

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

**REKABET KURULU KARARI**

Dosya Sayısı : 2019-1-9 (Devralma)  
Karar Sayısı : 19-14/184-82  
Karar Tarihi : 04.04.2019

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

Başkan : Prof. Dr. Ömer TORLAK  
Üyeler : Arslan NARİN (İkinci Başkan), Adem BİRCAN, Mehmet AYAN,  
Ahmet ALGAN, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Şükran KODALAK

**B.RAPORTÖRLER:** Emine TOKGÖZ, Öykü SARIASLAN, Esmâ AKSU

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNANLAR** : - Luxinva S.A.  
- Triton Fund V  
Temsilcileri: Av. Gönenç GÜRKAYNAK,  
Av. Öznur İNANIR, Av. Bulut GİRGİN,  
Av. Sevgi MUTAFOĞLU  
Çitlenbik Sokak No:12, Yıldız Mahallesi  
Beşiktaş/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Triton Fund V ile Luxinva S.A. tarafından IFCO Systems B.V. ve iştirakleri üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu kayıtlarına 08.03.2019 tarih ve 1687 sayılı ile giren ve eksiklikleri en son 26.03.2019 tarih ve 2175 sayılı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 27.03.2019 tarih ve 2019-1-9/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, söz konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME ve DEĞERLENDİRME**

- (4) İlgili başvuru; Triton Fund V (TRITON FUND) ile Luxinva S.A. (LUXINVA) tarafından IFCO Systems B.V. (IFCO) ve iştirakleri (IFCO Grubu) üzerinde ortak kontrol tesis edilmesine ilişkindir. Bildirim konusu işlemin temelini, 24.02.2019 tarihinde imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi oluşturmaktadır. İşlemin tamamlanması için birtakım aşamalar öngörülmüş olup sonuçta IFCO ile şu iştirakler üzerinde ortak kontrol elde edilecektir: Eu Co (Hollanda), IFCO Japan Inc (Japonya), IFCO Systems Canada Limited (Kanada), IFCO Systems Chile S.A. (Şili), IFCO Systems (China) Company (Çin), IFCO US Holding LLC (Wilmington, Delaware, ABD).
- (5) 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ortak girişim; "*Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişim oluşturulması*" şeklinde tanımlanmaktadır. Bu çerçevede bir ortak girişimin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında devralma sayılabilmesi için ortak kontrol altında bir teşebbüsün bulunması ve ortak girişimin bağımsız bir iktisadi varlık olarak ortaya çıkması şeklinde iki unsurun birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir.
- (6) İşlem sonrasında IFCO Grubu'nun kontrolü TRITON FUND ve LUXINVA tarafından işlemi gerçekleştirmek üzere %(. ....) hisse oranı ile Lüksemburg'da kurulacak olan

holding şirketine (LUXCO) aktarılacaktır. Dolayısıyla taraflar müştereken sahip oldukları LUXCO üzerinden dolaylı olarak % (.....) - %(.....) hisse oranıyla IFCO Grubu'nda hissedar olacaktır. İşlem sonrası IFCO Grubu'nun yönetimi, LUXCO 'nun altı üyeli yönetim kurulunun sorumluluğunda olacaktır. TRITON FUND ve LUXINVA yönetim kuruluna ikişer yönetici atayabilme, azledebilme ve değiştirme hakkına sahip olup ayrıca ortak iki bağımsız yönetici atayabilecektir. Taraflar bağımsız yönetici atama konusunda anlaşamazlarsa ayrı ayrı birer bağımsız yönetici atayacaklardır. Diğer taraftan, ana şirketler, bazı yapısal kararlar almak için bir "Hak Sahipleri Komitesi" (diğer adı ile "Hissedarlar Komitesi") oluşturmayı kararlaştırmıştır. Bu komite dört üyeden oluşmakta olup, üyelerin ikisi TRITON FUND ve diğer ikisi LUXINVA tarafından atanacaktır. Komite, kararlarını salt çoğunlukla alacaktır. Yönetim Ön Şartı'nda iş planı ve bütçenin Hissedarlar Komitesi'nin onayına tabi olacağı düzenlenmiştir. Dolayısıyla, IFCO Grubu kurucuların ortak kontrolünde olacaktır.

- (7) IFCO Grubu halihazırda pazarda faal ve tam işlevsel olarak faaliyet göstermekte olup işlem sonrası da ana şirketlerin işlevlerini yerine getirmenin ötesinde mevcut faaliyetlerine devam edecektir. Ayrıca faaliyetlerini kalıcı olarak yerine getirmek için tüm kaynaklara da sahiptir.
- (8) Dolayısıyla IFCO Grubu ana teşebbüslerin ortak kontrolünde tam işlevsel bir ortak girişimdir. Bu bağlamda, bildirim konu işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralmadır. Dosya mevcudu bilgi ve belgelerden, tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasındaki ciro eşiklerini aştığı, dolayısıyla işlemin izne tabi olduğu görülmüştür.
- (9) Ortak girişim taraflarından TRITON FUND, Triton Investment Management Limited (TRITON) bünyesindeki bir fon şirkettir. TRITON, özel sermaye fonlarını yönetmekte olup ticari hizmetler, endüstriler ve tüketici/sağlık kategorilerinde toplanabilecek faaliyetleri Avusturya, Almanya, İsviçre ile İskandinav ülkelerine odaklıdır. TRITON FUND'ın SKF Motion Technologies (SKF) ve Sunweb Group (SUNWEB) isimli iki portföy şirketi bulunmaktadır. İsveç'te kurulmuş olan SKF, elektrikli lineer kumandalı bileşenler ve sistemleri, yüksek kalite tıbbi ve endüstriyel aktüatörler ve rulo vidalar olmak üzere lineer hareket ürünlerinin küresel bir tedarikçisidir. SUNWEB ise yine Avrupa odaklı olarak kış sporları ve yaz turizmi istikametleri için paket tatiller satma işiyle iştigal etmektedir. TRITON FUND tarafından kontrol edilen iki portföy şirketinin Türkiye'de herhangi bir iştiraki veya bağlı şirketi ve faaliyeti bulunmamaktadır. TRITON fonlarının yatırımcılarının arasında emeklilik fonları, finansal kuruluşlar ve sigorta şirketleri bulunmaktadır. TRITON ülkemizde iki iş ile ciro elde etmiştir: Opti Group, oluklu kutular, streç film, bant ve sarma malzemeleri, ahşap paletler gibi endüstriyel paketleme tedariki; Bormioli Pharma ise ilaç paketleme çözümleri ile iştigal etmektedir. Ayrıca Bormioli Pharma'nın şişe ve şişe kapaklarının temini ile sınırlı yiyecek paketleme faaliyetleri de bulunmaktadır.
- (10) Diğer taraf LUXINVA Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Emirliğince kurulan ve kontrol edilen Abu Dhabi Investment Authority'nin (ADIA) tek kontrolündedir. ADIA, hükümetin kendisine atadığı fonlarla uzun vadeli yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, uluslararası alanda altyapı, emlak dâhil kamu ve özel sermaye yatırımlarında rol almaktadır. Luxinva'nın Türkiye'de herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. AIDA'nın, Türkiye'de kurulu Çırağan Sarayı ve İşletmeleri Geliştirme İnşaat ve Turizm A. Ş.'de (Çırağan Sarayı) kontrol yetkisi olan hisseleri bulunmaktadır. Çırağan Sarayı yalnızca emlakçılık faaliyetlerinde bulunmakta ve

İstanbul'da üzerinde bulunduğu arazinin uzun süreli kiralanması faaliyetini yürütmektedir.

- (11) Kurulacak ortak girişim IFCO Grubu yiyecek tedarik zincirlerinde kullanılmak amacıyla toplanan yeniden kullanılabilir plastik kap (kasa) (RPC) tedarikçisidir. Bu kapsamda; meyve, sebze, et ve tavuk ürünleri, deniz ürünleri, yumurta ve unlu mamuller gibi taze ürünler için geniş bir yelpazede RPC sunmaktadır. Söz konusu RPC'ler temel olarak ürünlerin üreticilerden perakendecilere taşınmasında kullanılmaktadır. Ayrıca, ürünlerin perakendecilerden toplanması ve yeniden kullanım için temizlenip sterilize edilmesi sürecini de kapsayan yönetim hizmetleri de sunmaktadır. IFCO Grubu, Dole Good Company ve Tyson Foods gibi yiyecek üreticilerine ve ALDI, Carrefour, Sainsbury, Waitrose, Coop gibi büyük market perakendecilerine hizmet vermektedir. IFCO Grubu'nun Türkiye'de IFCO Lojistik Sistemleri Tic. Ltd. Şti. (IFCO Türkiye) isimli bir iştiraki bulunmaktadır. IFCO Türkiye, Türkiye'de taze ürünlerin (et, tavuk ürünleri ve ekmekler) üreticilerden perakendecilere taşınması için toplanmış RPC tedarikçisidir. IFCO Türkiye halihazırda Migros (taze ürünler, et, tavuk için), CarrefourSA (taze ürünler için), BİM (taze ürün ve ekmek için), File Market (taze ürün ve ekmek için), ŞOK Market (taze ürünler için), Onur Market (taze ürünler için) ve Starbucks (fırın kategorisi) ile çalışmaktadır. IFCO Türkiye, kasalarını İtalya'daki bir tedarikçiden ithal etmekte, perakendecilerin tedarikçilerine kiralamakta ve geri toplayarak Kocaeli'ndeki yıkama tesisinde yıkamaktadır. Ulaşım ve yıkama hizmetlerini üçüncü taraflardan sağlamaktadır.
- (12) IFCO Grubu ülkemizde, yiyecek üreticileri ve perakendecilere yeniden kullanılabilir plastik kaplar sağlamakta ve bunları (.....) yıllık kontrat süreleri boyunca sürdürülebilir olarak kullanılmaktadır (toplama, yıkama ve yeniden kullanıma sunma). İşlem taraflarından TRITON ise endüstriyel paketleme hizmetleri ile ilaç paketleme hizmetleri sunmaktadır. Bu ürün ve hizmetler arasında arz bakımından zayıf da olsa ikame ilişkisi olabilmekle birlikte, IFCO Grubu'nun ülkemizdeki tüm paketleme hizmetlerindeki payı %(.....) altında olup en dar anlamdaki meyve ve sebze ürünlerinin paketlenmesindeki payı ise %(.....). TRITON'un endüstriyel paketleme alanındaki 2017 cirosu yalnızca (.....) Euro; ilaç paketleme pazarındaki payı ise %(.....). Tarafların pazar payları ve söz konusu pazarda ithalatın yaygınlığı dikkate alındığında, işlem ile rekabetin kısıtlanmayacağı değerlendirilmektedir.
- (13) Yapılan bu inceleme ve değerlendirmeler neticesinde, bildirim konusu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında herhangi bir pazarda hâkim durum yaratılmasının veya mevcut hâkim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmadığı anlaşılmıştır.

## H.SONUÇ

- (14) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda aynı Kanun maddesinde yasaklanan nitelikte hakim durum yaratılmasının veya mevcut hakim durumun güçlendirilmesinin ve böylece rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere, OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.