİNCİ                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Süleyman YALÇIN                    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

**I.1.8. ŞENPİLİÇ**

- (14) ŞENPİLİÇ, 1978 yılında kurulmuş olup etlik piliç üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. ŞENPİLİÇ'in hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo-15: ŞENPİLİÇ Hissedarlık Yapısı

| Hissedarlar                        | Oran (%) |
|------------------------------------|----------|
| Gürdamar İnşaat Ticaret AŞ         | (.....)  |
| Gül GÜRDAMAR ALTIKULAÇ             | (.....)  |
| İpek ÜSTÜNDAĞ                      | (.....)  |
| Nazlı SENEMOĞLU                    | (.....)  |
| Semra BAYRAKTAR                    | (.....)  |
| Mehmet Hakan SENEMOĞLU             | (.....)  |
| Nazan Nuriye SENEMOĞLU             | (.....)  |
| Esen GÜRDAMAR                      | (.....)  |
| Diğer                              | (.....)  |
| Toplam                             | 100,00   |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |          |

Tablo-16: ŞENPİLİÇ Yönetim Yapısı

| Ad/Soyad                           | Ünvan                        |
|------------------------------------|------------------------------|
| İpek ÜSTÜNDAĞ                      | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Haşim GÜRDAMAR                     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Gül GÜRDAMAR ALTIKULAÇ             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |                              |

<sup>7</sup> Satış sırasında yumurtayı korumayı amaçlayan, atık malzemeden yapılmış özel kap.

<sup>8</sup> Kurulun 16.03.2023 tarihli ve 23-14/239-77 sayılı kararı.

## I.2. İlgili Pazar

### I.2.1. Sektör Hakkında Bilgi<sup>9</sup>

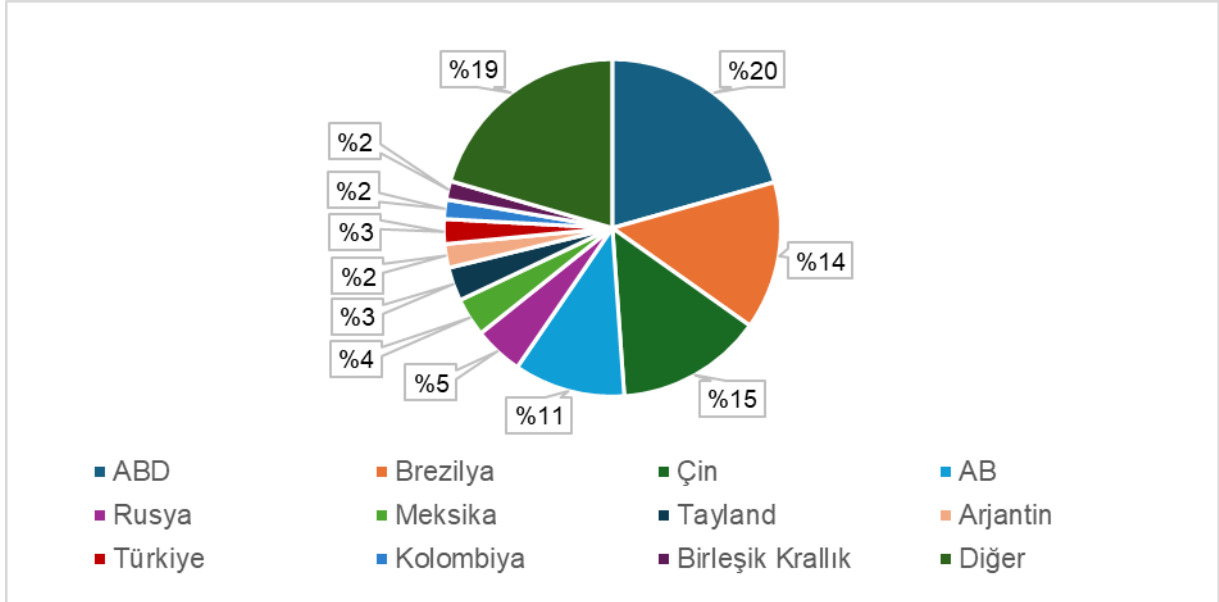
- (15) Beyaz et sektörü; kanatlı kümes hayvanları (tavuk, hindi, kaz, ördek vb.) etinin üretimi, işlenmesi ve pazarlanması faaliyetlerini kapsamakta ve “kanatlı eti sektörü” olarak da nitelendirilmektedir. Dünyada kanatlı eti üretimi, 1990’lı yıllardan itibaren artış göstererek 2015 yılında en fazla üretilen et konumuna geçmiş olup kanatlı eti üretim miktarı her sene artarak devam etmektedir. Koşut olarak, 2022 yılında 101.815 bin ton olarak gerçekleşen dünya piliç eti üretim miktarı 2023 yılında 103.683 bin ton, 2024 yılında 103.724 bin ton, 2025 yılında ise 108.575 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarında dünya piliç eti üretim miktarının ülke bazında dağılımına aşağıda yer verilmektedir.

Tablo-17: Dünya Piliç Eti Üretim Miktarı (bin ton)

| Ülke             | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|------------------|---------|---------|---------|---------|
| ABD              | 20.992  | 21.082  | 21.343  | 22.029  |
| Çin              | 14.300  | 14.800  | 15.350  | 16.700  |
| Brezilya         | 14.465  | 14.900  | 15.000  | 15.700  |
| AB               | 10.870  | 11.040  | 11.490  | 11.970  |
| Rusya            | 4.800   | 4.800   | 4.910   | 5.140   |
| Meksika          | 3.763   | 3.888   | 3.990   | 4.150   |
| Tayland          | 3.300   | 3.450   | 3.490   | 3.650   |
| Türkiye          | 2.418   | 2.329   | 2.512   | 2.797   |
| Arjantin         | 2.319   | 2.436   | 2.485   | 2.590   |
| Kolombiya        | 1.893   | 1.890   | 1.909   | 2.090   |
| Birleşik Krallık | 1.815   | 1.858   | 1.908   | 1.890   |
| Diğer            | 20.880  | 21.210  | 19.337  | 19.869  |
| Toplam           | 101.815 | 103.683 | 103.724 | 108.575 |

Kaynak: TEPGE 2025 Raporu ve BESD-BİR Cevabi Yazı

Grafik-1: 2025 Yılı Dünya Piliç Eti Üretim Miktarının Ülkelere Göre Yüzdesel Dağılımı



Kaynak: BESD-BİR Cevabi Yazı

<sup>9</sup> İlgili bölümün hazırlanmasında 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 ile 18.09.2025 tarihli ve 25-35/837-492 sayılı Kurul kararlarından, BESD-BİR’den ve teşebbüslerden gelen cevabi yazılardan ve Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TEPGE) 2025 Kümes Hayvancılığı Durum ve Tahmin Raporu’ndan yararlanılmıştır.

- (16) Dünya piliç eti üretimi ülke bazında incelendiğinde, 2025 yılında Amerika Birleşik Devletleri (ABD) 22 milyon ton üretim ile lider ülke olmuştur. Aynı yıl Çin 16,7 milyon ton ile ikinci sırada, Brezilya 15,7 milyon ton tavuk üretimi ile üçüncü sırada yer almıştır. 2025 yılında dünya tavuk eti üretim miktarının yaklaşık yarısı (%49,7) sayılan üç ülke tarafından gerçekleştirilmiştir. Türkiye ise yaklaşık 2,8 milyon ton tavuk eti üretimi ile sekizinci sırada yer almıştır.
- (17) Kanatlı hayvancılık işletmeleri; etlik işletmeler, yumurtacı işletmeler ve damızlık işletmeleri olarak üçe ayrılabilir. Türkiye’de hindi, kaz, ördek gibi kanatlı kümes hayvanlarının üretimi ve bu hayvanların etlerinin tüketimi yaygın olmadığı için sektördeki faaliyetlerin büyük bölümü piliç eti üzerine yoğunlaşmıştır. Türkiye’de kanatlı eti üretimi, başta tavuk eti olmak üzere, 1970’li yıllarda ağırlıklı olarak aile işletmeciliği şeklinde üretim kapasitesi sınırlı olarak gerçekleştirilmekte iken 1980’li yıllarda entegre tesislerin artmaya başlaması ve sözleşmeli üretim modeline geçişle yapısal olarak değişmeye başlamıştır. 1990’lı yıllarda sektöre yapılan yatırımlarla birlikte modern üretim tesislerinin sayısı ve üretim kapasitesi hızla artmış, yüksek standartta üretim yaygınlaşmıştır.
- (18) Hâlihazırda sektördeki işletmelerin birçoğu entegrasyon modeli ile üretim yapmaktadır. Entegre üretim modelinde, neredeyse tüm aşamalar entegre işletmelerin sahipliğinde ve/veya gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Entegre tesisin bünyesinde; karma yem<sup>10</sup> fabrikası, damızlık kümesleri, kuluçkahane, etlik piliç kümesleri, kesimhane ve ileri işleme tesisleri bulunmaktadır. Entegrasyon sistemi dışında kalan ana damızlıkların büyük kısmında, bazı yem ham maddelerinde, katkı maddelerinde ve aşı-ilaç gibi girdilerde ithalata dayalı bir üretim söz konusudur. Türkiye kanatlı eti üretimi verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo-18:Türkiye Kanatlı Eti Üretimi

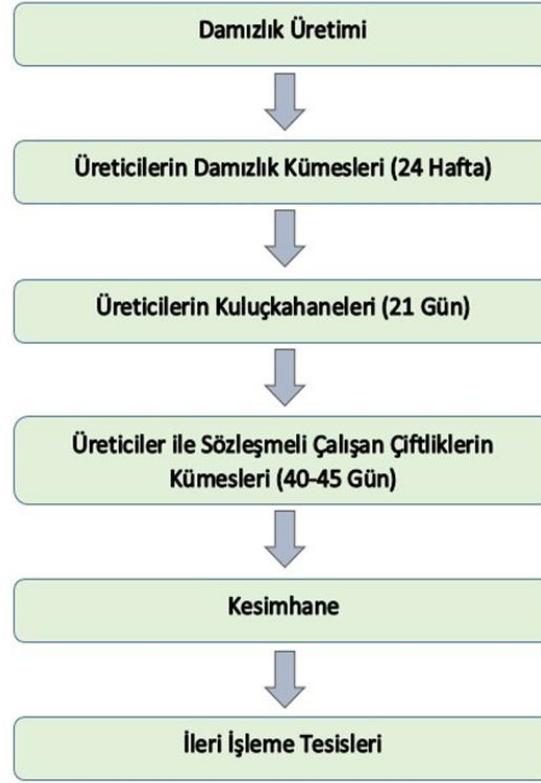
| Yıl  | Piliç Eti (ton) | Hindi Eti (ton) | Toplam (ton) |
|------|-----------------|-----------------|--------------|
| 2020 | 2.136.263       | 58.212          | 2.194.475    |
| 2021 | 2.245.770       | 51.301          | 2.297.071    |
| 2022 | 2.417.995       | 53.646          | 2.471.641    |
| 2023 | 2.328.791       | 47.575          | 2.376.366    |
| 2024 | 2.512.131       | 52.355          | 2.564.486    |
| 2025 | 2.797.007       | 51.521          | 2.848.528    |

Kaynak: BESD-BİR Cevabi Yazı

- (19) Piliç ve hindi eti dışındaki diğer kanatlı eti üretimi çok düşük olduğundan ve bu ürünlere dair resmi bilgi bulunmadığından, sektörde, beyaz et üretimi toplamı ifade edildiğinde, piliç eti ve hindi eti dikkate alınmaktadır. Yukarıda yer alan tablodan ve grafikten görülebileceği üzere, Türkiye’de piliç eti üretim miktarları; 2020 yılında yaklaşık 2,1 milyon ton, 2021 yılında yaklaşık 2,2 milyon ton, 2022 yılında yaklaşık 2,4 milyon ton, 2023 yılında yaklaşık 2,3 milyon ton, 2024 yılında yaklaşık 2,5 milyon ton ve 2025 yılında ise yaklaşık 2,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.
- (20) Tavuk yetiştiriciliği; yumurtacı tavuk yetiştiriciliği ve etlik tavuk yetiştiriciliği olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Piliç üretimi damızlık civcivlerin yerli firmalardan tedariki veya ithalatı ile başlamaktadır. Piliç üretim süreci, aşağıda yer verilen şekilde özetlenmiştir.

<sup>10</sup> Birden fazla konsantre yem çeşidini içeren yem karışımı olarak tanımlanmaktadır.

Şekil 1-Piliç Eti Üretim Süreci



Kaynak: 18.09.2025 tarihli, 25-35/837-492 sayılı Kurul kararı

- (21) Piliç eti arzında üretimin programlanması gerekmektedir. Talepteki düşüş, üretimlerini iki yıl önceden planlamak zorunda olan teşebbüsleri etkilemekte, pazarda fiyatların düşmesine ve arz fazlalığının yok edilmeye çalışılmasına yol açmaktadır. Damızlık civciv alımı ile ilgili bağlantılar 6-12 ay öncesinden gerçekleştirilmektedir. Her yılın temmuz-ağustos aylarında sonraki yılın anne-baba siparişleri verilmekte, ertesi yıl anne-babalar damızlık çiftliklere yerleştirilmektedir. Damızlıklar, 24'üncü yaşam haftasından itibaren yumurta vermeye başlamakta ve damızlıklardan elde edilen yumurtalar düzenli olarak kuluçkahanelere sevk edilmektedir. Kuluçka ortamında tutulan yumurtalar 21 günün sonunda açılmakta ve etlik piliç olarak yetiştirilecek civcivler elde edilmektedir. Kuluçkahanelerde üretilen civcivler, bazı aşıları yapıldıktan sonra etlik piliç yetiştiriciliği yapılan kümeslere nakledilmektedir.
- (22) Civcivler üretici firma ile sözleşmeli çalışan çiftliklerdeki kümeslerde büyütülmektedir. Bu süreçte civciv ve yem entegre firma tarafından sağlanmaktadır. Yetiştiriciler; su, yem, aşı, ilaç kullanımı, hayvanların gelişimi ve kümes ziyaretleri gibi hususların tamamını kayıt altına almaktadır.
- (23) Piliçler 2.500-3.000 gram canlı ağırlığına ulaştıktan sonra kesimhaneye sevk edilmek üzere çiftliklerden alınmaktadır. Akabinde kesimi yapılan piliçler makinelerde otomatik olarak temizlenip işlenmektedir. Kesimi takiben üretilen piliç eti bütün ya da parçalanmış olarak piyasaya sunulabildiği gibi, ileri işleme tesislerine nakledilerek işlenmiş ve ileri işlenmiş ürün üretimi de gerçekleştirilmektedir. Ürünler, satışa sunulmak üzere farklı pazarlama kanalları ile tüketiciye ulaştırılmaktadır.
- (24) Sektöre ilişkin önemli hususlardan biri soğuk zincirdir. Dayanıksız bir tüketim malı olan piliç etinin, en uygun koşullar yaratıldığında dahi çok kısa olarak

nitelendirilebilecek, 7-10 gün arası raf ömrü vardır. Soğuk zincir koptuğunda ise bu süre dahi ortadan kalkmaktadır. Dolayısıyla raf ömrü çok kısa olan ürünlerin, üretimden kısa bir süre içinde mutlaka satılması gerekmektedir. Bu süre içinde satılamayan ürünler ise -40 derecelik şoklama tünellerinde şoklanarak -18 derecelik soğuk hava depolarında ancak bir yıl süre ile muhafaza edilebilmektedir. Bu durum da üreticilerin önemli bir stok maliyetine katlanmalarına yol açmaktadır. Ayrıca ülkemizde şoklanmış olan piliç etinin talebi her geçen gün düşerken taze piliç etine olan talep artmakta ve şoklanmış ürünlerin fiyatları taze ürünlere kıyasla her geçen gün düşmektedir. Bu da üretici firmaları ürünlerini mümkün olduğunca taze olarak yani üretimden sonra azami 7-10 gün içinde satmaya zorlamaktadır.

- (25) Piliç etinde pazarlama hizmetlerinin tamamına yakını büyük entegre firmalara aittir. Entegre tesisler, bir markanın çatısı altında yapılan ticari tavukçuluk olarak nitelendirilebilir. Bu tesislerde damızlık, yem, kuluçkahane, piliç yetiştirme, kesimhane tesisleri bir tek kuruluşa bağlı olup bu kuruluşun tam kontrolü altındadır. Bu nedenle her entegre tesis ürettiği piliç etini, kendi pazarlama ağı veya bayi kanalı ya da her ikisinden oluşan karma bir sistem aracılığıyla piyasaya sunmaktadır.
- (26) Kanatlı eti arzını belirleyen faktörler arasında kanatlıları etkileyen hastalıklar ve girdi maliyetlerindeki değişimler yer almaktadır. Piliç eti üreten teşebbüslerin katlanması gereken temel maliyet kalemleri; damızlık maliyeti, yem maliyeti, enerji maliyeti, sağlık giderleri ve personel giderleri olarak sıralanabilecektir. Etlik piliç üretimi maliyet kalemlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo-19: Etlik Piliç Üretim Maliyet Kalemleri

| Maliyet Kalemleri                   | Pay (%) |
|-------------------------------------|---------|
| Yem                                 | 68,0    |
| Civciv                              | 14,0    |
| Enerji                              | 4,8     |
| İş Gücü - Bakım/Onarım - Amortisman | 4,5     |
| Genel İdari Giderler                | 3,5     |
| Sağlık - Dezenfeksiyon              | 2,7     |
| Yakalama - Yükleme - Altılık        | 2,5     |
| Toplam                              | 100,0   |

Kaynak: TEPGE 2025 Raporu

- (27) Söz konusu maliyet kalemlerinden en önemlisini toplam piliç üretim maliyetinin %68'ine tekabül eden yem masrafları oluşturmaktadır. Damızlık hayvan maliyeti ise etlik piliç üretim maliyetinin %14'üne tekabül etmektedir.

Tablo 20- Türkiye'de Kişi Başı Kanatlı Eti Tüketimi

| Yıl  | Piliç Eti (kg) | Hindi Eti (kg) | Toplam Kanatlı Eti (kg) |
|------|----------------|----------------|-------------------------|
| 2020 | 19,86          | 0,59           | 20,45                   |
| 2021 | 20,30          | 0,51           | 20,81                   |
| 2022 | 20,20          | 0,59           | 20,79                   |
| 2023 | 22,30          | 0,56           | 22,86                   |
| 2024 | 24,40          | 0,51           | 24,91                   |
| 2025 | 27,60          | 0,60           | 28,20                   |

Kaynak: BESD-BİR Cevabi Yazı

- (28) Toplam yurt içi beyaz et tüketimini belirleyen ana değişkenler; kişi başı beyaz et tüketimi ve nüfustur. Kişi başı beyaz et talebi; kanatlıları etkileyen hastalıklar, nüfus artışı, şehirleşme hızı, milli gelirdeki artış, ambalaj ve ürünlerdeki çeşitlilik, talebin fiyat esnekliği, bayram ve tatil dönemleri gibi faktörlerden etkilenmektedir. Türkiye'de kişi başı piliç eti tüketimi 2020 yılında 19,86 kilogram iken, 2021 yılında 20,30 kilogram, 2022 yılında 20,20 kilogram, 2023 yılında 22,30 kilogram, 2024 yılında 24,40 kilogram

ve 2025 yılında 27,60 kilogram olarak gerçekleşmiştir. Dünyada 2024 yılında tavuk eti tüketimi bir önceki yıla kıyasla %0,4 oranında azalarak 101,3 milyon tona ulaşmıştır. 2024 yılında dünya piliç eti tüketiminde 18,4 milyon ton ile lider olan ABD'yi, 15 milyon ton ile Çin ve 10,5 milyon ton ile Avrupa Birliği (AB) takip etmektedir. Mezkûr üç ülke dünya piliç eti tüketiminde %43,3 paya sahiptir. Tavuk eti tüketimi bir önceki yıla kıyasla, 2024 yılında AB'de %3,3 ve ABD'de %2,9 oranında artmıştır.

- (29) Türkiye'de üretilen piliç etinin yaklaşık olarak %15'i Irak, Suriye, Gana, Türkmenistan, Özbekistan, Kongo ve Moritanya başta olmak üzere birçok ülkeye ihraç edilmektedir. Türkiye'deki piliç eti ihracatının 2023 yılında %59'u, 2024 yılında %57'si, 2025 yılında ise %41'i Irak'a yapılmıştır. Türkiye kanatlı eti ihracat verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tablo-21: Türkiye'de Kanatlı Eti İhracatı (ton)

| Yıl  | Piliç Eti | Hindi Eti | Diğer Kanatlı Eti | Tavuk Ayağı | İşlenmiş Kanatlı Eti | Genel Toplam |
|------|-----------|-----------|-------------------|-------------|----------------------|--------------|
| 2020 | 421.916   | 8.696     | 4.437             | 54.583      | 49.070               | 538.702      |
| 2021 | 494.906   | 7.709     | 7.032             | 45.861      | 76.469               | 631.977      |
| 2022 | 545.686   | 7.397     | 2.160             | 58.683      | 91.638               | 705.564      |
| 2023 | 322.369   | 5.368     | 585               | 30.905      | 94.350               | 453.577      |
| 2024 | 421.916   | 8.696     | 4.437             | 54.583      | 49.070               | 538.702      |
| 2025 | 424.109   | 3.912     | 31                | 42.862      | 76.572               | 547.486      |

Kaynak: BESD-BİR Cevabi Yazı

- (30) Tablo 21'de görüldüğü üzere, Türkiye'de kanatlı eti ihracatı genel olarak yıllar itibarıyla artış göstermiş, ancak 2023 yılında düşüş yaşanmıştır. Ayrıca, Türkiye'de üretilen kanatlı etin yaklaşık %20-30'unun ihraç edildiği anlaşılmaktadır.
- (31) Öneri kapsamında incelenen teşebbüslerden elde edilen veriler doğrultusunda hesaplanan, teşebbüslerin miktar bazında pazar paylarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 22- Teşebbüslerin Yıllar İtibarıyla Miktar Bazında Pazar Payları<sup>11</sup> (%)

|            | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ŞENPİLİÇ   | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| ERPİLİÇ    | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| BEYPİLİÇ   | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| GEDİK      | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| BANVİT     | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| KESKİNOĞLU | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| LEZİTA     | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| HASTAVUK   | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) | (.....) |
| Diğer      | 22,25   | 23,25   | 22,60   | 21,56   | 26,32   |
| Toplam     | 100,00  | 100,00  | 100,00  | 100,00  | 100,00  |

Kaynak: Teşebbüslerden Gelen Cevabi Yazılar, TÜİK Verileri ve Dosya Kapsamında Yapılan Hesaplamalar

- (32) Yukarıda yer alan tablodan, 2025 yılında en yüksek pazar payına sahip olan teşebbüsün %(.....) ile, 2024 yılına benzer şekilde, ŞENPİLİÇ olduğu görülmektedir. 2025 yılında ŞENPİLİÇ'i sırasıyla %(.....) pazar payı ile ERPİLİÇ, %(.....) pazar payı ile BEYPİLİÇ, %(.....) pazar payı ile GEDİK, %(.....) pazar payı ile BANVİT, %(.....) pazar payı ile KESKİNOĞLU, %(.....) pazar payı ile LEZİTA ve %(.....) pazar payı ile HASTAVUK takip etmektedir. ŞENPİLİÇ'in 2021 ile 2025 yılları arasında piliç eti pazarında liderliğini koruduğu anlaşılmaktadır.

<sup>11</sup> Pazar payları, teşebbüslerin yıllık piliç eti üretimleri ve Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verileri üzerinden hesaplanmıştır.

### I.2.2. İlgili Ürün Pazarı

- (33) İlgili Pazarın Tanımlanmasına İlişkin Kılavuz'da (İlgili Pazar Kılavuzu) ilgili ürün pazarı, tüketicinin gözünde fiyatı, kullanım amaçları ve nitelikleri bakımından aynı sayılan mal ve hizmetlerden oluşan pazar olarak tanımlanmaktadır. Mevcut önaraştırma, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler ve teşebbüs birlikleri hakkında başlatılmıştır. Beyaz et sektöründe tavuk, hindi, kaz, ördek gibi kanatlı hayvanlardan elde edilen ürünler yer almaktadır. Ülkemizde kanatlı eti üretimine bakıldığında, üretimin büyük oranda piliç etine yönelik olduğu görülmektedir. Kurul tarafından, piliç eti üreten bazı teşebbüslerin birlikte fiyat arttırdıkları ve arzı kısıtladıkları sonucuna ulaşılan 2009 tarihli ve 2025 tarihli Beyaz Et Kararlarında<sup>12</sup>, piliç etinin başta hindi eti olmak üzere diğer kanatlı hayvan etlerinden lezzet, besin değeri ve fiziksel özellikleri gibi hususlar bakımından farklılık arz ettiği belirtilmiş ve piliç eti diğer ürünlerden ayrı tutulmuştur. Benzer şekilde, dosya kapsamında yapılan incelemeler ve tespitler doğrultusunda ilgili ürün pazarının "*piliç eti pazarı*" olarak belirlenebileceği değerlendirilmektedir.
- (34) Bununla birlikte, İlgili Pazar Kılavuzu'nun 20. paragrafında yer alan "*İnceleme konusu işlem gerek ürün gerekse de coğrafi açıdan olası alternatif pazar tanımları çerçevesinde rekabet açısından endişeler yaratmıyor ya da alternatif tanımlar açısından rekabeti bozucu bir etki söz konusu oluyorsa pazar tanımı yapılmayabilir*" ifadesinden yola çıkılarak, ilgili ürün pazarının belirlenmesinin ulaşılan sonucu değiştirmeyeceği değerlendirilmiş ve ilgili ürün pazarı tanımlaması yapılmamıştır.

### I.2.3. İlgili Coğrafi Pazar

- (35) İlgili Pazar Kılavuzu'nda coğrafi pazar; teşebbüslerin mal ve hizmetlerinin arz ve talebi konusunda faaliyet gösterdikleri, rekabet koşullarının yeterli derecede homojen ve özellikle rekabet koşulları komşu bölgelerden hissedilir derecede farklı olduğu için bu bölgelerden kolayca ayrılabilen bölgeler olarak tanımlanmaktadır. Beyaz et pazarının, pazara giriş, arz kaynaklarına ulaşma, üretim, dağıtım, pazarlama ve satış şartlarının bölgesel bir farklılık göstermediği dikkate alınarak ilgili coğrafi pazarın "*Türkiye*" olarak tanımlanabileceği değerlendirilmektedir.
- (36) Öte yandan İlgili Pazar Kılavuzu'nun 20. paragrafında yer alan "*İnceleme konusu işlem, gerek ürün gerekse de coğrafi açıdan olası alternatif pazar tanımları çerçevesinde rekabet açısından endişeler yaratmıyor ya da alternatif tüm tanımlar açısından rekabeti bozucu bir etki söz konusu oluyorsa pazar tanımı yapılmayabilir.*" hükmü uyarınca pazar tanımı yapılmasının sonuca herhangi bir etkisi olmayacağından ilgili coğrafi pazarın tanımlanmasına gerek olmadığı kanaatine ulaşılmıştır.

### I.3. DEĞERLENDİRME

- (37) 4054 sayılı Kanun'un "Kapsam" başlıklı 2. maddesinde "...mal ve hizmet piyasalarında faaliyet gösteren ya da bu piyasaları etkileyen her türlü teşebbüsün aralarında yaptığı rekabeti engelleyici, bozucu ve kısıtlayıcı anlaşma, uygulama ve kararlar ile piyasaya hâkim olan teşebbüslerin bu hâkimiyetlerini kötüye kullanmaları... bu Kanun kapsamına girer." düzenlemesine yer verilmektedir.
- (38) Öte yandan, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin birinci fıkrasında ise "*Belirli bir mal veya hizmet piyasasında doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte*

<sup>12</sup> 25.11.2009 tarihli ve 09-57/1393-362 ve 18.09.2025 tarihli ve 25-35/837-492 sayılı Kurul kararları.

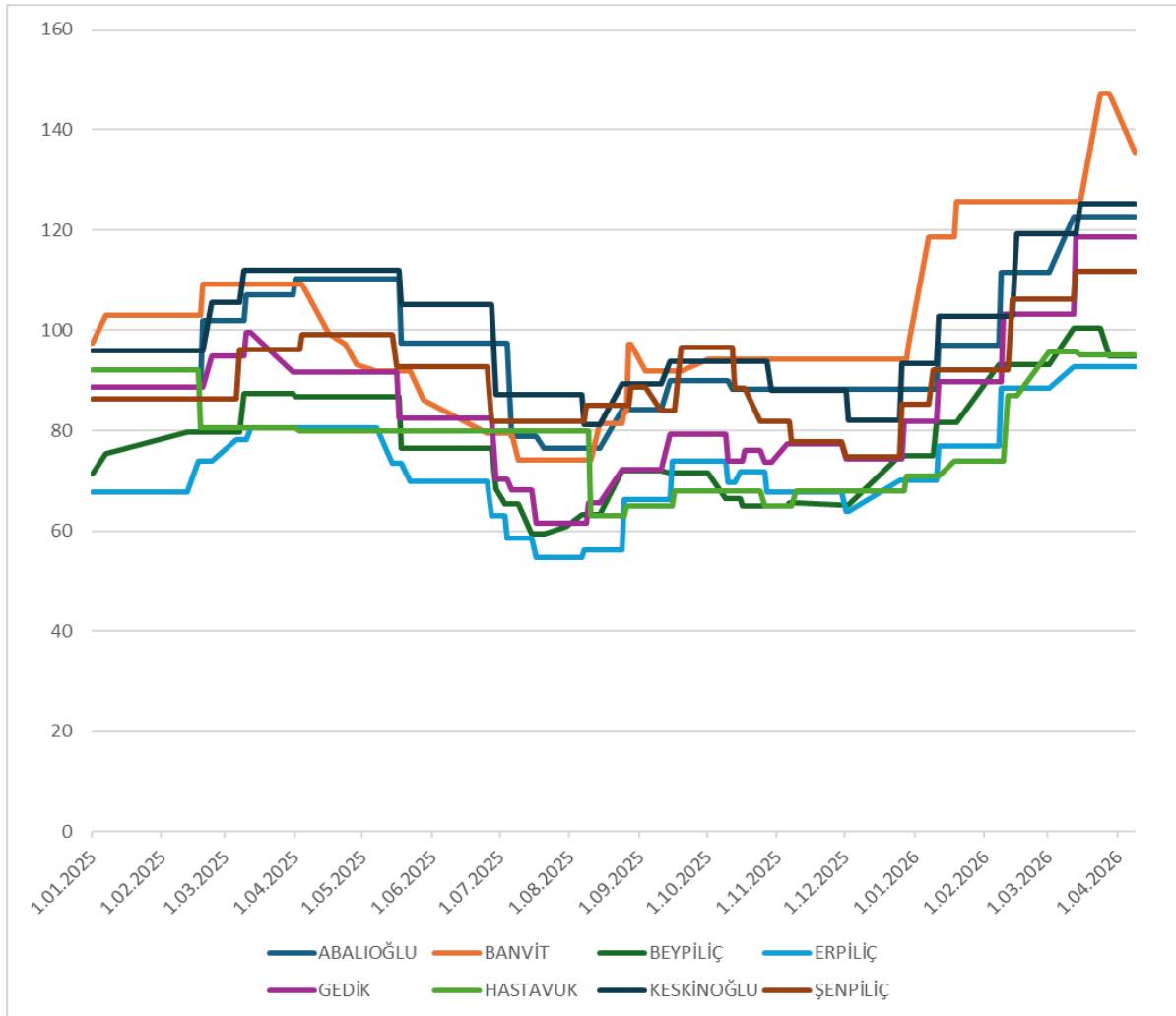
*olan teşebbüsler arası anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemleri hukuka aykırı ve yasaktır.” hükmü yer almaktadır. Söz konusu hükmün devamında yasaklama kapsamında olan ihlaller, sınırlayıcı olmayacak şekilde sayılmıştır. Bunlardan biri de “mal veya hizmetlerin alım ya da satım fiyatının, fiyatı oluşturan maliyet, kar gibi unsurlar ile her türlü alım yahut satım şartlarının tespit edilmesi”dir.*

- (39) Bu bağlamda, anılan madde ile belirli bir mal veya hizmet piyasasında rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmaların, uyumlu eylemlerin ve teşebbüs birliklerinin bu tür kararlarının ve eylemlerinin yasaklandığı anlaşılmaktadır. Bahse konu hüküm, teşebbüsler arası bütün anlaşmalara, kararlara ve uyumlu eylemlere geniş bir şekilde uygulanmakta olup hükmün temel amacı, her bir teşebbüsün kendi ticari politikalarını ve piyasadaki faaliyetlerini tek başına, diğer teşebbüslerden bağımsız olarak belirlemesini sağlamaktır.
- (40) 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesi kapsamında bir ihlal değerlendirmesi yapabilmek için teşebbüslerin amacı veya etkisi rekabeti engelleme, bozma yahut kısıtlama olan bir anlaşma ve/veya uyumlu eylem içinde olması gerekmektedir. Bu çerçevede teşebbüsler arasındaki fiyat ve/veya fiyat ile ilintili unsurlar üzerinde bir uzlaşma içinde olduğuna işaret eden husus anlaşma veya uyumlu eylem şeklinde ortaya konulabilecektir.
- (41) Bu doğrultuda anılan Kanun maddesinin ikinci fıkrasında, *“Bir anlaşmanın varlığının ispatlanamadığı durumlarda piyasadaki fiyat değişimlerinin veya arz ve talep dengesinin ya da teşebbüslerin faaliyet bölgelerinin, rekabetin engellendiği, bozulduğu veya kısıtlandığı piyasalardakine benzerlik göstermesi, teşebbüslerin uyumlu eylem içinde olduklarına karine teşkil eder.”* hükmüne yer verilerek ispat standardı bakımından uyumlu eylem kavramından ne anlaşılması gerektiği ifade edilmiştir. Aynı maddenin üçüncü fıkrasında ise *“Ekonomik ve rasyonel gerçeklere dayanmak koşuluyla taraflardan her biri uyumlu eylemde bulunmadığını ispatlayarak sorumluluktan kurtulabilir.”* denilerek uyumlu eylem yoluyla 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlal edildiğine ilişkin bir tespit karşısında uyumlu eylem içinde olunmadığının ispatı teşebbüslere bırakılmaktadır.
- (42) Dolayısıyla, rakip teşebbüsler arasında amacı veya etkisi itibarıyla rekabet engelleyen, bozan veya kısıtlayan bir anlaşma yahut uyumlu eylem 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesi kapsamında ele alınabilecektir. Bu bağlamda, rakip teşebbüsler arasındaki koordinasyon açık bir irade uyuşması ile ortaya konulmasa dahi uyumlu eylem müessesesi ile müdahale alanı genişlemektedir.
- (43) Öneraştırma kapsamında, beyaz et üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren teşebbüslerde yapılan yerinde incelemelerde, teşebbüslerin beyaz et ürünlerinin fiyatlarını birlikte tespit ettiklerini ve/veya beyaz et ürünlerinin arzını kısıtladıklarını gösteren herhangi bir yazışmaya veya belgeye ulaşılamamıştır.
- (44) Bununla birlikte, 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ikinci fıkrasında da belirtildiği üzere, bir anlaşmanın varlığının ispatlanamadığı durumlarda piyasadaki fiyat hareketleri de, teşebbüslerin uyumlu eylem içinde olduklarına işaret edebilecektir. Bu çerçevede, öneraştırma tarafı teşebbüslerin satışını gerçekleştirdikleri beyaz et ürünlerinin fiyat hareketlerinin incelenmesinin yerinde olacağı değerlendirilmiştir.
- (45) Öneraştırma kapsamında elde edilen bilgilerden, hakkında öneraştırma yapılan teşebbüslerin çok sayıda ve birbirlerinden farklı ürünlerden oluşan geniş portföylere

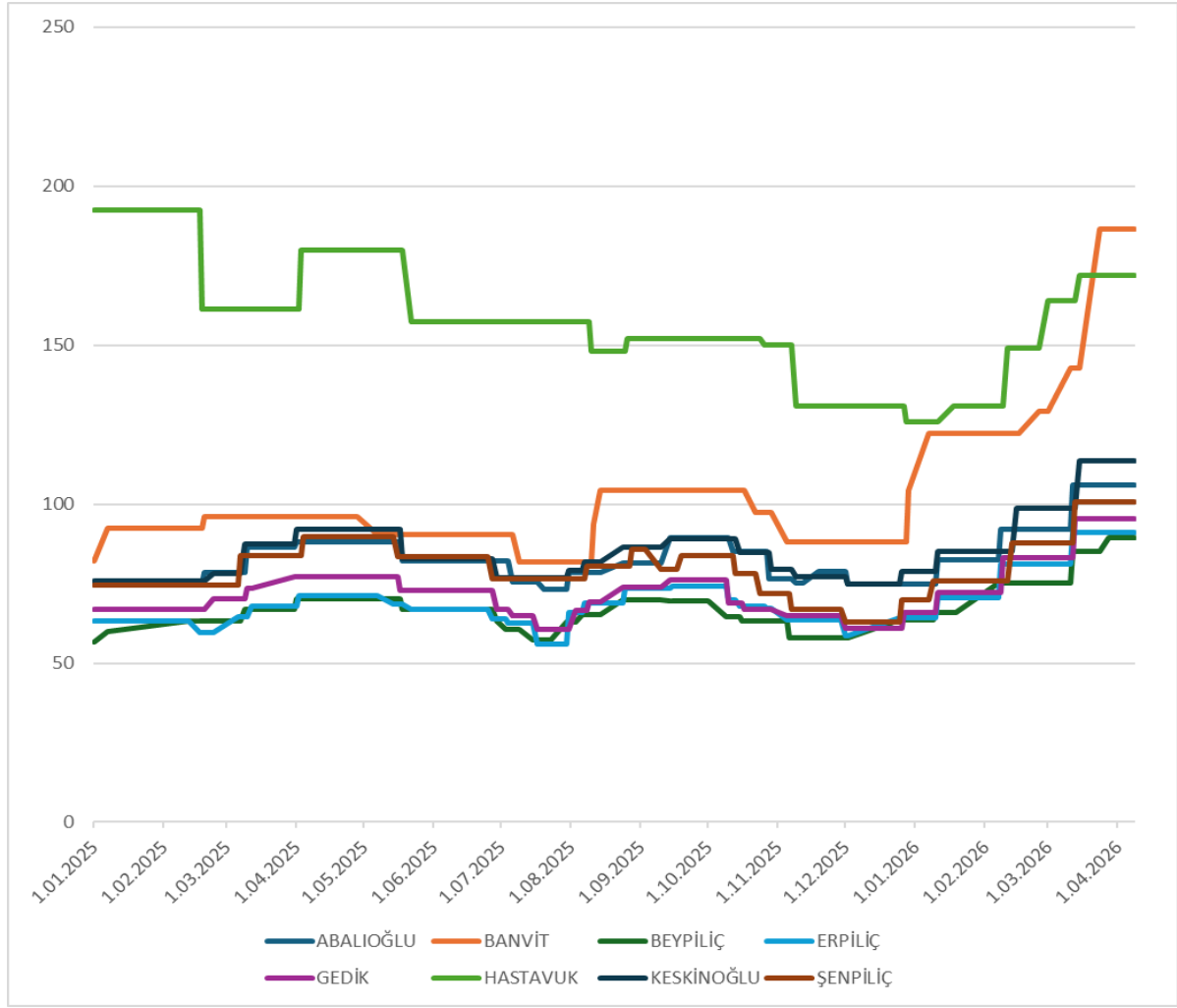
sahip oldukları ve her bir teşebbüsün portföyünde yer alan ürünlerin diğer teşebbüslerin ürünlerine kıyasla farklılık arz ettiği anlaşılmıştır. Söz konusu farklılıklar teşebbüsler tarafından gerçekleştirilen satışlardaki fiyat hareketlerinin her bir ürün grubu bazında kıyaslanmasını önaraştırmanın kısıtlı süresi içinde olanaksız hale getirmiştir. Bu sebeple mevcut dosya kapsamında yalnızca belirli ürün gruplarının fiyat hareketleri incelenmiştir.

- (46) Fiyat hareketleri incelenen başlıca beyaz et ürün grupları belirlenirken ilgili ürün grubunun önaraştırmaya taraf teşebbüslerin tamamının ürün portföyünde yer almasının yanı sıra ilgili teşebbüsler tarafından yurt içinde en fazla satışı gerçekleştirilen ürün grupları olması da göz önünde bulundurulmuştur. Nihayetinde, fiyat hareketliliği incelenecek olan ürün grupları baget, but, bütün piliç, göğüs eti, pırzola ve yaprak kanat olmak üzere altı ürün grubu olarak belirlenmiştir.
- (47) Beyaz et ürünlerinin fiyatlarının birlikte belirlendiği iddiası bakımından, teşebbüslerin uyumlu eylem içinde olup olmadıklarını tespit etmek adına, teşebbüslerin satışını gerçekleştirdikleri baget, but, bütün piliç, göğüs eti, pırzola ve yaprak kanat fiyatları ayrı ayrı incelenmiştir. Teşebbüslerden gelen bilgiler doğrultusunda 2025 yılı Ocak ayından 2026 yılı Nisan ayına kadar teşebbüslerce satışı gerçekleştirilen söz konusu ürün gruplarının fiyat hareketlerine aşağıdaki grafiklerde yer verilmektedir:

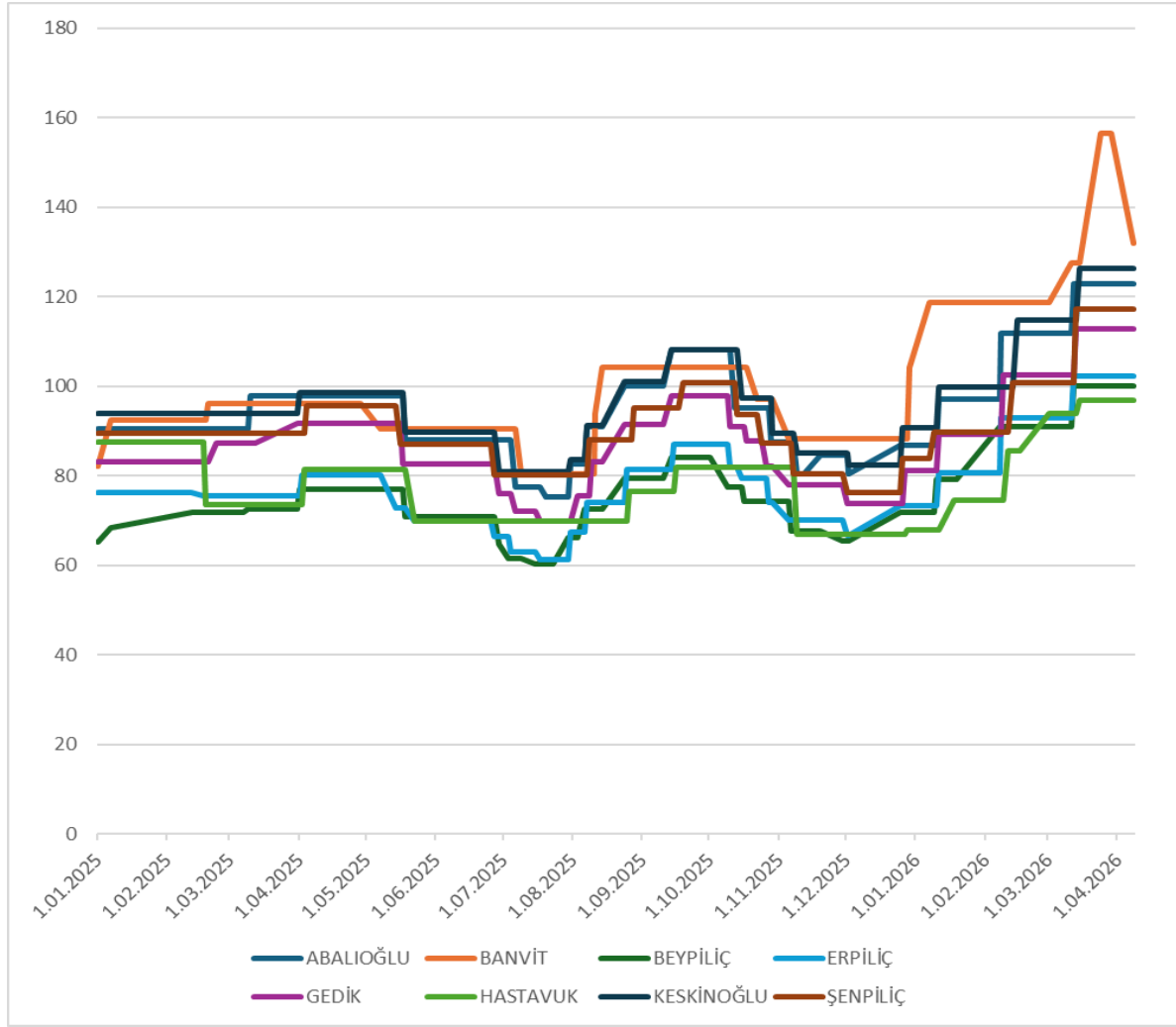
Grafik-2: Ocak 2025-Nisan 2026 Döneminde Teşebbüslerin Baget Satış Fiyatları (TL/kg)



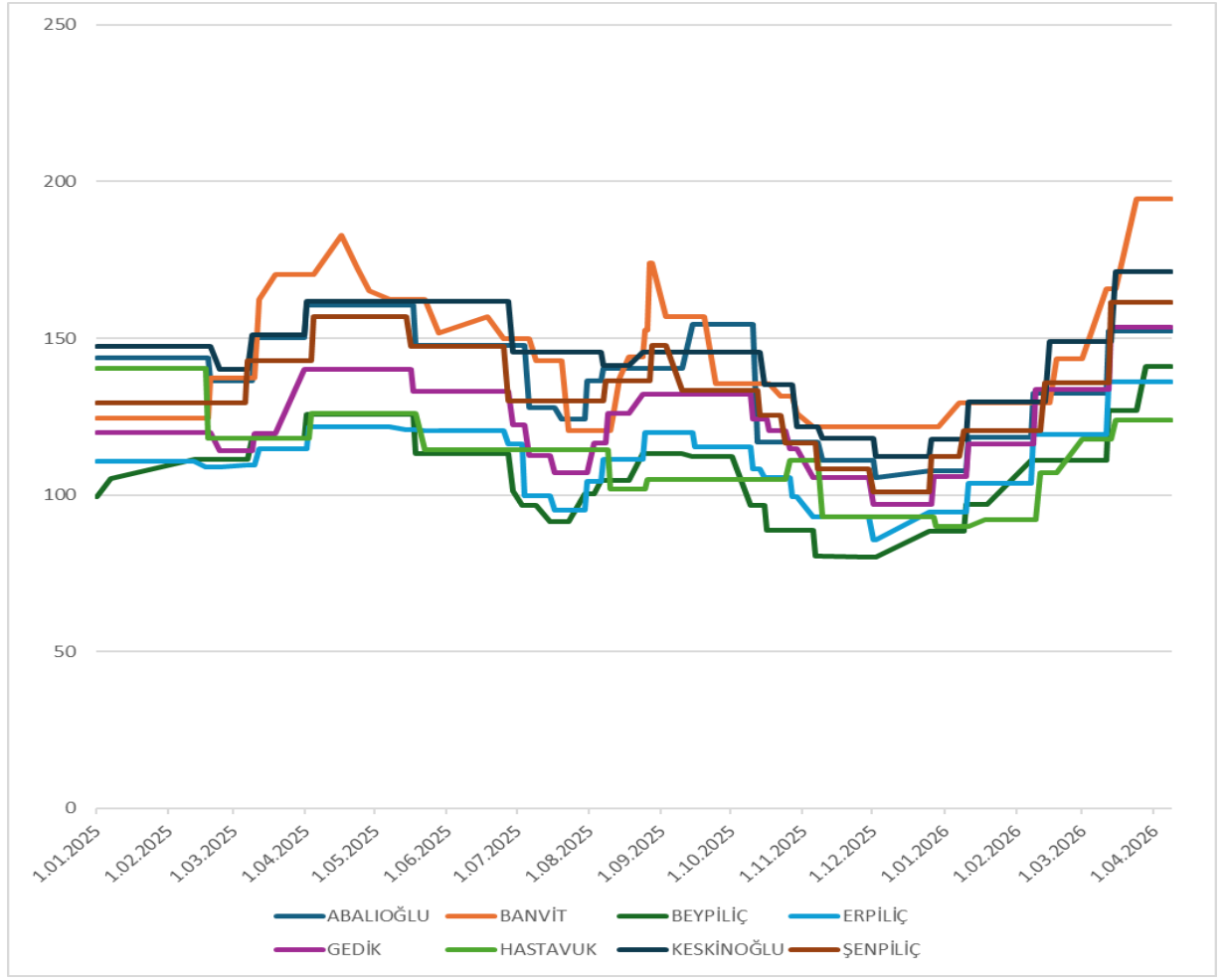
Grafik-3: Ocak 2025-Nisan 2026 Döneminde Teşebbüslerin But Satış Fiyatları (TL/kg)



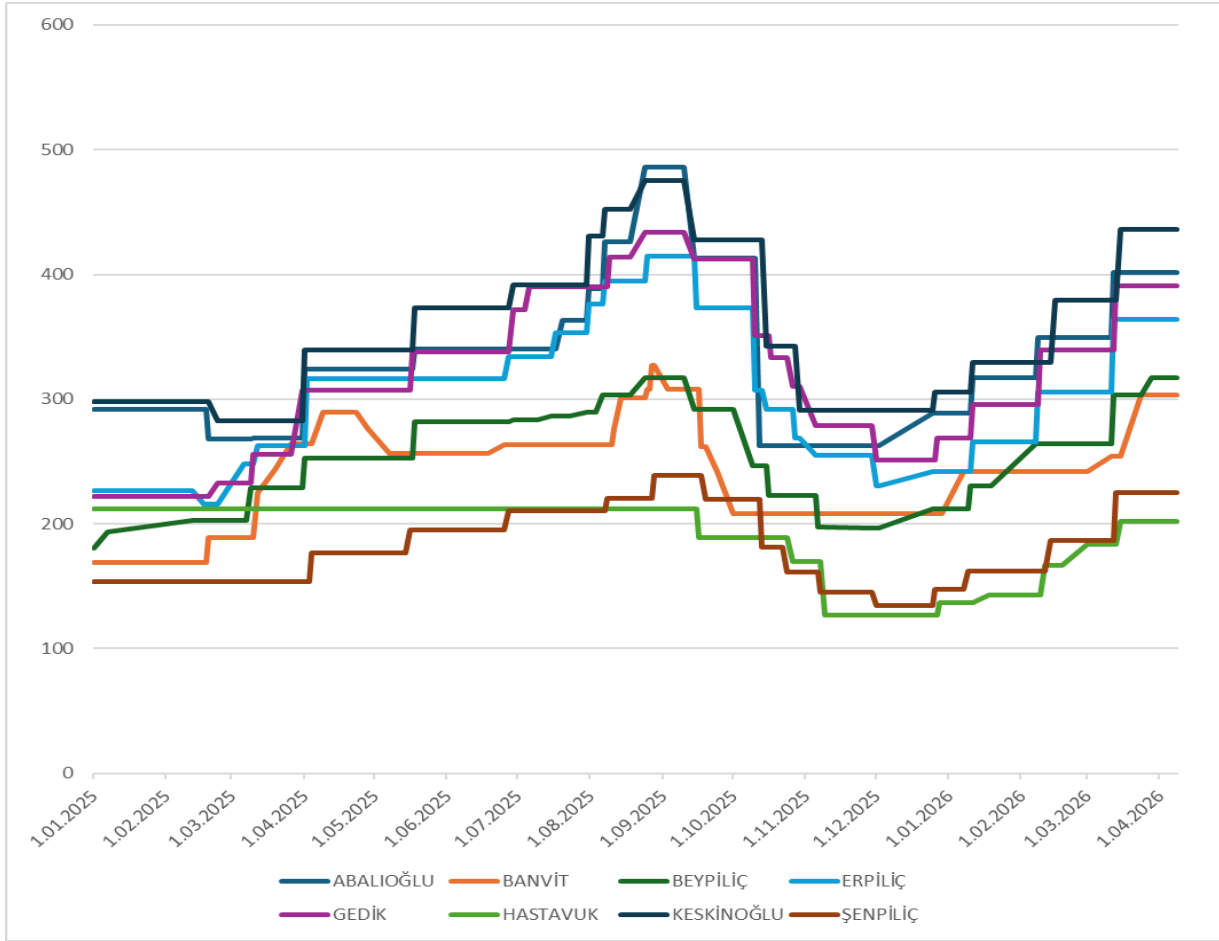
Grafik-4: Ocak 2025-Nisan 2026 Döneminde Teşebbüslerin Bütün Piliç Satış Fiyatları (TL/kg)



Grafik 5-Ocak 2025-Nisan 2026 Döneminde Teşebbüslerin Pirzola Satış Fiyatları (TL/kg)



Grafik 6-Ocak 2025-Nisan 2026 Döneminde Teşebbüslerin Yaprak Kanat Satış Fiyatları (TL/kg)



- (48) Yukarıdaki grafikler incelendiğinde; baget, but, bütün piliç, göğüs eti, pirzola ve yaprak kanat fiyatlarında dönemsel düşüşler olmakla birlikte fiyatların yıllar içinde artış gösterdiği, birbirine yakın seyrettiği dönemler olsa da fiyatların genel olarak farklılaştığı görülmektedir. Dolayısıyla grafikte yer verilen fiyatların ve fiyat hareketlerinin, teşebbüslerin ürün fiyatlarını birlikte belirlediğine ilişkin iddiayı destekler nitelikte olmadığı değerlendirilmektedir. Söz konusu veriler ışığında, teşebbüslerin ürün fiyatlarını birlikte belirlemek iddiası bakımından herhangi bir uyumlu eylem içerisinde bulunmadıkları değerlendirilmektedir.
- (49) Öte yandan, beyaz et ürünlerinin fiyatlarının birlikte belirlenip belirlenmediğini göstermek bakımından yukarıda bahsi geçen ürün gruplarının her bir teşebbüs özelinde fiyat değişim tarihlerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:<sup>13</sup>

Tablo-23: Ocak 2025-Nisan 2026 Dönemi Baget Satışlarına İlişkin Fiyat Değişim Tarihleri

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 07.01.2025 |           | ✓      | ✓        |         |       |          |            |          |
| 12.02.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.02.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 18.02.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.02.2025 | ✓         | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.02.2025 |           |        |          |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 06.03.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 07.03.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.03.2025 |           |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 10.03.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |

<sup>13</sup> Söz konusu tablolarda “✓” işaretinin yer aldığı koyu kutucuklar aynı tarihte gerçekleşen fiyat geçişlerini göstermektedir.

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 12.03.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 31.03.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 01.04.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 03.04.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            | ✓        |
| 04.04.2025 |           |        |          |         |       |          |            |          |
| 16.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.05.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.05.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 17.05.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 18.05.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 22.05.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 28.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 25.06.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 27.06.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.06.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 03.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 04.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 06.07.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 09.07.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 15.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            | ✓        |
| 17.07.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 20.07.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 30.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 06.08.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.08.2025 |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 08.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 10.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 14.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.08.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 25.08.2025 |           | ✓      |          | ✓       |       |          |            |          |
| 26.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 27.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 03.09.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 10.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 14.09.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 15.09.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.09.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 01.10.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 10.10.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 12.10.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 13.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.10.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 24.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 26.10.2025 |           |        |          |         | ✓     | ✓        |            |          |
| 27.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.10.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 05.11.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 06.11.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.11.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.11.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 29.11.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 01.12.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            | ✓        |
| 02.12.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 25.12.2025 |           |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 26.12.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          | ✓        |
| 27.12.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 28.12.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 29.12.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.01.2026 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.01.2026 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.01.2026 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |

| TARİH                              | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------------------------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 11.01.2026                         | ✓         |        |          | ✓       | ✓     |          | ✓          |          |
| 18.01.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.01.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.02.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.02.2026                         | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 09.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.02.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 13.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.02.2026                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 01.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 12.03.2026                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 13.03.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 24.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.03.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.04.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |           |        |          |         |       |          |            |          |

Tablo-24: Ocak 2025-Nisan 2026 Dönemi But Satışlarına İlişkin Fiyat Değişim Tarihleri

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 07.01.2025 |           | ✓      | ✓        |         |       |          |            |          |
| 12.02.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.02.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 18.02.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.02.2025 | ✓         | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.02.2025 |           |        |          |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 06.03.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 07.03.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.03.2025 |           |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 10.03.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 12.03.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 31.03.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 01.04.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 02.04.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 03.04.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 04.04.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 07.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.05.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.05.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 17.05.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 18.05.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 22.05.2025 |           |        |          | ✓       |       | ✓        |            |          |
| 27.06.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.06.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 03.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 04.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 06.07.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 09.07.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 15.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.07.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 20.07.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 30.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 31.07.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 03.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 06.08.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.08.2025 |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 08.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 10.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 11.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.08.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 25.08.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 26.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 28.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 14.09.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 15.09.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 19.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |

| TARİH                              | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------------------------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 10.10.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 12.10.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 13.10.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.10.2025                         |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 16.10.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.10.2025                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 22.10.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.10.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 26.10.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 27.10.2025                         |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 28.10.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 29.10.2025                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 05.11.2025                         |           | ✓      |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 06.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.11.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.11.2025                         | ✓         |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 19.11.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 29.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 01.12.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            | ✓        |
| 02.12.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 25.12.2025                         |           |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 26.12.2025                         |           |        |          |         |       |          | ✓          | ✓        |
| 27.12.2025                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 28.12.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 29.12.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.01.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.01.2026                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.01.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 11.01.2026                         | ✓         |        |          | ✓       | ✓     |          | ✓          |          |
| 18.01.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.02.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.02.2026                         | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 09.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.02.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 13.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.02.2026                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 01.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 12.03.2026                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 13.03.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 24.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.03.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |           |        |          |         |       |          |            |          |

Tablo-25: Ocak 2025-Nisan 2026 Dönemi Piliç Satışlarına İlişkin Fiyat Değişim Tarihleri

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 07.01.2025 |           | ✓      | ✓        |         |       |          |            |          |
| 12.02.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.02.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 18.02.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.02.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.02.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 09.03.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 10.03.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 31.03.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 01.04.2025 |           |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 02.04.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 03.04.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 04.04.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 07.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.05.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.05.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 17.05.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 18.05.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 22.05.2025 |           |        |          | ✓       |       | ✓        |            |          |
| 27.06.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            | ✓        |
| 29.06.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 03.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 04.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 06.07.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 09.07.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 15.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.07.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 20.07.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 30.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 31.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 03.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 06.08.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.08.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 08.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.08.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 25.08.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 26.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 28.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 14.09.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 15.09.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.09.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 10.10.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 12.10.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 13.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 16.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.10.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 24.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 26.10.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 27.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.10.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 05.11.2025 |           | ✓      |          |         | ✓     |          |            |          |
| 06.11.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.11.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.11.2025 | ✓         |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.11.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 29.11.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 01.12.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            | ✓        |
| 02.12.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 25.12.2025 |           |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 26.12.2025 |           |        |          |         |       |          | ✓          | ✓        |
| 27.12.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 28.12.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 29.12.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.01.2026 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.01.2026 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.01.2026 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 11.01.2026 | ✓         |        |          | ✓       | ✓     |          | ✓          |          |
| 18.01.2026 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.02.2026 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.02.2026 | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 09.02.2026 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.02.2026 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 13.02.2026 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.02.2026 |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 01.03.2026 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 11.03.2026 |           | ✓      |          |         |       | ✓        |            |          |
| 12.03.2026 | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 13.03.2026 |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.03.2026 |           |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 24.03.2026 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 08.04.2026 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |

Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler

Tablo-26: Ocak 2025-Nisan 2026 Dönemi Pirzola Satışlarına İlişkin Fiyat Değişim Tarihleri

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 07.01.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 12.02.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.02.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 18.02.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 19.02.2025 | ✓         | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.02.2025 |           |        |          |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 07.03.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.03.2025 |           |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 10.03.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 12.03.2025 |           | ✓      |          | ✓       |       |          |            |          |
| 19.03.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 31.03.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 01.04.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 02.04.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 03.04.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 04.04.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 16.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.04.2025 |           | ✓      |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.05.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.05.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 17.05.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 18.05.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 22.05.2025 |           |        |          | ✓       |       | ✓        |            |          |
| 28.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 25.06.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 27.06.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            | ✓        |
| 29.06.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 03.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 04.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 06.07.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 09.07.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 15.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.07.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 20.07.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 23.07.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 30.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 31.07.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 03.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 06.08.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.08.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 08.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 10.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 14.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 18.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.08.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 25.08.2025 |           | ✓      |          | ✓       |       |          |            |          |
| 26.08.2025 |           |        |          |         |       | ✓        |            | ✓        |
| 27.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 03.09.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 10.09.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 14.09.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 15.09.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 24.09.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 10.10.2025 |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 12.10.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 13.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 16.10.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.10.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 22.10.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.10.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 26.10.2025 |           |        |          |         | ✓     | ✓        |            |          |
| 27.10.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.10.2025 |           | ✓      |          |         |       |          | ✓          |          |

| TARİH                              | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------------------------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 05.11.2025                         |           | ✓      |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 06.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.11.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.11.2025                         | ✓         |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 29.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 01.12.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            | ✓        |
| 02.12.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 25.12.2025                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 26.12.2025                         |           |        |          |         |       |          | ✓          | ✓        |
| 27.12.2025                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 28.12.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.01.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.01.2026                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.01.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 11.01.2026                         | ✓         |        |          | ✓       | ✓     |          | ✓          |          |
| 18.01.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.02.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.02.2026                         | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 09.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.02.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 13.02.2026                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.02.2026                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 18.02.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 01.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 11.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 12.03.2026                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 13.03.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 24.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.03.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |           |        |          |         |       |          |            |          |

Tablo-27: Ocak 2025-Nisan 2026 Dönemi Yaprak Kanat Satışlarına İlişkin Fiyat Değişim Tarihleri

| TARİH      | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 07.01.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 12.02.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.02.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 19.02.2025 | ✓         | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 23.02.2025 |           |        |          |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 06.03.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 07.03.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.03.2025 |           |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 10.03.2025 | ✓         |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 12.03.2025 |           | ✓      |          | ✓       |       |          |            |          |
| 19.03.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 26.03.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 31.03.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 01.04.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 02.04.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 04.04.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 28.04.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 07.05.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 16.05.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 17.05.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 18.05.2025 | ✓         |        | ✓        |         |       |          | ✓          |          |
| 25.06.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 27.06.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            | ✓        |
| 29.06.2025 |           |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 06.07.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 15.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.07.2025 |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 20.07.2025 | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 30.07.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 31.07.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 06.08.2025 |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.08.2025 | ✓         |        |          | ✓       |       |          | ✓          |          |
| 08.08.2025 |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.08.2025 |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 14.08.2025 |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 24.08.2025 | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |

| TARİH                              | ABALIOĞLU | BANVİT | BEYPİLİÇ | ERPİLİÇ | GEDİK | HASTAVUK | KESKİNOĞLU | ŞENPİLİÇ |
|------------------------------------|-----------|--------|----------|---------|-------|----------|------------|----------|
| 25.08.2025                         |           | ✓      |          | ✓       |       |          |            |          |
| 27.08.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.08.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 03.09.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 14.09.2025                         | ✓         |        | ✓        |         | ✓     |          | ✓          |          |
| 15.09.2025                         |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.09.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 17.09.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 19.09.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 01.10.2025                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.10.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 10.10.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 12.10.2025                         | ✓         |        |          |         |       |          |            |          |
| 13.10.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.10.2025                         |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 16.10.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 17.10.2025                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 24.10.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 26.10.2025                         |           |        |          |         | ✓     | ✓        |            |          |
| 27.10.2025                         |           |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 29.10.2025                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 05.11.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            |          |
| 06.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 07.11.2025                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 09.11.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 29.11.2025                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 01.12.2025                         |           |        |          | ✓       | ✓     |          |            | ✓        |
| 25.12.2025                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 26.12.2025                         |           |        |          |         |       |          | ✓          | ✓        |
| 27.12.2025                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 28.12.2025                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.01.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 09.01.2026                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 10.01.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 11.01.2026                         | ✓         |        |          | ✓       | ✓     |          | ✓          |          |
| 18.01.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 07.02.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| 08.02.2026                         | ✓         |        |          | ✓       |       |          |            |          |
| 09.02.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            |          |
| 11.02.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 13.02.2026                         |           |        |          |         |       |          |            | ✓        |
| 15.02.2026                         |           |        |          |         |       |          | ✓          |          |
| 01.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        |            |          |
| 11.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 12.03.2026                         | ✓         |        | ✓        | ✓       |       |          |            |          |
| 13.03.2026                         |           |        |          |         | ✓     |          |            | ✓        |
| 15.03.2026                         |           |        |          |         |       | ✓        | ✓          |          |
| 24.03.2026                         |           | ✓      |          |         |       |          |            |          |
| 28.03.2026                         |           |        | ✓        |         |       |          |            |          |
| Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler |           |        |          |         |       |          |            |          |

(50) Yukarıdaki tablolar incelendiğinde;

- Her bir ürün grubu bakımından, dönem dönem fiyat düşüşleri görülse de fiyatların yükselme eğiliminde olduğu,
- Buna karşın her bir beyaz et ürünü bakımından teşebbüslerin fiyat değişim tarihlerinin farklılık arz ettiği, fiyat güncellemelerinin genel olarak eş zamanlı ve sistematik biçimde gerçekleştirilmediği, tablolarda yer verilen fiyat değişim tarihlerinin, ürünlerin fiyatlarını birlikte belirlendiğine ilişkin şüpheleri destekler nitelikte olmadığı anlaşılmaktadır. Söz konusu veriler ışığında, teşebbüslerin ürünlerin fiyatlarını birlikte belirledikleri şüphesi bakımından herhangi bir uyumlu eylem içerisinde bulunmadıkları değerlendirilmektedir.

(51) Sonuç olarak;

- Hakkında önaraştırma yürütölen teşebbüslerde yapılan yerinde incelemelerde, teşebbüslerin beyaz et ürünlerinin fiyatlarını birlikte tespit ettiklerini, arzını kısıtladıklarını ve/veya rekabeti ihlal ettiklerini gösteren herhangi bir yazışmaya veya belgeye ulaşılarnaması,
- Teşebbüsler hakkında yapılmış olan soruşturmanın 2025 yılının Eylül ayı gibi görece yakın bir tarihte sonuçlanmış olması,
- Sunulan veriler dikkate alındığında; teşebbüslerin satış fiyatlarının ve fiyat değişim tarihlerinin ayrışması, dolayısıyla verilerin ürün fiyatlarını birlikte belirlemek iddiası bakımından teşebbüslerin bir uyumlu eylem içerisinde bulunduklarına işaret etmemesi ve
- Pazarın durumunun rekabetin engellendiğı, bozulduğı veya kısıtlandığı piyasalardakine benzerlik göstermemesi

hususları dikkate alındığında beyaz et üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren ve hakkında önaraştırma yapılan teşebbüslerin, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesine aykırı davranışlarda bulunmadığı sonuç ve kanaatine ulaşılmıştır.

#### **J. SONUÇ**

- (52) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmamasına, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.