

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2023-2-061 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 24-21/488-208
Karar Tarihi : 03.05.2024

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ,
Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER : Didem ULUÇ SÜDEMEN, Muhammed Ali BEKTEMUR, Hasan Yıldırım KARAYEL, Murat KARA, Nur KÖKSAL, Zekiye KARALI, Dilan FİDANER, Azerhan Utku FINDIK, Mücahit CEYLAN

C. İLGİLİ TARAF : Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ
Temsilcileri: Metin PEKTAŞ, Av. Beyza SARIPINAR,
Av. Derviş Boran BEYSÜLEN
Eskişehir Yolu Bilkent Kavşağı Mustafa Kemal Mah. 2118.
Cadde No:4 Maidan İş ve Yaşam Merkezi B Blok Kat:3
Çankaya/Ankara

D. BAŞVURUDA

BULUNAN : Resen

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı ile beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında uzlaşma ara kararına istinaden Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın adı geçen teşebbüs bakımından sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Karara konu olan iddialar özetle; Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ'nin (KESKİNOĞLU) rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal ettiğine yöneliktir.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulu (Kurul) tarafından 23.11.2023 tarih ve 23-54/1073-M sayı ile, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası ile ilgili olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (4) Önaraştırma kapsamında yapılan yerinde incelemelerde, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerine dair şüphe uyandıran bazı belgeler elde edilmiştir. Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 27.12.2023 tarihli ve 2023-2-061/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 04.01.2024 tarihli toplantısında ele alınmış ve 24-01/8-M(1) sayı ile rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca, Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ (LEZİTA), As Tavukçuluk Tarım İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (ASPİLİÇ), Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ (BANVİT), Beypi Beypazarı

Tarımsal Üretim Paz. San. ve Tic. AŞ (BEYPİLİÇ), Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. AŞ (ERPİLİÇ), KESKİNOĞLU, Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ (ŞENPİLİÇ), CP Standart Gıda San. ve Tic. AŞ (CP), Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. AŞ (GEDİK), Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ (HASTAVUK) hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

- (5) Söz konusu soruşturmaya ilişkin Soruşturma Bildirimi, 19.01.2024 tarihli ve 81910 sayılı yazı ile KESKİNOĞLU'na 23.11.2024 tarihinde tebliğ edilmiş ve taraftan 30 gün içinde birinci yazılı savunmasını göndermesi talep edilmiştir. Tarafın ilk yazılı savunması 16.02.2024 tarih ve 48758 sayı ile yasal süresi içinde Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına girmiştir.
- (6) Soruşturma süreci devam ederken Kurum kayıtlarına 14.02.2024 tarih ve 48670 sayı ile intikal eden yazı ile KESKİNOĞLU tarafından yapılan uzlaşma başvurusu, Kurul gündeminde görüşülmüş ve Kurulun 28.03.2024 tarihli ve 24-15/315-M sayılı kararı ile KESKİNOĞLU'nun uzlaşma talebi kabul edilerek uzlaşma görüşmelerinin başlatılmasına karar verilmiştir. Anılan Kurul kararına istinaden 02.04.2024 tarihinde KESKİNOĞLU yetkilileri ve temsilcileriyle uzlaşma görüşmesi yapılmıştır. Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik (Uzlaşma Yönetmeliği)'in 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede teşebbüse söz konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (7) Uzlaşma görüşmesi doğrultusunda hazırlanan 17.04.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-08 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 18.04.2024 tarihli toplantısında görüşülmüştür. Bu kapsamda Kurul tarafından 24-19/424-MUA sayı ile KESKİNOĞLU hakkında uzlaşma ara kararı alınmıştır. İlgili uzlaşma ara kararı, KESKİNOĞLU'na 18.04.2024 tarihli ve 87614 sayılı yazı ile elektronik ortamda gönderilmiştir. Uzlaşma ara kararına istinaden KESKİNOĞLU tarafından hazırlanan uzlaşma metni, 29.04.2024 tarih ve 51312 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (8) Yukarıda yer verilen süreç sonucunda hazırlanan 02.05.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-12 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (9) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; Kurulun 18.04.2024 tarihli ve 24-19/424-MUA sayılı ara kararı ve KESKİNOĞLU tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, anılan teşebbüs hakkındaki soruşturmanın uzlaşma usulü ile sonlandırılabilirliği ifade edilmiştir.

I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

I.1. Taraf Hakkında Bilgi: KESKİNOĞLU

- (10) KESKİNOĞLU, 1987 yılında Manisa'da kurulmuştur. Yem üretimi, damızlık tavuk üretimi, civciv üretimi, yarka üretimi, piliç eti üretimi, işlenmiş piliç eti ürünleri üretimi, yumurta üretimi, pastörize yumurta üretimi, viyol¹ üretimi ve gübre üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup entegre üretim tesisine sahiptir. Teşebbüs, 2023 yılına kadar T.C. Ziraat Bankası AŞ kontrolünde olup bu tarih itibarıyla teşebbüsün kontrolü Matlı

¹ Satış sırasında yumurtayı korumayı amaçlayan, atık malzemeden yapılmış özel kap.

Yem Sanayi ve Ticaret AŞ tarafından devralınmıştır². KESKİNOĞLU'nun hissedarlık ve yönetim yapılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo 1- KESKİNOĞLU Hissedarlık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Matlı Yem Sanayi ve Ticaret AŞ	(.....)
Fevzi KESKİNOĞLU	(.....)
Mehmet KESKİNOĞLU	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler	

Tablo 2- KESKİNOĞLU Yönetim Yapısı

Ad/Soyad	Ünvan
Önder MATLI	Yönetim Kurulu Başkanı
Mithat ŞAHİNCİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Süleyman YALÇIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler	

I.2. Yerinde İncelemelerde Elde Edilen Bilgi ve Belgeler³

- (11) Öncaraştırma ve soruşturma aşamalarında KESKİNOĞLU hakkında elde edilen belgeler ve bu belgeler ışığında yapılan tespitlere aşağıda yer verilmektedir.

I.2.1. Öncaraştırma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.1.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

- (12) **Delil 7:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....)'e ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....)'e gönderilen, "DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK." konulu e-postanın ekinde "RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx" adlı ve rakip firmaların damızlık kapasitesi, yumurta üretim adedi, civciv üretim adedi, günlük kesim adedi gibi bilgilerini içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

² Kurulun 16.03.2023 tarihli ve 23-14/239-77 sayılı kararı

³ Belgelere orijinal halleri ile yer verilmiş, yazım hataları ve anlatım bozuklukları muhafaza edilmiştir. Öncaraştırma ve soruşturma sürecinde elde edilen belgelerden yalnızca KESKİNOĞLU ile ilişkili olanlara yer verildiğinden delil numaraları birbirini takip etmemektedir.

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ							
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN CİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

1.2.1.2. ASPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (13) **Delil 8:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 11.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ Bölge Müdürü (.....) (N.Ç.) ile ASPİLİÇ Ankara Şube Satış Şefi(.....)(Ş.İ.) arasında "Ankara depo" isimli WhatsApp grubunda⁴ gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

Ş.İ. (11.11.2023, 14.21):	Şenpiliç 54.00 Bakbi⁵ 53.50 Keskinoğlu 53.00 Gedik 52.00 Doyum⁶ 51.50 (.....) bey pazartesi itibariyle açık tavuk fiyatları bu şekilde verilçekmis bilginize sunarım.
N.Ç. (11.11.2023, 14.22):	Tamam teşekkür ederim

1.2.1.3. HASTAVUK'tan Elde Edilen Belgeler

- (14) **Delil 24:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Satış Müdürü (.....) (M.E.M.)'a gönderilen ve bilgi kısmına HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Müdürü (.....) (O.Ş.)'un eklendiği "yönetim kurulu toplantı eklemesi hk." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁷:

⁴ Yerinde incelemede, "Ankara depo" isimli WhatsApp grubunda ASPİLİÇ çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

⁵ Bakpiliç Entegre Tavukçuluk AŞ (BAKPİLİÇ) olduğu düşünülmektedir.

⁶ Pilyem Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret AŞ (DOYUM) olduğu düşünülmektedir.

⁷ E-postanın ekinde "Kopya Kesimhane Bilgilendirme.xlsx" isimli ve "Sayfa 1" isimli sayfalarında, satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "KESİM SAYISI, KESİM %100" başlıklarının bulunduğu; "STOK" isimli sayfasında ise satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "Donuk Stok" başlığının bulunduğu Excel

28.11.2022– (M.K.) > (M.E.M.) ve Bilgi (O.Ş.)

“Excel dosyasında sayfa 1 ve stok olarak iki tablo, Word dosyasını da okudular ok dendi.”

- (15) E-postanın ekinde yer alan Excel tablolarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

GÜNCEL FİRMA KESİM RAKAMLARI KASIM'22		
FİRMA ADI	KESİM SAYISI	KESİM %
ŞEN PİLİÇ		
BANVİT		
ERPİLİÇ		
LEZİTA		
BEYPİLİÇ		
GEDİK		
KESKİNOĞLU		
BU PİLİÇ		
HASTAVUK		
DOYUM		
AS PİLİÇ		
BAK PİLİÇ		
BOLEZ		
BEYZA		
AK PİLİÇ		
ŞAHİN		
C.P		
KÖYTÜR		
AKDENİZ TOROS		
ERZURUM		
TOPLAM:	4.060.000	

FİRMALARDA DONUK STOK DURUMU	
FİRMA ADI	DONUK STOK
ŞEN PİLİÇ	
ERPİLİÇ	
BEYPİLİÇ	
LEZİTA	
GEDİK	
KESKİNOĞLU	
BANVİT	
BU PİLİÇ	
HASTAVUK	
TOPLAM:	92.100

- (16) **Delil 25:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Eskişehir Bölge Müdürü (.....) (E.İ.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.)'a gönderilen “,, ” konulu e-postanın ekinde “Kesimhane Bilgilendirme.xlsx” adlı ve rakip firmaların kesim sayısı ile stok miktarının yer aldığı verileri içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

tabloları yer almaktadır. Ayrıca e-postanın ekinde “PİYASADA FİRMALAR HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME (kasım 2022).docx” isimli bir Word dosyası da bulunmaktadır.

I.2.1.4. ŞENPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (17) **Delil 27:** ŞENPİLİÇ 27.11.2023 tarihinde yapılan incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdürü (F.A.)'ye gönderilen "ŞENPİLİÇ 2023 Yılı Ocak - Aralık Aylık Satış" konulu e-posta yazışması aşağıdaki ifadeler yer almak

19.12.2022-ŞENPİLİÇ (F.Ü.)

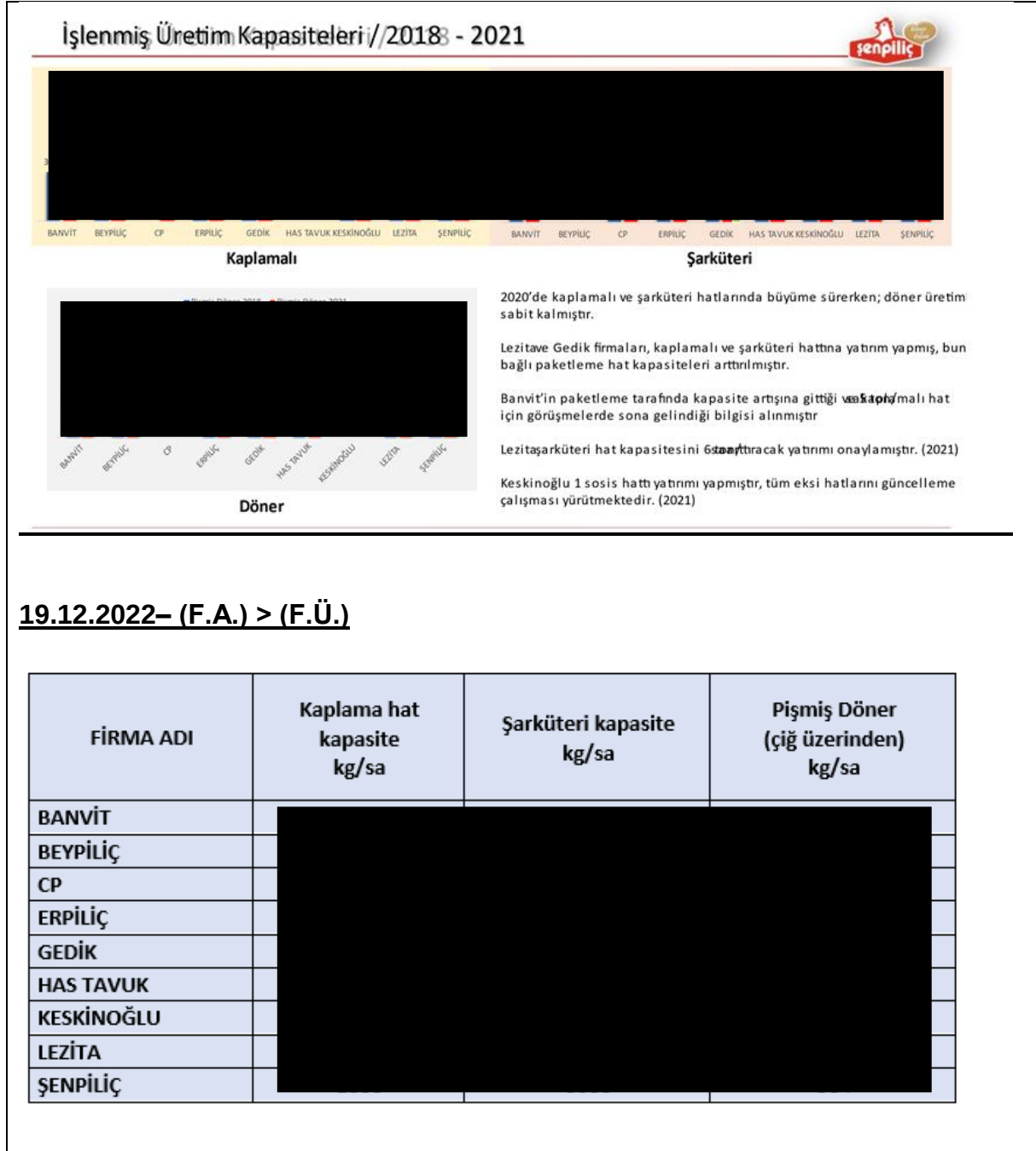
"Lezita
Banvit
Gedik
Keskinoğlu
Erpiliç
Beypiliç

- (18) **Delil 28:** ŞENPİLİÇ 27.11.2023 tarihinde yapılan incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdürü (F.A.)'ye gönderilen "ŞENPİLİÇ 2023 Yılı Ocak - Aralık Aylık Satış" konulu e-postada aşağıdaki görülmüştür:

19.12.2022-ŞENPİLİÇ (F.A.)

FİRMA ADI	KESİM SAYISI
ŞEN PİLİÇ	600.000
BANVİT	520.000
ERPİLİÇ	480.000
LEZİTA	380.000
BEYPİLİÇ	370.000
GEDİK	300.000
KESKİNOĞLU	280.000
BU PİLİÇ	190.000
HASTAVUK	170.000
DOYUM	130.000
AS PİLİÇ	120.000
BOLEZ	90.000
BEYZA	75.000
BAK PİLİÇ	70.000
AK PİLİÇ	50.000
ŞAHİN	40.000
C.P	0
	3.865.000

FİRMA ADI	STOK
ERPİLİÇ	16.000
LEZİTA	12.000
KESKİNOĞLU	7.000
BANVİT	6.500
BU PİLİÇ	400
AS PİLİÇ	
AK PİLİÇ	
BAK PİLİÇ	
BEYPİLİÇ	
BEYZA	
BOLEZ	
C.P	
DOYUM	
GEDİK	
HASTAVUK	
ŞAHİN	
ŞEN PİLİÇ	



- (19) **Delil 29:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 30.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "RE: bunu günceller misin sana zahmet" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁸:

⁸ E-postanın ekinde "kesim rakamları (2)- Kopya.xlsx" isimli Excel dosyasında satırlarda rakip teşebbüslerin sütunlarda ise günlük kesim adedine ve günlük üretim miktarlarına ilişkin bilgilerin bulunduğu tablo paylaşılmıştır.

30.12.2022– (F.Ü.) >(M.C.)**Güncel Pazar Bilgileri**

Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)
Şenpiliç		
Banvit		
Erpiliç		
Lezita		
Beypiliç		
Gedik		
Hastavuk		
Keskinoğlu		
Bupiliç		
Bakpiliç		
Bolez		
Aspiliç		
Cp		
TOPLAM	3,690,000	6,231,000

- *Güncel kesim rakamları ektedir
- *Banvit ulusal bazda bütün piliçte tek fiyat uygulaması ekim ayı boyunca devam etmiştir.
- *Edt kanalında düşüş ekim ayı boyunca da devam etmiştir. Tavuk dünyası cirolarının %30 varan düşüşler yaşadığını ifade etmektedir.
- *İhracat pazarında bütün piliç 1275 usd seviyesinde seyretmekle birlikte iç piyasa fiyatına göre %7 düşük fiyat ile satılmaktadır
- *Şoklu stok miktarı 8.800 ton civarı seyretmektedir. Pençe hariç 650 ton pençe stok) Toplam **10.094** TON . Geçen ay 12.700 Tondur
- *Ulusal parekende bütün piliç fiyatı 32.90 olarak devam etmektedir.
- *Parekende yerel zincirde bütün piliç satış fiyatı 29.90 ları ,Geleneksel kanalda ise 35.90 lara kadar düşüş göstermiştir.

30.12.2022– (M.C.) > (F.Ü.)

“Güncel Kesim rakamları ektedir.

İhracaat pazarında kg (.....) usd bütün piliç fiyatı gerçekleşirken iç piyasada bayi alış fiyatları (.....) usd civarında gerçekleşmiştir.

Şoklu stok miktarımız Aralık sonu itibari ile (.....) ton civarı seyretmektedir.Pençe/yarı mamül dahildir.((.....))

Ulusal parekende de bütün piliç fiyatı :37.50 olarak gerçekleşmek ile birlikte kasım ayına göre %(.....) artış göstermiştir.

Edt⁹ kanalında talepte düşüş devam etmektedir.(kfc¹⁰ -tavuk dünyası¹¹ %(.....) civarı) Keskinoğlu nun lezita firmasına ön satışı gerçekleşmiştir.”

⁹ Ev dışı tüketim

¹⁰ Kentucky Fried Chicken

¹¹ Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ

Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)
Lezita		
Erpiliç		
Beypiliç		
Keskinoglu		
Cp		
Gedik		
Bakpiliç		
Bolez		
Banvit		
Aspiliç		
Hastavuk		
Bupiliç		
şenpiliç		
Toplam:	3.680.000	6.475.000

- (20) **Delil 30:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 02.01.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Fwd: Fiyat Analizi" konulu e-postanın ekinde paylaşılan Excel tablosunun TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx" isimli ve "MALİYET LİSTE" isimli sayfalarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir¹²:

¹² E-postanın ekinde "TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx" isimli ve "MALİYET LİSTE" isimli sayfalarında, satırlarda piliç ürünlerinin sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren Excel tabloları yer almaktadır. E-postanın ismi "Fwd: Fiyat Analizi" olmakla birlikte e-postanın ekinde yer alan Excel tablolarında maliyet verilerinin yer aldığı anlaşılmaktadır.

	ŞENPİLİÇ Bayi	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	ESKİNOĞLU	HASTAVUK	Banvit
DÖKME PİLİÇ										
BAGET										
BUT										
PİRZOLA										
BUT IZGARA										
BONFİLE										
KANAT UÇSUZ										
CİĞER										
TABAKLI ÜRÜNLER										
Tb. Baget										
Tb. Kalçalı But										
Tb. Pirzola										
Tb. Izgara Tava										
Tb. Bonfile										
Tb. Kanat Spc										
Tb. Ciğer										
Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)										
BAGET										
BUT										
PİRZOLA										
BUT IZGARA										
BONFİLE										
KANAT UÇSUZ										
CİĞER										
Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL) TOPLAMI										

- (21) **Delil 31:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Satış Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....) (İ.Ü.)'a gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.)'nin de eklendiği "Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹³:

13.03.2023– (F.Ü.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) Hanım ,

Rakiplerle ilgili analiz ekteki gibidir.

Saygılarımla ."

- (22) E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

¹³ E-postanın ekinde "Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx" isimli ve "Chart1" isimli sayfasında rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanal ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlar ile ulusal kanalda bölgesel alt kırımlardaki satış verilerine ilişkin grafik; "Data" isimli sayfasında rakip teşebbüslere ilişkin aylık satış verileri ve "Pivot" isimli sayfasında ise rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanal ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlara ilişkin pivot tablosu bulunan Excel tabloları yer almaktadır.



Sum of Aylık Ton	Column Labels								
Row Labels	ULUSAL	İHRACAT	D.G.DOĞU	EGE	İç anadolu Akdeniz	İSTANBUL-ASYA	İSTANBUL-AVRUPA	KARADENİZ	Grand Total
ŞENPİLİÇ									
BANVİT									
ERPİLİÇ									
LEZİTA									
BEYPİLİÇ									
GEDİK									
KESKİNOĞLU									
Grand Total	29.700	19.500	18.365	13.560	20.650	13.980	15.970	8.045	139.770

(23) **Delil 32:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'a gönderilen "rakip analiz." konulu e-postanın ekinde paylaşılan "Keskinoğlu.docx" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [REDACTED] adet günlük
- İşlenmiş üretim [REDACTED] aylık – kapasite [REDACTED] aylık
- Parça oranı [REDACTED]
- İhracat payı [REDACTED]
- Ulusal payı [REDACTED]
- [REDACTED] bölge müdürü
- [REDACTED] bayi yöneticisi
- [REDACTED] şube müdürü
- [REDACTED] bayi
- [REDACTED] leri işlenmiş bayisi
- [REDACTED] yumurta bayisi
- [REDACTED] bölge müdürlüğü

Bölge - Kanal	Keskinoğlu Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
İHRACAT		
ULUSAL		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
D.G.DOĞU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Toplam	11.800	34.450

- (24) **Delil 33:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "rakip analiz." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹⁴:

17.04.2023- (M.C.) > (F.Ü.)

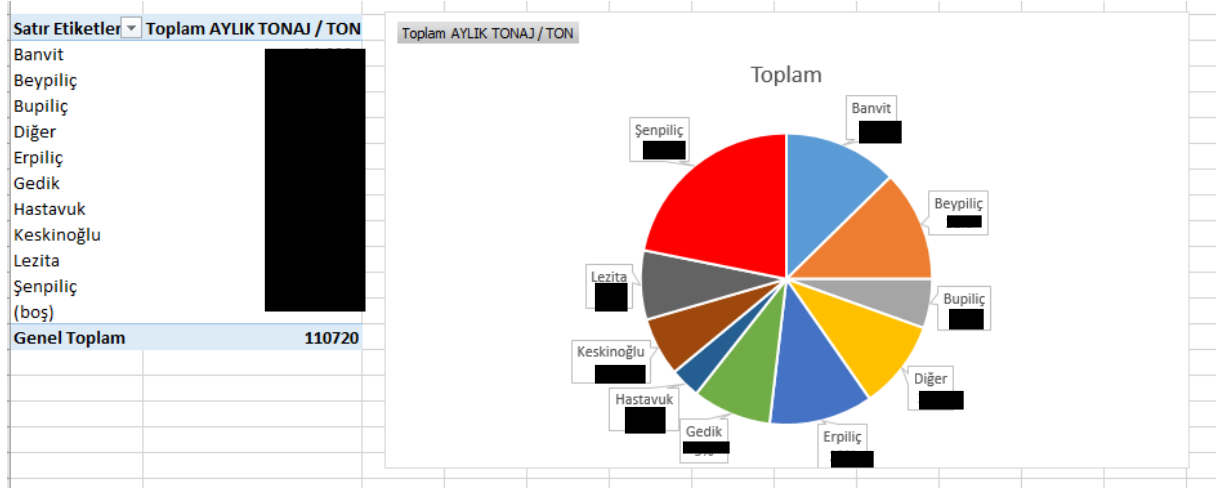
"Bilgileriniz."

E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Erpiliç	ALLE TOPTAN						
Adıyaman	Erpiliç	DURANAY TARIM						
Afyonkarahisar	Erpiliç							
Ağrı	Erpiliç	HAK ÖZERLER						
Aksaray	Erpiliç	UYUSAL TAV.						
Amasya	Erpiliç	PA LTD.ŞTİ.(AÇILIŞ SÜRECİ)						
Ankara	Erpiliç	SER-PA						
Ankara	Erpiliç	ER-PA						
Antalya	Erpiliç	KAŞPA GIDA						
Ardahan	Erpiliç							
Artvin	Erpiliç							
Aydın	Erpiliç	KAVİN GIDA						

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Banvit	ŞUBE						
Adıyaman	Banvit	AKTİF GIDA						
Afyonkarahisar	Banvit	AKKAŞLAR GIDA						
Ağrı	Banvit	ÖNDER ASLAN						
Aksaray	Banvit	BANKON						
Amasya	Banvit	SINAN ERTURHAN						
Ankara	Banvit	ANKARA BÖLGE MÜD.						
Antalya	Banvit	HALİL TOKER						
Antalya	Banvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						

¹⁴ E-postanın ekinde "İl payları – Firma detayı.xlsx" isimli ve il bazında rakip teşebbüslerin bayileri tarafından gerçekleştirilen aylık satış verilerinin işlendiği bir Excel tablosu yer almaktadır.



- (25) **Delil 34:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....) (İ.Ü.)'a gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Genel Müdürü (.....) (M.A.B.)'un ve ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'in eklendiği "Yurtiçi rakip analiz." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹⁵:

- (26) E-postanın ekinde yer alan "İl Harita rakip Analiz.xlsx" ve "İl Payları – Firma detay.xlsx" isimli Excel tablolarına ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:
18.04.2023– (M.C.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.A.B.) ve (F.Ü.)

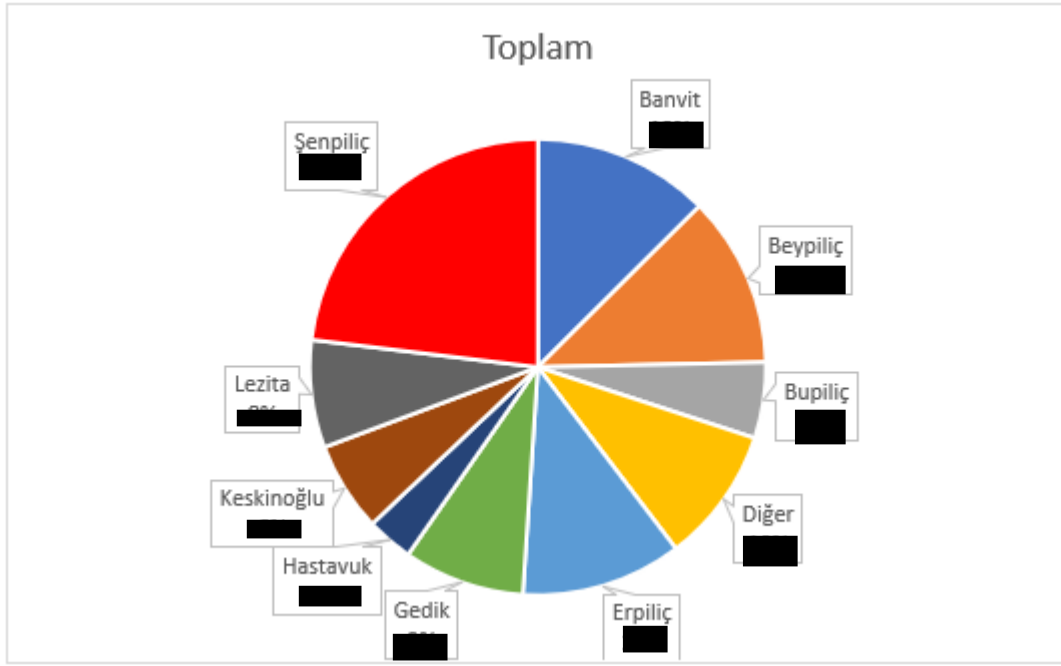
"Merhaba (.....) Hanım,

Yurt içi Rakip analiz detaylarını ekli dosyalarda bilgilerinize sunuyorum.

Saygılarımla."

Satır Etiketleri	Toplam AYLIK TONAJ / TON
Banvit	
Beypiliç	
Bupiliç	
Diğer	
Erpiliç	
Gedik	
Hastavuk	
Keskinoglu	
Lezita	
Şenpiliç	
Genel Toplam	113.709

¹⁵ E-postanın ekinde "İl Harita rakip Analiz.xlsx" ve "İl Payları – Firma detay.xlsx" isimli ve il bazında rakip teşebbüsler tarafından gerçekleştirilen toplam satış miktarı ve il bazında rakip teşebbüslerin bayilerinin gerçekleştirdiği geleneksel kanal, yerel kanal ve ara satış kanalı alt kırılımlarına ilişkin aylık satış verilerinin işlendiği Excel tabloları yer almaktadır.



İL	Toplam/ton	Şenpiliç	Banvit	Beypiliç	Bupiliç	Erpiliç	Gedik	Hastavuk	Keskinoglu	Lezita	Diğer
Adana											
Adıyaman											
Afyon											
Ağrı											
Aksaray											
Amasya											
Ankara											
Antalya											
Ardahan											
Artvin											
Aydın											
Balıkesir											
Bartın											
Batman											
Bayburt											
Bilecik											
Bingöl											
Bitlis											
Bolu											
Burdur											
Bursa											
Çanakkale											
Çankırı											
Çorum											
Denizli											
Diyarbakır											
Düzce											
Edirne											
Elazığ											
Erzincan											
Erzurum											
Eskişehir											
Gaziantep											

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Barvit	ŞUBE						
Adıyaman	Barvit	AKTİF GIDA						
Afyonkarahisar	Barvit	AKKAŞLAR GIDA						
Ağrı	Barvit	ONDER ASLAN						
Aksaray	Barvit	BANKON						
Amasya	Barvit	SİNAN ERTURHAN						
Ankara	Barvit	ANKARA BÖLGE MÜD.						
Antalya	Barvit	HALİL TOKER						
Antalya	Barvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Ardahan	Barvit	BÜYÜK ZABOTLAR						
Artvin	Barvit	BÜYÜK ZABOTLAR						
Aydın	Barvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Balıkesir	Barvit	KÖSELECİLER						
Bartın	Barvit	YILMAZ GIDA						
Batman	Barvit	PETROLKENT						
Bayburt	Barvit	DEMİN GIDA						
Bilecik	Barvit	AHMET KÜÇÜKKÖSELECI						
Bingöl	Barvit	AKTİF GIDA						
Bitlis	Barvit	MDS GIDA						
Bolu	Barvit	EMEĞ GIDA						
Burdur	Barvit	ŞAHİN TAVUKÇULUK - MEHMET ŞAHİN						
Bursa	Barvit	Koseleciler						
Bursa	Barvit	Bölge Müdürlüğü						
Çanakkale	Barvit	KÖSELECİLER						
Çankırı	Barvit	ALİ AKSOY						
Çorum	Barvit	ALİ AKSOY						
Denizli	Barvit	DERYA GIDA						
Diyarbakır	Barvit	AKTİF GIDA						
Düzce	Barvit	EMEĞ GIDA						
Edirne	Barvit	TRAKYA ŞUBE						
Elazığ	Barvit	AKTİF GIDA						

- (27) **Delil 35:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 22.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Adsız" konulu e-postanın ekindeki "Fiyat Karşılaştırma 2023 42. Hafta.xlsx" adlı Excel dosyasındaki "MALİYET LİSTE" isimli sayfada satırlarda piliç ürünlerinin, sütunlarda ise rakiplerin isimlerini ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren veriler bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

	ŞENPİLİÇ Bayi	ŞENPİLİÇ Şube	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ									
BAGET									
BUT									
PIRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFILE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
TABAKLI ÜRÜNLER									
Tb. Baget									
Tb. Kalçalı But									
Tb. Pirzola									
Tb. Izgara Tava									
Tb. Bonfile									
Tb. Kanat Spc									
Tb. Ciğer									
Ana Kalem Tb. Ürünlerin TOPLAMI	508,36	517,53	501,09	524,52	463,18	535,03	545,80	540,25	496,45
Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)									
BAGET									
BUT									
PIRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFILE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL) TOPLAMI	20,90	21,28	7,25	3,03	-13,86	21,11	37,77	26,53	5,82

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ								
BAGET								
BUT								
PİRZOLA								
BUT IZGARA								
BONFILE								
KANAT UÇSUZ								
CİĞER								

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
Tb. Baget								
Tb. Kalçalı But								
Tb. Pirzola								
Tb. Izgara Tava								
Tb. Bonfile								
Tb. Kanat Spc								
Tb. Ciğer								

I.2.2. Soruşturma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.2.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

- (28) **Delil 49:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 21.08.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Şefi (.....) tarafından LEZİTA Satınalma Lideri (.....)'na, LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) ile LEZİTA Ar-Ge Müdürü (.....)'a gönderilen ve konu kısmı boş olan e-postanın ekinde "STRATEJİK PLANLAMA.xlsx" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır:

	LEZİTA	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK	KESKİNOĞLU	BOLEZ	HASTAVUK
GÜNCEL FİYAT KG/TL	₺						
GÜNLÜK KESİM ADEDİ							
KAPASİTE KESİM							
KG/M2							
OCA							
FCR							
ÖLÜM							
EEF							

TESİS İSİMLERİ, LOKASYON KESİM ADEDİ EKLE
 KESİM KAPASİTELERİNİ EKLE
 ER PİLİÇ, VE BEY PİLİÇ HASTAVUK EKLE
 PRİM SİSTEMİ
 RAKİP SEYRELTME VE UYGULADIĞI SİSTEM
 METREKAREYE DÜŞEN ADET???
 AVİAGEN VERİLERİ KIYASLAMA

- (29) **Delil 51:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Lideri (.....) tarafından LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....)'ya ve LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....)'e gönderilen "RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ" konulu e-postanın ekinde "RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ.xlsx" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	çİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK çİVCİV ÜRETİM ADEDİ		FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ								
BANVİT								
ER PİLİÇ								
LEZİTA								
BEY PİLİÇ								
GEDİK PİLİÇ								
KESKİNOĞLU								
EGE TAV								

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK çİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN çİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

- (30) **Delil 52:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)'e ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.)'e gönderilen "DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK.." konulu e-postanın ekinde yer alan "RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	çİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK çİVCİV ÜRETİM ADEDİ		FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ								
BANVİT								
ER PİLİÇ								
LEZİTA								
BEY PİLİÇ								
GEDİK PİLİÇ								
KESKİNOĞLU								
EGE TAV								

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK çİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN çİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

- (31) **Delil 53:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) tarafından LEZİTA Finansal Kontrol adlı (finansalkontrol@lezitafood.onmicrosoft.com) e-posta adresine gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)'ün, LEZİTA Üretim Direktörü (.....) (B.T.)'nin ve LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.)'nın

(.....)(O.K.)'nin eklendiği “Bütçe varsayımları için rakip kapasite ve yatırımları hk.” konulu e-postanın ekinde yer alan “Rakip Waterjet&icut¹⁷ Analizi.xlsx” isimli bir Excel dosyasına ait ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

ENTEGRE	İCUT	KAPASİTE	WATERJET	KAPASİTE	AÇIKLAMA
BEY PİLİÇ					
BANVİT					
ŞEN					
HAS					
GEDİK					
KESKİN					

1.2.2.2. AKPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (34) **Delil 57:** AKPİLİÇ'te 24.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.01.2024 ve 06.01.2024 tarihlerinde AKPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'un mobil cihazında “SATIŞ” olarak kayıtlı kişi¹⁸ ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ ve KESKİNOĞLU'nun 07.01.2024 tarihli, ERPİLİÇ'in ise 08.01.2024 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır. Söz konusu fiyat listelerine ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir¹⁹:

¹⁷ Waterjet&icut yüksek basınçlı suyun kullanıldığı kesme yöntemine denilmektedir.

¹⁸ AKPİLİÇ tarafından Belgede “SATIŞ” olarak bahsedilen kişinin AKPİLİÇ Satış Sorumlusu (.....) olduğu ifade edilmiştir.

¹⁹ Dosya kapsamında fazla sayıda fiyat listesi mevcut olması ve ilgili fiyat listelerinin çok geniş kapsamlı olması sebepleriyle kararda örnek teşkil etmesi açısından yalnızca bir adet fiyat listesinin ekran görüntüsüne yer verilmiştir. Kararın ilerleyen kısımlarında yalnızca, fiyat listelerinin hangi teşebbüsler arasında, hangi tarihlerde ve hangi tarihli fiyat listelerinin paylaşıldığı bilgisine yer verilecek olup söz konusu fiyat listelerinin ekran görüntülerine yer verilmeyecektir.

PİLİÇ ETİ TAZE FİYAT LİSTESİ-586

Fabrika Sevk Tarihi:

07.01.2024

ÜRÜN KODU	ÜRÜN AÇIKLAMASI	Servis Fiyatı (NDV Hariç)	ÜRÜN KODU	ÜRÜN AÇIKLAMASI	Servis Fiyatı (NDV Hariç)	ÜRÜN KODU	ÜRÜN AÇIKLAMASI	Servis Fiyatı (NDV Hariç)	ÜRÜN KODU	ÜRÜN AÇIKLAMASI	Servis Fiyatı (NDV Hariç)
BUTUN PİLİCİ GRUBU						BUT GRUBU					
PORETLİ BUTUN PİLİCİ			AÇIK BUTUN PİLİCİ			TABAKALI BUT			AÇIK BUT		
PM300784	Tb. Poreli Butun Pile 12	25	PM300793	Tb. Açık Butun Pile 12	25	PM300091	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300082	Tb. Açık Sirtan But	25
PM300785	Tb. Poreli Butun Pile 13	25	PM300794	Tb. Açık Butun Pile 13	25	PM300092	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300083	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300786	Tb. Poreli Butun Pile 14	25	PM300795	Tb. Açık Butun Pile 14	25	PM300093	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300084	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300787	Tb. Poreli Butun Pile 15	25	PM300796	Tb. Açık Butun Pile 15	25	PM300094	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300085	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300788	Tb. Poreli Butun Pile 16	25	PM300797	Tb. Açık Butun Pile 16	25	PM300095	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300086	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300789	Tb. Poreli Butun Pile 17	25	PM300798	Tb. Açık Butun Pile 17	25	PM300096	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300087	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300790	Tb. Poreli Butun Pile 18	25	PM300799	Tb. Açık Butun Pile 18	25	PM300097	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300088	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300791	Tb. Poreli Butun Pile 19	25	PM300800	Tb. Açık Butun Pile 19	25	PM300098	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300089	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300792	Tb. Poreli Butun Pile 20	25	PM300801	Tb. Açık Butun Pile 20	25	PM300099	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300090	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300793	Tb. Poreli Butun Pile 21	25	PM300802	Tb. Açık Butun Pile 21	25	PM300100	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300091	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300794	Tb. Poreli Butun Pile 22	25	PM300803	Tb. Açık Butun Pile 22	25	PM300101	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300092	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300795	Tb. Poreli Butun Pile 23	25	PM300804	Tb. Açık Butun Pile 23	25	PM300102	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300093	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300796	Tb. Poreli Butun Pile 24	25	PM300805	Tb. Açık Butun Pile 24	25	PM300103	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300094	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300797	Tb. Poreli Butun Pile 25	25	PM300806	Tb. Açık Butun Pile 25	25	PM300104	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300095	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300798	Tb. Poreli Butun Pile 26	25	PM300807	Tb. Açık Butun Pile 26	25	PM300105	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300096	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300799	Tb. Poreli Butun Pile 27	25	PM300808	Tb. Açık Butun Pile 27	25	PM300106	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300097	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300800	Tb. Poreli Butun Pile 28	25	PM300809	Tb. Açık Butun Pile 28	25	PM300107	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300098	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300801	Tb. Poreli Butun Pile 29	25	PM300810	Tb. Açık Butun Pile 29	25	PM300108	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300099	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300802	Tb. Poreli Butun Pile 30	25	PM300811	Tb. Açık Butun Pile 30	25	PM300109	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300100	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300803	Tb. Poreli Butun Pile 31	25	PM300812	Tb. Açık Butun Pile 31	25	PM300110	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300101	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300804	Tb. Poreli Butun Pile 32	25	PM300813	Tb. Açık Butun Pile 32	25	PM300111	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300102	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300805	Tb. Poreli Butun Pile 33	25	PM300814	Tb. Açık Butun Pile 33	25	PM300112	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300103	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300806	Tb. Poreli Butun Pile 34	25	PM300815	Tb. Açık Butun Pile 34	25	PM300113	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300104	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300807	Tb. Poreli Butun Pile 35	25	PM300816	Tb. Açık Butun Pile 35	25	PM300114	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300105	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300808	Tb. Poreli Butun Pile 36	25	PM300817	Tb. Açık Butun Pile 36	25	PM300115	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300106	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300809	Tb.		PM300818	Tb. Açık Butun Pile 37	25	PM300116	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300107	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300810	Tb.		PM300819	Tb. Açık Butun Pile 38	25	PM300117	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300108	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300811	Tb.		PM300820	Tb. Açık Butun Pile 39	25	PM300118	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300109	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300812	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300821	Tb. Açık Butun Pile 40	25	PM300119	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300110	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300813	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300822	Tb. Açık Butun Pile 41	25	PM300120	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300111	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300814	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300823	Tb. Açık Butun Pile 42	25	PM300121	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300112	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300815	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300824	Tb. Açık Butun Pile 43	25	PM300122	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300113	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300816	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300825	Tb. Açık Butun Pile 44	25	PM300123	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300114	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300817	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300826	Tb. Açık Butun Pile 45	25	PM300124	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300115	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300818	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300827	Tb. Açık Butun Pile 46	25	PM300125	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300116	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300819	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300828	Tb. Açık Butun Pile 47	25	PM300126	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300117	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300820	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300829	Tb. Açık Butun Pile 48	25	PM300127	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300118	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300821	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300830	Tb. Açık Butun Pile 49	25	PM300128	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300119	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300822	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300831	Tb. Açık Butun Pile 50	25	PM300129	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300120	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300823	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300832	Tb. Açık Butun Pile 51	25	PM300130	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300121	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300824	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300833	Tb. Açık Butun Pile 52	25	PM300131	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300122	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300825	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300834	Tb. Açık Butun Pile 53	25	PM300132	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300123	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300826	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300835	Tb. Açık Butun Pile 54	25	PM300133	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300124	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300827	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300836	Tb. Açık Butun Pile 55	25	PM300134	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300125	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300828	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300837	Tb. Açık Butun Pile 56	25	PM300135	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300126	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300829	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300838	Tb. Açık Butun Pile 57	25	PM300136	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300127	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300830	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300839	Tb. Açık Butun Pile 58	25	PM300137	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300128	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300831	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300840	Tb. Açık Butun Pile 59	25	PM300138	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300129	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300832	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300841	Tb. Açık Butun Pile 60	25	PM300139	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300130	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300833	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300842	Tb. Açık Butun Pile 61	25	PM300140	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300131	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300834	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300843	Tb. Açık Butun Pile 62	25	PM300141	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300132	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300835	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300844	Tb. Açık Butun Pile 63	25	PM300142	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300133	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300836	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300845	Tb. Açık Butun Pile 64	25	PM300143	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300134	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300837	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300846	Tb. Açık Butun Pile 65	25	PM300144	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300135	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300838	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300847	Tb. Açık Butun Pile 66	25	PM300145	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300136	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300839	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300848	Tb. Açık Butun Pile 67	25	PM300146	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300137	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300840	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300849	Tb. Açık Butun Pile 68	25	PM300147	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300138	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300841	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300850	Tb. Açık Butun Pile 69	25	PM300148	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300139	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300842	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300851	Tb. Açık Butun Pile 70	25	PM300149	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300140	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300843	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300852	Tb. Açık Butun Pile 71	25	PM300150	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300141	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300844	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300853	Tb. Açık Butun Pile 72	25	PM300151	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300142	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300845	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300854	Tb. Açık Butun Pile 73	25	PM300152	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300143	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300846	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300855	Tb. Açık Butun Pile 74	25	PM300153	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300144	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300847	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300856	Tb. Açık Butun Pile 75	25	PM300154	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300145	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300848	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300857	Tb. Açık Butun Pile 76	25	PM300155	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300146	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300849	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300858	Tb. Açık Butun Pile 77	25	PM300156	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300147	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300850	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300859	Tb. Açık Butun Pile 78	25	PM300157	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300148	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300851	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300860	Tb. Açık Butun Pile 79	25	PM300158	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300149	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300852	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300861	Tb. Açık Butun Pile 80	25	PM300159	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300150	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300853	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300862	Tb. Açık Butun Pile 81	25	PM300160	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300151	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300854	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300863	Tb. Açık Butun Pile 82	25	PM300161	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300152	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300855	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300864	Tb. Açık Butun Pile 83	25	PM300162	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300153	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300856	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300865	Tb. Açık Butun Pile 84	25	PM300163	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300154	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300857	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300866	Tb. Açık Butun Pile 85	25	PM300164	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300155	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300858	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300867	Tb. Açık Butun Pile 86	25	PM300165	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300156	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300859	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300868	Tb. Açık Butun Pile 87	25	PM300166	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300157	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300860	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300869	Tb. Açık Butun Pile 88	25	PM300167	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300158	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300861	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300870	Tb. Açık Butun Pile 89	25	PM300168	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300159	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300862	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300871	Tb. Açık Butun Pile 90	25	PM300169	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300160	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300863	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300872	Tb. Açık Butun Pile 91	25	PM300170	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300161	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300864	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300873	Tb. Açık Butun Pile 92	25	PM300171	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300162	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300865	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300874	Tb. Açık Butun Pile 93	25	PM300172	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300163	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300866	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300875	Tb. Açık Butun Pile 94	25	PM300173	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300164	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300867	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300876	Tb. Açık Butun Pile 95	25	PM300174	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300165	Tb. Açık Kalyan But	25
PM300868	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But	25	PM300877	Tb. Açık Butun Pile 96	25	PM300175	Tb. Bşk. Tb. Kalyan But				

(*) Adet fiyatı ürünlerdir.

TEL: 0.236.426 24 84 (PBX) — FAX: 0.236.426 22 20



1.2.2.3. BEYPİLiÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (35) **Delil 62:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.02.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T.) ile mobil cihazında "İzmir (.....) Abi" (İ.D.)²⁰ olarak kayıtlı kişi arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

²⁰ BEYPİLİÇ tarafından belgede “İzmir (.....) Abı” olarak bahsedilen kişinin BEYPİLİÇ İzmir Bayisi Atılım Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti. Şirket ortağı (.....)(İ.D.) olduğu ifade edilmiştir.

İ.D. (04.02.2023, 10.08):	<i>Elinde rakip fiyatları varsa paylaşmışsın</i>
A.T. (04.02.2023, 10.13):	<i>Günaydın abicim Ne demek abi</i>
A.T. (04.02.2023, 10.15):	<i>Karşılaştırma er ve sen var istersen onları da atayım Ama (.....)²¹ atmıştır diye düşünüyorum</i>
İ.D. (04.02.2023, 10.16):	<i>Yok gelmedi teşekkür ederim yardımcı oldu karşılaştırmayıda ararsan sevinirim Has liste yaptımı acaba</i>

- (36) Söz konusu WhatsApp yazışmasında BUPİLİÇ, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in 05.02.2023 tarihli, LEZİTA ve ERPİLİÇ'in ise 06.02.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (37) **Delil 66:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) ile Sönmezler Company²² çalışanı (.....) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında HASTAVUK'un 14.09.2023 tarihli, LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, DOYUM ve KESKİNOĞLU'nun 17.09.2023 tarihli, GEDİK'in ise 18.09.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (38) **Delil 67:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 25.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Ege ve Güney Marmara Bölgeleri Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ İhracat Yetkilisi (.....) (S.K.)'na gönderilen ve bilgi kısmına BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.)'in, BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.)'in ve BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T.)'ün eklendiği "İşlenmiş Ürün Pazar Payı Çalışması (ŞENPİLİÇ Entegre) Hk." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

25.09.2023– (N.Ü.) > (S.K.) ve Bilgi (T.İ.), (B.Y.) ve (A.T.)

"(.....) Bey,

Şenpiliç Doğu Marmara bölgesi bayi yöneticisi arkadaşım tarafından hazırlanmış olan ileri işlem pazar payı çalışmasına ait dosya ekte tarafınıza sunulmuştur. Çalışma tüm Türkiye'de bölge bazlı hazırlanmıştır. Bu dosyada sadece Doğu Marmara bölgesine ait veriler bulunmaktadır.

Saygılarımla"

- (39) E-postanın ekinde yer alan "Doğu Marmara Blg. İşlenmiş ürün pazar payı çalışması.xlsx" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

²¹ BEYPİLİÇ tarafından belgede "(.....)" olarak bahsedilen kişinin BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) olduğu ifade edilmiştir.

²² Sönmezler Company'nin, Irak'ta faaliyet gösteren BEYPİLİÇ ihracat müşterisi olduğu ifade edilmiştir.

Erpiliç ,tonaj primi+tabaklı primi+market primi gibi bayilerine sağladığı ay sonu destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 günlük liste fiyatı arasında %2,3 fark bulunmaktadır.

Beypiliç,sistem olarak Erpiliç'e yakın bir prensiptedir.Sadakat primi,market primi,tonaj primi destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 gün arasında %2,3 fark vardır.

Şenpiliç, tonaj primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.Peşin iskontosu dökme ve poşetli de %28,tabaklı da %32 dir.Peşin ile 30 gün arasında %2,5 fark bulunmaktadır.

Lezita,tonaj primi bütün/parça olarak ayrılmaktadır.Erken ödeme primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.

Keskinoğlu,tonaj primi ve erken ödeme primi bulunmaktadır.

	KESKİNOĞLU	ŞEN	ER	BEY	LEZİTA	HAS	GEDİK
İskonto	23,00%	28,00%	23,62%	21,00%	21,60%	22,00%	15,00%
Tabaklı İskonto		32,00%					
Aksiyon							
Tonaj Primi 250-300 Bütün	1,20%	1,00%	2,35%	2,75%	1,60%	1,75%	1,55%
Tonaj Primi 250-300 Parça	3,50%	1,00%	2,35%	2,75%	4,25%	3,10%	3,25%
Erken Ödeme	1,50%				2,87%	3,00%	2,50%
Market Primi			2,28%	1,95%			
Sadakat Primi				1,00%			
Tabak Primi 40-50 TON		1,90%	2,00%		2,75%	3,00%	5,00%
Poşet Primi							3,00%

-Ayrıca haftalık aksiyonlar sahada gerçekleşmektedir.Örn;Bu hafta özelinde Erpiliç 6 ton üzeri alan müşterilerine bütün pilişte %5 destek vermektedir.Bagette %8 -10 aralığında firmaların aksiyonları bulunmaktadır.Market primi oranları yaklaşık değerler olup,müşteri bazlı satış miktarlarına göre değişkenlik gösterebilir.

18.11.2021- (C.Ç.) > (Ö.M.)

"Merhaba,

Son fiyat listelerine göre firmaların bayi alış fiyatları ektedir. 100-150 ton ve 250-300 ton bayi satışlarına göre yapılan analiz de ektedir.

Net-net fiyatlar olup, ay sonu primler düşülerek liste hazırlanmıştır.

Zincir mağaza net-net alış fiyatları da belirtilmiştir.(Vade+taşıma bedeli düşülerek hesaplanmaktadır)Yarıdan geçerli %5-6 aralığında zincir fiyatları yukarı yönlü güncellenecektir. Ekte yer almamaktadır.

İyi Çalışmalar”

- (42) E-postanın ekinde yer alan “Rakip Analizi Primler düşmüş” isimli Excel tablosuna ilişkin ekran örnek görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir²³:

Malzeme Kodu	Malzeme Adı	Değişim Oranı	KESKİNOĞLU Fiyat	BEY Bayi Fiyat (11.11.2021)	Bey - Bayi Endeks	ŞEN Bayi Fiyat (10.11.2021)	Şen - Bayi Endeks	LEZİTA Bayi Fiyat (12.11.2021)	Lezita - Bayi Endeks	ER Bayi Fiyat (11.11.2021)	Er - Bayi Endeks	A.101 Net Fiyat	A.101 Fiyat Endeks	BİM Net Fiyat	BİM Fiyat Endeks
PM100795	Tz. Açık Bütün Piliç 15-16														
PM100786	Tz. Poşetli Bütün Piliç 15-16														
PM100314	Tz. Açık Sırtına Göğüs														
PM100318	Tz. Açık Sırtlı Göğüs														
PM100332	Tz. Açık Fileto														
PM100244	Tz. Kç. Tb. Fileto														
PM100338	Tz. Açık Dönerlik Fileto														
PM100204	Tz. Açık İzgara Tava														
PM100162	Tz. Kç. Tb. İzgara Tava														
PM100208	Tz. Açık But Pirzola														
PM100166	Tz. Kç. Tb. But Pirzola														
PM100196	Tz. Açık Üst But														
PM100066	Tz. Açık Baget														
PM100040	Tz. Kç. Tb. Baget														
PM100078	Tz. Açık Kalçalı But														
PM100052	Tz. Tb. Kalçalı But														
PM100126	Tz. Açık İzg. Kanat														
PM100104	Tz. Kç. Tb. İzgarelik Kanat														
PM100122	Tz. Bıyık. Tb. But Kanat														
PM100136	Tz. Açık Yaprak Kanat														
PM100118	Tz. Bıyık. Tb. Yaprak Kanat														
PM100034	Tz. Açık Çiğer														
PM104233	Tz. Tb. Çiğer 550 Gr														
PM100036	Tz. Açık Taplak														
PM104930	Tz. Tb. Taplak 550 Gr														
PM100953	Tz. Bıyık. Tb. Piliç Kalebek														

FİRMA	KESKİNOĞLU	ŞEN	ER	BEY	LEZİTA	BİM
Tonaj Primi 250-300 Bütün						
Tonaj Primi 250-300 Parça						
Erken Ödeme						
Market Primi						
Sadakat Primi						
Tabak Primi 40-50 TON						
Poşet Primi						
Taşıma						
Vade						
Lojistik Destek						

- (43) **Delil 79:** KESKİNOĞLU’nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.10.2022 tarihinde KESKİNOĞLU Kesimhane İleri İşlem Pastörize Üretim Tesisleri Müdürü (.....) (A.B.) ile LEZİTA Kalite Güvence Müdürü (.....) (H.Y.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.Y. (04.10.2022, 17.20):	(.....) Bey merhaba Sizden birsey rica edebilir miyim Rakip analizi yapıyorum, analize rakiplerin üretim tonajlarını da eklemek istiyorum 2022 ileri işlem ve piliç eti üretimleriniz aylık kaç ton Genel bir bilgi olduğu için istedim Sakıncası yoksa sevinirim
A.B. (04.10.2022, 20.45):	İleri işlem (.....) ton/ay ortalama 12 ay Piliç eti (.....) ton/ay ortalama
H.Y. (04.10.2022, 21.03):	Çok teşekkür ederim (.....) Bey.

²³ Söz konusu Excel dosyasında rakip bayi satış fiyatlarına ilişkin başkaca sayfalar bulunmakta olup, ekran görüntüsü olarak sadece bir örneğe yer verilmiştir.

	<i>Firmaları, sahip oldukları kalite belgelerini, kapasitelerini, ürün çeşitlerini koyacağım. Farklı bir öneriniz olur mu ☺</i> (.....)ten de Banvit için istedim. Bey ve Er de tanıdığım yok, satıştan istedim. Yarın da (.....) Beye sorarım.
--	--

- (44) **Delil 80:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 31.05.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Etlik Piliç Yetiştirme Veri Analiz ve Raporlama Sorumlusu (.....) (M.B.G.) tarafından KESKİNOĞLU Canlı Faaliyetler Genel Müdür Yardımcısı (.....) (G.A.)'ya gönderilen ve bilgi kısmına KESKİNOĞLU Broiler Üretim Müdürü (.....) (A.Ş.)'in eklendiği "FİRMA M2.xlsx" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

31.05.2023 – (M.B.G.) > (G.A.) ve Bilgi (A.Ş.)

"(.....) Bey merhaba;

Fason üretim yaptığımız bölgelerde diğer firmaların çalışma m2leri²⁴ ekli dosyadadır.

Bilgilerinize sunarım..

İyi çalışmalar.."

- (45) E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

²⁴ Belgede yer alan "çalışma m2leri" ifadesi entegre tavuk firmaları adına tavuk üretimi yapan üreticilerin sahip olduğu üretim alanını ifade etmektedir. Söz konusu üretim alanı fason üreticilere yapılacak ödemelerin hesaplanmasında dikkate alınan kriterlerden bir tanesidir.

	KESKİNOĞLU TAV.	HAS TAV.	BANVİT	LEZİTA	BOLEZ	GEDİK	BUPİLİÇ
AKHİSAR							
ALAŞEHİR							
BALIKESİR							
BANDIRMA							
BERGAMA							
BİGADİÇ							
BORLU							
DAĞDERE							
DEMİRCİ							
DURSUNBEY							
FOÇA							
GÖLMARMARA							
GÖNEN							
GÖRDES							
GÜNEŞLİ							
İVRİNDİ							
KARESİ							
KEMALPAŞA							
KINIK							
KIRKAĞAÇ							
KIZILAVLU							
KÖPRÜBAŞI							
MANİSA							
KULA							
SALİHLİ							
SARUHANLI							
SAVAŞTEPE							
SELENDİ							
SINDIRGI							
SOMA							
SUSURLUK							
TORBALI							
TURGUTLU							
URLA							
UŞAK							

- (46) **Delil 81:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.09.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Damızlık Müdürü (.....) (O.Ö.) tarafından KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....) (C.Ç.)'a gönderilen ve bilgi kısmında KESKİNOĞLU Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (.....) (Ö.M.) ve Matlı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk AŞ²⁵ İş Geliştirme ve Denetim Müdürü (.....) (Ö.Ü.)'in

²⁵ Kurulun 16.03.2023 tarihli ve 23-14/239-77 sayılı kararıyla Matlı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk AŞ'nin tek kontrolü KESKİNOĞLU tarafından devralınmıştır.

bulunduğu “Piliç Eti Fiyat Analizi” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır²⁶:

15.09.2023 – (O.Ö.) > (C.Ç.) ve Bilgi (Ö.M.) ve (Ö.Ü.)

“Merhaba,

17.09.2023 Fiyat listemize göre Piliç Eti rakip analizi ektedir.

Saygılarımla.

- (47) Söz konusu e-postanın ekinde bulunan “Piliç Eti Fiyat Analizi – V.x/sx” isimli Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır²⁷:

Malzeme Kodu	Malzeme Açıklaması	Ürün Grubu	Keskinöğlü Mevcut Bayi	Şen Piliç Bayi Dip Fiyat (17.09.2023)	Şen Endeks (Mevcut Bayi =100) (17.09.2023)	Şen Bir Önceki Listeye Göre Değişim
PM103273	Tz Açık Bütün Piliç 12	Bütün				
PM104210	Tz Açık Bütün Piliç 13	#YOK				
PM100795	Tz Açık Bütün Piliç 15-16	Bütün				
PM100786	Tz Poşetli Bütün Piliç 15-16	Bütün				
PM100066	Tz Açık Baget	Baget				
PM100040	Tz Kç. Tb. Baget	Baget				
PM100338	Tz Açık Dönerlik Fileto	Goğuş				
PM100244	Tz Kç. Tb. Fileto	Goğuş				
PM100314	Tz Açık Sırtlı Goğuş	Goğuş				
PM100318	Tz Açık Sırtlı Goğuş	Goğuş				
PM100332	Tz Açık Fileto	Goğuş				
PM100374	Tz Açık İzg. Baby	Goğuş				
PM100252	Tz Kç. Tb. İzgara Baby	Goğuş				
PM100126	Tz Açık İzg. Kanat	Kanat				
PM100104	Tz Kç. Tb. İzgaralı Kanat	Kanat				
PM100140	Tz Açık But Rapa	Kanat				
PM100122	Tz Byk. Tb. But Kanat	Kanat				
PM100136	Tz Açık Yaprak Kanat	Kanat				
PM100118	Tz Byk. Tb. Yaprak Kanat	Kanat				
PM100052	Tz Tb. Kalçalı But	But				
PM100078	Tz Açık Kalçalı But	But				
PM100204	Tz Açık İzgara Tava	Üst But				
PM100162	Tz Kç. Tb. İzgara Tava	Üst But				
PM100208	Tz Açık But Pirzola	Üst But				
PM100166	Tz Kç. Tb. But Pirzola	Üst But				
PM100196	Tz Açık Üst But	Üst But				
PM100156	Tz Byk. Tb. Üst But	Üst But				
PM100034	Tz Açık Ciğer	Sakatat				
PM104233	Tz Tb. Ciğer 550 Gr	Sakatat				
PM100036	Tz Açık Taşlık	Sakatat				
PM104930	Tz Tb. Taşlık 550 Gr	Sakatat				
PM100953	Tz Byk. Tb. Piliç Kelebek	Goğuş				
PM100943	Tz Açık Çorbalık Sırt	Goğuş				
PM100238	Tz Açık Çorbalık But	But				
PM103112	Tz Açık Kelebek	Goğuş				

- (48) **Delil 82:** KESKİNOĞLU’nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.12.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Marmara Bölge Müdürü (.....) (A.Z.Ö.) tarafından KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....) (C.Ç.)’a gönderilen “2024 saha bilgileri” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

²⁶ E-postanın içeriğinde ve ekte yer alan Excel tablosunda fiyat listesi tarihinin 17.04.2023 yazılması gerekirken, tarihin sehven 17.09.2023 yazıldığı düşünülmektedir.

²⁷ Söz konusu Excel tablosunun “Rakip”, “Fiyat”, “Analiz 125-150 TON”, “Analiz 300-350 TON”, “Analiz 450-500 TON”, “A.101 Fiyatları”, “BİM Fiyatları”, “Satış Mik.” ve “Güncellenecek” isimli sayfaları bulunmaktadır. Excel tablosunda LEZİTA, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK ve ŞENPİLİÇ’e ait detaylı verilerin yer aldığı görülmektedir. Excel tablosunun çok kapsamlı bilgiler içermesi sebebiyle yalnızca “Rakip” sayfasının bir kısmının örnek ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

26.12.2023– (A.Z.Ö.) > (C.Ç.)

“(.....) bey merhaba ,

2024 yılı ilk 3 ay için rakiplerimizin sahada yapmayı planladıkları aksiyonlar ile ilgili edindiğimiz bazı bilgileri bilginize sunarım.

Bey Piliç : 2024 yılı sonu veya 2025 yılı başına kadar yeni entegreyi devreye alacaklarını ve yeni kesimhane devreye girdikten sonra eski kesimhanelerin sırası ile bakıma alınacağını söylemekte. Şu anda mevcutta (.....) bin bandında kesim yapan firma 2024 ocak sonu itibarı ile (.....)-(.....) bandına çıkacaklarını belirtmektedirler. İleri işlenmiş ürünler ile ilgili olarak da yeni kesimhanede bir hat kurulacağını belirtmektedirler. Yaşamış oldukları personel problemleri dolayısı ile sahada malı yoka düşen ve bayileri bu yüzden küçülen bir firmadır. Personel probleminin yanı sıra hatalı canlı saha planının olduğu tarzında söylemler de son 3 aylık periyotta olduğu duyumu vardır.

Lezita : 2024 yılı için Kemalpaşa kesimhanede yaşanan personel problemi dolayısı ile bir büyüme olabileceği öngörüsü bulunmamaktadır. Malatya kesimhanesi ile ilgili olarak satın alma planlarının olabileceğini düşünmekteyim. Maraş yatırımı ile ilgili sahada geçtiğimiz yıllara göre bir söylem ve konuşma artık yapılmamaktadır. Firma ulusal zincir mağaza ağırlıklı çalışan bir firma olduğu için (işlenmiş ve piliç eti) bu noktalarda yaşanacak değişim ve depo kayıpları firmanın sahada etkinsizliği nedeni ile şoklu stoklarının artmasına veya sahaya agresif olmasına sebep olabilecektir diye düşünmekteyim. Firmanın yaşamış olduğu personel problemi nedeni ile işlenmiş tarafında makine operatörlerinin olmaması gibi sorunlar yüzünden tam olarak üretim yapamaması da sahada bizler için pozitif olacaktır. 2024 yılı ilk 3 ayı için bir büyüme planları olmadığı personel sorununu aşabilir ise mevcutta Malatya kesimhanesi ile birlikte kesmiş olduğu (.....)-(.....)bin kesim seviyesini (.....)-(.....)civarına çıkartabileceğini bunun haricinde de bir artışın olmayacağını öngörmekteyim.

Er Piliç : Mevcutta (.....) bin kesim yapan firma 2024 yılı için %(.....) arası büyüme için bayileri ile görüşmeye başladığını ve 2024 yılında (.....)-(.....) bin (pik sezonlarda) kesime çıkabileceği yönünde bilgiler sahadan gelmektedir. Kısmen yaşanan personel sorunları bu firmayı da etkilemiş ancak firmanın özel işçilikli ürünlerde olan kabiliyetini daraltmıştır. Normal üretimine etkisi olmamış özel işçilikli ürünlerde bazı ürünlerin yapılmaması ve delist edilmesi ile sorunu çözmüştür.

Şen Piliç : Firma ocak ayı 2-3. Haftası itibarı ile kesimlerini (.....) bin seviyesinden (.....)-(.....) bin seviyesine çıkartacağını bayileri ile paylaşmaktadır. Yüksek sezonlarda 800 bin adet kesimlere çıkacağını ve 2024 yılı ortalamasının (.....) bin kesim seviyesinde olacağını belirtmektedirler. (bu bilgiyi teyit ettirmek gerekmektedir) firma 2024 yılı için %(.....)-(.....) bir büyüme gerçekleştirmek istemektedir. Son dönemde market grupları için tabaklı ürünlerde

agresif fiyatları ile karşılaşmaktayız. Market ve ed²⁸ kanallarında etkin olmaya çalışıyor ve bayi yapısı ve direk entegre olarak çalışma noktalarına iniyorlar.

Gedik : 2024 yılı için ocak ayı sonuna doğru mevcut (.....) bin olan kesimini (.....) bin seviyelerine çıkartacağı duyumu vardır. **2023 yılı içerisinde kesimhanelerinde yapmış olduğu revizyonlar ile eski kesimhanesinde kesmiş olduğu yaklaşık (.....)-(.....) bin kesimin %(.....) nü parçalayacak bir hale getirmiştir.** Sahada edt kanalında etkin olan ve 2025 yılı için yerel zincir mağazalarda da etkinliğini arttırmak isteyen bir firmadır. 2023 yılı son 4-5 ayında fiyat anlamında bir çok yerel zincirlerde bizi zorlayan bir firma olmuştur. 2024 yılında bu politikasına devam edeceği kanatindeyim.

As Piliç (As Ofis) : Cp firmasının kesimhanesini aldıktan sonra mevcutta kesmiş olduğu (.....)-(.....) bin olan kesimini şubat sonu itibarı ile (.....)-(.....) bin seviyelerine çıkartacağını yıl içerisinde yüksek sezonlarda (.....) bin kesimlere ulaşmak istediğini öngörmekteyiz. **Şubat ayı başı itibarı ile satın almış oldukları yeni kesimhanede ileri işlenmiş ürün üretimlerine başlamak istediklerini ve ulusal zincir mağazalar için piliç eti ve işlenmiş ürünlerde bir tedarikçi olmak için çalışacaklarını belirtmişlerdir.** 2024 yılında büyüme hevesi olan bir firmadır. Sahada son dönemlerde bütün piliç ve göğüs grubunda en uygun fiyatları parçalamacı müşterilere hizmet eden firma konumundadır.

Bu Piliç : **2024 yılı içerisinde mevcutta kesmiş oldukları ortalama (.....)-(.....) bin kesimi 200 bin seviyesine çıkartmaya çalışacaklarını (yüksek sezonda) belirten firma 2024 ve ilerisi için fazlaca büyüme iştahı olmadığını öngörmekteyim.**

Has Tavuk : Firma 2024 yılı için büyüme hedefi olmayan mevcut kesimi olan (.....) bin seviyelerinde seyir edecek bir yapı ile ilerleyecektir diye öngörmekteyim.”

- (49) **Delil 83:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.01.2024 tarihinde KESKİNOĞLU Broiler Üretim Müdürü (.....) (A.Ş.) tarafından KESKİNOĞLU Canlı Faaliyetler Genel Müdür Yardımcısı (.....) (G.A.)'ya gönderilen “*firma kg ücretleri*” konulu e-postanın ekinde “*SİMÜLASYON TOPLANTISI.xlsx*” isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır²⁹. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır³⁰:

²⁸ Ev dışı tüketim kanalını ifade etmektedir.

²⁹ Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BUPİLİÇ, GEDİK ve HASTAVUK'a ait toplam civciv adedi, kesim adedi, maliyet gibi verilerin derlendiği görülmektedir.

³⁰ Excel dosyasında “*yetiştirici*”, “*firmalar*”, “*PRİM*”, “*Kasım-Aralık*” ve “*ref*” isimli sayfalar bulunmakta olup “*firmalar*” sayfası öncelikli önem arz ettiğinden, yalnızca söz konusu sayfaya ilişkin ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

ÜRETİCİ ADI SOYADI	Toplam KÜMES ÇIKIŞI KG	Keskinoğlu	Keskinoğlu Yeni	Has Tavuk	Gedik	Bu piliç
ÇETİN GÖÇ						
MİRGRUP TARIM VE HAYVANCILIK LTD.ŞT						
TÜRKAN YENİKALE						
NİHAT UYAR						
FERTAŞ ZEY.TÜTÜN GID.MAD.HAY.TOP.MA						
AHMET AĞIR						
SEMRA UÇUM						
ALPER PIRILDAK						
ADİLE SAYIN						
ÜNAL ERDOVAN						
TAHİR TONKUR						
MEHMET ÖKSÜZ						
NİHAT YILMAZ						
EGE TAVUK VE BESİ SAN.A.Ş.						
ALİ RIZA AYVAZ						
YEKTA GÜNDÜZ YALÇIN						
EDS GIDA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.						
VEYSEL YAŞAR DUBAR						
ERKAN ÇELİK						
ÖZKAYALAR TAVUKÇULUK ENERJİ SANAYİ						
HÜSEYİN ÖRGEN						
HAREKET TARIM GIDA YEM VE HAYVANCIL						
HAYRİ ELÇİN						
FEDAİ TAVŞAN						
ÖZGÜR ADIYAMAN						
FİKRET GÜNDOĞAN						
MESUT GÜN						
MARMARA TAVUKÇULUK A.Ş.						
NAZIM BEYDİLLİ						
EBRU VAROL BEYDİLLİ						
ASIM TOPUZ						
Genel						
		4,70	5,22	3,98	4,42	4,49

- (50) **Delil 84:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.01.2024 tarihinde KESKİNOĞLU Broiler Üretim Müdürü (.....) tarafından KESKİNOĞLU Canlı Faaliyetler Genel Müdür Yardımcısı (.....)'ya gönderilen "FW: Yetiştirici simülasyon toplantısı" konulu e-postanın ekinde "SİMÜLASYON TOPLANTISI.xlsx" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır³¹. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır³²:

³¹ Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BUPİLİÇ, GEDİK ve HASTAVUK'a ait toplam civciv adedi, kesim adedi, maliyet gibi verilerin derlendiği görülmektedir. .

³² Excel dosyasında "yetiştirici", "firmalar", "PRİM", "Kasım-Aralık" ve "ref" isimli sayfalar bulunmakta olup "firmalar" sayfası öncelikli önem arz ettiğinden, yalnızca söz konusu sayfanın ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

ÜRETİCİ ADI SOYADI	Toplam KÜMES ÇIKIŞI KG	Toplam CİVCİV ADETİ	Keskinoglu	Keskinoglu Yeni	Has Tavuk	Lezita	Banvit
EROL GÜREL FİKRET ÜRPER MUAMMER OK İKİZLER TAV.HAYV.LTD.ŞTİ.(MANİSA) EDS GIDA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. EGE TAVUK VE BESİ SAN.A.Ş. AK FARM TARIM ÜRN.HAYV.LTD.ŞTİ. ONUR SAVRAN TOKSALLAR HAYVAN.KUYUM.VE İNŞ.A.Ş. AVAM DEMİR ÇELİK GIDA İNŞ.PETROL TE HİKMET TEKER ERŞENLER KÖMÜRCÜLÜK NAK.İNŞ.TAAH.TE MUAMMER BİÇEN AYDIN BAŞER OKAN AKAN HASAN DARICI İBRAHİM AKTAŞ MUSTAFA DEMİRARSLAN İNŞAAT TAAH.PE KAYALI AKARYAKIT OTOMO.OTO ALIM SAT MEHMET ÇAKIR SEHA YAPI İNŞAAT HAYV.SAN.VE TİC.LT KOÇBAL TAVUKÇULUK NAKLİYAT AĞAÇ ÜR. SERDAR ÖZTÜRK MARMARA TAVUKÇULUK A.Ş. AYŞENİL GÜVEN SİDİKA HANDAN KAYALI AHMET AVCI HAREKET TARIM GIDA YEM VE HAYVANCIL AHMET YAĞCI LEYLA SAĞLAM HÜSEYİN TEMEL YEKTA GÜNDÜZ YALÇIN ASLI DUMANOGLU ARZU DEMİR YARENLER TURİZM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. MUTLU GÖKÇEN ŞANLIER KUYUMCULUK TÜTÜN KOM.SEY.HA RESUL BİNTEPE							

1.2.2.6. ŞENPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (51) **Delil 85:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....)'nin bilgisayarında bulunan "Rakip kesimhane kapasiteleri" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

Kesim hattı ad/sa	Cut-up sayısı	Cut-up kapasite ad/sa	Parçalama %	Notlar
Banvit				
Bandırma 1				
Bandırma 2				
İzmir				
Elazığ				
Toplam	4			
Erpiliç				
Hat 1				Mudumu fabrikada ; İlk etapta seyreltme kesimi planlanıyor .Günlük 80.000 ad
Hat 2				Sadece bütün piliç hattı devreye alınacak b kalite piliçler kasalar ile taşınarak bolu kesimhanede parçalanack
Mudumu				
Toplam	3			
Lezita				
Hat1				hat2 deki konteynir sistemini yedek parça maliyeti ,daha az canlı piliç taşınması ve defo oranı
Hat2				kaldırıp kasalı yükleme ve asım sistemine dönüyorlar.
Toplam	2			
Beypiliç				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam	2			
Gedik				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam	2			
Keskinoğlu				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam	2			
Hastavuk				
Hat 1				
CP				
Hat 1				
Elazığ				
İnegöl				
Turgutlu				
Bu piliç				
hat 1				
Ege-Tav				
hat 1				Günlük 15-20 bin keskinöğlünde fason kesim yapıyorlar
ak piliç				
hat 1				

- (52) **Delil 89:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.04.2019 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Ticari Pazarlama Yöneticisi (.....), ŞENPİLİÇ Pazarlama Yetkilisi (.....)³³ ve ŞENPİLİÇ Kurumsal Satış Yetkilisi (.....)'a gönderilen "sektör analizi hk" konulu e-postanın ekinde "r1 sektor analizi 2019.xlsx" isimli bir Excel tablosu bulunmaktadır³⁴. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüleri aşağıda yer almaktadır:

³³ ŞENPİLİÇ tarafından belgede adı geçen kişinin 03.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ'ten ayrıldığı ifade edilmiştir.

³⁴ Söz konusu Excel tablosunun "ÖZET", "YEM", "KULUÇKA", "DAMIZLIK", "BROILER", "KESİMHANE", "İŞLENMİŞ", "İHRACAT", "BAYİ VE ŞUBELER" isimli sayfaları bulunmaktadır. Tüm bilgilerin derlendiği "ÖZET" isimli sayfanın satırlarında LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞER; sütunlarında ise YEM, KULUÇKAHANE, ÇİFTLİKLER, ÜRETİM, DAĞITIM, TOPLAM, PAY verileri yer almaktadır. Excel tablosunun çok kapsamlı bilgiler içermesi sebebiyle kararda yalnızca "ÖZET" sayfasının ekran görüntülerine yer verilmiştir.

	YEM		KULLUKAHANE		ÇİFTLİKLER		ÜRETİM					DAĞITIM						
	Taze/ya	Kapasite	Adet/ya		Adet/ya			Taze Piliç (kg/ha/haft)	Kesim hattu ad/ha	Cut-up ad/ha	Paçra oran	Scak hat	İşlenmiş (kg/ha/haft)	Döner	(kg/ha)	İhracat	Bayı	Sube
Marka	Lokasyon		Lokasyon	Kapasite	Lokasyon	Damalık	Broiler	Lokasyon										
ŞENPİLİÇ	ADİYE		BESİVLER		GOLPAZARI			SOĞUTLU 1										
	HENDEK		SIRAKÖY		YENİPAZAR			SOĞUTLU 2										
	ADANA				OLUCAK			APP										
BANVİT					ALANDÜZÜ			KADIRLI										
	İZMİR	BANDIRMA			BANDIRMA			BANDIRMA 1										
	ELAZĞ	PAMUKÇA						BANDIRMA 2										
	BANDIRMA	ELAZĞ						İZMİR										
ERPİLİÇ	ESKİŞEHİR							ELAZĞ										
	ROMANYA																	
	BOLU		MUDURNU		BOLU			BOLU 1										
	GÖYNÜK		BOLU		BOLU 2													
	YENİKÖY	GÖYNÜK			MUDURNU													
	BOLU KALİTE																	
	YENİ FAB. BOLU																	
LEZİTA	DENİZLİ		PINARBAŞI		DENİZLİ			İZMİR 1										
	İZMİR		TORBALI		İZMİR 2													
	MANİSA																	
	TARSUS																	
	SAMSUN																	
	ANKARA																	
BEYPİLİÇ	BOLU		BOLU		BOLU			BOLU 1										
	ANKARA		BOLU		BOLU 2													
CP	HENDEK		AKINÇILAR		BURSA			BİLEÇİK 1										
	HAYRABOLU		ÇİTLİ İNEĞÖL		ELAZĞ													
	YEM				İNEĞÖL													
	İNEĞÖL				TURGUTLU													
	TURGUTLU																	
	TARSUS																	
GEDİK	UŞAK		UŞAK		UŞAK			UŞAK 1										
					UŞAK 2													
KESKİNOĞLU	AKHİSAR		AKHİSAR		MANİSA			AKHİSAR 1										
					AKHİSAR 2													
HASTAVUK	BALIKESİR		SİVRİHİSAR		BURSA			BALIKESİR										
	BURSA																	
	ESKİŞEHİR																	
BOLZ	İZMİR		AYRANCILAR		İZMİR			İZMİR										
	YENİ FAB.		BANDIRMA															
			TORBALI															
			BUCA															
			MERSİN															
BAKİLİÇ	ANKARA		ANKARA		ANKARA													
DİĞER	BEYÇA		EMRE PİLİÇ (Ankara-Bolu)		AKYEM BEYÇA			BUPİLİÇ										
	PİLYEM		GARANTİ (Bolu, Erzincan)		ASOFS			AKPİLİÇ										
	AS OFS		ÖZTAVUK (Bursa, Sakarya)		PİLYEM													
	BU PİLİÇ		AK YEM (Adana)		BUPİLİÇ													
	ŞAHİN		PİLYEM (Adana)		EBK													
					AKPİLİÇ													
					EMRE													
					GARANTİ													
					MUDURNUPAK													
					ORALLAR													
		DEMİR HAYVAN																
		ÖZTAVUK																
		ÖZNEİL																
		KULA YAĞ																
		KARAHANLILAR																
		TELLİOĞLU																
		SEHER TAVUK																
		TURANLAR																

[illegible]

- (53) **Delil 92:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.05.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Şube Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Doğu Marmara Bölge Satış Müdürü (.....)'e gönderilen “RE: İlave İskontolar ve Konular” konulu e-postanın ekinde³⁵ “İl Payları – Firma Bazlı Final Dosyasının Kopyası.xlsx” adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır³⁶. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

³⁵ İlgili e-postanın ekinde ŞENPİLİÇ'in Bursa ilinde kendi müşterilerine ilişkin verilerin olduğu “Pazar payı ve aktif müşteri bursa Dosyasının Kopyası.xlsx” adlı bir Excel tablosu ve ŞENPİLİÇ'in Doğu Marmara Bölgesi ve Bursa ili için yaptığı iki sunum bulunmaktadır.

³⁶ Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve diğer üreticilerin bayilerinin il bazında aylık satış miktarları ve bayilerin gerçekleştirdiği satışların kanal bazında dağılımı yer almaktadır. Excel tablosu geniş kapsamlı olduğundan örnek teşkil etmesi açısından yalnızca bir kısmının ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				TOPELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Keskinöğlü	FARM ET					*	
Adıyaman	Keskinöğlü							
Afyonkarahisar	Keskinöğlü							
Ağrı	Keskinöğlü							
Aksaray	Keskinöğlü	GÜLER YÜZ TAV.					*	
Amasya	Keskinöğlü							
Ankara	Keskinöğlü	GLOBAL TAVUKÇULUK						*
Ankara	Keskinöğlü	ANKARA BÖLGE MÜD.						*
Antalya	Keskinöğlü	BİLTAR GIDA						*
Ardahan	Keskinöğlü							
Artvin	Keskinöğlü							
Aydın	Keskinöğlü	DORUK GIDA						*
Balıkesir - Burhaniye	Keskinöğlü	UĞUREL GIDA					*	
Balıkesir	Keskinöğlü	HİSAR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						*
Bartın	Keskinöğlü							
Batman	Keskinöğlü							
Bayburt	Keskinöğlü							
Bilecik	Keskinöğlü							
Bingöl	Keskinöğlü							
Bitlis	Keskinöğlü							
Bolu	Keskinöğlü							
Burdur	Keskinöğlü	BURPİLİÇ						*
Bursa	Keskinöğlü	HALİS GIDA LTD.ŞTİ						
Çanakkale	Keskinöğlü							
Çankırı	Keskinöğlü							
Çorum	Keskinöğlü							
Denizli	Keskinöğlü	ÖZELLER TOPTAN						*
Diğarbakır	Keskinöğlü	DEMİR GIDA						*
Düzce	Keskinöğlü							
Edirne	Keskinöğlü							
Elazığ	Keskinöğlü							
Erzincan	Keskinöğlü							
Erzurum	Keskinöğlü							
Eskişehir	Keskinöğlü							
Gaziantep	Keskinöğlü	BESLEN PİLİÇ						*
Giresun	Keskinöğlü							
Gümüşhane	Keskinöğlü							
Hakkari	Keskinöğlü							
Hatay	Keskinöğlü	UZUN TAV.					*	
İğdir	Keskinöğlü							
İsparta	Keskinöğlü	BURPİLİÇ						*
İsparta	Keskinöğlü	BİLTAR						*
İstanbul Avrupa	Keskinöğlü	AKIN TAVUK						*

I.3. Değerlendirme

I.3.1. Bilgi Değişiminin Teorik Çerçevesi

- (54) Rekabet hukukunda bilgi değişimi, aynı pazarda faaliyet gösteren iki ya da daha fazla teşebbüsün tek yanlı yahut karşılıklı olarak rekabetçi kararlarına etki eden her türlü ticari bilgilerini paylaşmaları olarak tanımlanabilmektedir. Bilgi değişimi, rakipler arasındaki uzlaşmanın bozulup bozulmadığının saptanmasını kolaylaştırdığı için rekabet karşıtı anlaşmayı kolaylaştırıcı eylem olarak değerlendirilebileceği gibi, bilgi değişiminin bizzatı kendisi rekabeti kısıtlayıcı bir anlaşma olarak da değerlendirilebilmektedir³⁷. Bilgi değişimi; geçmiş veya cari üretim ve satış miktarlarına, fiyatlara, talebe ve maliyetlere, müşterilere, kapasitelere, yatırımlara ve AR-GE çalışmalarına ya da sahip olunan teknoloji ve benzerlerine ilişkin doğrulanabilir nitelikteki verilerin ve bilgilerin paylaşımının yanı sıra; firmaların gelecekte uygulamayı planladıkları fiyatlara, miktarlara, yeni ürünlere ya da kapasite değişikliklerine yönelik beyanı da kapsamaktadır³⁸.
- (55) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi belirli bir mal veya hizmet piyasasında rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmaları, uyumlu eylemleri ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemlerini yasaklamaktadır. Rakip teşebbüsler arasındaki doğrudan veya dolaylı bilgi değişimleri de rekabeti engelleme, bozma veya kısıtlama amacını taşıyorsa yahut bu etkiyi doğuruyorsa anılan Kanun'un 4. maddesi kapsamında ele alınmaktadır.

³⁷ Bkz. Rekabet Terimleri Sözlüğü, Gözden Geçirilmiş Altıncı Baskı, "Bilgi Değişimi", <https://www.rekabet.gov.tr/tr/Sayfa/Yayinlar/rekabet-terimleri-sozlugu/terimler-listesi?icerik=408437ac-097c-4da2-9da6-9bf66c24929f>, Erişim Tarihi: 15.03.2024.

³⁸ PİŞMAF, Ş. (2012), "İktisadi ve Hukuki Açından Teşebbüsler Bilgi Değişimi", Rekabet Kurumu Uzmanlık Tezleri Serisi, No: 115, Ankara, s. 6.

- (56) Bununla birlikte, rakipler arası bilgi değişiminin ihlal niteliğinin belirlenmesi rekabet hukukundaki tartışmalı alanlardan birisini oluşturmaktadır. Zira bilgi değişimi, rekabetin kısıtlanması sonucunu doğurabileceği gibi, çeşitli etkinlik kazanımları da ortaya çıkarabilmektedir.
- (57) Türk rekabet hukukunda Yatay İşbirliği Anlaşmaları Kılavuzu (Yatay Kılavuz), bilgi değişimi teorisi bakımından kapsamlı bir rehber niteliğindedir. Yatay Kılavuz'a göre teşebbüsler arasında bilgi değişimi rakipler arasında doğrudan veya meslek kuruluşları gibi teşebbüs birlikleri, pazar araştırma kuruluşları ve benzeri üçüncü taraflar veya teşebbüslerin tedarikçileri ya da dağıtım ağları yoluyla dolaylı olarak gerçekleştirilmektedir³⁹.
- (58) Bilgi paylaşımının rekabeti kısıtladığı en tipik senaryo ise, teşebbüslerin, rakiplerinin pazar stratejileri hakkında bilgi sahibi olmasını sağlamasıdır. Bilgi değişiminin rekabet üzerindeki etkisi; pazarın yoğunlaşma derecesi, şeffaflığı, istikrarı, karmaşıklığı ve pazardaki teşebbüslerin benzerliği (simetri) gibi pazarın yapısına ilişkin unsurlara ve ilgili pazarı rakipler arası koordinasyona elverişli hale getirebilmesi nedeniyle paylaşılan bilginin niteliğine bağlıdır⁴⁰.
- (59) Bunun yanı sıra, Yatay Kılavuz'a göre rakipler arasında bilgi değişimi, fiyat veya miktar tespiti amacını taşıyan bir anlaşma niteliği taşıdığı anda kartel olarak kabul edilerek cezalandırılmaktadır. Kimi bilgi değişimleri ise kartel taraflarına, üzerinde uzlaştıkları kurallara uyulup uyulmadığını takip edebilme imkânı sağlayabilmekte, dolayısıyla kartelin sürekliliğini/işleyişini kolaylaştırmaktadır. Bu bakımdan anılan bilgi değişimleri de kartelin bir parçası olarak kabul görmektedir⁴¹.
- (60) Normal şartlar altında teşebbüslerin, rakiplerinin mevcut ya da beklenen davranışlarına göre basiretli bir biçimde kendilerini uyarlaması ihlal olarak değerlendirilmemektedir. Ancak, rakipler arasında, pazardaki olağan koşullardan farklı rekabet koşulları yaratma amacına veya etkisine sahip olan doğrudan ya da dolaylı her türlü iletişim ihlal olarak değerlendirilmekte ve yasaklanmaktadır. Yatay Kılavuz'da, teşebbüsün, kendi uyguladığı veya uygulamayı düşündüğü politikayı rakibine açıklaması ihlal sonucunu oluşturan durumlara örnek olarak sayılmaktadır. Bu noktada, yapılan bilgi değişimi, rekabete duyarlı bilgilerin değişimi ile pazardaki belirsizliği azaltıyor ve rekabeti kısıtlayıcı işbirliğini kolaylaştırıyorsa, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabet ihlali teşkil edebilecektir⁴².
- (61) Yatay Kılavuz'da, teşebbüsün posta, e-posta, telefon görüşmeleri, toplantılar gibi vasıtalarla rekabete duyarlı bilgilerini, bunları açıkça veya zımnen kabul eden rakiplerine tek taraflı olarak açıklaması ile çok sayıda teşebbüsün, amaçları ve planları hakkında birbirlerini bilgilendirmesi arasında fark bulunmadığı belirtilmektedir. Nitekim rakibinden rekabete duyarlı bilgiyi alan teşebbüsün böyle bir bilgiyi almak istemediğine dair net karşılık vermemesi durumunda, teşebbüsün bu bilgiyi kabul ettiği ve pazardaki davranışlarını buna göre değiştirdiği varsayılmaktadır⁴³.
- (62) Yatay Kılavuz'da rekabete duyarlı bilgi değişiminin pazardaki şeffaflığı yapay olarak artırarak teşebbüsler arasında rekabetçi davranışların koordinasyonunu kolaylaştırması suretiyle işbirlikçi sonuç doğurabileceği vurgulanmaktadır⁴⁴. Bilgi değişiminin rekabeti

³⁹ Yatay Kılavuz, para. 40.

⁴⁰ Yatay Kılavuz, para. 43.

⁴¹ Yatay Kılavuz, para. 44.

⁴² Yatay Kılavuz, para. 45.

⁴³ Yatay Kılavuz, para. 46.

⁴⁴ Yatay Kılavuz, para. 49.

azaltıcı risklerinden biri, pazardaki belirsizliklere ilişkin olarak teşebbüslerin ortak ve uyumlu beklentilere sahip olmasıdır. Böyle bir senaryoda, teşebbüsler arasında açık bir anlaşmanın varlığına ihtiyaç duyulmamaktadır. Gelecekteki davranışlara yönelik bilgi değişiminin ise bu tür bir anlayış birliğini sağlayacak en tipik bilgi değişimi örneği olduğu belirtilmektedir⁴⁵.

- (63) Bu kapsamda Yatay Kılavuz'da hangi bilgilerin doğası gereği rekabeti kısıtladığı değerlendirilirken, geleceğe ilişkin bilgi değişimine özel önem atfedilmekte, bu tür gelecek planlarına ilişkin bilgi paylaşımının amaç yönünden rekabeti kısıtlama ihtimalinin, mevcut verilerin değişimine göre daha yüksek olduğuna değinilmektedir⁴⁶. Bu noktada, Yatay Kılavuz'da yer verilen ve normal koşullar altında kartel olarak değerlendirileceği ifade edilen bilgi değişimi kümesi, "*rakiplerin, gelecekte uygulamayı planladıkları fiyat, üretim ya da satış miktarı gibi rekabete duyarlı bilgileri aralarında değişmesi*"nden oluşmaktadır. Ayrıca Yatay Kılavuz'da bu tür bilgi değişimlerinin 4054 sayılı Kanun'un 5. maddesinde sayılan muafiyet koşullarını sağlama ihtimalinin çok düşük olduğu vurgulanmaktadır⁴⁷.
- (64) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabeti kısıtlama etkisinin bulunması için, bilgi değişiminin fiyat, üretim miktarı, ürün kalitesi, ürün çeşitliliği ya da inovasyon gibi rekabet parametrelerinden en az biri üzerinde olumsuz etki doğurabilecek nitelikte olması gerekmektedir. Bu bakımdan, yine Yatay Kılavuz'a göre bilgi değişiminin mevcut ve olası etkileri ile bilgi değişiminin bulunmadığı durumdaki rekabet koşullarının karşılaştırılması gerekmektedir⁴⁸.
- (65) Aynı şekilde, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi değerlendirilirken incelenen pazarın özelliklerinin dikkate alınması gerektiği vurgulanmalıdır. Nitekim özellikleri gereğince bazı pazarlar teşebbüsler arası koordinasyona daha elverişli olmakla birlikte, işbirliğinin zor olduğu pazarlarda dahi koordinasyon görülebilmektedir. Diğer yandan, bilgi değişiminin ilgili pazarlarda rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin açığa çıkarılması bakımından Yatay Kılavuz'da bilginin değişim sıklığının, değişilen bilginin türünün (kamuya açık veya gizli, toplu veya detaylı, geçmiş veya güncel bilgi) ve değişilen bilginin fiyat, miktar ya da hizmet koşullarının tespitindeki rolüne dair değerlendirmelerin önemine vurgu yapılmaktadır⁴⁹.
- (66) Öte yandan, bazı pazar koşulları, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlama etkisini artırabilmektedir. Şeffaf, yoğunlaşmış, istikrarlı, simetrik ve karmaşık olmayan pazarlar, bilgi değişiminin işbirlikçi sonuç doğurmasını kolaylaştırmaktadır. Keza bilgi değişimi fiyat, miktar, arz ve talep gibi rekabete duyarlı unsurlara ilişkin belirsizlikleri azaltarak pazardaki şeffaflığı artırabilmektedir. Yatay Kılavuz'a göre pazarın şeffaflık düzeyindeki değişimin değerlendirilmesinde dikkat edilmesi gereken kilit nokta, teşebbüslerin mevcut bilgiyi, rakiplerinin davranışlarını öngörmek için ne ölçüde kullanabileceğinin belirlenmesidir. Bu noktada dar oligopol piyasalar, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi yönünden daha riskli görülmektedir. Öte yandan, pazarın yapısı karmaşık, kural olarak bilgi değişimiyle işbirlikçi sonuca ulaşmak daha zor olsa da, bilgi değişimi pazarın karmaşıklığını azaltabilmektedir. Benzer şekilde homojen ürünlerin bulunduğu pazarlarda ürün fiyatlarına ilişkin işbirlikçi sonucun gerçekleşmesi, farklılaştırılmış ürünlerin bulunduğu pazarlardakine göre daha kolaydır. Ancak, farklılaştırılmış ürünler

⁴⁵ Yatay Kılavuz, para. 50.

⁴⁶ Yatay Kılavuz, para. 56.

⁴⁷ Yatay Kılavuz, para. 57.

⁴⁸ Yatay Kılavuz, para. 58.

⁴⁹ Yatay Kılavuz, para. 59.

içeren pazarlardaki bilgi değişiminin, ilgili pazarlardaki fiyatlandırmayı basitleştirecek kurallar getirebilmesi de mümkündür⁵⁰.

- (67) Kural olarak arz ve talep koşullarının istikrarlı olduğu pazarlarda bilgi değişiminin işbirlikçi sonuç meydana getirme olasılığı, arz ve talebin belirsiz olduğu (istikrarsız) pazarlara göre daha yüksektir. Zira bilgi değişimi pazardaki istikrarın seviyesini artırabilmektedir. Pazarın yapısı ne kadar simetrikse, benzer rekabetçi güdülerle birlikte koordinasyon riski artmaktadır. Ancak, buradaki kritik husus, farklılaşmış ürün içeren pazarlarda bilgi değişiminin, pazarın farklılık gösteren yönlerini tespit etmek ve bu farklılıkları gidermek amacıyla kullanılabilmesidir⁵¹.
- (68) Yatay Kılavuz'da "*pazarda belirsizliği azaltan stratejik veriler*"ın değiştirilmesi, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamına girmesinin başka türlü bilgilerin değişimine kıyasla daha muhtemel olduğu belirtilmektedir⁵². Fiyat, miktar, müşteriler, maliyetler, cirolar, satışlar, alımlar, kapasite, ürün nitelikleri, pazarlama planları, riskler, yatırımlar, teknolojiler ve AR-GE programları rekabete duyarlı veri olarak kabul edilmektedir. Bu sayılanlar arasında stratejik niteliği en yüksek iki bilgi grubu fiyata ve miktara ilişkin bilgiler olarak ele alınmaktadır. Ancak, verilerin stratejik açıdan öneminin, bilgi değişiminin sıklığı ve pazarı kapsama derecesi ile verilerin toplulaştırılmış olup olmadığı ve güncelliği gibi faktörlere de bağlı olduğu vurgulanmaktadır. Dolayısıyla değişim ne kadar sıkısa, bilgi pazarın ne kadarını kapsıyor ve ne ölçüde toplulaştırılmış ve güncel ise, değiştirilen bilgi stratejik olarak o derece önemli olmaktadır⁵³.
- (69) Yatay Kılavuz'da, bireysel verilerin ayırt edilebilmesinin güç olduğu ölçüde toplulaştırılmış olan veri değişiminin (yoğunlaşmış oligopoller istisna olmak üzere) rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin zayıf olabileceği ifade edilmektedir. Ancak, teşebbüs bazında veri değişimi, teşebbüslerin pazar konusunda ortak bir anlayışa varmalarını kolaylaştırmaktadır⁵⁴. Yatay Kılavuz'da verilerin güncelliği kriteri bakımından ise geçmiş tarihli verilerin değişiminin rekabeti kısıtlama olasılığının, güncel ve geleceğe yönelik verilerin değişimine kıyasla daha düşük olduğu belirtilmektedir. Öte yandan, verinin rekabeti bozma riski taşıyıp taşımadığı konusundaki eşik; verinin niteliği, toplulaştırılmış olup olmaması, bilgi değişiminin sıklığı ve ilgili pazarın istikrarı ve şeffaflığı gibi özelliklere göre değişmektedir⁵⁵.
- (70) Yatay Kılavuz'da bilgi değişiminin sıklığı, teşebbüslerin ortak anlayışa ulaşmasını kolaylaştırıcı bir unsur olarak ele alınmaktadır. Bir diğer kriter ise bilginin kamuya açık olup olmamasıdır. Yatay Kılavuz'da "*bilgiye erişim maliyetleri bakımından bütün rakipler ve müşterilerce aynı derecede erişilebilir olan bilgiler*" gerçek anlamda kamuya açık bilgi olarak tanımlanmaktadır. Tanımından da anlaşılacağı üzere rakipler pazardan kolaylıkla toplayabilecekleri verileri değiştirmeyi tercih etmemekte, bir başka deyişle rakipler arasında gerçek anlamda kamuya açık bilgilerin değişimine pratikte pek rastlanmamaktadır. Öte yandan bir bilginin pazardan, örneğin müşterilerden edinilme imkânının bulunması, bu bilginin rakipler için kolay erişilebilir bir pazar verisi olduğu anlamına gelmemektedir⁵⁶.

⁵⁰ Yatay Kılavuz, para. 60-66.

⁵¹ Yatay Kılavuz, para. 64.

⁵² Yatay Kılavuz, para 67.

⁵³ Yatay Kılavuz, para. 67-74.

⁵⁴ Yatay Kılavuz, para. 69.

⁵⁵ Yatay Kılavuz, para. 70.

⁵⁶ Yatay Kılavuz, para. 72.

- (71) Veriler kamuya açık olsa dahi (örneğin düzenleyici kurumların yayınladığı bilgiler), bu bilgilerin rakipler arasında ayrıca değişimi pazardaki belirsizliği azaltıyorsa, işbirlikçi sonuç ortaya çıkabilir⁵⁷. Bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde yapılması, bilgi değişiminin işbirlikçi etkilerinin diğer teşebbüsler, potansiyel rakipler ve müşteriler tarafından sınırlanabildiği ölçüde, pazardaki rekabetin bozulması olasılığını azaltabilir. Ancak, bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde gerçekleşmesi, pazardaki işbirlikçi sonuç olasılığının tamamen ortadan kalktığı anlamına gelmeyecektir⁵⁸.
- (72) Bilgi değişiminin teorisine ilişkin olarak yukarıda yer verilen açıklamaların ardından, aşağıda dosya kapsamında KESKİNOĞLU ile ilgili olarak elde edilen belgelere ilişkin değerlendirmelere yer verilmektedir

1.4.2. Yerinde İncelemede Elde Edilen Belgelerin Değerlendirilmesi

- (73) Dosya kapsamında yapılan yerinde incelemelerde elde edilen belgelerde yer alan ifadelerden soruşturma tarafı rakip teşebbüslerin birbirleri ile doğrudan ve dolaylı yoldan iletişim kurduğu anlaşılmıştır. Bununla birlikte elde edilen belgelerden inceleme yapılan bazı teşebbüslerin genel olarak rakiplerinin maliyet kalemlerine, kapasitelerine, stoklarına ve üretim miktarlarına, yatırım planlarına, güncel ve geleceğe ilişkin fiyat değişikliklerine ve satış miktarlarına ilişkin bilgi sahibi oldukları, bu bilgileri şirket içi yazışmalar yoluyla kendi çalışanlarıyla paylaştıkları görülmekte, satış ve üretim stratejileri ile birlikte fiyatlandırma kararlarını da bu bilgiler çerçevesinde şekillendirdikleri kanaatine varılmıştır.
- (74) Delil 30 ve Delil 35 birlikte değerlendirildiğinde, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in, rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin maliyet kalemleri hakkında detaylı bilgilere sahip oldukları ve bu maliyet kalemlerini kendi maliyet tabloları ile karşılaştırdıkları anlaşılmaktadır. Yerinde incelemeler kapsamında elde edilen delillerde adı geçen teşebbüslerin rakiplerine ilişkin söz konusu maliyet bilgilerini hangi kaynaklardan edindiklerine yönelik doğrudan bir bilgiye mevcut durumda ulaşılamasa da belgelerde geçen ifadelerden teşebbüslerin doğrudan ve dolaylı yolla birbirleriyle iletişim halinde oldukları değerlendirilmiştir.
- (75) Delil 7, Delil 24, Delil 25, Delil 28, Delil 29, Delil 32, Delil 33, Delil 49, Delil 51, Delil 52, Delil 53, Delil 76, Delil 79, Delil 80, Delil 82, Delil 83, Delil 84, Delil 85 ve Delil 89 birlikte ele alındığında LEZİTA, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in, rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin kapasitelerine, stoklarına, kesim ve üretim miktarlarına ilişkin detaylı verilere sahip oldukları görülmektedir. Bu bilgilerin günlük kesim, günlük üretim, donuk stok, haftalık üretim, haftalık dışarıdan alım, yıllık satış, yıllık üretim miktarları, ürün/işlenmiş ürün bazlı kapasite bilgileri, kanal bazlı (geleneksel, yerel, ara satış kanalları) üretim miktarı gibi oldukça detaylı verileri içeren tablolara işlendiği anlaşılmaktadır. Bahse konu belgelerde yer alan verilerin her bir teşebbüs özelinde oldukça detaylı bilgiler içerdiği göz önüne alındığında, söz konusu verilerin teşebbüsler arasında doğrudan ya da dolaylı bir iletişim kurulmaksızın derlenemeyeceği kanaatine varılmıştır. Örnek olarak Delil 79'da da LEZİTA ve KESKİNOĞLU çalışanlarının doğrudan iletişim kurarak birbirlerinin üretim bilgilerini paylaştıkları görülmektedir. Ayrıca belgede yer alan "(.....)ten de Banvit için istedim. Bey ve Er de tanıdığım yok, satıştan istedim. Yarın da (.....) Beye sorarım." ifadelerinden adı geçen teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan iletişim halinde oldukları ve rekabete hassas bilgi paylaşımında bulundukları görülmektedir. Rakipler arasındaki dolaylı iletişime ek

⁵⁷ Yatay Kılavuz, para. 73.

⁵⁸ Yatay Kılavuz, para. 74.

olarak tespit edilen söz konusu doğrudan iletişim, dosya kapsamında oluşan rekabete hassas bilgi değişimi yönündeki değerlendirmeleri kanıtlar niteliktedir.

- (76) Delil 8, Delil 57, Delil 62, Delil 66 ve Delil 81 birlikte ele alındığında LEZİTA, AKPİLİÇ⁵⁹, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ ve KESKİNOĞLU'nun rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin güncel ve geleceğe yönelik fiyat değişikliği bilgilerine sahip oldukları görülmektedir. Ayrıca, Delil 78'de KESKİNOĞLU'nun; ERPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ŞENPİLİÇ, LEZİTA, HASTAVUK ve GEDİK'in bayilerine uyguladıkları iskonto oranları hakkında bilgi sahibi olduğu anlaşılmaktadır. Söz konusu belgeler doğrultusunda, rakiplerin güncel veya geleceğe yönelik fiyat değişikliklerine ve iskonto oranlarına erişebilen teşebbüslerin fiyatlarını rakip teşebbüslerin fiyatları ile uyumlu bir şekilde belirlediği değerlendirilmektedir.
- (77) Yukarıda bahsedildiği üzere, bilgi değişiminin niteliği değerlendirilirken paylaşılan bilginin rekabete duyarlı (stratejik) olup olmadığı, bireysel veya toplulaştırılmış olması, güncelliği, değişim sıklığı, kamuya açık olup olmadığı hususları göz önünde bulundurulmalıdır. Teşebbüsler tarafından oluşturulan fiyat listelerinin bayilere gönderilmeden önce kamuya açık nitelikte olmadığı ve rekabete hassas bilgi niteliği taşıdığı açıktır. Bu kapsamda, ilgili delillerde rakiplere ait olan gelecek tarihli fiyat listelerinin rekabete hassas bilgi niteliğini haiz olup olmadığının tespiti için; delillerin elde edildiği teşebbüslerin, rakiplere ait geleceğe yönelik fiyat listelerini teşebbüs içinde paylaşma tarihi ile rakip teşebbüslerin söz konusu fiyat listelerini yayımlama tarihlerinin kıyaslanması ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda incelenen teşebbüslerden Ocak 2019 ila Kasım 2023 dönemi arasındaki fiyat listelerinin yayımlanma ve uygulama tarihleri talep edilmiştir. Belgeler ve cevabi yazılar özelinde yapılan incelemelerde fiyat listelerinin uygulanmaya geçmeden birkaç gün önce (ortalama 2-3 gün önce) bayilerle paylaşıldığı, bayilerle paylaşıldıktan birkaç gün sonra ise müşterilere uygulanmaya başladığı görülmüştür. Belge tarihleri ile teşebbüslerin liste fiyatlarını yayımlama ve uygulama tarihleri karşılaştırılmış ve henüz uygulamaya geçmemiş olan liste fiyatlarının rakip teşebbüslerin elinde bulunduğu anlaşılmıştır.
- (78) Öte yandan elde edilen belgelerden, rakiplerin birbirlerinin yayımlanmış güncel (bayilerine ve/veya doğrudan alıcılarına gönderilmiş ve uygulamaya konmuş) fiyat bilgilerini de bayilerden veya başkaca alıcılardan temin ettiği anlaşılmıştır.
- (79) Yatay Kılavuz'da "*bilgiye erişim maliyetleri bakımından bütün rakipler ve müşterilerce aynı derecede erişilebilir olan bilgiler*" gerçek anlamda kamuya açık bilgi olarak tanımlanmaktadır. Yine yukarıda bahsedildiği üzere bir bilginin pazardan, bayilerden veya müşterilerden edinilme imkânının bulunması, bu bilginin rakipler için kolay erişilebilir bir pazar verisi olduğu anlamına gelmemektedir. Pazardaki belirsizliği azaltan ve pazarı şeffaflaştıran verilerin değiştirilmesi 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında ihlal olarak değerlendirilmektedir. Bunlar arasında stratejik niteliği en yüksek bilgi gruplarından biri fiyata ilişkin bilgiler olarak kabul edilmektedir. Tüm bu sebeplerle rakip teşebbüsler arası güncel ve geleceğe ilişkin fiyat listelerinin temin edilmesinin piyasadaki belirsizliği ortadan kaldırdığı, piyasayı şeffaflaştırdığı ve teşebbüslerin kendi fiyat stratejilerine ilişkin kararlarını piyasada faaliyet gösteren diğer rakiplerinin konum ve kararlarına göre oluşturduğu bir izleme mekanizması yarattığı sonucuna varılmıştır.
- (80) Delil 27, Delil 31, Delil 32, Delil 33, Delil 34, Delil 67 ve Delil 92 birlikte değerlendirildiğinde BEYPİLİÇ'in ve ŞENPİLİÇ'in, KESKİNOĞLU'nun beyaz et

⁵⁹ Söz konusu belgelerden AKPİLİÇ ve BOLEZ ile ilgili olanlar soruşturma döneminde elde edilmiştir. Kurulun 06.06.2024 tarihli ve 24-25/602-M sayılı kararı uyarınca AKPİLİÇ'in soruşturmaya eklenmesine karar verilmiştir.

ürünlerine ilişkin satış miktarı bilgilerine sahip oldukları anlaşılmaktadır. Belge içeriklerinde KESKİNOĞLU'nun aylık satış hacmi, ihracat miktarı, ulusal satış miktarı, kanal, bölge ve il bazlı satış rakamı verilerinden oluşan detaylı tabloların bulunduğu görülmektedir. BEYPİLİÇ'in ve ŞENPİLİÇ'in, KESKİNOĞLU hakkında ticari sır niteliği haiz detaylı bilgilere sahip olması söz konusu teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan ve/veya dolaylı iletişim halinde olduğunu destekler niteliktedir.

- (81) Öneriştirme ve soruşturma kapsamında rakip teşebbüsler arasında bilgi değişimi şüphesi doğuran deliller aşağıdaki tabloda genel bir çerçeve çizilmesi açısından özetlenmiştir.

Tablo 3- Rakipler Arasındaki Bilgi Değişimine İlişkin Delillerin İçerikleri

Delil Numarası	Delil Elde Edilen Teşebbüs	Bilgileri Yer Alan Teşebbüsler	İçerik
7	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, LEZİTA, ŞENPİLİÇ	Kapasite ve Üretim Bilgisi
8	ASPİLİÇ	BAKPİLİÇ, DOYUM ⁶⁰ , GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
24	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ ⁶¹	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
25	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ ⁶²	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
27	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Aylık Satış Miktar Bilgisi
28	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Üretim Bilgisi
29	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve DİĞERLERİ ⁶³	Günlük Kesim ve Üretim Miktarı Bilgisi
30	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
31	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
32	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
33	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Satış Bilgisi
34	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi

⁶⁰ Pilyem Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret AŞ (DOYUM)

⁶¹ AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.

⁶² AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.

⁶³ BUPİLİÇ, BAKPİLİÇ ve BOLEZ

Delil Numarası	Delil Elde Edilen Teşebbüs	Bilgileri Yer Alan Teşebbüsler	İçerik
35	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
49	LEZİTA	BANVİT, BOLEZ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Güncel Fiyat Bilgisi, Günlük Kesim Adedi Bilgisi, Maliyet Bilgisi
51	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi
52	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi
53	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Yatırım Bilgisi
57	AKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, KESKİNOĞLU	Fiyat Listesi
62	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
66	BEYPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Fiyat Listesi
67	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	İşlenmiş Ürün Satış Miktarı Bilgisi
76	GEDİK	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Günlük Kesim Miktarı Bilgisi
78	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	İskonto Bilgisi, Prim Bilgisi, Fiyat Listesi
79	KESKİNOĞLU	LEZİTA	Üretim Miktarı Bilgisi
80	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BANVİT, BOLEZ, BUPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK	Üretim Bilgisi
81	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Bilgisi
82	KESKİNOĞLU	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Kesim Miktarı Bilgisi, Yatırım Bilgisi
83	KESKİNOĞLU	HASTAVUK, GEDİK, BUPİLİÇ	Üretim Bilgisi, Kesim Miktarı Bilgisi, Maliyet Bilgisi
84	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BANVİT, HASTAVUK	Üretim Bilgisi, Kesim Adedi Bilgisi, Maliyet Bilgisi
85	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, AKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite Bilgisi, Parçalama Oranı Bilgisi
89	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi, Dağıtım Bilgisi
92	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Satış Miktarı Bilgisi

- (82) Yukarıda bahsedildiği üzere başta fiyat ve üretim miktarları olmak üzere, incelenen pazarın niteliklerine göre, paylaşılmaları halinde pazarın temel rekabet parametrelerini şeffaflaştıran, teşebbüslerin birbirlerinin hamlelerine ilişkin sahip oldukları belirsizlikleri ortadan kaldıran, maliyet, satış verileri, kapasite kullanım oranları, stok durumları ve bunlara benzer niteliklere sahip tüm bilgiler rekabet ortamı açısından üst düzeyde hassas bilgiler olarak kabul edilmektedir.
- (83) Her ne kadar kapasite ve yıllık üretim miktarı gibi bilgilerin kamuya açık kaynaklardan edinilebildiği kabul edilse de, önaraştırma ve soruşturma süreçlerinde elde edilen birçok belgede, normal şartlarda rakiplerin sahip olamayacağı ayrıntıdaki bilgilerin teşebbüsler tarafından paylaşıldığı görülmektedir. Beyaz et pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerden elde edilen delillerde yer alan rakiplere ait; ürün alt kırılımında kapasite verileri (kaplama hat kapasite verisi, şarküteri kapasite verisi, pişmiş döner kapasite verisi vb.), maliyet verileri (rasyon maliyet verisi, kilogram başına canlı ağırlık maliyet verisi, ham madde verisi, vb.), detaylı satış verileri (yıllık yumurta satış verisi, aylık bazda satış verisi, yurt içi ve yurt dışı satış verileri, il ve bölge bazlı broiler satış verisi vb.), üretim miktarları (günlük, haftalık, aylık ve yıllık bazda broiler üretim miktarları; haftalık civciv üretim miktarı, yumurta üretim miktarı vb.), stok bilgileri, alt kırılımlarda (kıyma ve deri) donuk stok miktarları, kapasite verileri (teşebbüs özelinde damızlık kapasitesi, günlük, haftalık ve aylık bazda üretim ve kesim kapasitesi vb.), günlük kesim adedi, haftalık civciv giriş adedi, bayi iskonto oranları, yatırım planları ile güncel ve geleceğe dönük liste fiyatlarının kamuya açık kaynaklardan elde edilmesi mümkün görülmemektedir.
- (84) Sonuç olarak dosya kapsamında elde edilen belgeler, bu belgelere ilişkin değerlendirmeler çerçevesinde; KESKİNOĞLU'nun beyaz et sektöründe faaliyet gösteren rakipleri ile rekabete hassas bilgi değişimi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiştir.

1.4.3. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (85) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrasında; *"Bu Kanunun 4, 6 ve 7'nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir."* hükmü yer almaktadır.
- (86) Ceza Yönetmeliği'nin 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (87) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik'in (Ceza Yönetmeliği) 4. maddesinde, nihai idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (88) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınacaktır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise

birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.

- (89) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında "Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir.", altıncı fıkrasında "Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır." ve yedinci fıkrasında "Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir." hükümleri yer almaktadır.
- (90) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında ise "Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir" düzenlemesi bulunmaktadır.
- (91) Bu kapsamda soruşturma taraflarından KESKİNOĞLU, Kurum kayıtlarına 14.02.2024 tarih ve 48670 sayı ile intikal eden yazı ile uzlaşma başvurusunda bulunmuştur. Kurulun 28.03.2024 tarihli ve 24-15/315-M sayılı kararı ile uzlaşma görüşmelerinin başlanmasına karar verilmiştir. Anılan Kurul kararı ve Uzlaşma Yönetmeliği hükümleri uyarınca 02.04.2024 tarihinde KESKİNOĞLU yetkilileri ve temsilcileriyle uzlaşma görüşmeleri yapılmıştır. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede teşebbüse söz konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (92) Uzlaşma görüşmesi doğrultusunda hazırlanan 17.04.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-08 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 18.04.2024 tarihli toplantısında görüşülmüştür. Bu kapsamda Kurul tarafından 24-19/424-MUA sayı ile;
1. "KESKİNOĞLU'nun, rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
 2. Bu nedenle, KESKİNOĞLU'ya 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası ve üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 143.975.710,00-TL idari para cezası uygulanmasına,
 3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve Uzlaşma Yönetmeliği'nin 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
 4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 107.981.782,50-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,

5. *Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,*
6. *Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde Kurulun ara kararıyla bağlı olmadığına”*

karar verilmiştir.

- (93) Yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, KESKİNOĞLU'nun rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal etmesi Ceza Yönetmeliği'nde tanımlanan ihlal türlerinden “diğer ihlaller” kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.
- (94) Dosya mevcudundaki bilgiler ve belgeler ışığında ABC bakımından ihlale esas alınabilecek tarih aralığının 15.04.2019-16.01.2024 olduğu tespit edilmiştir. İhlalin bir yıldan uzun beş yıldan kısa sürmesi nedeniyle temel para cezasına esas oran Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca yarısı oranında artırılarak uygulanacak temel para cezası oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.
- (95) Dosya kapsamında Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesi anlamında temel para cezasının artırılmasını gerektirecek herhangi bir ağırlaştırıcı unsur söz konusu olmadığı gibi anılan Yönetmelik'in 7. maddesi kapsamında herhangi bir hafifletici unsur da bulunmamaktadır.
- (96) KESKİNOĞLU tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.
- (97) Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında;
- “1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:*
- a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,*
- b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,*
- c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,*
- ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı.”*

hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda KESKİNOĞLU tarafından gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

- (98) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında “*Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir...*” hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliğinin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; “*Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.*” denilmektedir.
- (99) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, KESKİNOĞLU tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal

ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(...) oranında idari para cezası uygulanması ve KESKİNOĞLU hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

(100) 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M sayılı kararı ile açılan soruşturma kapsamında Rekabet Kurulunun 18.04.2024 tarihli ve 24-19/424-MUA sayılı uzlaşma ara kararına uyarınca Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 29.04.2024 tarih ve 51312 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ'nin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu nedenle, Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası ve üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(...) oranında olmak üzere 143.975.710,00-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(...) oranında ve 107.981.782,50-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M sayılı kararı uyarınca yürütülen soruşturmanın Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere Kurul Üyeleri Hasan Hüseyin ÜNLÜ ve Berat UZUN'un farklı gerekçeleri ve OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.