Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2023-2-061 **(Soruşturma/Uzlaşma)**
Karar Sayısı : **24-23/529-222**
Karar Tarihi : 21.05.2024

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER: Didem ULUÇ SÜDEMEN, Muhammed Ali BEKTEMUR, Hasan Yıldıray KARAYEL, Murat KARA, Nur KÖKSAL, Zekiye KARALİ, Dilan FİDANER, Azerhan Utku FINDIK, Mücahit CEYLAN

C. ŞİKAYET EDEN : Resen

D. UZLAŞMA TARAFI : Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ
Temsileri: Av. İ. Yılmaz ASLAN, Av. Orhan ÜNAL, Av. Dilay YEŞİLYAPRAK, Av. Ece TANER, Av. Ali Mert ŞAHAN
Gazi Umur Paşa Sok. Bimar Plaza 38/8 Balmumcu Beşiktaş/İstanbul

(1) **E. DOSYA KONUSU: Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı ile beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında uzlaşma ara kararına istinaden Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın söz konusu teşebbüs bakımından sonlandırılması.**

(2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Aralarında Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'nin (ŞENPİLİÇ) de bulunduğu beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası.

G. DOSYA EVRELERİ:

(3) Rekabet Kurulu (Kurul) tarafından 23.11.2023 tarih ve 23-54/1073-M sayı ile beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin ve teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası ile ilgili olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.

(4) Yapılan önaraştırma kapsamında; 27.11.2023 ve 28.11.2023 tarihlerinde sektörde faaliyet gösteren teşebbüslerde yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir. Yerinde incelemelerde, bazı teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerine dair şüphe uyandıran birtakım belgeler elde edilmiştir.

(5) Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 27.12.2023 tarihli ve 2023-2-061/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 04.01.2024 tarihli toplantısında ele alınmış ve 24-01/8-M(1) sayı ile rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca, Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ (LEZİTA), As Tavukçuluk Tarım İşi. San. ve Tic. Ltd.

Şti. (ASPİLİÇ), Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ (BANVİT), Beypi Beypazarı Tarımsal Üretim Paz. San. ve Tic. AŞ (BEYPİLİÇ), Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. AŞ (ERPİLİÇ), Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ (KESKİNOĞLU), CP Standart Gıda San. ve Tic. AŞ (CP), Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. AŞ (GEDİK), Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ (HASTAVUK) ve ŞENPİLİÇ hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

(6) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin ikinci fıkrası gereğince Soruşturma Bildirimi ŞENPİLİÇ'e 22.01.2024 tarihinde, soruşturma aşamasında yapılan yerinde inceleme esnasında tebliğ edilmiştir.

(7) Teşebbüsün birinci yazılı savunması 21.02.2024 tarih ve 48936 sayı ile Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına intikal etmiştir.

(8) Soruşturma süreci devam ederken, Kurum kayıtlarına 31.01.2024 tarih ve 48010 sayı ile intikal eden yazı ile ŞENPİLİÇ tarafından 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca uzlaşma usulünün başlatılmasına dair başvuruda bulunulmuştur.

(9) Kurulun 04.04.2024 tarihli ve 24-16/360-M sayılı kararı ile ŞENPİLİÇ'in uzlaşma talebi kabul edilerek teşebbüsle uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.

(10) Uzlaşma görüşmelerine başlanmasına ilişkin alınan karar uyarınca, 17.04.2024 tarihinde ise ŞENPİLİÇ yetkilileri ile Kurum merkez binasında uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

(11) Anılan uzlaşma görüşmesi ve tarafın uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 22.04.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-11 sayılı Bilgi Notu Kurulun 24.04.2024 tarihli toplantısında görüşülmüş ve Kurul tarafından 24-20/454-MUA sayılı uzlaşma ara kararı alınmıştır.

(12) İlgili karar, ŞENPİLİÇ'e 24.04.2024 tarihli ve 87891 sayılı yazı ile elektronik ortamda gönderilmiştir[1]. Uzlaşma ara kararına istinaden ŞENPİLİÇ tarafından gönderilen uzlaşma metni 09.05.2024 tarih ve 51655 sayı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.

(13) Yukarıda yer verilen süreç sonucunda hazırlanan 16.05.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-15 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.

(14) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; ŞENPİLİÇ tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, Kurulun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı uyarınca yürütülen soruşturmanın ŞENPİLİÇ bakımından uzlaşma ile sonlandırılabileceği ifade edilmiştir.

I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

I.1. İlgili Taraf Hakkında Bilgi (ŞENPİLİÇ)

(15) 1978 yılında broiler (etlik tavuk yetiştirme) çiftliği ile faaliyetlerine başlayan ŞENPİLİÇ, beyaz et sektöründe faaliyet göstermekte olup, 2023 yılı itibarıyla 28 adet damızlık çiftliği, üç kuluçkahane, üç yem fabrikası, üç kesimhane ve ileri işlem tesisi ile tam entegre tavuk eti üreticisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. ŞENPİLİÇ tesislerinde üretilen piliç eti ürünlerinin Türkiye'de satışı şube müdürlükleri ve bayiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

[1] Elektronik Tebligat Yönetmeliği'nin 9. maddesinin altıncı fıkrası uyarınca elektronik yolla tebligatın, muhatabın elektronik tebligat adresine ulaştığı tarihi izleyen beşinci günün sonunda yapıldığı sayılmaktadır.

I.2. Yerinde İncelemelerde Elde Edilen ŞENPİLİÇ ile İlgili Belgeler[2,3,4]

I.2.1. Önaraştırma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.1.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

(16) **Delil 4:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 06.07.2020 ve 07.07.2020 tarihlerinde LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) (B.B.), LEZİTA Ege-Akdeniz Satış Müdürü (.....) (M.K.), LEZİTA Zincir Mağazalar Satış Müdürü (.....) (İ.E.), LEZİTA EDT[5] Satış Müdürü (.....)[6] (E.T.N.), LEZİTA Satış Müdürü (.....) (A.D.), LEZİTA İhracat Müdürü (.....) (E.G.) ve LEZİTA İzmir Bölge Şube Müdürü (.....) (M.H.) arasında geçen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....)'ün (M.E.) eklendiği "*Rakip.xlsx*" konulu e-posta yazışmalarında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[7]:

06.07.2020– (B.B.) > (M.K.), (İ.E.), (E.T.N.), (A.D.), (E.G.), (M.H.) ve Bilgi (M.E.)
"Merhaba,
Ekli dosyayı doldurup iletmenizi rica ediyorum. Rakiplerle ilgili ek bilgiler varsa tabloya ekleyebilir misiniz?
Teşekkürler."
07.07.2020– (M.K.) > (B.B.) ve Bilgi (M.E.)
"Merhaba,
Excel çok kısıtlı ben o yüzden tek tek yazacağım, siz uyarlayınız lütfen.

- *Şen Piliç'in kendi elinde (.....) bin ton mal stoku var diye bir duyumumuz var. (Normal de stok miktarı (.....) bin ton, şu an 2 katında, fazlası var eksiği yok)*

İleri işlenmişte üretim aynı, yeni ürün yok. Antalya pazarında Doyfarm ile nuget- schnitzel – cordonblue ve kadınbudu için aksiyonel devam ediyor.
((Nuget – Shnitzel = 7,80 + kdv. – C.blue = 11,75 + - K.budu = 9,00 + şeklindedir) Not: Cordonblue salamsız sadece kaşar var.)) Ama şu an satışı yok.
Taze fiyatları; Şen'in bütün piliç açık 7,00 + , Sırtsız Göğüs 7,37 + , Sırtlı Göğüs 6,61 + şu an ki fiyatlarıdır.

- *Banvit; (.....) bin ton stokta malı var deniliyor, Kars – Iğdır – Urfa tarafına spota bütün piliç ve filetoyu son 1 ay da ciddi sattı.*

8,50 dahil fileto, 6,75 dahile bütün piliç sattı. Buradaki donuk bayileri (toptancılar) çok serzenişteler, bizde ki eski malı alıp, yenileri bize verselerdi diye çok sitem ettiler. (aşağıda detaydan nedeni anlayacaksınız)
İleri işlenmişte dükkan kapalı idi, takriben 10 gün önce faaliyete geçti, şu an ZM[8]. odaklı çalışıyorlar, bekleyen bakiyeleri yetiştirmeye çalışıyorlar.
Sahil bandına özel salam gurubunu (biberli- fıstıklı – zeytinli) ve jambonları yapmayacaklar. Turizm yok artı kapasite yok, pas geçecekler. Talepte yok zaten.
Mart dan önce verdiği bu tarz malları iade aldıkları için çok karın ağrısı var. Sadece 1 nokta (.....) ton iade verdi, muhtemel (.....) ton bu guruptan iade aldı.
…

- *Er Piliç; (.....) bin ton civarında olduğu söyleniyor. İleri işlenmişle alakalı bizim bölgede aktif değiller, buralar da bu konu ile alakalı pek bir hissedilen ürünü yok. Burada bir yatırımda gündem de değil.*

---

[2] Tüm belgelerdeki yazım yanlışları, belgenin aslının korunması amacıyla olduğu şekilde bırakılmıştır.
[3] Önaraştırma ve soruşturma sürecinde elde edilen belgelerden yalnızca ŞENPİLİÇ ile ilişkili olanlara yer verildiğinden delil numaraları birbirini takip etmemektedir.
[4] Belgeler elde edildikleri teşebbüslerin başlığı altında kronolojik olarak sıralanmıştır.
[5] Ev Dışı Tüketim
[6] E-postada adı geçen kişinin 06.10.2021 tarihinde işten ayrıldığı ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.
[7] E-postanın ekinde "*Rakip.xlsx*" isimli ve satırlarda rakip isimlerinin, sütunlarda ise "*Donuk Stok Miktarı/Ton, Donuk Pazar Fiyatı, İmalatlık ve hammadde Fiyatları, İleri İşlenmiş Maliyetleri, Satış Stratejisi, İhracat Bütün Piliç Ton/USD*" gibi başlıkların bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.
[8] Zincir Marketler

Er piliç fiyatları çiğ piliç etinde bizimle aynı fiyattalar, çok sert değiller. Bazen münferit müşteri bazlı aksiyonları var, o da bizimkine benzer vaziyette.

- *Bey piliç; (.....) bin ton olduğu tahmin ediliyor, ileri işlenmiş zaten yok. Burada (i.i.) bir yatırımda gündem de değil.*

Taze fiyatları bize paralel, rahatsızlık verici değil.

- *Gedik Piliç; (.....) ton civarı mal olduğu belirtildi. İleri işlenmişte yatırımları yeni ürünlere daha çok. Pandemiden dolayı aksaklıkları var ama ısrarcı bir taklitçilik durumu söz konusu.*

Taze piliç eti fiyatları bizim % (.....) altımızdadır.
Bu bilgiler burada ki bayi ve bölge müdürlerinden beşeri ilişkiler ile alınmış olup, atmasyon veya sallama değildir. Belki söyleyen hatalı söylemiş olabilir.
Antalya da Toptancılarda Stok Miktarı;
Geçen yıl 2019 da Kurban sonrası BANVİT 'in kodamanları gelip , Ekim ayı gibi fiyatları verilip bu bölge de ciddi mal satılar. O zaman kimse pandeminin p sinden bir haberdi.
Bu mallar 11 – 12 ve 1. Ayda Antalya geldi , tahminen (.....) bin ton civarında ürün depolara idi.
Bu malların hepsi elde kaldı şu an, bir miktarı İstanbul – çevre iller ve doğuya kar – zarar gözetmeden (tarihten dolayı) satıldı.
Stoklar da ileri işlenmiş yok kadar az, şarküteriler iade oldu, pratikleri de daha almadan pandemi başladı.
Toptancılar hakkında sırası ile bilgiler aşağıdadır. Hepsinin bizde carisi vardır, bizzat sahiplerini tanırız ve bu bilgileri onlardan beşeri ilişki ile aldık.
…"

(17) Yukarıdaki e-posta alıntılanarak LEZİTA Satış Müdürü (.....) (A.D.) tarafından, 07.07.2020 tarihinde LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) (B.B.)'e gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....)'ün (M.E.) eklendiği "*RE: Rakip.xlsx*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[9]:

07.07.2020– (A.D.) > (B.B.) ve Bilgi (M.E.)
"*(.....) hanım merhaba,*
Anadolu olarak gerekli bilgiler doldurulmuş olup ekli dosyadadır.
Teşekkürler, Kolay gelsin."

(18) E-postanın ekinde yer alan "*ANADOLU RAKIP BILGILERI 07072020.xlsx*" isimli Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

[9] E-postanın ekinde "*ANADOLU RAKIP BILGILERI 07072020.xlsx*" isimli ve satırlarda rakip isimlerinin, sütunlarda ise "*Donuk Stok Miktarı/Ton, Donuk Pazar Fiyatı, İmalatlık ve hammadde Fiyatları, İleri İşlenmiş Maliyetleri, Satış Stratejisi, İhracat Bütün Piliç Ton/USD*" gibi başlıkların bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır. Bir önceki e-postanın ekinde yer alan "*Rakip.xlsx*" isimli Excel dosyasının, rakiplerin ticari stratejilerine ilişkin hassas bilgilerin doldurulması suretiyle yeniden gönderildiği anlaşılmaktadır.

Firma	Fileto Fiyatı + KDV	İleri İşlenmiş Maliyetleri	Satış Stratejisi	Yeni Ürünleri
Şen Piliç	[redacted]			
Bey Piliç				
Er Piliç				
Banvit				
Gedik				
Has Tavuk				

(19) **Delil 7:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....)'e gönderilen, "*DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK.*" konulu e-postanın ekinde "*RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx*" adlı ve rakip firmaların damızlık kapasitesi, yumurta üretim adedi, civciv üretim adedi, günlük kesim adedi gibi bilgilerini içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ	[redacted]				[redacted]		
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN CİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ	[redacted]				
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

I.2.1.2. ASPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(20) **Delil 8:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 11.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ Bölge Müdürü (.....) (N.Ç.) ile ASPİLİÇ Ankara Şube Satış Şefi (.....) (Ş.İ.) arasında "*Ankara depo*" isimli WhatsApp grubunda[10] gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

Ş.İ. (11.11.2023, 14.21):	*Şenpiliç 54.00* *Bakbi[11] 53.50* *Keskinoğlu 53.00* *Gedik 52.00* *Doyum[12] 51.50* *(.....) bey pazartesi itibariyle açık tavuk fiyatları bu şekilde verilçekmis bilginize sunarım.*
N.Ç. (11.11.2023, 14.22):	*Tamam teşekkür ederim*

(21) **Delil 9:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ Bölge Müdürü Nuri ÇOBANOĞLU (N.Ç.) tarafından "*Bölge Müdürlükleri*" isimli WhatsApp grubuna[13] gönderilen mesajlarda aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

N.Ç. (17.11.2023, 09.51):	ŞENPİLİÇ | 18.10.2023 | 19.11.2023 | TL FARK | %FARK POŞETLİ BUT BAGET SARMA PİRZOLA GÖĞÜS MUZ GÖĞÜS BONFİLE KANAT CİĞER TAŞLIK [redacted]
N.Ç. (17.11.2023, 09.51):	*Ana listeyi birazdan paylaşırım*

(22) **Delil 10:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ İstanbul Avrupa Yakası Şube Satış Müdürü (.....) (E.G.) tarafından "*Bölge Müdürlükleri*" isimli WhatsApp grubuna gönderilen mesajlarda aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

E.G. (18.11.2023, 12.46):	*Arkadaşlar merhaba ben fikrimi beyan edeyim.* *İçeriden aldığımız bilgi Şen[14]'nin kar zarar politikasından dolayı üst yönetimin ilave iskonto konusuna sıcak bakmaması gündemde.* *Ayrıca bu iskonto karşısında son 6 aylık veride bütün piliç satış oranları %(.....) bandına çıkmış. Sebep* *ucuz fiyat kolay satış.*

[10] "*Ankara depo*" isimli WhatsApp grubunda ASPİLİÇ çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.
[11] Bakpiliç Entegre Tavukçuluk AŞ (BAKPİLİÇ) olduğu değerlendirilmektedir.
[12] Pilyem Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret AŞ (DOYUM) olduğu değerlendirilmektedir.
[13] "*Bölge Müdürlükleri*" isimli WhatsApp grubunda ASPİLİÇ çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.
[14] ŞENPİLİÇ olduğu değerlendirilmektedir.

	Pazartesi 57-58 bandında bütün piliç fiyatı yayınlayacak en büyük rakibimiz bu nedenlerden ötürü. *Bu gün sahada mal çok yoka düşmedi muhtemelen saha müşterileri stoklu girmiş olacak Pazartesiye* *ve siparişlerinin düşük olacağını öngörüyorum.* *Bu bizde ve depo bayilerde stok kalacağından fiyat odaklı aşağı yönlü hareketi başlatması fikrini* *uyandırabilir sahada da rakiplerimizde bayi ve şubelerinde mal gitmediğinden alışa göre fiyat* *revizyonuna gidebilirler aşağı yönlü.* *İşin rengi çarşamba günü belli olacaktır. Bu nedenle fiyatta oynamamayı yerimizde durmanın önemli* *olacağını düşünüyorum.* *Benim fikrim Toptana 56,56,50 yaygın tarafına ise 57,57,5 bandında çıkmak.* *Saygılarımla.*

(23) **Delil 11:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 22.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ İstanbul Avrupa Yakası Şube Satış Müdürü (.....) (E.G.) ve ASPİLİÇ Bölge Müdürü (.....)'nun mobil cihazında ASPİLİÇ Anadolu Yakası Bölge Müdürlüğü Satış Müdürü (.....) (Ö.Y.O.) tarafından "*Bölge Müdürlükleri*" isimli WhatsApp grubuna gönderilen mesajlarda aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

E.G. (22.11.2023, 09.13):	*Şen yarın 54.00*
Ö.Y.O. (22.11.2023, 09.15):	*Aynı sorun bugün bizde de başladı şu an için Şen Piliç , Hastavuk,Bu piliç 55 TL fiyatları var , iri* *elimizde kaldı*

(24) **Delil 12:** ASPİLİÇ'te 27.11.2023'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 24.11.2023 tarihinde ASPİLİÇ İstanbul Avrupa Yakası Şube Satış Müdürü (.....) (E.G.) tarafından "*Bölge Müdürlükleri*" isimli WhatsApp grubuna gönderilen mesajlarda aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

E.G. (24.11.2023, 10.07):	ŞENPİLİÇ | 19.11.2023 | 26.11.2023 | TL FARK | %FARK [redacted]
E.G. (24.11.2023, 10.07):	*Şen liste yaptı bilginize*

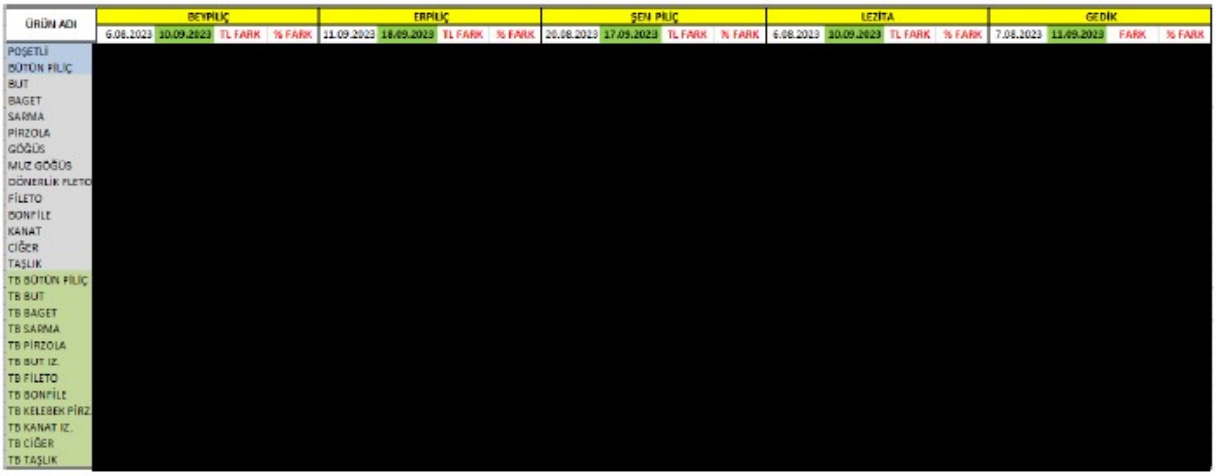
G.2.1.3. BEYPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(25) **Delil 15:** BEYPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Marmara Bölge Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....)'na (S.K.) gönderilen ve bilgi kısmına BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.), BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.) ve BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....)'ün (A.T.) eklendiği "*Entegre Liste Karşılaştırma Hk.*

(15.09.2023) Revize III" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[15]

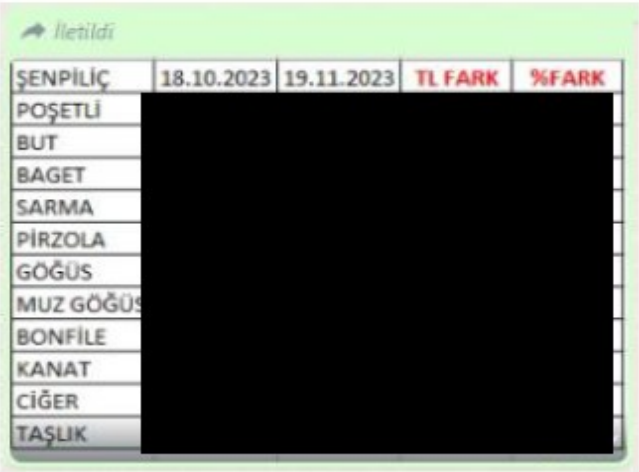
> 15.09.2023– (N.Ü.) > (S.K.) ve Bilgi (T.İ.), (B.Y.) ve (A.T.)
> "*(.....) Bey,*
> *18.09.2023 tarihli Erpiliç listesinde dökme pirzola ürününe ait fiyat sehven hatalı girilmiştir.*
> *Düzeltme yapılmış dosya ektedir.*
> *Saygılarımla*"

(26) E-postanın ekinde yer alan "*Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (15.09.2023).xlsx*" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:



ÜRÜN ADI	BEYPİLİÇ				ERPİLİÇ				ŞEN PİLİÇ				LEZİTA				GEDİK			
	6.08.2023	10.09.2023	TL FARK	% FARK	11.09.2023	18.09.2023	TL FARK	% FARK	20.08.2023	17.09.2023	TL FARK	% FARK	6.08.2023	10.09.2023	TL FARK	% FARK	7.08.2023	11.09.2023	FARK	% FARK
POŞETLİ	[redacted]																			
BÜTÜN PİLİÇ																				
BUT																				
BAGET																				
SARMA																				
PİRZOLA																				
GÖĞÜS																				
MUZ GÖĞÜS																				
DÖNERLİK FILETO																				
FİLETO																				
BONFİLE																				
KANAT																				
CİĞER																				
TAŞLIK																				
TB BÜTÜN PİLİÇ																				
TB BUT																				
TB BAGET																				
TB SARMA																				
TB PİRZOLA																				
TB BUT IZ.																				
TB FİLETO																				
TB BONFİLE																				
TB KELEBEK PİRZ																				
TB KANAT IZ.																				
TB CİĞER																				
TB TAŞLIK																				

(27) **Delil 16:** BEYPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.11.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Ankara Bölge Satış Temsilcisi (.....) tarafından mobil cihazında "*(.....) Kütahya*"[16] olarak ve "*(.....) Tokbey Tokat*"[17] olarak kayıtlı kişilere WhatsApp uygulamasından ŞENPİLİÇ'in ileri tarihli fiyat listesinin gönderildiği ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır:



İletildi

ŞENPİLİÇ	18.10.2023	19.11.2023	TL FARK	%FARK
POŞETLİ	[redacted]			
BUT				
BAGET				
SARMA				
PİRZOLA				
GÖĞÜS				
MUZ GÖĞÜS				
BONFİLE				
KANAT				
CİĞER				
TAŞLIK				

I.2.1.4. CP'den Elde Edilen Belgeler

---

[15] E-postanın ekinde "*Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (15.09.2023).xlsx*" isimli ve satırlarda ürün isimlerinin, sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.

[16] İlgili teşebbüs tarafından, söz konusu mobil cihazda "*(.....) Kütahya*" olarak kayıtlı kişinin, BEYPİLİÇ Kütahya Bayisi Hüseyin Akkaş Gıda Yem İnş. Taşımacılık Hayv. San. ve Tic. Ltd. Şti. personeli olduğu bilgisi verilmiştir.

[17] İlgili teşebbüs tarafından, söz konusu mobil cihazda "*(.....) Tokbey Tokat*" olarak kayıtlı kişinin, BEYPİLİÇ Tokat Bayisi Serdal Yaprak Tokbey Gıda Pazarlama personeli olduğu bilgisi verilmiştir.

(28) **Delil 17:** CP'de 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.12.2021 tarihinde CP Kesimhane Üretim Müdürü (.....)[18] tarafından CP Yönetim Kurulu Üyesi (.....)'e gönderilen "*rakip firma kar??la?t?rma.xlsx*" konulu e-postanın ekinde paylaşılan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir[19,20]:

as pılıç	ak pılıç	bolez	şen pilic	cp piliç
Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]
Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty
Current slh qty	Current slh qty	Current slh qty	Current slh qt	Current slh qty
cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty
Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty
Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty
Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg
Manpower	Manpower	Manpower	Manpower	Manpower
Broiler costu tl/k	Broiler costu tl/kg	Broiler costu tl/kg	Broiler costu t	Broiler costu tl/kg
Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg
Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg
Total chicken cos	Total chicken cost	Total chicken cost	Total chicken	Total chicken cost

as pılıç	ak pılıç	bolez	şen piliç	cp piliç
Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]
Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty
Current slh qty	Current slh qty	Current slh qty	Current slh qt	Current slh qty
cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty
Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty
Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty
Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg
Manpower	Manpower	Manpower	Manpower	Manpower
Broiler costu tl/kg	Broiler costu tl/kg	Broiler costu tl/kg	Broiler costu t	Broiler costu tl/kg
Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg
Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg
Total chicken cost	Total chicken cost	Total chicken cost	Total chicken	Total chicken cost

as pılıç	ak pılıç	bolez	şen piliç	cp piliç
Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]	Yield [redacted]
Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty	Capacity qty
Current slh qty	Current slh qty	Current slh qty	Current slh qt	Current slh qty
cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty	cut-up qty
Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty	Poset qty
Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty	Bulk qty
Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg	Bw-kg
Manpower	Manpower	Manpower	Manpower	Manpower
Broiler costu tl/kg	Broiler costu tl/kg	Broiler costu tl/kg	Broiler costu t	Broiler costu tl/kg
Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg	Slh exp tl/kg
Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg	Pack.exp tl/kg
Total chicken cost	Total chicken cost	Total chicken cost	Total chicken	Total chicken cost

[18] E-postada adı geçen kişinin Mart 2023 tarihinde işten ayrıldığı, ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.

[19] E-postanın ekinde "*rakip firma kar??la?t?rma.xlsx*" isimli ve "*(.....) beyle şimdi yaptık*", "*son ekim tahmini*", "*(.....) beye göre ilk 10 ay*" isimli sayfaların bulunduğu ve satırlarda "*yield", "capacity qty", "total chicken cost*" gibi başlıkların sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu bir Excel tablosu yer almaktadır.

[20] CP tarafından, e-posta ekindeki tabloda yer alan terimler hakkında; "*Yield*" için "*Kesimhanede tavuk kesimi yapıldıktan sonra (tüy, iç organları, ayak, baş kısmı vb ayrıldıktan sonra), satılabilir ürünlerin, canlı tavuk kilogramına oranı*", "*capacity qty*" için "*Tavuk kesim kapasitesi adet*", "*current slh qty*" için "*Mevcut kesimhane tavuk kesim adedi*", "*poşet qty*" için "*Kesimden sonra poşetli tavuk adedi*", "*bulk qty*" için "*Kesimden sonra dökme tavuk adedi*", "*bw-kg*" için "*Kesimden önce canlı tavuğun ağırlığı*", "*manpower*" için "*Çalışan sayısı*", "*broiler costu/tl*" için "*Kesim yapılmadan önce canlı tavuğun maliyeti*", "*slh exp tl/kg*" için "*Kesimhane üretim giderlerinin, üretilen tavuğun kilogram başına oranı*" ve "*pac. Exp tl/kg*" için de "*Paketleme giderlerinin, üretilen tavuğun kilogram başına oranı*" açıklaması yapılmıştır.

I.2.1.5. HASTAVUK'tan Elde Edilen Belgeler

(29) **Delil 20:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 24.07.2016 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bölge Satış Müdürü (.....)[21] (M.T.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Satış Müdürü (.....)[22] (M.U.), HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama İstanbul Bölge Müdürü (.....) (S.Ö.), HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.) ve HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....)'a[23] (A.A.) gönderilen "*günlük kesim rakip"* konulu e-postanın ekinde "*günlük kesim rakip*" adlı ve rakip firmaların kapasitelerine ve günlük üretim miktarlarına dair veriler içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

S.NO	FİRMA	ŞEHİR	ŞU AN MEVCUT GÜNLÜK KESİM MİKTARI	KAPASİTE
1	HASTAVUK	BURSA	[redacted]	
2	BEYPİ	BOLU		
3	ERPİLİÇ	BOLU		
4	AK PİLİÇ	BOLU		
5	ŞEN PİLİÇ	ADAPAZARI		
6	AS PİLİÇ	ADAPAZARI		
7	CP	GENEL		
8	BANVİT	GENEL		
9	BU PİLİÇ	BANDIRMA		
10	LEZİTA	İZMİR		
11	GEDİK	İZMİR		
12	KESKİNOĞLU	İZMİR		
13	BAK PİLİÇ	ANKARA		
14	KÖYTÜR	SAMSUN		

(30) **Delil 24:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Satış Müdürü (.....)'a (M.E.M.) gönderilen ve bilgi kısmına HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Müdürü (.....)'un (O.Ş.) eklendiği "*yönetim kurulu toplantı eklemesi hk.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[24]:

> 28.11.2022– (M.K.) > (M.E.M.) ve Bilgi (O.Ş.)
> "*Excel dosyasında sayfa 1 ve stok olarak iki tablo,Word dosyasını da okudular ok dendi.*"

[21] Adı geçen kişinin 27.11.2019 tarihinde işten ayrıldığı, ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.
[22] Adı geçen kişinin 27.11.2019 tarihinde işten ayrıldığı, ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.
[23] Adı geçen kişinin 23.11.2022 tarihinde işten ayrıldığı, ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.
[24] E-postanın ekinde "*Kopya Kesimhane Bilgilendirme.xlsx*" isimli ve "*Sayfa 1*" isimli sayfalarında, satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "*KESİM SAYISI, KESİM %100*" başlıklarının bulunduğu; "*STOK*" isimli sayfasında ise satırlarda rakip isimlerinin, sütunlarda ise "*Donuk Stok"* başlığının bulunduğu Excel tabloları yer almaktadır. Ayrıca e-postanın ekinde "*PİYASADA FİRMALAR HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME (kasım 2022).docx*" isimli bir Word dosyası da bulunmaktadır.

(31) E-postanın ekinde yer alan Excel tablolarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

GÜNCEL FİRMA KESİM RAKAMLARI KASIM'22		
FİRMA ADI	KESİM SAYISI	KESİM %
ŞEN PİLİÇ	[redacted]	
BANVİT		
ERPİLİÇ		
LEZİTA		
BEYPİLİÇ		
GEDİK		
KESKİNOĞLU		
BU PİLİÇ		
HASTAVUK		
DOYUM		
AS PİLİÇ		
BAK PİLİÇ		
BOLEZ		
BEYZA		
AK PİLİÇ		
ŞAHİN		
C.P		
KÖYTÜR		
AKDENİZ TOROS		
ERZURUM		
TOPLAM:	**4.060.000**	

FİRMALARDA DONUK STOK DURUMU	
FİRMA ADI	DONUK STOK
ŞEN PİLİÇ	[redacted]
ERPİLİÇ	
BEYPİLİÇ	
LEZİTA	
GEDİK	
KESKİNOĞLU	
BANVİT	
BU PİLİÇ	
HASTAVUK	
TOPLAM:	92.100

(32) **Delil 25:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Eskişehir Bölge Müdürü (.....) (E.İ.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....)'a (M.K.) gönderilen *",,"* konulu e-postanın ekinde "*Kesimhane Bilgilendirme.xlsx*" adlı ve rakip firmaların kesim sayılarının yer aldığı verileri içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA ADI	KESİM SAYISI
ŞEN PİLİÇ	[redacted]
BANVİT	
ERPİLİÇ	
LEZİTA	
BEYPİLİÇ	
GEDİK	
KESKİNOĞLU	
BU PİLİÇ	
HASTAVUK	
DOYUM	
AS PİLİÇ	
BOLEZ	
BEYZA	
BAK PİLİÇ	
AK PİLİÇ	
ŞAHİN	
C.P	
	3.865.000

FİRMA ADI	STOK
ERPİLİÇ	[redacted]
LEZİTA	
KESKİNOĞLU	
BANVİT	
BU PİLİÇ	
AS PİLİÇ	
AK PİLİÇ	
BAK PİLİÇ	
BEYPİLİÇ	
BEYZA	
BOLEZ	
C.P	
DOYUM	
GEDİK	
HASTAVUK	
ŞAHİN	
ŞEN PİLİÇ	

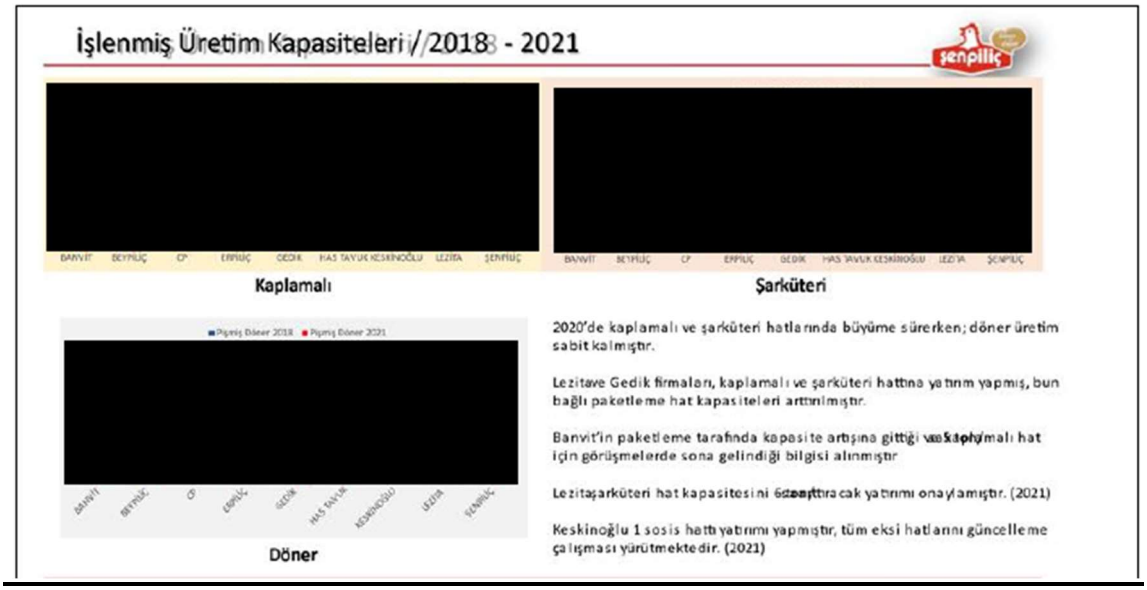
I.2.1.6. ŞENPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(33) **Delil 27:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)'e (F.Ü.) gönderilen "*rakip ileri işlem aylık satış.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

19.12.2022– (M.C.) > (F.Ü.)
"Lezita (.....)/ton
Banvit (.....)/ton
Gedik (.....)ton
Keskinoğlu (.....)ton
Erpiliç (.....)ton
Beypiliç (.....)ton"

(34) **Delil 28:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) (F.A.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)'e (F.Ü.) gönderilen "*RE: kapasiteler*" konulu e-postada aşağıdaki görseller paylaşılmıştır:

19.12.2022– (F.Ü.) > (F.A.)



19.12.2022– (F.A.) > (F.Ü.)

FİRMA ADI	Kaplama hat kapasite kg/sa	Şarküteri kapasite kg/sa	Pişmiş Döner (çiğ üzerinden) kg/sa
BANVİT	[redacted]		
BEYPİLİÇ			
CP			
ERPİLİÇ			
GEDİK			
HAS TAVUK			
KESKİNOĞLU			
LEZİTA			
ŞENPİLİÇ			

(35) **Delil 29:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 30.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)'e (F.Ü.) gönderilen "*RE: bunu günceller misin sana zahmet*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[25]:

[25] E-postanın ekinde "*kesim rakamları (2)- Kopya.xlsx*" isimli Excel dosyasında satırlarda rakip teşebbüslerin isimlerinin, sütunlarda ise günlük kesim adedine ve günlük üretim miktarlarına ilişkin bilgilerin bulunduğu tablo paylaşılmıştır.

30.12.2022– (F.Ü.) >(M.C.)

Güncel Pazar Bilgileri

Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)
Şenpiliç	[redacted]	
Banvit		
Erpiliç		
Lezita		
Beypiliç		
Gedik		
Hastavuk		
Keskinoğlu		
Bupiliç		
Bakpiliç		
Bolez		
Aspiliç		
Cp		
TOPLAM	3,690,000	6,231,000

- *Güncel kesim rakamları ektedir
- *Banvit ulusal bazda bütün piliçte tek fiyat uygulaması ekim ayı boyunca devam etmiştir.
- *Edt kanalında düşüş ekim ayı boyunca da devam etmiştir. Tavuk dünyası cirolarının %30 varan düşüşler yaşadığını ifade etmektedir.
- *İhracat pazarında bütün piliç 1275 usd seviyesinde seyretmekle birlikte iç piyasa fiyatına göre %7 düşük fiyat ile satılmaktadır
- *Şoklu stok miktarı 8.800 ton civarı seyretmektedir. Pençe hariç650 ton pençe stok) Toplam 10.094 TON . Geçen ay 12.700 Tondu
- *Ulusal parekende bütün piliç fiyatı 32.90 olarak devam etmektedir.
- *Parekende yerel zincirde bütün piliç satış fiyatı 29.90 ları ,Geleneksel kanalda ise 35.90 lara kadar düşüş göstermiştir.

30.12.2022– (M.C.) > (F.Ü.)

"Güncel Kesim rakamları ektedir.
İhracaat pazarında kg (.....) usd bütün piliç fiyatı gerçekleşirken iç piyasada bayi alış fiyatları (.....) usd civarında gerçekleşmiştir.
Şoklu stok miktarımız Aralık sonu itibari ile (.....) ton civarı seyretmektedir.Pençe/yarı mamül dahildir.((.....) ton)
Ulusal parekende de bütün piliç fiyatı :37.50 olarak gerçekleşmek ile birlikte kasım ayına göre %(.....) artış göstermiştir.
Edt[26] kanalında talepde düşüş devam etmektedir.(kfc[27] -tavuk dünyası[28] %(.....) civarı)
Keskinoğlu nun lezita firmasına ön satışı gerçekleşmiştir."

Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)	
Lezita	[redacted]		
Erpiliç			
Beypiliç			
Keskinoğlu			
Cp			
Gedik			
Bakpiliç			
Bolez			
Banvit			
Aspiliç			
Hastavuk			
Bupiliç			
şenpiliç			
Toplam:	3.680.000	6.475.000	[redacted]

(36) **Delil 30:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 02.01.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "*Fwd: Fiyat Analizi*" konulu e-postanın ekinde paylaşılan Excel tablosunun "*TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx*" isimli ve "*MALİYET LİSTE*" isimli sayfalarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir[29]:

[26] Ev dışı tüketim
[27] Kentucky Fried Chicken
[28] Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
[29] E-postanın ekinde "*TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx*" isimli ve "*MALİYET LİSTE*" isimli sayfalarında, satırlarda piliç ürünlerinin isimlerinin, sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren Excel tabloları yer almaktadır. E-postanın ismi "*Fwd: Fiyat Analizi*" olmakla birlikte e-postanın ekinde yer alan Excel tablolarında maliyet verilerinin yer aldığı anlaşılmaktadır.

	ŞENPİLİÇ Bayi	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	ESKİNOĞL	HASTAVUN	Banvit
DÖKME PİLİÇ	[redacted]									
BAGET										
BUT										
PİRZOLA										
BUT IZGARA										
BONFİLE										
KANAT UÇSUZ										
CİĞER										
TABAKLI ÜRÜNLER										
Tb. Baget										
Tb. Kalçalı But										
Tb. Pirzola										
Tb. Izgara Tava										
Tb. Bonfile										
Tb. Kanat Spc										
Tb. Ciğer										

Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)	
BAGET	[redacted]
BUT	
PİRZOLA	
BUT IZGARA	
BONFİLE	
KANAT UÇSUZ	
CİĞER	

Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL) TOPLAMI	[redacted]

(37) **Delil 31:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'a (İ.Ü.) gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.)'nin de eklendiği "*Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[30]:

> 13.03.2023– (F.Ü.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.C.)
> *"(.....) Hanım ,*
> *Rakiplerle ilgili analiz ekteki gibidir.*
> *Saygılarımla ."*

(38) E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

[30] E-postanın ekinde "*Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx*" isimli ve "*Chart1*" isimli sayfasında rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanal ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlar ile ulusal kanalda bölgesel alt kırımlardaki satış verilerine ilişkin grafik; "*Data*" isimli sayfasında rakip teşebbüslere ilişkin aylık satış verileri ve "*Pivot*" isimli sayfasında ise rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanalda ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlara ilişkin pivot tablosu bulunan Excel tabloları yer almaktadır.

Sum of Aylık Ton	Column Labels								
Row Labels	ULUSAL	İHRACAT	D.G.DOĞU	EGE	İçanadolu Akdeniz	İSTANBUL-ASYA	İSTANBUL-AVRUPA	KARADENİZ	Grand Total
ŞENPİLİÇ									
BANVİT									
ERPİLİÇ									
LEZİTA									
BEYPİLİÇ									
GEDİK									
KESKİNOĞLU									
Grand Total	29.700	19.500	18.365	13.560	20.650	13.980	15.970	8.045	139.770

(39) **Delil 32:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'a gönderilen "*rakip analiz.*" konulu e-postanın ekinde "*Banvit.docx*", "*Lezita.docx*", "*Beypiliç.docx*", "*Erpiliç.docx*", "*Gedik.docx*" ve "*Keskinoğlu.docx*" isimli Word dosyaları yer almakta olup, "*Banvit.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- **Kesim [redacted] adet günlük**
- **İşlenmiş üretim [redacted] on aylık – kapasite [redacted] ton aylık**
- **Parça oranı [redacted]**
- **İhracat payı [redacted]**
- **Ulusal payı [redacted]**
- **[redacted] bölge müdürü**
- **[redacted] bayi yöneticisi**
- **[redacted] şube müdürü**
- **[redacted] bayi**
- **[redacted] ileri işlenmiş bayisi**
- **[redacted] yumurta bayisi**
- **[redacted] bölge müdürlüğü**

Bölge - Kanal	Keskinoğlu Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
İHRACAT	[redacted]	
ULUSAL		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
D.G.DOĞU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Toplam	11.800	34.450

(40) E-postanın ekinde yer alan "*Lezita.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [redacted] adet günlük
- İşlenmiş [redacted] ton 2022 yılında ortalama aylık satış
- Parça oranı % [redacted] - % [redacted]
- İhracat payı % [redacted]
- Ulusal payı % [redacted] - % [redacted]
- [redacted] bölge müdürü
- [redacted] bayi yöneticisi
- [redacted] şube müdürü
- [redacted] bayi ([redacted] ' si işlenmiş bayisi)
- [redacted] bölge müdürlüğü ([redacted] şube + [redacted] cep depo)

Bölge - Kanal	Lezita Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
ULUSAL		[redacted]
İHRACAT		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
D.G.DOĞU		
KARADENİZ		
Toplam		

(41) E-postanın ekinde yer alan "*Beypiliç.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [redacted] adet günlük
- İşlenmiş [redacted] ton aylık
- Parça oranı % [redacted]
- İhracat payı % [redacted]
- Ulusal payı % [redacted]
- [redacted] satış gmy
- [redacted] satış müdürü
- [redacted] satış müdür yardımcısı
- [redacted] ihracat sorumlusu
- [redacted] satış temsilcisi (bayi yöneticisine benzer pozisyon)
- [redacted] bayi

Bölge - Kanal	Beypiliç Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
ULUSAL	[redacted]	
İHRACAT		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
D.G.DOĞU		
KARADENİZ		
Toplam		

(42) E-postanın ekinde yer alan "*Erpiliç.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [redacted] adet günlük
- İşlenmiş [redacted] ton aylık
- Parça oranı %[redacted] - %[redacted]
- İhracat payı %[redacted]
- Ulusal payı %[redacted] - %[redacted]
- [redacted] satış pazarlama müdürü
- [redacted] satış pazarlama müdür yardımcısı
- [redacted] ulusal zincir sorumlusu
- [redacted] ihracat sorumlusu
- [redacted] şube müdürü
- [redacted] işlenmiş müdürü
- [redacted] bayi
- [redacted] şube

Bölge - Kanal	Erpiliç Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
İHRACAT	[redacted]	
ULUSAL		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
D.G.DOĞU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Toplam		

(43) E-postanın ekinde yer alan "*Gedik.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [redacted] adet günlük
- İşlenmiş [redacted] ton aylık
- Parça oranı % [redacted]
- İhracat payı % [redacted]
- Ulusal payı % [redacted]
- [redacted] bölge müdürü (daha çok bayi yöneticisi gibi çalışıyorlar)
- Parçada büyümeye çalışıyorlar , özellikle yerel zincirlerde daha aktif olacaklarını söylüyorlar.
  Sadece market kanalı için yönetici istihdam edecekler bölgelerde
- [redacted] bayi ve [redacted] şube ile hizmet vermekteler.
- Parçalama yapan bayileri bırakmayı düşündükleri konuşulmaktadır.

Bölge - Kanal	Gedik Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
D.G.DOĞU	[redacted]	
EGE - Akdeniz		
İÇ ANADOLU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Ulusal		
İhracat		
Catering, Kfc, Tavuk Dünyası Vb.		
Toplam		

(44) E-postanın ekinde yer alan "*Keskinoğlu.docx*" isimli Word dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim [redacted] adet günlük
- İşlenmiş üretim [redacted] ton aylık – kapasite [redacted] ton aylık
- Parça oranı % [redacted] % [redacted]
- İhracat payı % [redacted]
- Ulusal payı % [redacted]
- [redacted] bölge müdürü
- [redacted] bayi yöneticisi
- [redacted] şube müdürü
- [redacted] bayi
- [redacted] ileri işlenmiş bayisi
- [redacted] yumurta bayisi
- [redacted] bölge müdürlüğü

Bölge - Kanal	Keskinoğlu Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
İHRACAT	[redacted]	
ULUSAL		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
D.G.DOĞU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Toplam		

(45) **Delil 33:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)'e (F.Ü.) gönderilen "*rakip analiz.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[31]:

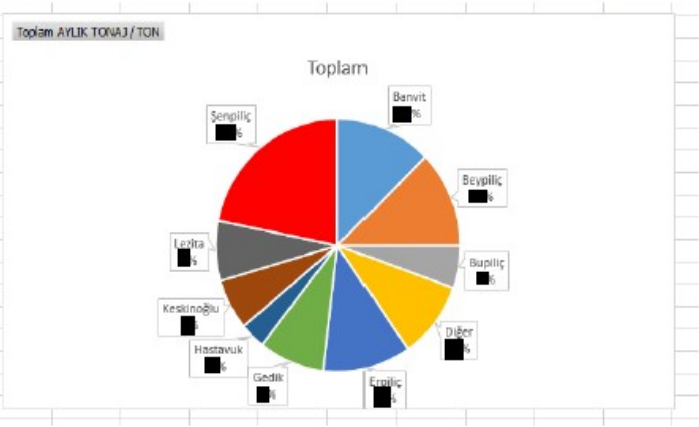
> 17.04.2023– (M.C.) > (F.Ü.)
> "*Bilgilerinzie*."

(46) E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

				KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Erpiliç	[redacted]						
Adıyaman	Erpiliç							
Afyonkarahisar	Erpiliç							
Ağrı	Erpiliç							
Aksaray	Erpiliç							
Amasya	Erpiliç							
Ankara	Erpiliç							
Ankara	Erpiliç							
Antalya	Erpiliç							
Ardahan	Erpiliç							
Artvin	Erpiliç							
Aydın	Erpiliç							

				KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Banvit	[redacted]						
Adıyaman	Banvit							
Afyonkarahisar	Banvit							
Ağrı	Banvit							
Aksaray	Banvit							
Amasya	Banvit							
Ankara	Banvit							
Antalya	Banvit							
Antalya	Banvit							

Satır Etiketler	Toplam AYLIK TONAJ / TON
Banvit	[redacted]
Beypiliç	
Bupiliç	
Diğer	
Erpiliç	
Gedik	
Hastavuk	
Keskinoğlu	
Lezita	
Şenpiliç	
(boş)	
Genel Toplam	110720



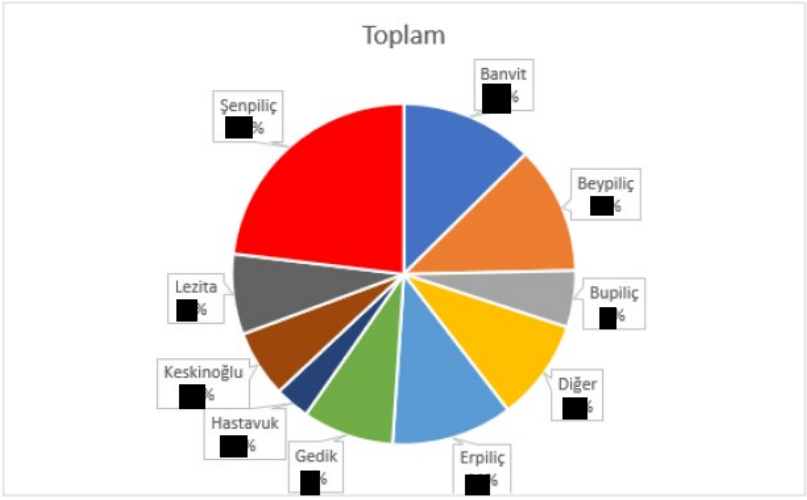
[31] E-postanın ekinde "*İl payları – Firma detayı.xlsx*" isimli ve il bazında rakip teşebbüslerin bayileri tarafından gerçekleştirilen aylık satış verilerinin işlendiği bir Excel tablosu yer almaktadır.

(47) **Delil 34:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'a (İ.Ü.) gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Genel Müdürü (.....) (M.A.B.) ve ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)'in (F.Ü.) eklendiği "*Yurtiçi rakip analiz.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[32]:

18.04.2023– (M.C.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.A.B.) ve (F.Ü.)

"Merhaba (.....) Hanım,
Yurt içi Rakip analiz detaylarını ekli dosyalarda bilgilerinize sunuyorum.
Saygılarımla."

Satır Etiketleri	Toplam AYLIK TONAJ / TON
Banvit	[redacted]
Beypiliç	
Bupiliç	
Diğer	
Erpiliç	
Gedik	
Hastavuk	
Keskinoğlu	
Lezita	
Şenpiliç	
Genel Toplam	113.709



(48) E-postanın ekinde yer alan "*İl Harita rakip Analiz.xlsx*" ve "*İl Payları – Firma detay.xlsx*" isimli Excel tablolarına ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

[32] E-postanın ekinde "*İl Harita rakip Analiz.xlsx*" ve "*İl Payları – Firma detay.xlsx*" isimli ve il bazında rakip teşebbüsler tarafından gerçekleştirilen toplam satış miktarı ve il bazında rakip teşebbüslerin bayilerinin gerçekleştirdiği geleneksel kanal, yerel kanal ve ara satış kanalı alt kırılımlarına ilişkin aylık satış verilerinin işlendiği Excel tabloları yer almaktadır.

İL	Toplam/ton	Şenpiliç	Banvit	Beypiliç	Bupiliç	Erpiliç	Gedik	Hastavuk	Keskinoğlu	Lezita	Diğer
Adana	[redacted]										
Adıyaman	[redacted]										
Afyon	[redacted]										
Ağrı	[redacted]										
Aksaray	[redacted]										
Amasya	[redacted]										
Ankara	[redacted]										
Antalya	[redacted]										
Ardahan	[redacted]										
Artvin	[redacted]										
Aydın	[redacted]										
Balıkesir	[redacted]										
Bartın	[redacted]										
Batman	[redacted]										
Bayburt	[redacted]										
Bilecik	[redacted]										
Bingöl	[redacted]										
Bitlis	[redacted]										
Bolu	[redacted]										
Burdur	[redacted]										
Bursa	[redacted]										
Çanakkale	[redacted]										
Çankırı	[redacted]										
Çorum	[redacted]										
Denizli	[redacted]										
Diyarbakır	[redacted]										
Düzce	[redacted]										
Edirne	[redacted]										
Elazığ	[redacted]										
Erzincan	[redacted]										
Erzurum	[redacted]										
Eskişehir	[redacted]										
Gaziantep	[redacted]										

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Banvit	ŞUBE	[redacted]					
Adıyaman	Banvit	AKTİF GIDA						
Afyonkarahisar	Banvit	AKKAŞLAR GIDA						
Ağrı	Banvit	ÖNDER ASLAN						
Aksaray	Banvit	BANKON						
Amasya	Banvit	SİNAN ERTURHAN						
Ankara	Banvit	ANKARA BÖLGE MÜD.						
Antalya	Banvit	HALİL TOKER						
Antalya	Banvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Ardahan	Banvit	BÜYÜK ZABOTLAR						
Artvin	Banvit	BÜYÜK ZABOTLAR						
Aydın	Banvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Balıkesir	Banvit	KÖŞELECİLER						
Bartın	Banvit	YILMAZ GIDA						
Batman	Banvit	PETROLKENT						
Bayburt	Banvit	DEMİN GIDA						
Bilecik	Banvit	AHMET KÜÇÜKKÖSELECİ						
Bingöl	Banvit	AKTİF GIDA						
Bitlis	Banvit	MDS GIDA						
Bolu	Banvit	EMEK GIDA						
Burdur	Banvit	ŞAHİN TAVUKÇULUK - MEHMET ŞAHİN						
Bursa	Banvit	Köseleciler						
Bursa	Banvit	Bölge Müdürlüğü						
Çanakkale	Banvit	KÖŞELECİLER						
Çankırı	Banvit	ALİ AKSOY						
Çorum	Banvit	ALİ AKSOY						
Denizli	Banvit	DERYA GIDA						
Diyarbakır	Banvit	AKTİF GIDA						
Düzce	Banvit	EMEK GIDA						
Edirne	Banvit	TRAKYA ŞUBE						
Elazığ	Banvit	AKTİF GIDA						

(49) **Delil 35:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 22.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "*Adsız*" konulu e-postanın ekindeki "*Fiyat Karşılaştırma 2023 42. Hafta.xlsx*" adlı Excel dosyasındaki "*MALİYET LİSTE*" isimli sayfada satırlarda piliç ürünlerinin, sütunlarda ise rakiplerin isimlerini ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren veriler bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

	ŞENPİLİÇ Bayi	ŞENPİLİÇ Şube	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ	[redacted]								
BAGET									
BUT									
PİRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFİLE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
TABAKLI ÜRÜNLER									
Tb. Baget									
Tb. Kalçalı But									
Tb. Pirzola									
Tb. Izgara Tava									
Tb. Bonfile									
Tb. Kanat Spc									
Tb. Ciğer									
Ana Kalem Tb. Ürünlerin TOPLAMI	508,36	517,53	501,09	524,52	463,18	535,03	545,80	540,25	496,45

Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)

BAGET	[redacted]								
BUT									
PİRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFİLE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL) TOPLAMI	20,90	21,28	7,25	3,03	-13,86	21,11	37,77	26,53	5,82

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ	[redacted]							
BAGET								
BUT								
PİRZOLA								
BUT IZGARA								
BONFİLE								
KANAT UÇSUZ								
CİĞER								

[redacted]%

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
Tb. Baget	[redacted]							
Tb. Kalçalı But								
Tb. Pirzola								
Tb. Izgara Tava								
Tb. Bonfile								
Tb. Kanat Spc								
Tb. Ciğer								

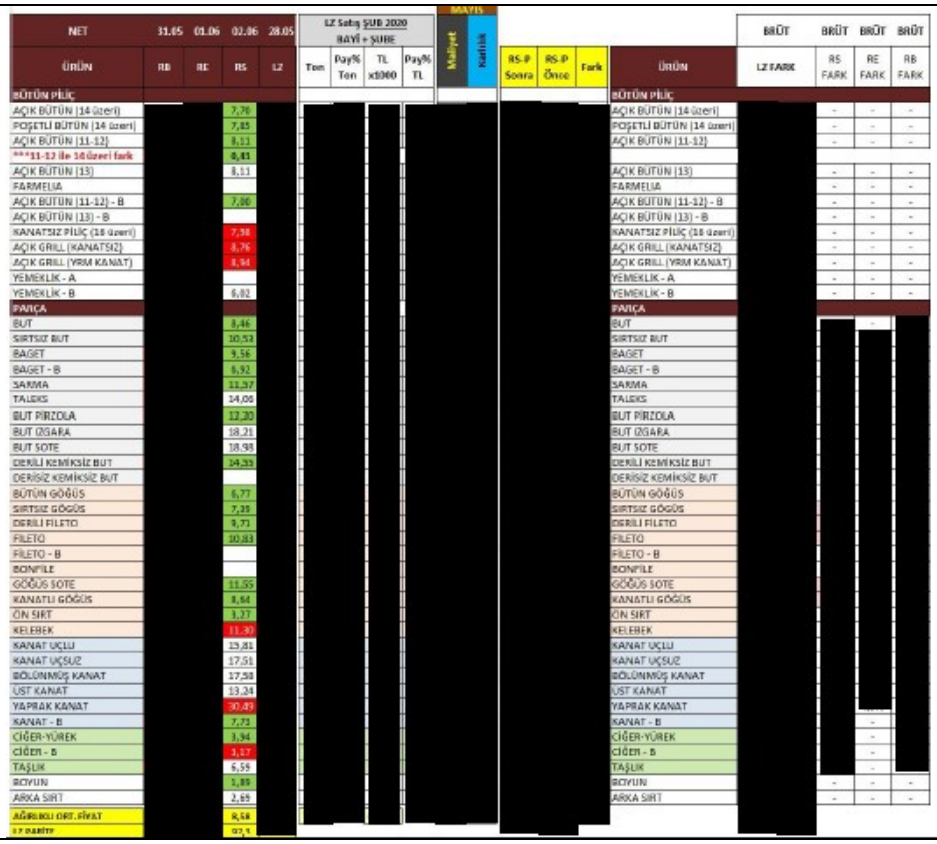
[redacted]%

I.2.2. Soruşturma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.2.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

(50) **Delil 38:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 01.06.2020 tarihinde LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ile LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) arasında "*Fiyat Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda[33] gerçekleşen yazışmada, ŞENPİLİÇ'in 02.06.2020 tarihli fiyat uygulamasını içeren aşağıdaki ekran görüntüleri paylaşılmıştır[34,35,36]:

[33] Yerinde incelemede, "*Fiyat Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.
[34] İlgili belgede yer verilen yazışmada ŞENPİLİÇ'e ait bayi fiyat listesi paylaşılmıştır.
[35] Söz konusu tablolarda yer alan "*RB*" ifadesinin "Rakip BEYPİLİÇ"in, "*RE*" ifadesinin "Rakip ERPİLİÇ"in, "*RS*" ifadesinin "Rakip ŞENPİLİÇ"in ve "*LZ*" ifadesinin ise "LEZİTA"nın kısaltması olarak kullanıldığı değerlendirilmektedir.
[36] Dosya kapsamında yapılan incelemelerde teşebbüslerden rakiplerine ait çok fazla sayıda fiyat listesi elde edilmiş olması ve ilgili fiyat listelerinin çok geniş kapsamlı olmaları sebepleriyle örnek teşkil etmesi

M.E. (01.06.2020 , 16.17):	 ŞENPILIÇ GIDA SANAYİ A.Ş. TAZE ÜRÜNLER FİYAT LİSTESİ
S.T. (01.06.2020 , 17.21):	 NET 11.05 01.06 02.06 28.05 ÜRÜN RB RE RS LZ BÜTÜN PİLİÇ AÇIK BÜTÜN (14 üzeri) 7,76 POŞETLİ BÜTÜN (14 üzeri) 7,85 AÇIK BÜTÜN (11-12) 8,11 **11-12 ile 14 üzeri fark 0,41 AÇIK BÜTÜN (13) 8,11 FARMELIA AÇIK BÜTÜN (11-12) - B 7,06 AÇIK BÜTÜN (13) - B KANATSIZ PİLİÇ (14 üzeri) 7,98 AÇIK GRILL (KANATSIZ) 8,76 AÇIK GRILL (YRM KANAT) 8,94 YEMEKLİK - A YEMEKLİK - B 6,02 PARÇA BUT 8,46 SIRTSIZ BUT 10,53 BAGET 9,56 BAGET - B 8,92 SARMA 11,37 TALEKS 14,08 BUT PİRZOLA 12,20 BUT ÜZGARA 18,21 BUT SOTE 18,98 DERİLİ KEMİKSİZ BUT 14,39 DERİSİZ KEMİKSİZ BUT BÜTÜN GÖĞÜS 6,77 SIRTSIZ GÖĞÜS 7,18 DERİLİ FİLETO 9,71 FİLETO 10,83 FİLETO - B BONFILE GÖĞÜS SOTE 11,59 KANATLI GÖĞÜS 8,64 ÖN SIRT 3,37 KELEBEK 11,30 KANAT UÇLU 13,81 KANAT UÇSUZ 17,51 BÖLÜNMÜŞ KANAT 17,58 ÜST KANAT 13,24 YAPRAK KANAT 30,43 KANAT - B 7,73 CİĞER-YÜREK 3,94 CİĞER - B 3,17 TAŞLIK 6,59 BOYUN 1,88 ARKA SIRT 2,69 AĞIRLIKLI ORT. FİYAT 8,18 LZ PARITE 97,1 LZ Satış ŞUB 2020 BAYİ + ŞUBE Ton Pay% Ton TL x1000 Pay% TL BAYİ Maliyet Karlılık RS-P Sonra RS-P Önce Fark BRÜT BRÜT BRÜT BRÜT LZ FARK RS FARK RE FARK RB FARK BÜTÜN PİLİÇ AÇIK BÜTÜN (14 üzeri) - - - POŞETLİ BÜTÜN (14 üzeri) - - - AÇIK BÜTÜN (11-12) - - - AÇIK BÜTÜN (13) - - - FARMELIA - - - AÇIK BÜTÜN (11-12) - B - - - AÇIK BÜTÜN (13) - B - - - KANATSIZ PİLİÇ (14 üzeri) - - - AÇIK GRILL (KANATSIZ) - - - AÇIK GRILL (YRM KANAT) - - - YEMEKLİK - A - - - YEMEKLİK - B - - - PARÇA BUT SIRTSIZ BUT BAGET BAGET - B SARMA TALEKS BUT PİRZOLA BUT ÜZGARA BUT SOTE DERİLİ KEMİKSİZ BUT DERİSİZ KEMİKSİZ BUT BÜTÜN GÖĞÜS SIRTSIZ GÖĞÜS DERİLİ FİLETO FİLETO FİLETO - B BONFILE GÖĞÜS SOTE KANATLI GÖĞÜS ÖN SIRT KELEBEK KANAT UÇLU KANAT UÇSUZ BÖLÜNMÜŞ KANAT ÜST KANAT YAPRAK KANAT KANAT - B - CİĞER-YÜREK - CİĞER - B - TAŞLIK - BOYUN - - - ARKA SIRT - - -

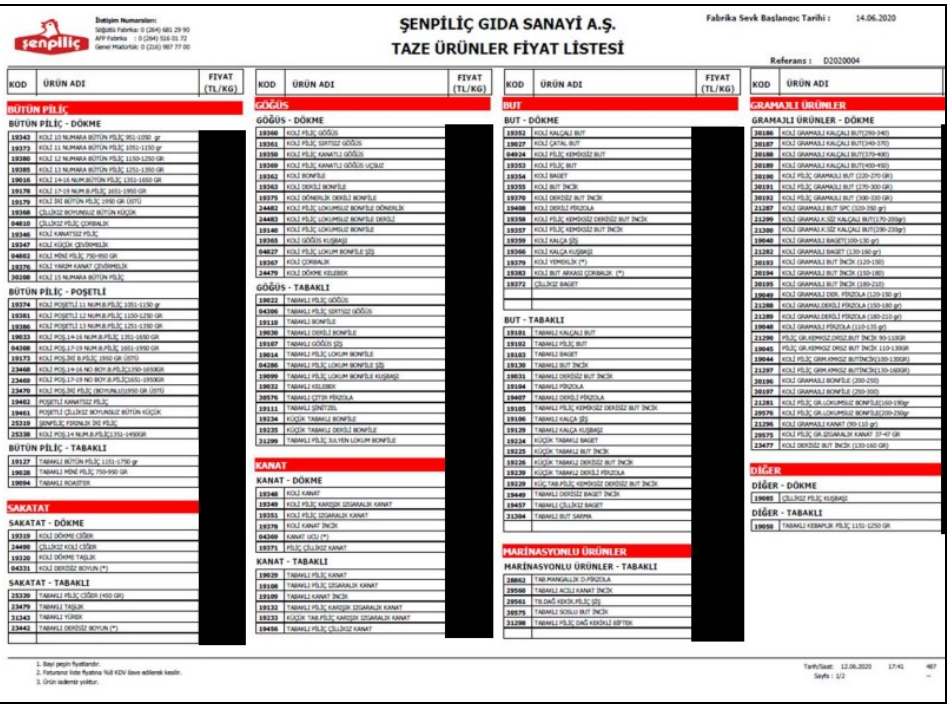
(51) **Delil 39:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 06.06.2020 tarihinde LEZİTA İzmir Bölge Şube Müdürü (.....) (M.H.) ile LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) arasında "*Pazarlama & Satış GMY*" isimli WhatsApp grubunda gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

---

açısından yalnızca bir adet fiyat listesinin ekran görüntüsüne yer verilmiştir. İlerleyen bölümlerde yalnızca hangi tarihli fiyat listelerinin, hangi teşebbüsler arasında, hangi tarihlerde paylaşıldığı bilgilerine yer verilmiş olup söz konusu fiyat listelerinin ekran görüntülerine yer verilmemiştir.

M.H. (06.06.2020, 13.12):	*Slm* *(.....) bey kendisine olumsuz geri dönüş yaptım. Fakat bu fiyatı almamız gerekiyor diye tüm tedarikçileri ile görüşmekte. Durun pazartesiye sarktı.*
M.E. (06.06.2020, 13.16):	*Veremeyiz (.....)*
M.H. (06.06.2020, 13.19):	*Her zamanki gibi direneceğiz. Tabiki inşallah diğerleride vermez .* *Dun Er pilic Sen piliç Gedik Bolez ile de görüştüm ve karşı düşüncelerini aldım vermiyecegiz diyorlar bakalım göreceğiz.*
M.E. (06.06.2020, 13.20):	*inşallah*

(52) **Delil 43:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 12.06.2020 tarihinde LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ile LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) arasında "*Fiyat Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda[37] ŞENPİLİÇ'in 14.06.2020 fabrika sevk tarihli fiyat listesi paylaşılmış olup, listenin devamındaki yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[38]:

M.E. (12.06.2020,17.58):	 ŞENPİLİÇ GIDA SANAYİ A.Ş. TAZE ÜRÜNLER FİYAT LİSTESİ Fabrika Sevk Başlangıç Tarihi : 14.06.2020 Referans : D2020004 KOD / ÜRÜN ADI / FIYAT (TL/KG) BÜTÜN PİLİÇ BÜTÜN PİLİÇ - DÖKME 19347 KOLİ 10 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 951-1050 gr 19373 KOLİ 11 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1051-1150 gr 19380 KOLİ 12 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1150-1250 GR 19385 KOLİ 13 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1251-1350 GR 19016 KOLİ 14-16 NUM.BÜTÜN PİLİÇ 1351-1650 GR 19178 KOLİ 17-19 NUM.B.PİLİÇ 1651-1950 GR 19179 KOLİ 3Kİ BÜTÜN PİLİÇ 1950 GR (ÜSTÜ) 19346 ÇİLİKİZ BOYUNSUZ BÜTÜN KÜÇÜK 04810 ÇİLİKİZ PİLİÇ ÇORBALIK 19346 KOLİ KANATSIZ PİLİÇ 19347 KOLİ KÜÇÜK ÇEVİRMELİK 04802 KOLİ MİNİ PİLİÇ 750-950 GR 19376 KOLİ YARIM KANAT ÇEVİRMELİK 20288 KOLİ 15 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ BÜTÜN PİLİÇ - POŞETLİ 19374 KOLİ POŞETLİ 11 NUM.B.PİLİÇ 1051-1150 gr 19381 KOLİ POŞETLİ 12 NUM.B.PİLİÇ 1150-1250 GR 19386 KOLİ POŞETLİ 13 NUM.B.PİLİÇ 1251-1350 GR 19033 KOLİ POŞ.14-16 NUM.B.PİLİÇ 1351-1650 GR 04308 KOLİ POŞ.17-19 NUM.B.PİLİÇ 1651-1950 GR 19173 KOLİ POŞ.3Kİ B.PİLİÇ 1950 GR (ÜSTÜ) 23468 KOLİ POŞ.14-16 NO BOY B.PİLİÇ1350-1650GR 23469 KOLİ POŞ.17-19 NO BOY B.PİLİÇ1651-1950GR 23470 KOLİ POŞ.3Kİ PİLİÇ (BOYUNLU)1950 GR (ÜSTÜ) 19402 POŞETLİ KANATSIZ PİLİÇ 19401 POŞETLİ ÇİLİKİZ BOYUNSUZ BÜTÜN KÜÇÜK 25319 ŞENPİLİÇ FIRINLIK 3Kİ PİLİÇ 25338 KOLİ POŞ.14 NUM.B.PİLİÇ1351-1490GR BÜTÜN PİLİÇ - TABAKLI 19127 TABAKLI BÜTÜN PİLİÇ 1151-1750 gr 19028 TABAKLI MİNİ PİLİÇ 750-950 GR 19094 TABAKLI ROASTER SAKATAT SAKATAT - DÖKME 19319 KOLİ DÖKME CİĞER 24490 ÇİLİKİZ KOLİ CİĞER 19320 KOLİ DÖKME TAŞLIK 04331 KOLİ DERİSİZ BOYUN (*) SAKATAT - TABAKLI 25339 TABAKLI PİLİÇ CİĞER (450 GR) 23479 TABAKLI TAŞLIK 23243 TABAKLI YÜREK 23442 TABAKLI DERİSİZ BOYUN (*) GÖĞÜS GÖĞÜS - DÖKME 19360 KOLİ PİLİÇ GÖĞÜS 19361 KOLİ PİLİÇ SIRTSIZ GÖĞÜS 19358 KOLİ PİLİÇ KANATLI GÖĞÜS 19369 KOLİ PİLİÇ KANATLI GÖĞÜS UÇUKUZ 19362 KOLİ BONFİLE 19363 KOLİ DERİLİ BONFİLE 19375 KOLİ DÖNERLİK DERİLİ BONFİLE 24482 KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE DÖNERLİK 24483 KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE DERİLİ 19140 KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE 19365 KOLİ GÖĞÜS KUŞBAŞI 04827 KOLİ PİLİÇ LOKUM BONFİLE (İŞ) 19367 KOLİ ÇORBALIK 24479 KOLİ DÖKME KELEBEK GÖĞÜS - TABAKLI 19022 TABAKLI PİLİÇ GÖĞÜS 04306 TABAKLI PİLİÇ SIRTSIZ GÖĞÜS 19110 TABAKLI BONFİLE 19030 TABAKLI DERİLİ BONFİLE 19107 TABAKLI GÖĞÜS (İŞ) 19014 TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLE 04286 TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLE (İŞ) 19099 TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLE KUŞBAŞI 19032 TABAKLI KELEBEK 30576 TABAKLI ÇİTİR PİRZOLA 19111 TABAKLI İÇİNİ'DEL 19234 KÜÇÜK TABAKLI BONFİLE 19235 KÜÇÜK TABAKLI DERİLİ BONFİLE 31299 TABAKLI PİLİÇ JULYEN LOKUM BONFİLE KANAT KANAT - DÖKME 19348 KOLİ KANAT 19349 KOLİ PİLİÇ KARŞIK IZGARALIK KANAT 19351 KOLİ PİLİÇ IZGARALIK KANAT 19378 KOLİ KANAT İNCİK 04369 KANAT UCU (*) 19371 PİLİÇ ÇİLİKİZ KANAT KANAT - TABAKLI 19029 TABAKLI PİLİÇ KANAT 19108 TABAKLI PİLİÇ IZGARALIK KANAT 19109 TABAKLI KANAT İNCİK 19132 TABAKLI PİLİÇ KARŞIK IZGARALIK KANAT 19133 KÜÇÜK TAB.PİLİÇ KARŞIK IZGARALIK KANAT 19456 TABAKLI PİLİÇ ÇİLİKİZ KANAT BUT BUT - DÖKME 19352 KOLİ KALÇALI BUT 19027 KOLİ ÇATAL BUT 04014 KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ BUT 19353 KOLİ PİLİÇ BUT 19354 KOLİ BAGET 19355 KOLİ BUT İNCİK 19376 KOLİ DERİSİZ BUT İNCİK 19408 KOLİ DERİLİ PİRZOLA 19358 KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK 19357 KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ BUT İNCİK 19359 KOLİ KALÇA (İŞ) 19366 KOLİ KALÇA KUŞBAŞI 19379 KOLİ YEMİDİLİK (*) 19363 KOLİ BUT ARKASI ÇORBALIK (*) 19372 ÇİLİKİZ BAGET BUT - TABAKLI 19101 TABAKLI KALÇALI BUT 19102 TABAKLI PİLİÇ BUT 19103 TABAKLI BAGET 19130 TABAKLI BUT İNCİK 19031 TABAKLI DERİSİZ BUT İNCİK 19104 TABAKLI PİRZOLA 19407 TABAKLI DERİLİ PİRZOLA 19105 TABAKLI PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK 19106 TABAKLI KALÇA (İŞ) 19129 TABAKLI KALÇA KUŞBAŞI 19224 KÜÇÜK TABAKLI BAGET 19225 KÜÇÜK TABAKLI BUT İNCİK 19226 KÜÇÜK TABAKLI DERİSİZ BUT İNCİK 19229 KÜÇÜK TABAKLI DERİLİ PİRZOLA 19229 KÜÇ.TAB.PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK 19449 TABAKLI DERİSİZ BAGET İNCİK 19437 TABAKLI ÇİLİKİZ BAGET 31304 TABAKLI BUT SARMA MARİNASYONLU ÜRÜNLER MARİNASYONLU ÜRÜNLER - TABAKLI 28862 TAB.MANGALLIK D.PİRZOLA 29560 TABAKLI ACILI KANAT İNCİK 29561 TB.DAĞ KEKİK.PİLİÇ (İŞ) 30575 TABAKLI SOSLU BUT İNCİK 31298 TABAKLI PİLİÇ DAĞ KEKİKLİ BİFTEK GRAMAJLI ÜRÜNLER GRAMAJLI ÜRÜNLER - DÖKME 30186 KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(290-340) 30187 KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(340-370) 30188 KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(370-400) 30189 KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(400-450) 30190 KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT (220-270 GR) 30191 KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT 270-300 GR) 30192 KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT (300-330 GR) 21287 KOLİ GRAMAJLI BUT SPC (320-350 gr) 21299 KOLİ GRAMAJLI K.SIZ KALÇALI BUT(170-200gr) 21300 KOLİ GRAMAJLI K.SIZ KALÇALI BUT(200-230gr) 19040 KOLİ GRAMAJLI BAGET(100-130 gr) 21282 KOLİ GRAMAJLI BAGET (130-160 gr) 30193 KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (110-150) 30194 KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (150-180) 30195 KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (180-210) 19048 KOLİ GRAMAJLI DER. PİRZOLA (120-150 gr) 21288 KOLİ GRAMAJ.DERİLİ PİRZOLA (150-180 gr) 21289 KOLİ GRAMAJ.DERİLİ PİRZOLA (180-210 gr) 19048 KOLİ GRAMAJLI PİRZOLA (110-135 gr) 21298 PİLİÇ GR.KEMİKSİZ DRİSİZ BUT İNCİK 90-120GR 19045 PİLİÇ GR.KEMİKSİZ DRİSİZ BUT İNCİK 110-130GR 19044 KOLİ PİLİÇ GRM.KMİKSİZ BUTİNCİK(100-130GR) 21297 KOLİ PİLİÇ GRM.KMİKSİZ BUTİNCİK(130-160GR) 30196 KOLİ GRAMAJLI BONFİLE (200-250) 30197 KOLİ GRAMAJLI BONFİLE (250-300) 21281 KOLİ PİLİÇ GR.LOKUMSUZ BONFİLE(160-190gr 29576 KOLİ PİLİÇ GR.LOKUMSUZ BONFİLE(200-250gr 21296 KOLİ GRAMAJLI KANAT (90-110 gr) 29575 KOLİ PİLİÇ GR.IZGARALIK KANAT 37-47 GR 23477 KOLİ DERİSİZ BUT İNCİK (130-160 GR) DİĞER DİĞER - DÖKME 19085 ÇİLİKİZ PİLİÇ KUŞBAŞI DİĞER - TABAKLI 19050 TABAKLI KEBAPLIK PİLİÇ 1151-1250 GR 1. Baar peşin fiyatlardır. 2. Faturanız İstiz fiyatına %8 KDV ilave edilerek kesilir. 3. Ürün iadesiz yoktur. Tarih/Saat: 12.06.2020 17:41 Sayfa : 1/2

[37] Yerinde incelemede, "*Fiyat Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

[38] Söz konusu belgede yer verilen yazışmada ŞENPİLİÇ'e ait bayi fiyat listesi paylaşılmıştır.

S.T. (12.06.2020, 18.36):	

ŞEN	1.06.2020	14.06.2020	TL FARK	% FARK
POŞETLİ	[redacted]		0,00	0,0%
BUT			0,65	5,5%
BAGET			-0,98	-7,3%
SARMA			1,92	11,9%
PİRZOLA			1,97	11,5%
GÖĞÜS			0,00	0,0%
MUZ GÖĞÜS			-0,09	-0,9%
BONFİLE			-0,12	-0,8%
KANAT			2,61	11,8%
CİĞER			-0,51	-9,2%
TAŞLIK			-0,90	-9,8%

M.E. (12.06.2020, 18.36):	*Şenpiliç bagetin ve ciğerin fiyatını aşağıya çekmiş herkesten farklı, bizim de öngördüğümüz üzere bu ürünlerin satışının tehlikeye girdiğinin sinyalini veriyor*

(53) **Delil 49:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 21.08.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Şefi (.....) tarafından LEZİTA Satınalma Lideri (.....), LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) ile LEZİTA Ar-Ge Müdürü (.....)'a gönderilen ve konu kısmı boş olan e-postanın ekinde, "*STRATEJİK PLANLAMA.xlsx*" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	LEZİTA	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK	KESKİNOĞLU	BOLEZ	HASTAVUK
GÜNCEL FİYAT KG/TL	₺ [redacted]	₺ [redacted]	₺ [redacted]	₺ [redacted]	₺ [redacted]	₺ [redacted]	
GÜNLÜK KESİM ADEDİ							[redacted]
KAPASİTE KESİM							
KG/M2							
OCA							
FCR							
ÖLÜM							
EEF							

TESİS İSİMLERİ,LOKASYON KESİM ADEDİ EKLE
KESİM KAPASİTELERİNİ EKLE
ER PİLİÇ,VE BEY PİLİÇ HASTAVUK EKLE
PRİM SİSTEMİ
RAKİP SEYRELTME VE UYGULADIĞI SİSTEM
METREKAREYE DÜŞEN ADET???
AVİAGEN VERİLERİ KIYASLAMA

(54) **Delil 50:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 29.08.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Lideri (.....) (H.Ö.) ile LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....) (İ.Ö.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

İ.Ö. (29.08.2023, 18.46):	*Beypi göynük (.....) bin* *Beypi bolu (.....) bin* *Erpiliç bolu (.....) bin* *Erpiliç göynük (.....) bin* *Erpiliç Mudurnu (.....) bin* *Şenpiliç Sakarya (.....) bin* *Şenpiliç Samsun (.....) bin* *Akdeniz Toros (.....) bin* *Akpiliç Bolu (.....) bin*

	Asofis Sakarya (.....) bin *Bakpiliç Ankara (.....) bin* *Kesimhane kapasiteleri*
İ.Ö. (29.08.2023, 18.46):	*Beypi göynük (.....) bin adet* *Beypi bolu (.....) bin adet* *Erpiliç Bolu (.....) bin* *Erpiliç göynük (.....) bin* *Erpiliç mudurnu (.....) bin* *Şenpiliç sakarya (.....) bin* *Akdeniz toros (.....) bin* *Akpiliç bolu (.....) bin* *Asofis sakarya (.....) bin* *Şenpilç Samsun (.....) bin* *Bak piliç ankara (.....) bin* *Güncel kesim adetleri*

(55) **Delil 51:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Lideri (.....) tarafından LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....)'ya ve LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....)'e gönderilen "*RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ*" konulu e-postanın ekinde "*RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ.xlsx"* adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN CİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

(56) **Delil 52:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....)'e (S.T.) gönderilen "*DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK..*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

26.10.2023– (O.K.) > (M.E.) ve (S.T.) *"Çalışma ektedir.* *İyi çalışmalar."*

(57) E-postanın ekinde yer alan "*RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx*" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK CİVCİV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN CİVCİV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

(58) **Delil 53:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) tarafından 'LEZİTA Finansal Kontrol' adlı (finansalkontrol@lezitafood.onmicrosoft.com) e-posta adresine gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.), LEZİTA Üretim Direktörü (.....) (B.T.) ve LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....)'nın (O.K.) eklendiği "*Bütçe varsayımları için rakip kapasite ve yatırımları hk.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[39]:

> 26.10.2023– (S.T.) > Finansal Kontrol ve Bilgi (M.E.), (B.T.) ve (O.K.)
> *"Merhaba Arkadaşlar,*
> *Bütçe varsayımları ile ilgili rakip kapasite ve yatırımları hakkında gelen çalışmaları ekte iletiyorum.*
> *Düzenleyerek bütçe sunumuna ekleyebilir misiniz.*
> *İlave olarak, (.....) Bey firmaların damızlık broiler durumları ile ilgili bir tablo hazırlıyor öğlen gibi gönderecek.*
> *Selamlar,"*

(59) E-postanın ekinde 25.10.2023 tarihli ve "*Fwd: Rakip Firma Yatırımları*" konulu başka bir e-posta daha bulunmaktadır. Söz konusu e-posta, LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) tarafından LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.)'e 24.10.2023 tarihli ve "*Rakip Firma Yatırımları*" konulu başka bir e-postanın iletilmesinden ibarettir. "*Rakip Firma Yatırımları*" konulu e-posta ise LEZİTA Yatırım ve Proje Yöneticisi (.....) (T.Ö.) tarafından LEZİTA Üretim Direktörü (.....)'na (B.T.) gönderilmiş ve e-postanın bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) eklenmiştir. "*Rakip Firma Yatırımları*" konulu e-postada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

> 24.10.2023– (T.Ö.) > (B.T) ve Bilgi (M.E.)
> *"(.....) Bey merhaba,*
> *Rakip firmaların yatırım durumlarını aşağıda bilgilerinize sunarım."*

(60) Söz konusu e-postada ŞENPİLİÇ'in yanısıra BANVİT, BEYPİLİÇ, Bupiliç Entegre Gıda San. Tic. AŞ (BUPİLİÇ), ERPİLİÇ, GEDİK ve KESKİNOĞLU'na ait yatırım bilgilerinin

[39] E-postanın ekinde "*Fwd: Rakip Firma Yatırımları*" konulu bir e-posta iletisi ve "*Rakip Waterjet&icut Analizi.xlsx*" isimli bir Excel dosyası yer almaktadır.

olduğu bir tablo yer almaktadır. İlgili tabloya ait ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

Beypiliç;
[redacted]
Şenpiliç;
[redacted]
Erpiliç;
[redacted]
Gedik;
[redacted]
Banvit;
[redacted]
Keskinoğlu;
[redacted]
Bupiliç;
[redacted]

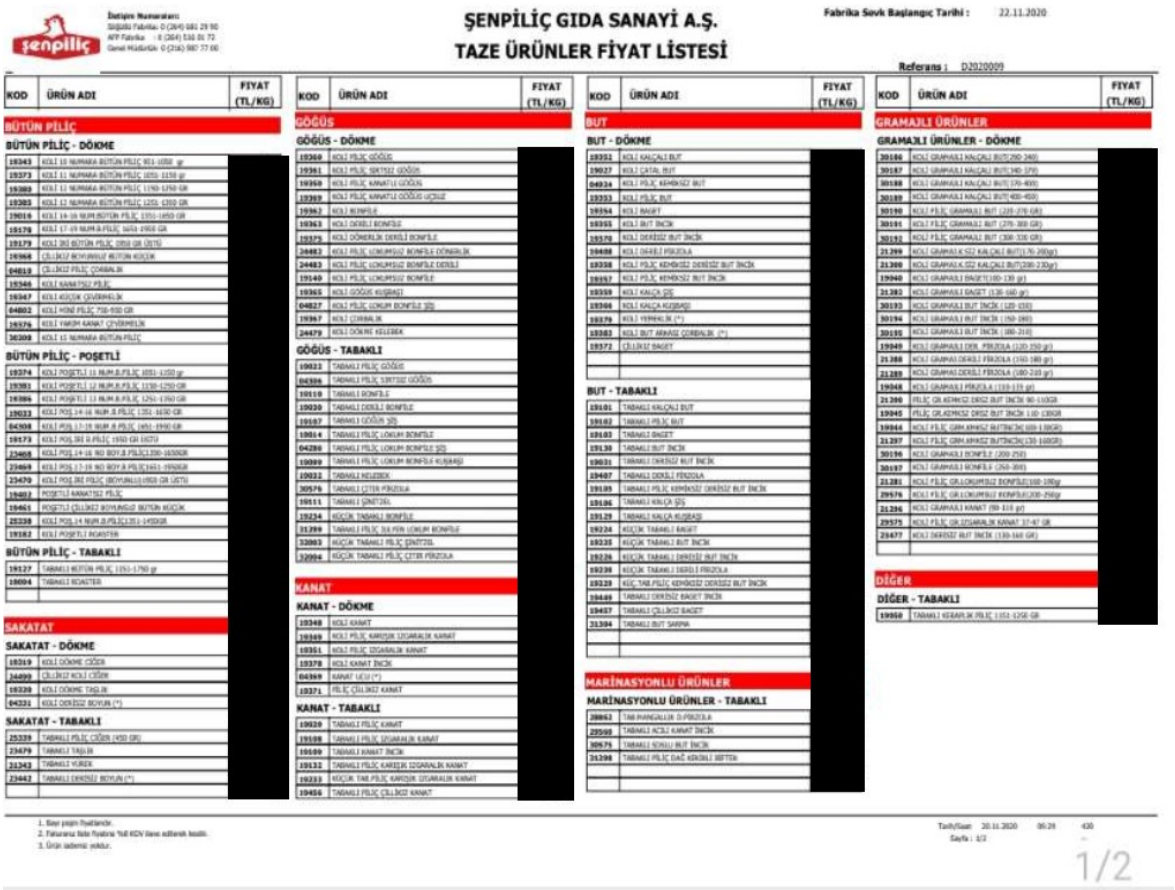
(61) Yukarıda bahsedilen 26.10.2023 tarihli ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) tarafından LEZİTA Finansal Kontrol adlı (finansalkontrol@ lezitafood.onmicrosoft.com) e-posta adresine gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.), LEZİTA Üretim Direktörü (.....) (B.T.) ve LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....)'nın (O.K.) eklendiği "*Bütçe varsayımları için rakip kapasite ve yatırımları hk.*" konulu e-postanın ekinde yer alan "*Rakip Waterjet&icut Analizi.xlsx*" isimli bir Excel dosyasına ait ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmiştir:

ENTEGRE	İCUT	KAPASİTE	WATERJET	KAPASİTE	AÇIKLAMA
BEY PİLİÇ	[redacted]	[redacted] KG/SAAT	[redacted]	[redacted] KG/SAAT	[redacted]
BANVİT	[redacted]	[redacted] KG/SAAT		[redacted] KG/SAAT	
ŞEN	[redacted]	[redacted] KG/SAAT		[redacted] KG/SAAT	
HAS	[redacted]	[redacted] KG/SAAT		[redacted] KG/SAAT	
GEDİK	[redacted]	[redacted] KG/SAAT	[redacted]	[redacted] KG/SAAT	
KESKİN	[redacted]	[redacted] KG/SAAT		[redacted] KG/SAAT	

I.2.2.2. AKPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(62) **Delil 55:** AKPİLİÇ'te 24.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 20.11.2020 ve 21.11.2020 tarihlerinde AKPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'un mobil cihazında "Kes İhracat" olarak kayıtlı kişi[40] ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında, LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ ve ŞENPİLİÇ'in 22.11.2020 tarihli, ERPİLİÇ'in ise 23.11.2020 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır:

[40] "*Kes İhracat*" olarak kayıtlı kişinin AKPİLİÇ İhracat Sorumlusu (.....) olduğu, teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.



İletişim Numaraları:
Doğuştı Fabrika: 0 (264) 681 29 90
AFF Fabrika : 0 (264) 556 01 72
Genel Müdürlük: 0 (216) 587 77 00

ŞENPİLİÇ GIDA SANAYİ A.Ş.
TAZE ÜRÜNLER FİYAT LİSTESİ

Fabrika Sevk Başlangıç Tarihi : 22.11.2020

Referans : D2020009

KOD	ÜRÜN ADI	FIYAT (TL/KG)
BÜTÜN PİLİÇ		
BÜTÜN PİLİÇ - DÖKME		
19343	KOLİ 10 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 951-1050 gr	[redacted]
19373	KOLİ 11 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1051-1150 gr	[redacted]
19383	KOLİ 11 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1150-1250 GR	[redacted]
19383	KOLİ 12 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ 1251-1350 GR	[redacted]
19019	KOLİ 14-16 NUM.BÜTÜN PİLİÇ 1351-1450 GR	[redacted]
19179	KOLİ 17-19 NUM.B.PİLİÇ 1651-1950 GR	[redacted]
19179	KOLİ 3KI BÜTÜN PİLİÇ 1950 GR ÜSTÜ	[redacted]
19968	ÇİLİKİZ BOYUNSUZ BÜTÜN KÜÇÜK	[redacted]
04010	ÇİLİKİZ PİLİÇ ÇORBALIK	[redacted]
19346	KOLİ KANATSIZ PİLİÇ	[redacted]
19347	KOLİ KÜÇÜK ÇİVİRMELİK	[redacted]
04002	KOLİ HİNİ PİLİÇ 750-900 GR	[redacted]
19176	KOLİ YARIM KANAT ÇİVİRMELİK	[redacted]
30209	KOLİ 11 NUMARA BÜTÜN PİLİÇ	[redacted]
BÜTÜN PİLİÇ - POŞETLİ		
19374	KOLİ POŞETLİ 11 NUM.B.PİLİÇ 1051-1150 gr	[redacted]
19381	KOLİ POŞETLİ 12 NUM.B.PİLİÇ 1150-1250 GR	[redacted]
19386	KOLİ POŞETLİ 13 NUM.B.PİLİÇ 1251-1350 GR	[redacted]
19033	KOLİ POŞ.14-16 NUM.B.PİLİÇ 1351-1650 GR	[redacted]
04308	KOLİ POŞ.17-19 NUM.B.PİLİÇ 1651-1950 GR	[redacted]
19173	KOLİ POŞ.3KI B.PİLİÇ 1950 GR ÜSTÜ	[redacted]
23468	KOLİ POŞ.14-16 NO BOY.B.PİLİÇ1350-1650GR	[redacted]
23469	KOLİ POŞ.17-19 NO BOY.B.PİLİÇ1651-1950GR	[redacted]
23470	KOLİ POŞ.3KI PİLİÇ (BOYUNSUZ)1950 GR ÜSTÜ	[redacted]
19402	POŞETLİ KANATSIZ PİLİÇ	[redacted]
19461	POŞETLİ ÇİLİKİZ BOYUNSUZ BÜTÜN KÜÇÜK	[redacted]
23338	KOLİ POŞ.14 NUM.B.PİLİÇ1351-1450GR	[redacted]
19182	KOLİ POŞETLİ ROASTER	[redacted]
BÜTÜN PİLİÇ - TABAKLI		
19127	TABAKLI BÜTÜN PİLİÇ 1151-1750 gr	[redacted]
18004	TABAKLI ROASTER	[redacted]
SAKATAT		
SAKATAT - DÖKME		
18319	KOLİ DÖKME CİĞER	[redacted]
24499	ÇİLİKİZ KOLİ CİĞER	[redacted]
18320	KOLİ DÖKME TAŞLIK	[redacted]
04331	KOLİ DERİSİZ BOYUN (*)	[redacted]
SAKATAT - TABAKLI		
25339	TABAKLI PİLİÇ CİĞER (450 GR)	[redacted]
23479	TABAKLI TAŞLIK	[redacted]
21242	TABAKLI YÜREK	[redacted]
23442	TABAKLI DERİSİZ BOYUN (*)	[redacted]

KOD	ÜRÜN ADI	FIYAT (TL/KG)
GÖĞÜS		
GÖĞÜS - DÖKME		
19360	KOLİ PİLİÇ GÖĞÜS	[redacted]
19361	KOLİ PİLİÇ SİRİTSİZ GÖĞÜS	[redacted]
19350	KOLİ PİLİÇ KANATLI GÖĞÜS	[redacted]
19369	KOLİ PİLİÇ KANATLI GÖĞÜS UÇSUZ	[redacted]
19362	KOLİ BONFİLE	[redacted]
19363	KOLİ DERİLİ BONFİLE	[redacted]
19375	KOLİ DÖNERLİK DERİLİ BONFİLE	[redacted]
24482	KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE DÖNERLİK	[redacted]
24483	KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE DERİLİ	[redacted]
19140	KOLİ PİLİÇ LOKUMSUZ BONFİLE	[redacted]
19365	KOLİ GÖĞÜS KUŞBAŞI	[redacted]
04827	KOLİ PİLİÇ LOKUM BONFİLE 3D	[redacted]
19367	KOLİ ÇIRBALIK	[redacted]
24479	KOLİ DÖNER KELLEBEK	[redacted]
GÖĞÜS - TABAKLI		
19022	TABAKLI PİLİÇ GÖĞÜS	[redacted]
04306	TABAKLI PİLİÇ SİRİTSİZ GÖĞÜS	[redacted]
19110	TABAKLI BONFİLE	[redacted]
19030	TABAKLI DERİLİ BONFİLE	[redacted]
19107	TABAKLI GÖĞÜS 3D	[redacted]
19014	TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLE	[redacted]
04286	TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLE 3D	[redacted]
19089	TABAKLI PİLİÇ LOKUM BONFİLİ KUŞBAŞI	[redacted]
19022	TABAKLI KELLEBEK	[redacted]
30576	TABAKLI ÇİTİR FİRİZOLA	[redacted]
19111	TABAKLI ŞİNİTZEL	[redacted]
19224	KÜÇÜK TABAKLI BONFİLE	[redacted]
31299	TABAKLI PİLİÇ 3LÜ FİN LOKUM BONFİLE	[redacted]
32003	KÜÇÜK TABAKLI PİLİÇ ŞİNİTZEL	[redacted]
32004	KÜÇÜK TABAKLI PİLİÇ ÇİTİR FİRİZOLA	[redacted]
KANAT		
KANAT - DÖKME		
19348	KOLİ KANAT	[redacted]
19349	KOLİ PİLİÇ KARIŞIK UZAMALIK KANAT	[redacted]
19351	KOLİ PİLİÇ UZAMALIK KANAT	[redacted]
19370	KOLİ KANAT İNCİK	[redacted]
04369	KANAT UÇU (*)	[redacted]
19371	PİLİÇ ÇİLİKİZ KANAT	[redacted]
KANAT - TABAKLI		
19020	TABAKLI PİLİÇ KANAT	[redacted]
19198	TABAKLI PİLİÇ UZAMALIK KANAT	[redacted]
19109	TABAKLI KANAT İNCİK	[redacted]
19132	TABAKLI PİLİÇ KARIŞIK UZAMALIK KANAT	[redacted]
19233	KÜÇÜK TAB.PİLİÇ KARIŞIK UZAMALIK KANAT	[redacted]
19456	TABAKLI PİLİÇ ÇİLİKİZ KANAT	[redacted]

KOD	ÜRÜN ADI	FIYAT (TL/KG)
BUT		
BUT - DÖKME		
19332	KOLİ KALÇALI BUT	[redacted]
19027	KOLİ ÇATAL BUT	[redacted]
04024	KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ BUT	[redacted]
19333	KOLİ PİLİÇ BUT	[redacted]
19354	KOLİ BAGET	[redacted]
19355	KOLİ BUT İNCİK	[redacted]
19170	KOLİ DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19408	KOLİ DERİLİ FİRİZOLA	[redacted]
19358	KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19357	KOLİ PİLİÇ KEMİKSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19359	KOLİ KALÇA ŞİŞ	[redacted]
19366	KOLİ KALÇA KUŞBAŞI	[redacted]
19379	KOLİ YİRMİLİK (*)	[redacted]
19383	KOLİ BUT ARKASI ÇORBALIK (*)	[redacted]
19372	ÇİLİKİZ BAGET	[redacted]
BUT - TABAKLI		
19101	TABAKLI KALÇALI BUT	[redacted]
19102	TABAKLI PİLİÇ BUT	[redacted]
19103	TABAKLI BAGET	[redacted]
19130	TABAKLI BUT İNCİK	[redacted]
19031	TABAKLI DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19407	TABAKLI DERİLİ FİRİZOLA	[redacted]
19105	TABAKLI PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19106	TABAKLI KALÇA ŞİŞ	[redacted]
19129	TABAKLI KALÇA KUŞBAŞI	[redacted]
19224	KÜÇÜK TABAKLI BAGET	[redacted]
19225	KÜÇÜK TABAKLI BUT İNCİK	[redacted]
19226	KÜÇÜK TABAKLI DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19230	KÜÇÜK TABAKLI DERİLİ FİRİZOLA	[redacted]
19229	KÜÇ.TAB.PİLİÇ KEMİKSİZ DERİSİZ BUT İNCİK	[redacted]
19449	TABAKLI DERİSİZ BAGET İNCİK	[redacted]
19437	TABAKLI ÇİLİKİZ BAGET	[redacted]
31304	TABAKLI BUT SARMA	[redacted]
MARİNASYONLU ÜRÜNLER		
MARİNASYONLU ÜRÜNLER - TABAKLI		
28862	TAB.PANGALLUK D.FİRİZOLA	[redacted]
29590	TABAKLI KÜÇÜ KANAT İNCİK	[redacted]
30575	TABAKLI SÜNÜ BUT İNCİK	[redacted]
31298	TABAKLI PİLİÇ DAĞ KİRİBİLİ BİFTİK	[redacted]

KOD	ÜRÜN ADI	FIYAT (TL/KG)
GRAMAJLI ÜRÜNLER		
GRAMAJLI ÜRÜNLER - DÖKME		
20186	KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(200-240)	[redacted]
20187	KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(240-270)	[redacted]
20188	KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(270-400)	[redacted]
20189	KOLİ GRAMAJLI KALÇALI BUT(400-450)	[redacted]
20190	KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT (220-270 GR)	[redacted]
20191	KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT (270-300 GR)	[redacted]
20192	KOLİ PİLİÇ GRAMAJLI BUT (300-330 GR)	[redacted]
21299	KOLİ GRAMAJLA SÜ KALÇALI BUT(170-200gr)	[redacted]
21300	KOLİ GRAMAJLA SÜ KALÇALI BUT(200-230gr)	[redacted]
19940	KOLİ GRAMAJLI BAGET(100-130 gr)	[redacted]
21282	KOLİ GRAMAJLI BAGET (130-160 gr)	[redacted]
20193	KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (120-150)	[redacted]
20194	KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (150-180)	[redacted]
20195	KOLİ GRAMAJLI BUT İNCİK (180-210)	[redacted]
19949	KOLİ GRAMAJLI DER. FİRİZOLA (120-250 gr)	[redacted]
21288	KOLİ GRAMAJ DERİLİ FİRİZOLA (150-180 gr)	[redacted]
21289	KOLİ GRAMAJ DERİLİ FİRİZOLA (180-210 gr)	[redacted]
19948	KOLİ GRAMAJLI FİRİZOLA (110-115 gr)	[redacted]
21290	PİLİÇ GR.KEMİKSİZ DİRİZ BUT İNCİK 90-110GR	[redacted]
19945	PİLİÇ GR.KEMİKSİZ DİRİZ BUT İNCİK 110-130GR	[redacted]
19944	KOLİ PİLİÇ GRM.KMİKSİZ BUTİNCİK(100-110GR)	[redacted]
21297	KOLİ PİLİÇ GRM.KMİKSİZ BUTİNCİK(130-140GR)	[redacted]
30196	KOLİ GRAMAJLI BONFİLE (200-250)	[redacted]
30197	KOLİ GRAMAJLI BONFİLE (250-300)	[redacted]
21281	KOLİ PİLİÇ GR.LOKUMSUZ BONFİLE(100-200g)	[redacted]
29576	KOLİ PİLİÇ GR.LOKUMSUZ BONFİLE(200-250g)	[redacted]
21296	KOLİ GRAMAJLI KANAT (90-110 gr)	[redacted]
29575	KOLİ PİLİÇ GR.UZAMALIK KANAT 17-47 GR	[redacted]
29477	KOLİ DERİSİZ BUT İNCİK (130-160 GR)	[redacted]
DİĞER		
DİĞER - TABAKLI		
19950	TABAKLI KERABLIK PİLİÇ 1351-1250 GR	[redacted]

1. Bayi payın ihtiyacıdır.
2. Faturanıza fiate ilave %8 KDV ilave edilerek kesilir.
3. Ürün ödemesi peşindir.

Tarih/Saat 20.11.2020 06:24 430
Sayfa : 1/2

1/2

I.2.2.3. BEYPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(63) **Delil 60:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 27.02.2020 tarihinde BEYPİLİÇ Marmara Bölge Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.), BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.), BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T), BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (S.K.), BEYPİLİÇ Satış Temsilcileri ve BEYPİLİÇ Satış Memuru (.....)'a (M.A.) gönderilen "*Piyasa Talep Artışı Hk.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[41]:

[41] E-postanın ekinde "*Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (15.09.2023).xlsx*" isimli ve satırlarda ürün isimlerinin sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.

27.02.2020– (N.Ü.) > (T.İ.), (B.Y.), (A.T.), (S.K.) ve (M.A.) "*Entegremiz adına yaşanan talep artışının nedeninin piyasadaki diğer entegrelerin yaşadıkları güncel koşullar olduğu söylenebilir. Şöyle ki; kesim miktarı adet bazında fazla olan firmalar düşük fiyat politikası ile satışa devam etmeleri nedeni ile ürünlere olan talep bayi ve bölge müdürlükleri tarafından artmaktadır.* *Bu sebeple istediği ürünü tedarik edemeyen bölge müdürlüğü veya bayi bu eksikliğini diğer entegrelerden karşılama yoluna gitmektedir. Dolayısıyla elinde ürünü olan nokta yoğun bir taleple karşı karşıya kalmaktadır. Bugün itibariyle hem Beypiliç hem de Lezita firmalarının İstanbul'daki bayilerine diğer entegre bayileri tarafından (özellikle Şenpiliç) ürün tedariği için talepler gelmektedir. Şenpiliç'İn yaşadığı bu eksik karşılama oranı nedeni ile piyasada bayiler arasında ürün alışverişi oluşmaktadır. Sıkıntıyı aşmak adına Şenpiliç firmasının (piyasada halen 7,00+kdv servisi var) 28.02.2020 itibariyle yeni bir liste yayınlayacağı bilgisi mevcuttur. Dönemsel olarak yaşanan bu talep artışının fiyatlarda sağlanacak asgari bir denge noktasında normale döneceği kanaatindeyim. (İstanbul Şenpiliç bayisi Ak Tavukçuluk'un bugün Lezita bayilerinden 4 palet but ve göğüs grubu ürün tedarik ettiği bilgisi alınmıştır). Konu ile alakalı bilgi edinildiğinde şirketimize iletilecektir. Bilgilerinize sunarım.*

(64) **Delil 62:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.02.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T.) ile mobil cihazında "*İzmir (.....) Abi*" (İ.D.)[42] olarak kayıtlı kişi arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

İ.D. (04.02.2023, 10.08):	*Elinde rakip fiyatları varsa paylaşırmısın*
A.T. (04.02.2023, 10.13):	*Günaydın abicim* *Ne demek abi*
A.T. (04.02.2023, 10.15):	*Karşılaştırma er ve sen var istersen onları da atayım Ama (.....)[43] atmıştır diye düşünüyorum*
İ.D. (04.02.2023, 10.16):	*Yok gelmedi teşekkür ederim yardımcı oldu karşılaştırmayıda ararsan sevinirim* *Has liste yaptımı acaba*

(65) Söz konusu WhatsApp yazışmasında BUPİLİÇ'in, KESKİNOĞLU'nun ve ŞENPİLİÇ'in 05.02.2023 tarihli, LEZİTA'nın ve ERPİLİÇ'in ise 06.02.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.

(66) **Delil 63:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.02.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Marmara Bölge Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (S.K.), BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.) ve BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.)'e gönderilen "*Entegre Liste Karşılaştırma Hk. (Revize)*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[44]:

05.02.2023– (N.Ü.) > (S.K.), (T.İ.), (B.Y.) *"(.....) Bey,* *Güncel rapora Gedik Piliç fiyat listesi verileri eklenmiştir.* *Saygılarımla"*

[42] "*İzmir (.....) Abi*" olarak kayıtlı kişinin BEYPİLİÇ İzmir Bayisi Atılım Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti. Şirket ortağı (.....) (İ.D.) olduğu, teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.
[43] Belgede "*(.....)*" olarak bahsedilen kişinin BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) olduğu, teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.
[44] E-postanın ekinde "*Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (02.03.2023).xlsx*" isimli ve satırlarda ürün isimlerinin, sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.

(67) E-postanın ekinde yer alan "*Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (02.03.2023).xlsx*"[45] isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	BEYPİLİÇ			ERPİLİÇ					ŞEN PİLİÇ			LEZİTA			GEDİK				
	5.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		6.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı				5.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		6.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		7.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı			
ek iskonto	poşetli		[redacted]	poşetli				[redacted]	poşetli		0	poşetli		[redacted]	poşetli				[redacted]
	dkm bütün piliç			dkm bütün piliç					dkm bütün piliç		0	dkm bütün piliç			dkm bütün piliç				
	dkm but grubu			dkm but grubu					dkm but grubu		0	dkm but grubu			dkm but grubu				
	dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu					dkm göğüs grubu		0	dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu				
	dkm kanat grubu			dkm kanat grubu					dkm kanat grubu		0	dkm kanat grubu			dkm kanat grubu				
	dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu					dkm sakadat grubu		0	dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu				
	tb but grubu			tb but grubu					tb but grubu		0	tb but grubu			tb but grubu				
	tb göğüs grubu			tb göğüs grubu					tb göğüs grubu		0	tb göğüs grubu			tb göğüs grubu				
	tb kanat grubu			tb kanat grubu					tb kanat grubu		0	tb kanat grubu			tb kanat grubu				
	tb sakadat grubu			tb sakadat grubu					tb sakadat grubu		0	tb sakadat grubu			tb sakadat grubu				
ÜRÜNLER	Liste fiyatı	100 ton	800 ton	Liste fiyatı	100 ton		800 ton		Liste fiyatı	100 ton	800 ton	Liste fiyatı	100 ton	800 ton	Liste fiyatı	100 ton		800 ton	
					mdp'siz	mdp'li	mdp'siz	mdp'li								mdp'siz	mdp'li	mdp'siz	mdp'li
poşetli	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	48,71	36,93	36,71	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
bütün piliç												48,71	36,93	36,71					
but												42,77	31,84	31,18					
baget												56,19	41,83	40,97					
sarma												61,09	45,48	44,54					
pirzola												63,86	47,54	46,56					
göğüs												59,83	44,54	43,62					
sırtsız göğüs												65,17	48,51	47,51					
dönerlik fileto												83,12	61,88	60,60					
fileto												93,78	69,81	68,37					
bonfile												90,97	67,72	66,32					
kanat												58,60	43,62	42,72					
ciğer												26,57	19,78	19,37					
taşlık												29,19	21,73	21,28					
tb btn piliç												0,00	0,00	0,00					
tb but												43,37	32,62	32,37					
tb baget												56,69	42,64	42,31					
tb sarma												61,59	46,32	45,97					
tb pirzola												64,36	48,41	48,04					
tb but ız.												89,45	67,28	66,76					
tb fileto												94,28	70,91	70,37					
tb bonfile												91,47	68,80	68,27					
tb kelebek												47,97	36,08	35,80					
tb kanat ız												64,29	48,35	47,98					
tb ciğer												27,87	20,96	20,80					
tb taşlık												30,14	22,67	22,50					
beypiliç	[redacted]																		
erpiliç																			
şen piliç	peşin, bütün piliç, dökme parça ve tabaklı parça %28, 100 tonluk bayide ciro , tabaklı parça 20 ton ürün satana 1,55 ciro primi,(100 tonluk bayi 450 ton dökme ürün alamdığı için 1,25'lik alt barem dökme parça ürün priminden fa																		
lezita	[redacted]																		
gedik																			

(68) **Delil 64:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 10.03.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) ile mobil cihazında "*(.....)*[46]" olarak kayıtlı kişi arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında ŞENPİLİÇ'in 12.03.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır. Söz konusu fiyat listelerine ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir[47]:

[45] E-postanın 05.02.2023 tarihinde gönderilmiş olması nedeniyle, Excelde yer alan 02.03.2023 tarihinin sehven yazıldığı ve 02.02.2023 tarihinin kastedildiği değerlendirilmektedir.

[46] "*(.....)*" olarak kayıtlı kişinin Beypiliç Mersin-Adana Bayisi Sönmezler İth. İhr. Gıda Nak. San.ve Tic. Ltd. Şti. satış görevlisi (.....) olduğu teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.

[47] Dosya kapsamında yapılan yerinde incelemede teşebbüslerin rakiplerine ait fazla sayıda fiyat listesi elde edilmiş olması ve ilgili fiyat listelerinin çok geniş kapsamlı olmaları sebepleriyle örnek teşkil etmesi açısından yalnızca bir adet fiyat listesinin ekran görüntüsüne yer verilmiştir. İlerleyen kısımlarda yalnızca, hangi tarihli fiyat listelerinin, hangi teşebbüsler arasında, hangi tarihlerde paylaşıldığı bilgilerine yer verilecek olup söz konusu fiyat listelerinin ekran görüntülerine yer verilmeyecektir.

	BEYPİLİÇ				ERPİLİÇ				ŞEN PİLİÇ				LEZİTA				GEDİK			
	1.01.2023	#####	TL FARK	% FARK	6.02.2023	#####	TL FARK	% FARK	5.02.2023	12.03.2023	TL FARK	% FARK	2.01.2023	6.02.2023	TL FARK	% FARK	2.01.2023	7.02.2023	FARK	% FARK
POŞETLİ	[redacted]																			
BÜTÜN PİLİÇ									50,88	52,40	1,52	3,0%								
BUT									50,23	51,75	1,52	3,0%								
BAGET									43,29	46,73	3,44	7,9%								
SARMA									54,47	58,86	4,39	8,1%								
PİRZOLA									58,46	63,18	4,72	8,1%								
GÖĞÜS									61,83	66,52	4,69	7,6%								
MUZ GÖĞÜS									58,28	56,69	-1,59	-2,7%								
DÖNERLİK FLETO									66,99	65,15	-1,84	-2,7%								
FİLETO									84,93	82,61	-2,32	-2,7%								
BONFİLE									94,08	91,50	-2,58	-2,7%								
KANAT									61,07	67,17	6,10	10,0%								
CİĞER									23,23	25,56	2,33	10,0%								
TAŞLIK									32,62	35,92	3,30	10,1%								
TB BÜTÜN PİLİÇ									53,59	55,12	1,53	2,9%								
TB BUT									46,37	49,74	3,37	7,3%								
TB BAGET									58,71	63,46	4,75	8,1%								
TB SARMA									60,08	64,72	4,64	7,7%								
TB PİRZOLA									64,13	69,93	5,80	9,0%								
TB BUT IZ.									94,35	101,20	6,85	7,3%								
TB FİLETO																				
TB BONFİLE									96,58	94,02	-2,56	-2,7%								
TB KELEBEK PİRZ.									54,03	54,02	-0,01	0,0%								
TB KANAT IZ.									70,16	77,06	6,90	9,8%								
TB CİĞER									26,37	29,01	2,64	10,0%								
TB TAŞLIK									[illegible]	[illegible]	[illegible]	10,0%								

(69) **Delil 67:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 25.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Ege ve Güney Marmara Bölgeleri Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ İhracat Yetkilisi (.....) (S.K.)'na gönderilen ve bilgi kısmına BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.), BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.) ve BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....)'ün (A.T.) eklendiği "*İşlenmiş Ürün Pazar Payı Çalışması (ŞENPİLİÇ Entegre) Hk.*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

> <u>25.09.2023– (N.Ü.) > (S.K.) ve Bilgi (T.İ.), (B.Y.) ve (A.T.)</u>
> *"(.....) Bey,*
> *Şenpiliç Doğu Marmara bölgesi bayi yöneticisi arkadaşım tarafından hazırlanmış olan ileri işlem pazar payı çalışmasına ait dosya ekte tarafınıza sunulmuştur.Çalışma tüm Türkiye'de bölge bazlı hazırlanmıştır. Bu dosyada sadece Doğu Marmara bölgesine ait veriler bulunmaktadır.*
> *Saygılarımla"*

(70) E-postanın ekinde yer alan "*Doğu Marmara Blg. İşlenmiş ürün pazar payı çalışması.xlsx*" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

		LEZİTA		BANVİT		GEDİK		ERPİLİÇ		KESKİNOĞLU		BEYPİLİÇ		ŞENPİLİÇ		TOPLAM	
		ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	ŞARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN
İSTANBUL ANADOLU	GENELENSEL KANAL	[redacted]															
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
BURSA	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
KOCAELİ	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
SAKARYA	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
YALOVA	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
BOLU	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
DÜZCE	GENELENSEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																

(71) **Delil 68:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 24.11.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Ankara Bölge Satış Temsilcisi (.....) tarafından "*Satış Müdürlüğü*" isimli WhatsApp grubunda ŞENPİLİÇ'in 26.11.2023 fiyat listesi paylaşılmıştır. Söz konusu fiyat listelerine ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

ŞENPİLİÇ	19.11.2023	26.11.2023	TL FARK	%FARK
POŞETLİ	[redacted]		-2,93	-4,0%
BUT			-3,15	-5,2%
BAGET			-4,5	-5,7%
SARMA			-9,3	-10,2%
PİRZOLA			-9,11	-9,5%
GÖĞÜS			-3,98	-4,3%
MUZ GÖĞ			-2,83	-2,7%
BONFİLE			-3,64	-2,5%
KANAT			-6,36	-6,3%
CİĞER			0	0,0%
TAŞLIK			0	0,0%

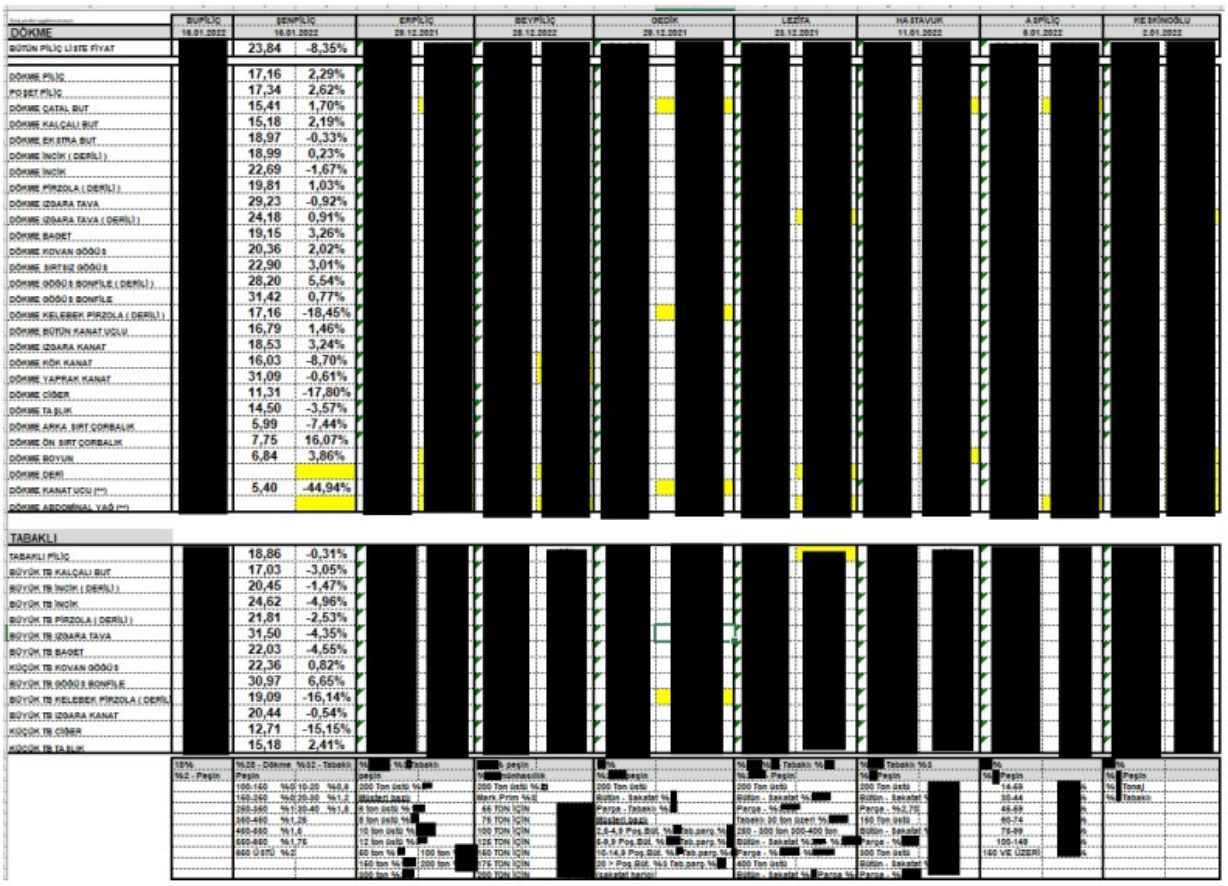
(72) **Delil 70:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.01.2024 tarihinde (.....) numaralı GSM hattı kullanıcısı tarafından *"Satış Müdürlüğü"* isimli WhatsApp grubunda ŞENPİLİÇ'in 17.01.2024 tarihli fiyat listesi paylaşılmıştır. Söz konusu fiyat listesine ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

KOD	ÜRÜN ADI	Fiyat (TL/KG)
19309	ŞOKLU BUT ARKASI ÇORBALIK (*)	[redacted]
19293	ŞOKLU ÇORBALIK	
19383	KOLİ BUT ARKASI ÇORBALIK (*)	
19367	KOLİ ÇORBALIK	
19379	KOLİ YEMEKLİK (*)	

I.2.2.4. BUPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(73) **Delil 72:** BUPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 14.01.2022 tarihinde BUPİLİÇ Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (.....) (E.K.) tarafından Akademi Toptan Gıda Sanayi ve Tic AŞ[48] ortağı (.....)'e (H.Ö.) gönderilen "*Adsız*" konulu e-postanın ekinde "*kitap2.xlsx*" isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

[48] BUPİLİÇ'in İstanbul bayisi olduğu teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.



DÖKME	BUPİLİÇ 16.01.2022	BENPİLİÇ 16.01.2022		ERPİLİÇ 29.12.2021	BEYPİLİÇ 29.12.2022	GEDİK 29.12.2021	LEZİTA 29.12.2021	HASTAVUK 11.01.2022	ASPİLİÇ 9.01.2022	KESKİNOĞLU 2.01.2022
BÜTÜN PİLİÇ LİSTE FİYAT	[redacted]	23,84	-8,35%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME PİLİÇ	[redacted]	17,16	2,29%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
PO SET PİLİÇ	[redacted]	17,34	2,62%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME ÇATAL BUT	[redacted]	15,41	1,70%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME KALÇALI BUT	[redacted]	15,18	2,19%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME EKSTRA BUT	[redacted]	18,97	-0,33%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME İNCİK (DERİLİ)	[redacted]	18,99	0,23%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME İNCİK	[redacted]	22,69	-1,67%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME PİRZOLA (DERİLİ)	[redacted]	19,81	1,03%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME IZGARA TAVA	[redacted]	29,23	-0,92%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME IZGARA TAVA (DERİLİ)	[redacted]	24,18	0,91%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME BADET	[redacted]	19,15	3,26%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME KOVAN GÖĞÜS	[redacted]	20,36	2,02%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME SIRTSIZ GÖĞÜS	[redacted]	22,90	3,01%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE (DERİLİ)	[redacted]	28,20	5,54%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE	[redacted]	31,42	0,77%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME KELEBEK PİRZOLA (DERİLİ)	[redacted]	17,16	-18,45%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME BÜTÜN KANAT UCU	[redacted]	16,79	1,46%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME IZGARA KANAT	[redacted]	18,53	3,24%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME KÖK KANAT	[redacted]	16,03	-8,70%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME YAPRAK KANAT	[redacted]	31,09	-0,61%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME CİĞER	[redacted]	11,31	-17,80%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME TA ŞLIK	[redacted]	14,50	-3,57%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME ARKA SIRT ÇORBALIK	[redacted]	5,99	-7,44%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME ÖN SIRT ÇORBALIK	[redacted]	7,75	16,07%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME BOYUN	[redacted]	6,84	3,86%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME DERİ	[redacted]			[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME KANAT UCU (**)	[redacted]	5,40	-44,94%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DÖKME ABDOMİNAL YAĞ (**)	[redacted]			[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
TABAKLI										
TABAKLI PİLİÇ	[redacted]	18,86	-0,31%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB KALÇALI BUT	[redacted]	17,03	-3,05%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB İNCİK (DERİLİ)	[redacted]	20,45	-1,47%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB İNCİK	[redacted]	24,62	-4,96%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB PİRZOLA (DERİLİ)	[redacted]	21,81	-2,53%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB IZGARA TAVA	[redacted]	31,50	-4,35%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB BADET	[redacted]	22,03	-4,55%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
KÜÇÜK TB KOVAN GÖĞÜS	[redacted]	22,36	0,82%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB GÖĞÜS BONFİLE	[redacted]	30,97	6,65%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB KELEBEK PİRZOLA (DERİLİ	[redacted]	19,09	-16,14%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BÜYÜK TB IZGARA KANAT	[redacted]	20,44	-0,54%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
KÜÇÜK TB CİĞER	[redacted]	12,71	-15,15%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
KÜÇÜK TB TA ŞLIK	[redacted]	15,18	2,41%	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

(74) **Delil 73:** BUPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 14.01.2022 tarihinde BUPİLİÇ Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (.....) (E.K.) tarafından Akademi Toptan Gıda Sanayi ve Tic AŞ[49] ortağı (.....)'e (H.Ö.) gönderilen "*Adsız*" konulu e-postanın ekinde "*kitap2.xlsx*" isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasına ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

[49] BUPİLİÇ'in İstanbul bayisi olduğu ifade edilmiştir.

ŞENPİLİÇ	02/01/22	16/01/22	ESKİ-YENİ TL FARK	ESKİ-YENİ % FARK
DÖKME PİLİÇ	[redacted]			
POŞET PİLİÇ				
DÖKME ÇATAL BUT				
DÖKME KALÇALI BUT				
DÖKME EKSTRA BUT				
DÖKME İNCİK (DERİLİ)				
DÖKME İNCİK				
DÖKME PİRZOLA (DERİLİ)				
DÖKME IZGARA TAVA				
DÖKME IZGARA TAVA (DERİLİ)				
DÖKME BAGET				
DÖKME KOVAN GÖĞÜS				
DÖKME SIRTSIZ GÖĞÜS				
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE (DERİLİ)				
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE				
DÖKME KELEBEK PİRZOLA (DERİLİ)				
DÖKME BÜTÜN KANAT UÇLU				
DÖKME IZGARA KANAT				
DÖKME KÖK KANAT				
DÖKME YAPRAK KANAT				
DÖKME CİĞER				
DÖKME TAŞLIK				
DÖKME ARKA SIRT ÇORBALIK				
DÖKME ÖN SIRT ÇORBALIK				
DÖKME BOYUN				
DÖKME KANAT UCU (**)				
TABAKLI PİLİÇ	[redacted]			
BÜYÜK TB KALÇALI BUT				
BÜYÜK TB İNCİK (DERİLİ)				
BÜYÜK TB İNCİK				
BÜYÜK TB PİRZOLA (DERİLİ)				
BÜYÜK TB IZGARA TAVA				
BÜYÜK TB BAGET				
KÜÇÜK TB KOVAN GÖĞÜS				
BÜYÜK TB GÖĞÜS BONFİLE				
BÜYÜK TB KELEBEK PİRZOLA (DERİLİ)				
BÜYÜK TB IZGARA KANAT				
KÜÇÜK TB CİĞER				
KÜÇÜK TB TAŞLIK				

I.2.2.5. GEDİK'ten Elde Edilen Belgeler

(75) **Delil 75:** GEDİK'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.02.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Yem Formülasyon Yöneticisi (.....) (E.B.) tarafından GEDİK Rasyon Müdürü (.....) (E.A.)'e gönderilen "*FW: Hammadde Maliyetleri ve Besin Değerleri*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

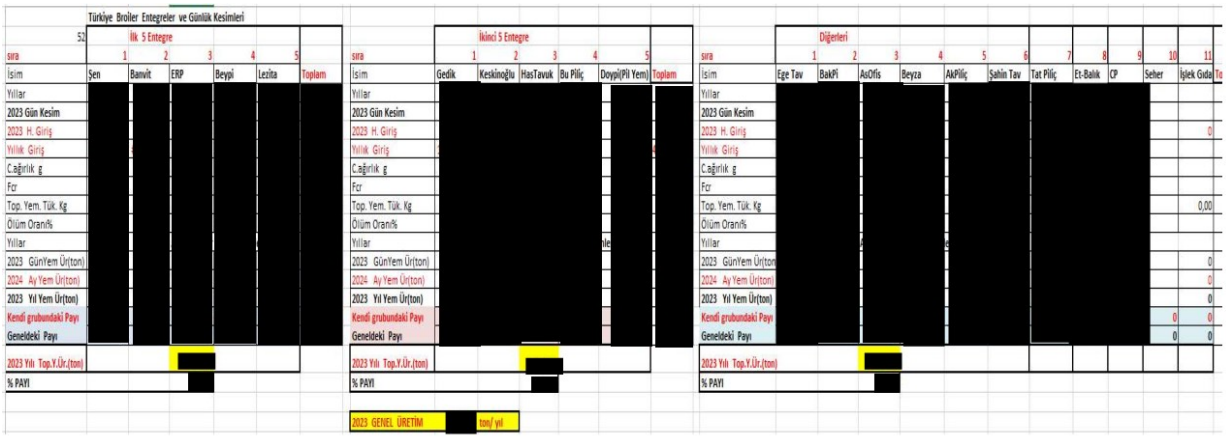
> 16.02.2023– (E.B.) > (E.A.)
> *"(.....) Hanım,*
> *Son bir ekleme daha yapmak istedim.*
> *Aramızdaki FCR farkının önemli nedenlerinden biri de ölüm oranlarımız arasındaki farktır.*
> *Aslında, rasyon – maliyet – performans arasındaki ilişkiyi tam olarak elma – elma şeklinde karşılaştırabilmek için ölüme göre düzeltilmiş FCR sonuçlarımızı kıyaslamamız çok daha doğru sonuç verecektir. Bunu yapmak çok kolay bir iş değil. Biz mevcut metoda göre bakalım yine de ama böyle bir detay da var diye belirtmek istedim.*
> *Saygılarımla,"*
> 16.02.2023– (E.B.) > (E.A.)
> *"(.....) Hanım Merhaba,*
> *Telefon görüşmemize istinaden aşağıdaki bilgileri paylaşıyorum.*
> *Maliyetlerin yanında besin değerlerini de paylaştım ki, tam elma – elma olalım.*
> *Burada tek açık nokta, sizin kullandığınız vitamin – mineral premiksi, antikoksidiyaller ve enzimler için aramızdaki maliyet farkları ve enzimler için kullanmakta olduğumuz matriks değerleridir.*
> *Etik nedenlerden dolayı paylaşımı belli bir sınırda tutmak adına bu detayları paylaşmadım.*
> *Sizin de bunu anlayışla karşılayacağınızı düşünüyorum.*
> *Her şeye rağmen, aşağıdaki verilerle de doğruya çok yakın bir elma – elma karşılaştırma yapmış olacağız.*
> *Telefonda hızlıca yaptığımız hesapta, 650.000 adet/gün kesim için aramızda 120 TL/ton yem maliyeti farkı ve 4 puan FCR farkında, siz 5 M TL/Ay daha avantajlı çıkmıştınız.*
> *Sizin yem maliyetinizi 8.600 TL/Ton, bizimkini ise 8.480 TL/Ton kabul etmiştik.*

1 puan FCR'ın parasal karşılığına ulaşmak için 1 puan FCR = 25 gr yem tasarrufu metodunu kullanmıştık.
Yem maliyetlerimiz arasındaki fark 120 TL/Ton iken, sizin FCR'ınızın 4 puan daha düşük olması, sizin 5 M TL/Ay daha karlı olduğunuz anlamına geldiğini hesaplamıştık.
Kafa kafaya geldiğimiz nokta için aramızdaki yem maliyeti farkının maksimum 187 TL/Ton olması gerekiyor.
Bu farktan daha büyük olan her fark, bizim daha karlı bir iş yaptığımızı gösterecektir.
Tabi ki, bunların hepsi teorik hesaplar. Tamamen doğruyu yansıtması mümkün değil; çünkü bütün / parça satış fiyatı ve oranları, karkas randımanı, kesimhane fireleri, ileri işlem vb. birçok faktör karlılığı etkiliyor. Biz sadece FCR – yem ilişkisi üzerinden oluşan maliyet avantajını anlamaya çalışacağız.
Denedikten sonra müsait olduğunuzda, tekrar üzerinden geçebiliriz.

Hammadde	Fiyat (USD/Ton)	KM (%)	HP (%)	HY (%)	HS (%)	HK (%)	Nişasta (%)	ME (kcal/kg)
Mısır	[redacted]							
Soya Küspesi								
Tam Yağlı Soya								
ATK								
Buğday								
Et Kemik Unu								
DCP								
Mermer Tozu								
Tuz								

**** Bu fiyatlar ve besin değerleri sürekli değişkendir. Güncel durumu yansıtan maliyetler ve değerler paylaşılmıştır.*
**** Hammadde maliyetleri, Şenpiliç'in gerçek maliyetleri değil, yerine koyma maliyetlerini yansıtmaktadır.*
**** Tam yağlı soyanın maliyetine fire + işletme maliyetleri dahildir.*
**** Tüm maliyetler, fabrika teslim maliyetlerdir.*
**** Malum ürün için 400 USD/ton maliyet alabilirsiniz (Besin Değerleri: KM: 90,15 – HP: 74,64 – HY: 10,40 – HS: Yok – HK: 1,96).*
Saygılarımla,"

(76) **Delil 76:** GEDİK'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.10.2023 tarihinde GEDİK çalışanı (.....) (Z.Ç.) tarafından GEDİK Rasyon Müdürü (.....)'e (E.A.) gönderilen, "*Türkiye Broiler Entegreler ve Günlük Kesimleri 2023.xlsx*" konulu e-postanın ekinde "*Türkiye Broiler Entegreler ve Günlük Kesimleri 2023.xlsx*" isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasının ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:



I.2.2.6. HASTAVUK'tan Elde Edilen Belgeler

(77) **Delil 77:** HASTAVUK'ta 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.03.2023 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Eskişehir Bölge Müdürü (.....) (E.İ.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Müdürü (.....)'a (O.Ş.) gönderilen ve bilgi kısmına HASTAVUK Beyaz Et Genel Müdürü (.....)[50] (Ş.A.) ve HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Satış Müdürü (.....)'ın (M.E.M.) eklendiği "*2023_9. Hafta Raporu*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

> 04.03.2023– (E.İ.) > (O.Ş.) ve Bilgi (Ş.A.) ve (M.E.M.)
> *"(.....) Bey Merhaba;*
> *Geçtiğimiz hafta içerisinde yapmış olduğum faaliyetler ve genel bilgilendirmemiz;*
> - *Bifet (Gurme) ile görüşme yapılmıştır. Aylık mdm tüketimi yaklaşık olarak (.....) tondur. Kıyma alış maliyetleri 9,50-10 Tl aralığındadır. Bader tüketimi de bulunmaktadır. Vadeli çalıştıkları için Estav üzerinden Bader satışı için tekrar görüşeceğim.*
> - *Duetto Gıda ziyaret edilmiş güncel limitleri ile dönmekte zorlandıkları için ek teminat mektubu talebinde bulunulmuştur. Kısa sürede ek teminat mektubu vereceklerini ilettiler.*
> - *Erpiliç yangın sonrası (.....) günlük kesim ile üretimine devam etmektedir.*
> - *Şen Piliç kesim sonrası kümesleri 2-3 hafta arasında boş bırakırken son 10 gündür boşalan kümeslerini 1 hafta içerisinde yeni civciv koyarak doldurmaktadır.*
> - *Aspiliç güncel (.....) bin olan kesim sayısını 3 hafta içerisinde arttırarak (.....)e çıkartacaktır.*
> - *Enfal Gıda (.....). Bu süreçte kabul görmesi durumunda mektup çıkana kadar (.....) TL teminat çeki verebileceklerini ifade ettiler.*
> - *28 Şubat Salı günü Eskişehir bölge denetim raporu yapılarak paylaşılmıştır.*
>
> *İyi Günler"*

I.2.2.7. KESKİNOĞLU'ndan Elde Edilen Belgeler

(78) **Delil 78:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 07.07.2021 ve 18.11.2021 tarihlerinde KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....) (C.Ç.) tarafından KESKİNOĞLU Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'ya (Ö.M.) gönderilen, "*Rakip çalışma analizi*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

> 07.07.2021- (C.Ç.) > (Ö.M.)
> *(.....) Bey,*
> *Rakiplerin çalışma koşullarını analiz ettiğimizde, liste fiyatlarından verilen iskontolara ilave olarak,ay sonunda oluşan tonaja göre prim,tabaklı primi,market primi,sadakat primi,erken ödeme primi gibi destek iskontolarının verildiğini görmekteyiz.*
> *Firma bazlı değişkenlik göstermekle birlikte,kondüsyonların bölgesel farklılıkları içerdiği durumlarda olabilmektedir.*
> *Firma bazlı prim detayları ve son liste fiyatlarına göre oluşan endeks ekte belirtilmiştir.Genel durumu özetlersek;*
> *Erpiliç ,tonaj primi+tabaklı primi+market primi gibi bayilerine sağladığı ay sonu destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 günlük liste fiyatı arasında %2,3 fark bulunmaktadır.*
> *Beypiliç,sistem olarak Erpiliç'e yakın bir prensiptedir.Sadakat primi,market primi,tonaj primi destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 gün arasında %2,3 fark vardır.*
> *Şenpiliç, tonaj primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.Peşin iskontosu dökme ve poşetli de %28,tabaklı da %32 dir.Peşin ile 30 gün arasında %2,5 fark bulunmaktadır.*
> *Lezita,tonaj primi bütün/parça olarak ayrışmaktadır.Erken ödeme primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.*
> *Keskinoğlu,tonaj primi ve erken ödeme primi bulunmaktadır.*

[50] Belgede bahsi geçen kişinin Kasım 2023'te işten ayrıldığı teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.

	KESKİNOĞLU	*ŞEN*	*ER*	*BEY*	*LEZİTA*	*HAS*	*GEDİK*
İskonto	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*
Tabaklı İskonto		*(.....)%*					
Aksiyon							
Tonaj Primi 250-300 Bütün	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*
Tonaj Primi 250-300 Parça	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*
Erken Ödeme	*(.....)%*				*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*
Market Primi			*(.....)%*	*(.....)%*			
Sadakat Primi				*(.....)%*			
Tabak Primi 40-50 TON		*(.....)%*	*(.....)%*		*(.....)%*	*(.....)%*	*(.....)%*
Poşet Primi							*(.....)%*

-Ayrıca haftalık aksiyonlar sahada gerçekleşmektedir.Örn;Bu hafta özelinde Erpiliç 6 ton üzeri alan müşterilerine bütün piliçte %5 destek vermektedir.Bagette %8 -10 aralığında firmaların aksiyonları bulunmaktadır.Market primi oranları yaklaşık değerler olup,müşteri bazlı satış miktarlarına göre değişkenlik gösterebilir.

18.11.2021- (C.Ç.) > (Ö.M.)

"Merhaba,
Son fiyat listelerine göre firmaların bayi alış fiyatları ektedir.100-150 ton ve 250-300 ton bayi satışlarına göre yapılan analiz de ektedir.
Net-net fiyatlar olup, ay sonu primler düşülerek liste hazırlanmıştır.
Zincir mağaza net-net alış fiyatları da belirtilmiştir.(Vade+taşıma bedeli düşülerek hesaplanmaktadır)Yarından geçerli %5-6 aralığında zincir fiyatları yukarı yönlü güncellenecektir. Ekte yer almamaktadır.
İyi Çalışmalar"

(79) **Delil 80:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.04.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Damızlık Müdürü (.....) (O.Ö.) tarafından KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....)'a (C.Ç.) gönderilen ve bilgi kısmında KESKİNOĞLU Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (.....) (Ö.M.) ve Matlı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk AŞ[51] İş Geliştirme ve Denetim Müdürü (.....)'in (Ö.Ü.) bulunduğu "*Piliç Eti Fiyat Analizi*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır[52]:

15.04.2023 – (O.Ö.) > (C.Ç.) ve Bilgi (Ö.M.) ve (Ö.Ü.)
"Merhaba,
17.09.2023 Fiyat listemize göre Piliç Eti rakip analizi ektedir.
Saygılarımla.

[51] Kurulun 16.03.2023 tarihli ve 23-14/239-77 sayılı kararıyla Matlı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk AŞ'nin tek kontrolünün KESKİNOĞLU tarafından devralınması işlemine izin verilmiştir.
[52] E-postanın içeriğinde ve ekte yer alan Excel tablosunda fiyat listesi tarihinin 17.04.2023 yazılması gerekirken, sehven 17.09.2023 yazıldığı değerlendirilmektedir.

(80) Söz konusu e-postanın ekinde bulunan "*Piliç Eti Fiyat Analizi – V.xlsx*" isimli Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir[53]:

Malzeme Kodu	Malzeme Açıklaması	Ürün Grubu	Keskinoğlu Mevcut Bayi	Şen Piliç Bayi Dip Fiyat (17.09.2023)	Şen Endeks (Mevcut Bayi =100) (17.09.2023)	Şen Bir Önceki Listeye Göre Değişim
PM103273	Tz.Açık Bütün Piliç 12	Bütün	[redacted]	54,58	[redacted]	5,59%
PM104210	Tz.Açık Bütün Piliç 13	#YOK		54,58		5,59%
PM100795	Tz. Açık Bütün Piliç 15-16	Bütün		50,57		5,57%
PM100786	Tz. Poşetli Bütün Piliç 15-16	Bütün		51,06		5,52%
PM100066	Tz. Açık Baget	Baget		49,94		6,44%
Pm100040	Tz. Kç. Tb. Baget	Baget		53,69		6,36%
PM100338	Tz. Açık Dönerlik Fileto	Göğüs		85,20		8,56%
Pm100244	Tz. Kç. Tb. Fileto	Göğüs		97,09		8,40%
PM100314	Tz. Açık Sırtsız Göğüs	Göğüs		67,00		8,68%
Pm100318	Tz. Açık Sırtlı Göğüs	Göğüs		58,69		8,51%
PM100332	Tz. Açık Fileto	Göğüs		94,41		8,54%
PM100374	Tz.Açık Izg. Baby	Göğüs		0,00		#SAYI/0!
PM100252	Tz.Kç. Tb. Izgara Baby	Göğüs		91,28		8,24%
PM100126	Tz. Açık Izg. Kanat	Kanat		102,10		-0,24%
Pm100104	Tz. Kç. Tb. Izgaralık Kanat	Kanat		104,65		-1,48%
PM100140	Tz. Açık But Kanat	Kanat		86,65		-0,15%
PM100122	Tz. Byk. Tb. But Kanat	Kanat		89,41		0,06%
PM100136	Tz. Açık Yaprak Kanat	Kanat		151,76		-0,17%
PM100118	Tz. Byk. Tb. Yaprak Kanat	Kanat		153,45		-0,05%
PM100052	Tz. Tb. Kalçalı But	But		45,36		3,58%
Pm100078	Tz. Açık Kalçalı But	But		42,45		3,61%
PM100204	Tz. Açık Izgara Tava	Üst But		121,70		-4,93%
PM100162	Tz. Kç. Tb. Izgara Tava	Üst But		124,41		-4,68%
PM100208	Tz. Açık But Pirzola	Üst But		82,96		-4,94%
Pm100166	Tz. Kç. Tb. But Pirzola	Üst But		85,39		-4,58%
PM100196	Tz. Açık Üst But	Üst But		78,78		-5,18%
PM100156	Tz. Byk. Tb. Üst But	Üst But		80,58		-4,86%
PM100034	Tz. Açık Ciğer	Sakatat		19,54		0,53%
PM104233	Tz. Tb. Ciğer 550 Gr	Sakatat		22,18		0,53%
PM100036	Tz. Açık Taşlık	Sakatat		35,27		0,55%
PM104930	Tz. Tb. Taşlık 550 Gr	Sakatat		37,36		0,63%
PM100953	Tz. Byk. Tb. Piliç Kelebek	Göğüs		66,32		0,90%
PM100943	Tz. Açık Çorbalık Sırt	Göğüs		21,94		0,84%
PM100238	Tz.Açık Çorbalık But	But	17,99	20,19	112,17	0,53%
PM103112	Tz.Açık Kelebek	Göğüs	58,99	60,98	103,38	0,62%

Malzeme Kodu	Malzeme Açıklaması	Ürün Grubu	Keskinoğlu Mevcut Bayi	Bey Bayi Fiyat (17.09.2023)	Bey Endeks (Yeni Bayi =100)	Bey Bir Önceki Listeye Göre Değişim
PM103273	Tz.Açık Bütün Piliç 12	Bütün	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
PM104210	Tz.Açık Bütün Piliç 13	Bütün				
PM100795	Tz. Açık Bütün Piliç 15-16	Bütün				
Pm100786	Tz. Poşetli Bütün Piliç 15-17	Bütün				
PM100066	Tz. Açık Baget	Baget				
Pm100040	Tz. Kç. Tb. Baget	Baget				
Pm100338	Tz. Açık Lopsuz Dönerlik Filet	Göğüs				
Pm100244	Tz. Kç. Tb. Fileto	Göğüs				
Pm100314	Tz. Açık Izgaralık Göğüs	Göğüs				
Pm100318	Tz. Açık Sırtlı Göğüs	Göğüs				
PM100332	Tz. Açık Fileto	Göğüs				
PM100374	Tz.Açık Izg. Baby	Göğüs				
PM100252	Tz.Kç. Tb. Izgara Baby	Göğüs				
PM100126	Tz. Açık Izg. Kanat	Kanat				
Pm100104	Tz. Kç. Tb. Izgaralık Kanat	Kanat				
Pm100052	Tz. Kç. Tb. Kalçalı But	But				
Pm100078	Tz. Açık Kalçalı But	But				
PM100204	Tz. Açık Izgara Tava	Üst But				
PM100162	Tz. Kç. Tb. Izgara Tava	Üst But				
PM100208	Tz. Açık But Pirzola	Üst But				
Pm100166	Tz. Kç. Tb. But Pirzola	Üst But				
Pm100196	Tz. Açık Üst But	Üst But				
PM100156	Tz. Byk. Tb. Üst But	Üst But				
PM100034	Tz. Açık Ciğer	Sakatat				
PM104233	Tz. Tb. Ciğer 550 Gr	Sakatat				
PM100036	Tz. Açık Taşlık	Sakatat				
PM104930	Tz. Tb. Taşlık 550 Gr	Sakatat				
PM103112	Tz.Açık Kelebek	Göğüs				
PM100953	Tz. Byk. Tb. Piliç Kelebek	Göğüs				
PM100238	Tz.Açık Çorbalık But	But				
PM100943	Tz. Açık Çorbalık Sırt	Göğüs				

(81) **Delil 82:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.12.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Marmara Bölge Müdürü (.....) (A.Z.Ö.) tarafından KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....)'a (C.Ç.) gönderilen "*2024 saha bilgileri*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

> 26.12.2023– (A.Z.Ö.) > (C.Ç.)
> *"(.....) bey merhaba ,*
> *2024 yılı ilk 3 ay için rakiplerimizin sahada yapmayı planladıkları aksiyonlar ile ilgili edindiğimiz bazı bilgileri bilginize sunarım.*
> *Bey Piliç : 2024 yılı sonu veya 2025 yılı başına kadar yeni entegreyi devreye alacaklarını ve yeni kesimhane devreye girdikten sonra eski kesimhanelerin sırası ile bakıma alınacağını söylemekteler. Şu anda mevcutta (.....) bin bandında kesim yapan firma 2024 ocak sonu itibarı ile (.....)-(.....) bandına çıkacaklarını belirtmektedirler. İleri işlenmiş ürünler ile ilgili olarak da yeni kesimhanede bir hat kurulacağını belirtmektedirler. Yaşamış oldukları personel problemleri dolayısı ile sahada malı yoka düşen ve bayileri bu yüzden küçülen bir firmadır. Personel probleminin yanı sıra hatalı canlı saha planının olduğu tarzında söylemler de son 3 aylık periyotta olduğu duyumu vardır.*
> *Lezita : 2024 yılı için Kemalpaşa kesimhanede yaşanan personel problemi dolayısı ile bir büyüme olabileceği öngörüsü bulunmamaktadır. Malatya kesimhanesi ile ilgili olarak satın alma planlarının olabileceğini düşünmekteyim. Maraş yatırımı ile ilgili sahada geçtiğimiz yıllara göre bir söylem ve konuşma artık yapılmamaktadır. Firma ulusal zincir mağaza ağırlıklı çalışan bir firma olduğu için (işlenmiş ve piliç eti) bu noktalarda yaşanacak değişim ve depo kayıpları firmanın sahada etkinsizliği nedeni ile şoklu stoklarının artmasına veya sahaya agresif olmasına sebep olabilecektir diye düşünmekteyim. Firmanın yaşamış olduğu personel problemi nedeni ile işlenmiş tarafında makine operatörlerinin olmaması gibi sorunlar*

[53] Söz konusu Excel tablosunun "*Rakip*", "*Fiyat*", "*Analiz 125-150 TON*", "*Analiz 300-350 TON*", "*Analiz 450-500 TON*", "*A.101 Fiyatları*", "*BIM Fiyatları*", "*Satış Mik.*" ve "*Güncellenecek*" isimli sayfaları bulunmaktadır. Excel tablosunda LEZİTA, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK ve ŞENPİLİÇ'e ait detaylı verilerin yer aldığı anlaşılmaktadır. Excel tablosunun çok kapsamlı bilgiler içermesi sebebiyle yalnızca "*Rakip*" sayfasının bir kısmının örnek ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

yüzünden tam olarak üretim yapamaması da sahada bizler için pozitif olacaktır. 2024 yılı ilk 3 ayı için bir büyüme planları olmadığı personel sorununu aşabilir ise mevcutta Malatya kesimhanesi ile birlikte kesmiş olduğu (.....)-(.....) bin kesim seviyesini (.....)-(.....) civarına çıkartabileceğini bunun haricinde de bir artışın olmayacağını öngörmekteyim.
Er Piliç : Mevcutta (.....) bin kesim yapan firma 2024 yılı için %(.....) arası büyüme için bayileri ile görüşmeye başladığını ve 2024 yılında (.....)-(.....) bin (pik sezonlarda) kesime çıkabileceği yönünde bilgiler sahadan gelmektedir. Kısmen yaşanan personel sorunları bu firmayı da etkilemiş ancak firmanın özel işçilikli ürünlerde olan kabiliyetini daraltmıştır. Normal üretimine etkisi olmamış özel işçilikli ürünlerde bazı ürünlerin yapılmaması ve delist edilmesi ile sorunu çözmüştür.
Şen Piliç : Firma ocak ayı 2-3. Haftası itibarı ile kesimlerini (.....) bin seviyesinden (.....)-(.....) bin seviyesine çıkartacağını bayileri ile paylaşmaktadır. Yüksek sezonlarda (.....) bin adet kesimlere çıkacağını ve 2024 yılı ortalamasının (.....) bin kesim seviyesinde olacağını belirtmektedirler. (bu bilgiyi teyit ettirmek gerekmektedir) firma 2024 yılı için %(.....)-(.....) bir büyüme gerçekleştirmek istemektedir. Son dönemde market grupları için tabaklı ürünlerde agresif fiyatları ile karşılaşmaktayız. Market ve edt kanallarında etkin olmaya çalışıyor ve bayi yapısı ve direk entegre olarak çalışma noktalarına iniyorlar.
Gedik : 2024 yılı için ocak ayı sonuna doğru mevcut (.....) bin olan kesimini (.....) bin seviyelerine çıkartacağı duyumu vardır. 2023 yılı içerisinde kesimhanelerinde yapmış olduğu revizyonlar ile eski kesimhanesinde kesmiş olduğu yaklaşık (.....)-(.....) bin kesimin %(.....) nü parçalayacak bir hale getirmiştir. Sahada edt kanalında etkin olan ve 2025 yılı için yerel zincir mağazalarda da etkinliğini arttırmak isteyen bir firmadır. 2023 yılı son 4-5 ayında fiyat anlamında bir çok yerel zincirlerde bizi zorlayan bir firma olmuştur. 2024 yılında bu politikasına devam edeceği kanatindeyim.
As Piliç (As Ofis) : Cp firmasının kesimhanesini aldıktan sonra mevcutta kesmiş olduğu (.....)-(.....) bin olan kesimini şubat sonu itibarı ile (.....)-(.....) bin seviyelerine çıkartacağını yıl içerisinde yüksek sezonlarda (.....) bin kesimlere ulaşmak istediğini öngörmekteyiz. Şubat ayı başı itibarı ile satın almış oldukları yeni kesimhanede ileri işlenmiş ürün üretimlerine başlamak istediklerini ve ulusal zincir mağazalar için piliç eti ve işlenmiş ürünlerde bir tedarikçi olmak için çalışacaklarını belirtmişlerdir. 2024 yılında büyüme hevesi olan bir firmadır. Sahada son dönemlerde bütün piliç ve göğüs grubunda en uygun fiyatları parçalamacı müşterilere hizmet eden firma konumundadır.
Bu Piliç : 2024 yılı içerisinde mevcutta kesmiş oldukları ortalama (.....)-(.....) bin kesimi (.....) bin seviyesine çıkartmaya çalışacaklarını (yüksek sezonda) belirten firma 2024 ve ilerisi için fazlaca büyüme iştahı olmadığını öngörmekteyim.
Has Tavuk : Firma 2024 yılı için büyüme hedefi olmayan mevcut kesimi olan (.....) bin seviyelerinde seyir edecek bir yapı ile ilerleyecektir diye öngörmekteyim."

I.2.2.8. ŞENPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

(82) **Delil 85:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....)'nin bilgisayarında bulunan "*Rakip kesimhane kapasiteleri*" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	Kesim hattı ad/sa	Cut-up sayısı	Cut-up kapasite ad/sa	Parçalama %	Notlar
Banvit					[redacted]
Bandırma 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Bandırma 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
İzmir	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Elazığ	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Erpiliç					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		Mudurnu fabrikada ; İlk etapta seyreltme kesimi planlanıyor .Günlük 80.000 ad
Hat 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		Sadece bütün piliç hattı devreye alınacak b kalite piliçler kasalar ile taşınarak bolu kesimhanede parçalanack
Mudurnu					
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Lezita					
Hat1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		hat2 deki konteynır sistemini yedek parça maliyeti ,daha az canlı piliç taşınması ve defo oranı
Hat2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		kaldırıp kasalı yükleme ve asım sistemine dönüyorlar.
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Beypiliç					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Hat 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Gedik					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Hat 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		[redacted]
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Keskinoğlu					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Hat 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]		
Toplam	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Has Tavuk					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
CP					
Hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	
Elazığ					
İnegöl	[redacted]				
Turgutlu					
Bu piliç					
hat 1	[redacted]		[redacted]	[redacted]	
Ege-Tav					
hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
ak piliç					
hat 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]		

(83) **Delil 86:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C).'nin bilgisayarında "*Gedik Analiz*" isimli Word dosyası elde edilmiştir. Söz konusu belgenin içeriğine aşağıda yer verilmektedir:

- *Kesim (.....) adet günlük*
- *İşlenmiş (.....) ton /Aylık %(.....) ulusal satış.*
- *Parça oranı %(.....)*
- *İhracaat payı %(.....)*
- *Ulusal payı %(.....) bim: 6 bölge/taze piliç eti*
- *(.....) bölge müdürü (daha çok bayi yöneticisi gibi çalışıyorlar)*
- *Parçada satışında agresif, özellikle yerel zincirlerde geçmiş dönemlere göre daha aktif.*
- *(.....) bayi ve (.....) şube*
- *2023 itibari ile bayilerinin parçalama yapmasına müsaade etmeyecekleri bilgisi mevcut.*
- *Bayi satış kanalları dağılımı;*
  **Yerinde tüketim;%(.....)*
  **Geleneksel ;%(.....)*
  **Yerel zincir;%(.....)*

**Ara satış ;%(.....)*

Satış Bölge ve Kanalı	Gedik - Aylık Ton	Şenpiliç - Aylık Ton
D.G.DOĞU BAYİİ	[redacted]	
EGE – Akdeniz BAYİİ		
İç Anadolu BAYİİ		
İSTANBUL-ASYA BAYİİ		
İSTANBUL-AVRUPA BAYİİ		
KARADENİZ BAYİİ		
Ulusal Kanal		
İhracaat		
Catering, Kfc, Tavuk Dünyası V.B/YERİNDE TÜKETİM.		

(84) **Delil 89:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.04.2019 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Ticari Pazarlama Yöneticisi (.....), ŞENPİLİÇ Pazarlama Yetkilisi (.....)[54] ve ŞENPİLİÇ Kurumsal Satış Yetkilisi (.....)'a gönderilen "*sektör analizi hk*" konulu e-postanın ekinde "*r1 sektor analizi 2019.xlsx*" isimli bir Excel tablosu bulunmaktadır[55]. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

[54] Belgede adı geçen kişinin 03.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ'ten ayrıldığı teşebbüs yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.

[55] Söz konusu Excel tablosunun "*ÖZET*", "*YEM*", "*KULUÇKA*", "*DAMIZLIK*", "*BROILER*", "*KESİMHANE*", "*İŞLENMİŞ*", "*İHRACAT*", "*BAYİ VE ŞUBELER*" isimli sayfaları bulunmaktadır. Tüm bilgilerin derlendiği "*ÖZET*" isimli sayfanın satırlarında LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞER; sütunlarında ise YEM, KULUÇKAHANE, ÇİFTLİKLER, ÜRETİM, DAĞITIM, TOPLAM, PAY başlıkları altında veriler yer almaktadır. Excel tablosunun çok kapsamlı bilgiler içermesi sebebiyle yalnızca "*ÖZET*" sayfasının ekran görüntülerine yer verilmiştir.

	YEM		KULUÇKAHANE		ÇİFTLİKLER			ÜRETİM							DAĞITIM		
	Ton/Yıl		Adet/Yıl		Adet/Yıl				Tam Piliç Eti (kg/saat)			İşlenmiş (kg/saat)			(kg/Yıl)		
Marka	Lokasyon	Kapasite	Lokasyon	Kapasite	Lokasyon	Damızlık	Broiler	Lokasyon	Kesim hattı ad/sa	Cut-up ad/sa	Pançe oran	Sıcak hat	Şerbeteri	Döner	İhracat	Bayi	Şube
ŞENPİLİÇ	ADLIYE	[redacted]	BEŞEVLER	[redacted]	GÖLPAZARI	[redacted]	[redacted]	SÖĞÜTLÜ 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	HENDEK	[redacted]	SIRAKÖY	[redacted]	YENİPAZAR	[redacted]	[redacted]	SÖĞÜTLÜ 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ADANA	[redacted]		[redacted]	OLUÇAK	[redacted]	[redacted]	AFP	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]		[redacted]	ALANDÜZÜ	[redacted]	[redacted]	KADİRLİ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BANVİT	İZMİR	[redacted]	BANDIRMA	[redacted]	BANDIRMA	[redacted]	[redacted]	BANDIRMA 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ELAZIĞ	[redacted]	PAMUKÇA	[redacted]		[redacted]	[redacted]	BANDIRMA 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	BANDIRMA	[redacted]	ELAZIĞ	[redacted]		[redacted]	[redacted]	İZMİR	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ESKİŞEHİR	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]	ELAZIĞ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ROMANYA	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
ERPİLİÇ	BOLU	[redacted]	MUDURNU	[redacted]	BOLU	[redacted]	[redacted]	BOLU 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	GÖYNÜK	[redacted]	BOLU	[redacted]		[redacted]	[redacted]	BOLU 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	YENİKÖY	[redacted]	GÖYNÜK	[redacted]		[redacted]	[redacted]	MUDURNU	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	BOLU KALİTE	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	YENİ FAB. BOLU	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
LEZİTA	DENİZLİ	[redacted]	PINARBAŞI	[redacted]	DENİZLİ	[redacted]	[redacted]	İZMİR 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	İZMİR	[redacted]	TORBALI	[redacted]		[redacted]	[redacted]	İZMİR 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	MANİSA	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	TARSUS	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	SAMSUN	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ANKARA	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BEYPİLİÇ	BOLU	[redacted]	BOLU	[redacted]	BOLU	[redacted]	[redacted]	BOLU 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ANKARA	[redacted]	BOLU	[redacted]		[redacted]	[redacted]	BOLU 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
CP	HENDEK	[redacted]	AKINCILAR	[redacted]	BURSA	[redacted]	[redacted]	BİLECİK 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	DAVRABOLU	[redacted]	ÇİFLİ İNEGÖL	[redacted]		[redacted]	[redacted]	ELAZIĞ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	YEM.	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]	İNEGÖL	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	İNEGÖL	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]	TURGUTLU	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	TURGUTLU	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	TARSUS	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
GEDİK	UŞAK	[redacted]	UŞAK	[redacted]	UŞAK	[redacted]	[redacted]	UŞAK 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]	UŞAK 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
KESKİNOĞLU	AKHİSAR	[redacted]	AKHİSAR	[redacted]	MANİSA	[redacted]	[redacted]	AKHİSAR 1	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]	AKHİSAR 2	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
HASTAVUK	BALIKESİR	[redacted]	SİVRİHİSAR	[redacted]	BURSA	[redacted]	[redacted]	BALIKESİR	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	BURSA	[redacted]	BURSA	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ESKİŞEHİR	[redacted]		[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BOLEZ	İZMİR	[redacted]	AYRANCILAR	[redacted]	İZMİR	[redacted]	[redacted]	İZMİR	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	YENİ FAB.	[redacted]	BANDIRMA	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]	TORBALI	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]	BUCA	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
		[redacted]	MERSİN	[redacted]		[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
BAKPİLİÇ	ANKARA	[redacted]	ANKARA	[redacted]	ANKARA	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
DİĞER	BEYZA	[redacted]	EMRE PİLİÇ (Ankara-Bolu)	[redacted]	AKYEM BEYZA	[redacted]	[redacted]	BUPİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	PİLYEM	[redacted]	GARANTİ (Bolu, Erzincan)	[redacted]	ASOFİS	[redacted]	[redacted]	AKPİLİÇ	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	AS OFİS	[redacted]	ÖZTAVUK (Bursa, Sakarya)	[redacted]	PİLYEM	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	BU PİLİÇ	[redacted]	AK YEM (Adana)	[redacted]	BUPİLİÇ	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
	ŞAHİN	[redacted]	PİLYEM (Adana)	[redacted]	EBK	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					AKPİLİÇ	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					EMRE	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					GARANTİ	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					MUDURNUPAK	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					ORALLAR	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					DEMİR HAYVAN	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					ÖZTAVUK	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					ÜNESA	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					KULA YAĞ	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					KARAHANLILAR	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					TELLİOĞLU	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					SEHER TAVUK	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]
					TURANLAR	[redacted]	[redacted]		[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

	TOPLAM								
	YEM	KULUÇKA	ÇİFTLİK		ÜRETİM		DAĞITIM		
	Ton/Yıl	Adet/yıl	Adet/Yıl		Kg/Saat		Kg/Yıl		
	Yem	Kuluçka	Damızlık	Broiler	Piliç Eti	İşlenmiş	İhracat	Bayi	Şube
Şenpiliç	[redacted]								
Banvit	[redacted]								
Erpiliç	[redacted]								
Lezita	[redacted]								
Beypiliç	[redacted]								
CP	[redacted]								
Gedik	[redacted]								
Keskinoğlu	[redacted]								
Hastavuk	[redacted]								
Bolez	[redacted]								
Bakpiliç	[redacted]								
DİĞER	[redacted]								
TOPLAM	[redacted]								

	PAY								
	YEM	KULUÇKA	ÇİFTLİK		ÜRETİM		DAĞITIM		
	Yem	Kuluçka	Damızlık	Yetiştirme	Piliç Eti	İşlenmiş	İhracat	Bayi	Şube
Şenpiliç	[redacted]								
Banvit	[redacted]								
Erpiliç	[redacted]								
Lezita	[redacted]								
Beypiliç	[redacted]								
CP	[redacted]								
Gedik	[redacted]								
Keskinoğlu	[redacted]								
Hastavuk	[redacted]								
Bolez	[redacted]								
Bakpiliç	[redacted]								
DİĞER	[redacted]								

(85) **Delil 90:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.02.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Karadeniz Bölge Müdürü (.....)'a (R.Y.) gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.)'nin eklendiği "*RE: karabük*" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

17.02.2023– (F.Ü.) > (R.Y.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) selam .

Karabük kişi başı tüketim datası 44 kg çıkıyor . Bir control eder misiniz ?"

yıl	prem Bö	İl	Nüfus	Bölge	Coğrafi Bölge	TOP Firma	Firma Detay	Toplam Yıllık Piliç Eti Sat	Dökme	Tabaklı	Poşetli
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç	[redacted]			
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	ERPİLİÇ				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Has Piliç	Has Piliç				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	BANVİT				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Ak Piliç				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022		Karabük	252,058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				

17.02.2023– (R.Y.) > (F.İ.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) bey merhaba,

Karabük potansiyel çalışmasını yaparken 2022 yılı Bartın verilerini Karabük'le birlikte değerlendirmişiz. 2022 Bartın'ı ayırıp güncelleyip ileteceğim.

20.02.2023– (R.Y.) > (F.İ.) ve Bilgi (M.C.)

(.....) bey merhaba,

Bartın ve Zonguldak satışları ayrılıp çalışma revize edilmiştir.

Saygılarımla."

yıl	İl	Bölge	Coğrafi Bölge	TOP Firma	Firma Detay	Toplam Yıllık Piliç Eti Satışı	Dökme	Tabaklı	Poşetli
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç	[redacted]			
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	Erpiliç				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	Banvit				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Diğer				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	Erpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Has Piliç	Has Piliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	Banvit				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Akpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Diğer				

(86) **Delil 91:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....)'ya (F.A.) gönderilen, "*rakip analiz.*" konulu e-postanın ekinde yine "*rakip analiz.*" isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasının ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir[56]:

[56] Söz konusu Excel dosyasında LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in üretim miktarlarına, damızlık broiler kapasitelerine ve ihracatlarına ilişkin bilgilerini içeren başkaca sayfalar bulunmakta olup, ekran görüntüsü olarak sadece bir örneğe yer verilmiştir.

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	ULUSAL DAĞITIMI VAR	ULUSAL
Şanlıurfa	Banvit	GÖRGÜNLER (GÖRPA	[redacted]				*	
Şanlıurfa	Beypiliç	STAR TAVUKÇULUK						*
Şanlıurfa	Bupiliç	BADILLI GIDA						*
Şanlıurfa	Diğer	AS PİLİÇ-ŞAHAP GIDA						*
Şanlıurfa	Erpiliç	ERKAYA TAVUKÇULUK					*	
Şanlıurfa	Gedik	RİŞVANLI GIDA						*
Şanlıurfa	Hastavuk							
Şanlıurfa	Keskinoğlu	BAĞIŞ GIDA						*
Şanlıurfa	Lezita	ERKAYA					*	
Şanlıurfa	Şenpiliç	ŞİMPA GIDA						*

(87) **Delil 92:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.05.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Şube Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Doğu Marmara Bölge Satış Müdürü (.....)'e gönderilen "*RE: İlave İskontolar ve Konular*" konulu e-postanın ekinde[57] "*İl Payları – Firma Bazlı Final Dosyasının Kopyası.xlsx* "adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır[58]. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON				ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI		VAR	YOK
Adana	Keskinoğlu	FARM ET	[redacted]					*	
Adıyaman	Keskinoğlu								
Afyonkarahisar	Keskinoğlu								
Ağrı	Keskinoğlu								
Aksaray	Keskinoğlu	GÜLER YÜZ TAV.						*	
Amasya	Keskinoğlu								
Ankara	Keskinoğlu	GLOBAL TAVUKÇULUK							*
Ankara	Keskinoğlu	ANKARA BÖLGE MÜD.							*
Antalya	Keskinoğlu	BİLTAR GIDA							*
Ardahan	Keskinoğlu								
Artvin	Keskinoğlu								
Aydın	Keskinoğlu	DORUK GIDA							*
Balıkesir - Burhaniye	Keskinoğlu	UĞUREL GIDA						*	
Balıkesir	Keskinoğlu	HİSAR BÖLGE MÜDÜRLÜĞ							*
Bartın	Keskinoğlu								
Batman	Keskinoğlu								
Bayburt	Keskinoğlu								
Bilecik	Keskinoğlu								
Bingöl	Keskinoğlu								
Bitlis	Keskinoğlu								
Bolu	Keskinoğlu								
Burdur	Keskinoğlu	BURPİLİÇ							*
Bursa	Keskinoğlu	HALİS GIDA LTD.ŞTİ							
Çanakkale	Keskinoğlu								
Çankırı	Keskinoğlu								
Çorum	Keskinoğlu								
Denizli	Keskinoğlu	ÖZELLER TOPTAN							*
Diyarbakır	Keskinoğlu	DEMİR GIDA							*
Düzce	Keskinoğlu								
Edirne	Keskinoğlu								
Elazığ	Keskinoğlu								
Erzincan	Keskinoğlu								
Erzurum	Keskinoğlu								
Eskişehir	Keskinoğlu								
Gaziantep	Keskinoğlu	BESLEN PİLİÇ							*
Giresun	Keskinoğlu								
Gümüşhane	Keskinoğlu								
Hakkari	Keskinoğlu								
Hatay	Keskinoğlu	UZUN TAV.						*	
Iğdır	Keskinoğlu								
Isparta	Keskinoğlu	BURPİLİÇ							*
Isparta	Keskinoğlu	BİLTAR							*
İstanbul Avrupa	Keskinoğlu	AKIN TAVUK							*

(88) **Delil 93:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 08.07.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ İç Anadolu Bölge Müdürü (.....)[59] (C.A.) tarafından "*Satış Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

C.A. (08.07.2023, 09.57):	*Lezita liste yaptı* *Bütün %3,5 +* *But %6 +* *Baget %5 -* *İncik %8 +* *Göğüs%10 +* *Kanat%10 +* *Sakatat%8 -*

[57] İlgili e-postanın ekinde ŞENPİLİÇ'in Bursa ilinde kendi müşterilerine ilişkin verilerin olduğu "*Pazar payı ve aktif müşteri bursa Dosyasının Kopyası.xlsx*" adlı bir Excel tablosu ve ŞENPİLİÇ'in Doğu Marmara Bölgesi ve Bursa ili için yaptığı iki sunum bulunmaktadır.

[58] Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve diğer üreticilerin bayilerinin il bazında aylık satış miktarları ve bayilerin gerçekleştirdiği satışların kanal bazında dağılımı yer almaktadır.

[59] (.....) (C.A.) hâlihazırda ŞENPİLİÇ bünyesinde çalışmamaktadır.

C.A. (08.07.2023, 09.57):	*Er denge yaptı bütünü sabit bırakmış*
C.A. (08.07.2023, 14.37):	*Bey* *Bütün aynı* *But -5%* *İncik +7%* *Baget -5%* *Göğüs +7%* *Kanat +8%* *Sakatat -4%*

(89) **Delil 94:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.01.2024 tarihinde ŞENPİLİÇ Doğu Marmara Bölge Satış Müdürü (.....)'e ŞENPİLİÇ Dudullu Şube Müdürü (.....) tarafından gönderilen LEZİTA ve GEDİK'in 15.01.2024 tarihli fiyat listelerinin ekran görüntüsü aşağıda yer almaktadır:

Lezita
İyi hesler bizi

TARİH:15.01.2024
DÖK.NO: 2024/01

TOPLU TÜKETİM İLERİ İŞLENMİŞ FİYAT LİSTESİ

ÜRÜN KODU	ÜRÜN ADI	PAKET BİRİM AĞIRLIĞI	AMBALAJ	MUHAFAZA TÜRÜ	RAF ÖMRÜ (GÜN)	ÜRÜN BİRİM AĞIRLIĞI	KOLİ İÇİ PAKET ADETİ	KOLİ AĞIRLIĞI (KG)	SATIŞ BİRİMİ	SERVİS FİYATI (TL/AD & TL/KG) (KDV HARİÇ)	SERVİS FİYATI (TL/KG) (KDV HARİÇ)
ŞARKÜTERİ ÜRÜNLERİ											
SUCUK ÜRÜNLERİ											
91493	PRO PİLİÇ BATON SUCUK	[redacted]									
13986	PRO DİLİMLİ BATON SUYUK MAP TABAKLI (ISIL İŞLEM)										
91987	PRO PİLİÇ DİLİMLİ SUCUK (PİZZALIK)										
SOSİS ÜRÜNLERİ											
14335	PRO PİLİÇ UZUN SOSİS										
24345	PRO PİLİÇ UZUN SOSİS										
91987	PRO PİLİÇ JÜLYEN DİLİMLİ SOSİS										
91733	PRO PİLİÇ DİLİMLİ PİZZA SOSİS										
91915	PRO PİLİÇ BEYAZ KOKTEYL SOSİS										
SALAM ÜRÜNLERİ											
93133	PRO PİLİÇ SALAM										
13977	PRO PİLİÇ DİLİMLİ SALAM										
91337	PRO PİLİÇ KARE SALAM										
91912	PRO PİLİÇ ZEYTİNLİ SALAM										
91911	PRO PİLİÇ KARABİBERLİ SALAM										
91910	PRO PİLİÇ SEBZELİ BEYAZ KARE SALAM										
91909	PRO PİLİÇ BEYAZ SALAM										
91914	PRO PİLİÇ BEYAZ SALAM										
91732	PRO PİLİÇ DİLİMLİ SALAM										
JAMBON ÜRÜNLERİ											
91727	PİLİÇ JAMBON										
BİTLEZZETLİ ŞARKÜTERİ ÜRÜNLERİ											
91799	BİTLEZZETLİ PİLİÇ BATON SUCUK										
31453	BİTLEZZETLİ PİLİÇ UZUN SOSİS										
91793	BİTLEZZETLİ PİLİÇ SALAM										

I.3. Değerlendirme

I.3.1. Bilgi Değişiminin Teorik Çerçevesi

(90) Rekabet hukukunda bilgi değişimi, aynı pazarda faaliyet gösteren iki ya da daha fazla teşebbüsün tek yanlı yahut karşılıklı olarak rekabetçi kararlarına etki eden her türlü ticari bilgilerini paylaşmaları olarak tanımlanabilmektedir. Bilgi değişimi, rakipler arasındaki uzlaşmanın bozulup bozulmadığının saptanmasını kolaylaştırdığı için rekabet karşıtı anlaşmayı kolaylaştırıcı eylem olarak değerlendirilebileceği gibi, bilgi değişiminin bizatihi kendisi rekabeti kısıtlayıcı bir anlaşma olarak da değerlendirilebilmektedir[60]. Bilgi değişimi; geçmiş veya cari üretim ve satış miktarlarına, fiyatlara, talebe ve maliyetlere, müşterilere, kapasitelere, yatırımlara ve AR-GE çalışmalarına ya da sahip olunan teknolojiye ve benzerlerine ilişkin doğrulanabilir nitelikteki verilerin ve bilgilerin paylaşımının yanı sıra; firmaların gelecekte uygulamayı planladıkları fiyatlara, miktarlara, yeni ürünlere ya da kapasite değişikliklerine yönelik beyanı da kapsamaktadır[61].

(91) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi belirli bir mal veya hizmet piyasasında rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmaları, uyumlu eylemleri ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemlerini yasaklamaktadır. Rakip teşebbüsler arasındaki doğrudan veya dolaylı bilgi değişimleri de rekabeti engelleme, bozma veya kısıtlama amacını taşıyorsa yahut bu etkiyi doğuruyorsa anılan Kanun'un 4. maddesi kapsamında ele alınmaktadır.

(92) Bununla birlikte, rakipler arası bilgi değişiminin ihlal niteliğinin belirlenmesi rekabet hukukundaki tartışmalı alanlardan birisini oluşturmaktadır. Zira bilgi değişimi, rekabetin kısıtlanması sonucunu doğurabileceği gibi, çeşitli etkinlik kazanımları da ortaya çıkarabilmektedir.

---

[60] Bkz. Rekabet Terimleri Sözlüğü, Gözden Geçirilmiş Altıncı Baskı, "*Bilgi Değişimi*", https://www.rekabet.gov.tr/tr/Sayfa/Yayinlar/rekabet-terimleri-sozlugu/terimler-listesi?icerik=408437ac-097c-4da2-9da6-9bf66c24929f, Erişim Tarihi: 15.03.2024.

[61] PİŞMAF, Ş. (2012), "*İktisadi ve Hukuki Açıdan Teşebbüsler Bilgi Değişimi*", Rekabet Kurumu Uzmanlık Tezleri Serisi, No: 115, Ankara, s. 6.

(93) Türk rekabet hukukunda Yatay İşbirliği Anlaşmaları Kılavuzu (Yatay Kılavuz), bilgi değişimi teorisi bakımından kapsamlı bir rehber niteliğindedir. Yatay Kılavuz'a göre teşebbüsler arasında bilgi değişimi rakipler arasında doğrudan veya meslek kuruluşları gibi teşebbüs birlikleri, pazar araştırma kuruluşları ve benzeri üçüncü taraflar veya teşebbüslerin tedarikçileri ya da dağıtım ağları yoluyla dolaylı olarak gerçekleşebilmektedir[62].

(94) Bilgi paylaşımının rekabeti kısıtladığı en tipik senaryo ise, teşebbüslerin, rakiplerinin pazar stratejileri hakkında bilgi sahibi olmasını sağlamasıdır. Bilgi değişiminin rekabet üzerindeki etkisi; pazarın yoğunlaşma derecesi, şeffaflığı, istikrarı, karmaşıklığı ve pazardaki teşebbüslerin benzerliği (simetri) gibi pazarın yapısına ilişkin unsurlara ve ilgili pazarı rakipler arası koordinasyona elverişli hale getirebilmesi nedeniyle paylaşılan bilginin niteliğine bağlıdır[63].

(95) Bunun yanı sıra, Yatay Kılavuz'a göre rakipler arasında bilgi değişimi, fiyat veya miktar tespiti amacını taşıyan bir anlaşma niteliği taşıdığında kartel olarak kabul edilerek cezalandırılmaktadır. Kimi bilgi değişimleri ise kartel taraflarına, üzerinde uzlaştıkları kurallara uyulup uyulmadığını takip edebilme imkânı sağlayabilmekte, dolayısıyla kartelin sürekliliğini/işleyişini kolaylaştırmaktadır. Bu bakımdan anılan bilgi değişimleri de kartelin bir parçası olarak kabul görmektedir[64].

(96) Normal şartlar altında teşebbüslerin, rakiplerinin mevcut ya da beklenen davranışlarına göre basiretli bir biçimde kendilerini uyarlaması ihlal olarak değerlendirilmemektedir. Ancak, rakipler arasında, pazardaki olağan koşullardan farklı rekabet koşulları yaratma amacına veya etkisine sahip olan doğrudan ya da dolaylı her türlü iletişim ihlal olarak değerlendirilmekte ve yasaklanmaktadır. Yatay Kılavuz'da, teşebbüsün, kendi uyguladığı veya uygulamayı düşündüğü politikayı rakibine açıklaması ihlal sonucunu oluşturan durumlara örnek olarak sayılmaktadır. Bu noktada, yapılan bilgi değişimi, rekabete duyarlı bilgilerin değişimi ile pazardaki belirsizliği azaltıyor ve rekabeti kısıtlayıcı iş birliğini kolaylaştırıyorsa, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabet ihlali teşkil edebilecektir[65].

(97) Yatay Kılavuz'da, "*teşebbüsün posta, e-posta, telefon görüşmeleri, toplantılar gibi vasıtalarla rekabete duyarlı bilgilerini, bunları açıkça veya zımnen kabul eden rakiplerine tek taraflı olarak açıklaması"* ile çok sayıda teşebbüsün, amaçları ve planları hakkında birbirlerini bilgilendirmesi arasında fark bulunmadığı belirtilmektedir. Nitekim rakibinden "*rekabete duyarlı bilgiyi alan teşebbüsün böyle bir bilgiyi almak istemediğine dair net karşılık vermemesi durumunda, teşebbüsün bu bilgiyi kabul ettiği ve pazardaki davranışlarını buna göre değiştirdiği varsayılmaktadır*[66]."

(98) Yatay Kılavuz'da rekabete duyarlı bilgi değişiminin pazardaki şeffaflığı yapay olarak artırarak teşebbüsler arasında rekabetçi davranışların koordinasyonunu kolaylaştırması suretiyle iş birlikçi sonuç doğurabileceği vurgulanmaktadır[67]. Bilgi değişiminin rekabeti azaltıcı risklerinden biri, pazardaki belirsizliklere ilişkin olarak teşebbüslerin ortak ve uyumlu beklentilere sahip olmasıdır. Böyle bir senaryoda, teşebbüsler arasında açık bir anlaşmanın varlığına ihtiyaç duyulmamaktadır. Gelecekteki davranışlara yönelik bilgi

---

[62] Yatay Kılavuz, para. 40.
[63] Yatay Kılavuz, para. 43.
[64] Yatay Kılavuz, para. 44.
[65] Yatay Kılavuz, para. 45.
[66] Yatay Kılavuz, para. 46.
[67] Yatay Kılavuz, para. 49.

değişiminin ise bu tür bir anlayış birliğini sağlayacak en tipik bilgi değişimi örneği olduğu belirtilmektedir[68].

(99) Bu kapsamda Yatay Kılavuz'da hangi bilgilerin doğası gereği rekabeti kısıtladığı değerlendirilirken, geleceğe ilişkin bilgi değişimine özel önem atfedilmekte, bu tür gelecek planlarına ilişkin bilgi paylaşımının amaç yönünden rekabeti kısıtlama ihtimalinin, mevcut verilerin değişimine göre daha yüksek olduğuna değinilmektedir[69]. Bu noktada, Yatay Kılavuz'da yer verilen ve normal koşullar altında kartel olarak değerlendirileceği ifade edilen bilgi değişimi kümesi, "*rakiplerin, gelecekte uygulamayı planladıkları fiyat, üretim ya da satış miktarı gibi rekabete duyarlı bilgileri aralarında değişmesi*"nden oluşmaktadır. Ayrıca Yatay Kılavuz'da bu tür bilgi değişimlerinin 4054 sayılı Kanun'un 5. maddesinde sayılan muafiyet koşullarını sağlama ihtimalinin çok düşük olduğu vurgulanmaktadır[70].

(100) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabeti kısıtlama etkisinin bulunması için, bilgi değişiminin fiyat, üretim miktarı, ürün kalitesi, ürün çeşitliliği ya da inovasyon gibi rekabet parametrelerinden en az biri üzerinde olumsuz etki doğurabilecek nitelikte olması gerekmektedir. Bu bakımdan, yine Yatay Kılavuz'a göre bilgi değişiminin mevcut ve olası etkileri ile bilgi değişiminin bulunmadığı durumdaki rekabet koşullarının karşılaştırılması gerekmektedir[71].

(101) Aynı şekilde, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi değerlendirilirken incelenen pazarın özelliklerinin dikkate alınması gerektiği vurgulanmalıdır. Nitekim özellikleri gereğince bazı pazarlar teşebbüsler arası koordinasyona daha elverişli olmakla birlikte, iş birliğinin zor olduğu pazarlarda dahi koordinasyon görülebilmektedir. Diğer yandan, bilgi değişiminin ilgili pazarlarda rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin açığa çıkarılması bakımından Yatay Kılavuz'da bilginin değişilme sıklığının, değişilen bilginin türünün (kamuya açık veya gizli, toplu veya detaylı, geçmiş veya güncel bilgi) ve değişilen bilginin fiyat, miktar ya da hizmet koşullarının tespitindeki rolüne dair değerlendirmelerin önemine vurgu yapılmaktadır[72].

(102) Öte yandan, bazı pazar koşulları, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlama etkisini artırabilmektedir. Şeffaf, yoğunlaşmış, istikrarlı, simetrik ve karmaşık olmayan pazarlar, bilgi değişiminin iş birlikçi sonuç doğurmasını kolaylaştırmaktadır. Keza bilgi değişimi fiyat, miktar, arz ve talep gibi rekabete duyarlı unsurlara ilişkin belirsizlikleri azaltarak pazardaki şeffaflığı artırabilmektedir. Yatay Kılavuz'a göre pazarın şeffaflık düzeyindeki değişimin değerlendirilmesinde dikkat edilmesi gereken kilit nokta, teşebbüslerin mevcut bilgiyi, rakiplerinin davranışlarını öngörmek için ne ölçüde kullanabileceğinin belirlenmesidir. Bu noktada dar oligopol piyasalar, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi yönünden daha riskli görülmektedir. Öte yandan, pazarın yapısı karmaşıksa, kural olarak bilgi değişimiyle iş birlikçi sonuca ulaşmak daha zor olsa da, bilgi değişimi pazarın karmaşıklığını azaltabilmektedir. Benzer şekilde homojen ürünlerin bulunduğu pazarlarda ürün fiyatlarına ilişkin iş birlikçi sonucun gerçekleşmesi, farklılaştırılmış ürünlerin bulunduğu pazarlardakine göre daha kolaydır. Ancak, farklılaştırılmış ürünler içeren pazarlardaki bilgi değişiminin, ilgili pazarlardaki fiyatlandırmayı basitleştirecek kurallar getirebilmesi de mümkündür[73].

---

[68] Yatay Kılavuz, para. 50.
[69] Yatay Kılavuz, para. 56
[70] Yatay Kılavuz, para. 57.
[71] Yatay Kılavuz, para. 58.
[72] Yatay Kılavuz, para. 59.
[73] Yatay Kılavuz, para. 60-66.

(103) Kural olarak arz ve talep koşullarının istikrarlı olduğu pazarlarda bilgi değişiminin iş birlikçi sonuç meydana getirme olasılığı, arz ve talebin belirsiz olduğu (istikrarsız) pazarlara göre daha yüksektir. Zira bilgi değişimi pazardaki istikrarın seviyesini artırabilmektedir. Pazarın yapısı ne kadar simetrikse, benzer rekabetçi güdülerle birlikte koordinasyon riski artmaktadır. Ancak, buradaki kritik husus, farklılaşmış ürün içeren pazarlarda bilgi değişiminin, pazarın farklılık gösteren yönlerini tespit etmek ve bu farklılıkları gidermek amacıyla kullanılabilmesidir[74].

(104) Yatay Kılavuz'da "*pazarda belirsizliği azaltan stratejik veriler*"in değiştirilmesinin, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamına girmesinin başka türlü bilgilerin değişimine kıyasla daha muhtemel olduğu belirtilmektedir[75]. Fiyat, miktar, müşteriler, maliyetler, cirolar, satışlar, alımlar, kapasite, ürün nitelikleri, pazarlama planları, riskler, yatırımlar, teknolojiler ve AR-GE programları rekabete duyarlı veri olarak kabul edilmektedir. Bu sayılanlar arasında stratejik niteliği en yüksek iki bilgi grubu fiyata ve miktara ilişkin bilgiler olarak ele alınmaktadır. Ancak, verilerin stratejik açıdan öneminin, bilgi değişiminin sıklığı ve pazarı kapsama derecesi ile verilerin toplulaştırılmış olup olmadığı ve güncelliği gibi faktörlere de bağlı olduğu vurgulanmaktadır. Dolayısıyla değişim ne kadar sıksa, bilgi pazarın ne kadarını kapsıyor ve ne ölçüde toplulaştırılmış ve güncel ise, değiştirilen bilgi stratejik olarak o derece önemli olmaktadır[76].

(105) Yatay Kılavuz'da, bireysel verilerin ayırt edilebilmesinin güç olduğu ölçüde toplulaştırılmış olan veri değişiminin (yoğunlaşmış oligopoller istisna olmak üzere) rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin zayıf olabileceği ifade edilmektedir. Ancak, teşebbüs bazında veri değişimi, teşebbüslerin pazar konusunda ortak bir anlayışa varmalarını kolaylaştırmaktadır[77]. Yatay Kılavuz'da verilerin güncelliği kriteri bakımından ise geçmiş tarihli verilerin değişiminin rekabeti kısıtlama olasılığının, güncel ve geleceğe yönelik verilerin değişimine kıyasla daha düşük olduğu belirtilmektedir. Öte yandan, verinin rekabeti bozma riski taşıyıp taşımadığı konusundaki eşik; verinin niteliği, toplulaştırılmış olup olmaması, bilgi değişiminin sıklığı ve ilgili pazarın istikrarı ve şeffaflığı gibi özelliklere göre değişmektedir[78].

(106) Yatay Kılavuz'da bilgi değişiminin sıklığı, teşebbüslerin ortak anlayışa ulaşmasını kolaylaştırıcı bir unsur olarak ele alınmaktadır. Bir diğer kriter ise bilginin kamuya açık olup olmamasıdır. Yatay Kılavuz'da "*bilgiye erişim maliyetleri bakımından bütün rakipler ve müşterilerce aynı derecede erişilebilir olan bilgiler*" gerçek anlamda kamuya açık bilgi olarak tanımlanmaktadır. Tanımından da anlaşılacağı üzere rakipler pazardan kolaylıkla toplayabilecekleri verileri değişmeyi tercih etmemekte, bir başka deyişle rakipler arasında gerçek anlamda kamuya açık bilgilerin değişimine pratikte pek rastlanmamaktadır. Öte yandan bir bilginin pazardan, örneğin müşterilerden edinilme imkânının bulunması, bu bilginin rakipler için kolay erişilebilir bir pazar verisi olduğu anlamına gelmemektedir[79].

(107) Veriler kamuya açık olsa dahi (örneğin düzenleyici kurumların yayınladığı bilgiler), bu bilgilerin rakipler arasında ayrıca değişimi pazardaki belirsizliği azaltıyorsa, iş birlikçi sonuç ortaya çıkabilir[80]. Bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde yapılması, bilgi değişiminin iş birlikçi etkilerinin diğer teşebbüsler, potansiyel rakipler ve

---

[74] Yatay Kılavuz, para. 64.
[75] Yatay Kılavuz, para 67.
[76] Yatay Kılavuz, para. 67-74.
[77] Yatay Kılavuz, para. 69.
[78] Yatay Kılavuz, para. 70.
[79] Yatay Kılavuz, para. 72.
[80] Yatay Kılavuz, para. 73.

müşteriler tarafından sınırlanabildiği ölçüde, pazardaki rekabetin bozulması olasılığını azaltabilir. Ancak, bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde gerçekleşmesi, pazardaki iş birlikçi sonuç olasılığının tamamen ortadan kalktığı anlamına gelmeyecektir[81].

(108) Bilgi değişimin teorisine ilişkin olarak yukarıda yer verilen açıklamaların ardından, aşağıda dosya kapsamında ŞENPİLİÇ ile ilgili olarak elde edilen belgelere ilişkin değerlendirmelere yer verilmektedir.

I.3.2. Yerinde İncelemede Elde Edilen ŞENPİLİÇ ile İlgili Belgelerin Değerlendirilmesi

(109) Önaraştırma ve soruşturma aşamalarında yapılan yerinde incelemelerde elde edilen belgelerde yer alan ifadelerden ŞENPİLİÇ ile bazı rakip teşebbüslerin birbirleri ile doğrudan ve dolaylı yoldan iletişim kurduğu anlaşılmıştır. Bununla birlikte elde edilen belgelerden hem ŞENPİLİÇ'in rakibi olan teşebbüslere ait hem de rakip teşebbüslerin ŞENPİLİÇ'e ait maliyet kalemlerine, kapasitelerine, stoklarına ve üretim miktarlarına, yatırım planlarına, güncel ve geleceğe ilişkin fiyat değişikliklerine ve satış miktarlarına ilişkin bilgi sahibi oldukları, bu bilgileri şirket içi yazışmalar yoluyla kendi çalışanlarıyla paylaştıkları görülmekte, satış ve üretim stratejileri ile birlikte fiyatlandırma kararlarını da bu bilgiler çerçevesinde şekillendirdikleri değerlendirilmektedir.

(110) Delil 17, Delil 30, Delil 35, Delil 75 ve Delil 76 birlikte değerlendirildiğinde, CP'nin ve GEDİK'in ŞENPİLİÇ'e ilişkin; ŞENPİLİÇ'in ise rakiplerine ilişkin maliyet kalemleri hakkında detaylı bilgilere sahip olduğu ve bu maliyet kalemlerini kendi maliyet tabloları ile karşılaştırdıkları anlaşılmaktadır. Yerinde incelemeler kapsamında elde edilen belgelerde geçen ifadelerden teşebbüslerin doğrudan ve/veya dolaylı yollarla birbirleriyle iletişim halinde oldukları değerlendirilmektedir. Örnek olarak, Delil 75'te GEDİK ve ŞENPİLİÇ çalışanlarının doğrudan e-posta yoluyla iletişim kurarak maliyet bilgilerini birbirleriyle paylaştıkları görülmektedir. Ayrıca belgede yer alan "*Telefonda hızlıca yaptığımız hesapta, 650.000 adet/gün kesim için aramızda 120 TL/ton yem maliyeti farkı ve 4 puan FCR farkında, siz 5 M TL/Ay daha avantajlı çıkmıştınız"* ifadelerinden adı geçen teşebbüslerin telefon görüşmeleri ile karşılıklı doğrudan iletişim halinde oldukları ve rekabete hassas bilgi paylaşımında bulundukları anlaşılmaktadır. Rakipler arasındaki dolaylı iletişime ek olarak tespit edilen söz konusu doğrudan iletişim, teşebbüsler arasında rekabete hassas bilgi değişimi yapıldığı yönünde önemli bir delildir.

(111) Delil 4, Delil 7, Delil 17, Delil 20, Delil 24, Delil 25, Delil 28, Delil 29, Delil 32, Delil 49, Delil 50, Delil 51, Delil 52, Delil 76, Delil 77, Delil 82, Delil 85, Delil 86 ve Delil 89 birlikte ele alındığında LEZİTA'nın, CP'nin, GEDİK'in, HASTAVUK'un ve KESKİNOĞLU'nun ŞENPİLİÇ'e ilişkin; ŞENPİLİÇ'in ise rakiplerine ilişkin kapasite, stok, kesim ve üretim miktarları hakkında detaylı verilere sahip olduğu görülmektedir. Bu bilgilerin günlük kesim, günlük üretim, donuk stok, haftalık üretim, haftalık dışarıdan alım, yıllık satış, yıllık üretim miktarları, ürün/işlenmiş ürün bazlı kapasite bilgileri, kanal bazlı (geleneksel, yerel, ara satış kanalları) üretim miktarı, yeni civciv giriş miktarları, damızlık kapasitesi, yumurta üretim adedi ve civciv üretim adedi gibi oldukça detaylı verileri içeren tablolara işlendiği anlaşılmaktadır. Bahse konu belgelerde yer alan verilerin her bir teşebbüs özelinde oldukça detaylı bilgiler içerdiği göz önüne alındığında, söz konusu verilerin teşebbüsler arasında doğrudan ya da dolaylı bir iletişim kurulmaksızın derlenemeyeceği değerlendirilmektedir. Diğer yandan LEZİTA çalışanları arasında geçen ve ŞENPİLİÇ'in stok miktarının ve fiyat bilgilerinin yer aldığı Delil 4'te "*Bu bilgiler burada ki bayi ve bölge*

[81] Yatay Kılavuz, para. 74.

müdürlerinden beşeri ilişkiler ile alınmış olup, atmasyon veya sallama değildir. Belki söyleyen hatalı söylemiş olabilir." ve "*Pandemi döneminde satışlarının % 20-25 civarında düştüğü bilgisi alınmıştır."* ifadelerinin bulunduğu görülmektedir. Yazışmada geçen "*bölge müdürlerinden beşeri ilişkiler ile alınmış olup*" ve "*satışlarının % 20-25 civarında düştüğü bilgisi alınmıştır.*" ifadeleri teşebbüsler arasında hassas bilgi değişimi yapıldığı yönündeki tespitleri destekler niteliktedir. Ayrıca Delil 82'de *yer alan "bu bilgiyi teyit ettirmek gerekmektedir"* ifadesi, belgede paylaşılan ŞENPİLİÇ'in kesim miktarı bilgisinin teyit ettirilmek amacıyla ŞENPİLİÇ'e sunulacağına ilişkindir.

(112) Delil 4, Delil 8, Delil 9, Delil 10, Delil 11, Delil 12, Delil 15, Delil 16, Delil 30, Delil 38, Delil 39, Delil 43, Delil 55, Delil 62, Delil 63, Delil 64, Delil 68, Delil 70, Delil 72, Delil 73, Delil 78, Delil 80, Delil 93 ve Delil 94 birlikte ele alındığında LEZİTA'nın, ASPİLİÇ'in, AKPİLİÇ'in BEYPİLİÇ'in, BUPİLİÇ'in ve KESKİNOĞLU'nun ŞENPİLİÇ'e ilişkin; ŞENPİLİÇ'in ise rakiplerine ilişkin beyaz et ürünlerinin güncel ve geleceğe yönelik fiyat değişikliği bilgilerine ve iskonto oranlarına sahip olduğu görülmektedir. Ayrıca, Delil 10'da ASPİLİÇ çalışanları arasında geçen yazışmada "*İçeriden aldığımız bilgi Şen'nin kar zarar politikasından dolayı üst yönetimin ilave iskonto konusuna sıcak bakmaması gündemde", "Pazartesi 57-58 bandında bütün piliç fiyatı yayınlayacak en büyük rakibimiz bu nedenlerden ötürü.* " ve Delil 39'da yer alan "*Dun Er pilic Sen piliç Gedik Bolez ile de görüştüm ve karşı düşüncelerini aldım vermiyecegiz diyorlar bakalım göreceğiz."* ifadelerinden söz konusu bilgilerin doğrudan ŞENPİLİÇ'ten elde edildiği değerlendirilmektedir. Ek olarak Delil 60'ta BEYPİLİÇ çalışanları arasında geçen yazışmada *"Sıkıntıyı aşmak adına Şenpiliç firmasının (piyasada halen 7,00+kdv servisi var) 28.02.2020 itibariyle yeni bir liste yayınlayacağı bilgisi mevcuttur"* ifadesi bulunmaktadır. Söz konusu ifadeden BEYPİLİÇ'in, ŞENPİLİÇ'in ileri tarihte fiyat listesi yayımlayacağına dair bilgi sahibi olduğu anlaşılmaktadır. Belgeler birlikte ele alındığında, rakiplerin birbirlerinin güncel ve/veya geleceğe yönelik fiyat değişikliklerine, iskonto oranlarına ve fiyat listesi yayımlama tarihlerine erişebildikleri görülmektedir. Söz konusu belgeler, rakiplerin güncel veya geleceğe yönelik fiyat değişikliklerine ve iskonto oranlarına erişebilen teşebbüslerin fiyatlarını rakip teşebbüslerin fiyatları ile uyumlu bir şekilde belirlediğini göstermektedir.

(113) Yukarıda bahsedildiği üzere, bilgi değişiminin niteliğini değerlendirilirken paylaşılan bilginin rekabete duyarlı (stratejik) olup olmadığı, bireysel veya toplulaştırılmış olması, güncelliği, değişim sıklığı, kamuya açık olup olmadığı hususları göz önünde bulundurulmalıdır. Teşebbüsler tarafından oluşturulan fiyat listelerinin bayilere gönderilmeden önce kamuya açık nitelikte olmadığı ve rekabete hassas bilgi niteliği taşıdığı açıktır. Bu kapsamda, ilgili delillerde rakiplere ait olan gelecek tarihli fiyat listelerinin rekabete hassas bilgi niteliğini haiz olup olmadığının tespiti için; delillerin elde edildiği teşebbüslerin, rakiplere ait geleceğe yönelik fiyat listelerini teşebbüs içinde paylaşma tarihi ile rakip teşebbüslerin söz konusu fiyat listelerini yayımlama tarihlerinin kıyaslanması ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda incelenen teşebbüslerden, Ocak 2019 ila Kasım 2023 dönemi arasındaki fiyat listelerinin yayımlanma ve uygulama tarihleri talep edilmiştir. Yapılan tespitler neticesinde fiyat listelerinin uygulanmaya geçmeden birkaç gün önce (ortalama 2-3 gün önce) bayilerle paylaşıldığı, bayilerle paylaşıldıktan birkaç gün sonra ise listedeki fiyatların müşterilere uygulanmaya başladığı görülmüştür. Belgeler ve cevabi yazılar özelinde yapılan incelemelerde, belge tarihleri ile teşebbüslerin liste fiyatlarını yayımlama ve uygulama tarihleri karşılaştırılmış ve henüz uygulamaya geçmemiş olan liste fiyatlarının rakip teşebbüslerin elinde bulunduğu anlaşılmıştır.

(114) Delil 27, Delil 31, Delil 32, Delil 33, Delil 34, Delil 67 Delil 86, Delil 90, Delil 91 ve Delil 92 birlikte değerlendirildiğinde BEYPİLİÇ'in ŞENPİLİÇ'e ait, ŞENPİLİÇ'in ise rakiplerine ait satış miktarı bilgilerine sahip olduğu anlaşılmaktadır. Belge içeriklerinde; ŞENPİLİÇ'in aylık satış hacmi, ihracat miktarı, ulusal satış miktarı, kanal, bölge ve il bazlı satış rakamı verilerinden oluşan detaylı tabloların bulunduğu görülmektedir. BEYPİLİÇ'in ŞENPİLİÇ hakkında ticari sır niteliğini haiz detaylı bilgilere sahip olması söz konusu teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan ve/veya dolaylı iletişim halinde olduğunu destekler niteliktedir. Ayrıca, Delil 67'de yer alan "*Şenpiliç Doğu Marmara bölgesi bayi yöneticisi arkadaşım tarafından hazırlanmış olan ileri işlem pazar payı çalışmasına ait dosya ekte tarafınıza sunulmuştur."* ifadelerinden delilde yer alan verilerin ŞENPİLİÇ çalışanı tarafından BEYPİLİÇ çalışanına gönderildiği anlaşılmaktadır.

(115) Delil 53'te LEZİTA'nın ŞENPİLİÇ'in gerçekleştirdiği ve/veya gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlara ilişkin bilgilere sahip olduğu görülmektedir. LEZİTA'nın ŞENPİLİÇ hakkında ticari sır niteliğini haiz detaylı bilgilere sahip olması söz konusu teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan ve/veya dolaylı iletişim halinde olduğu tespitini destekler niteliktedir. Ek olarak Delil 28'de *"Banvit'in paketleme tarafından kapasite artışına gittiği ve* kaplamalı *hat için görüşmelerde sona gelindiği bilgisi alınmıştır."* ifadesi yer almaktadır. Söz konusu ifadeden ŞENPİLİÇ'in, rakiplerinin gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlara ilişkin bilgilere sahip olduğu görülmekte ve bu detaylı bilginin öğrenilmesinin rakipler arasında doğrudan bir iletişim olmaksızın mümkün olamayacağı değerlendirilmektedir.

(116) Önaraştırma ve soruşturma kapsamında elde edilen ve ŞENPİLİÇ ile rakipleri arasında arasında bilgi değişimi yapıldığına işaret eden deliller aşağıdaki tabloda genel bir çerçeve çizilmesi açısından özetlenmiştir:

Tablo 1- Rakipler Arasındaki Bilgi Değişimine İlişkin Delillerin İçerikleri

Delil Numarası	Delil Elde Edilen Teşebbüs	Bilgileri Yer Alan Teşebbüsler	İçerik
4	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Stok, İskonto, Kesim Miktarı, İhracat Miktarı Bilgileri
7	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, LEZİTA, ŞENPİLİÇ	Kapasite ve Üretim Bilgisi
8	ASPİLİÇ	BAKPİLİÇ, DOYUM[82], GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
9	ASPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
10	ASPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Kar, Zarar ve İskonto Bilgileri
11	ASPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
12	ASPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
15	BEYPİLİÇ	ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
16	BEYPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
17	CP	AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BOLEZ, CP, ŞENPİLİÇ	Stok ve Maliyet Bilgisi
20	HASTAVUK	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ,	Kapasite ve Günlük Kesim Miktar Bilgisi

[82] Pilyem Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret AŞ (DOYUM)

		BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, KÖYTÜR[83], ŞENPİLİÇ	
24	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ[84]	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
25	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ[85]	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
27	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Aylık Satış Miktar Bilgisi
28	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Üretim Bilgisi
29	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve DİĞERLERİ[86]	Günlük Kesim ve Üretim Miktarı Bilgisi
30	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
31	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
32	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
33	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Satış Bilgisi
34	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
35	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
38	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
39	LEZİTA	BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
43	LEZİTA	ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
49	LEZİTA	BANVİT, BOLEZ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Güncel Fiyat Bilgisi, Günlük Kesim Adedi Bilgisi, Maliyet Bilgisi
50	LEZİTA	AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Kesimhane Kapasitesi Bilgisi, Güncel Kesim Bilgisi
51	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi

[83] Yemsel Tavukçuluk Hayvancılık Yem Ham Maddeleri San. Tic. AŞ (KÖYTÜR)
[84] AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.
[85] AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.
[86] BUPİLİÇ, BAKPİLİÇ ve BOLEZ

52	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi
53	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Yatırım Bilgisi
55	AKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
60	BEYPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi Geçiş Tarihi Bilgisi
62	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
63	BEYPİLİÇ	LEZİTA, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi, İskonto Bilgileri
64	BEYPİLİÇ	LEZİTA, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
67	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	İşlenmiş Ürün Satış Miktarı Bilgisi
68	BEYPİLİÇ	BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
70	BEYPİLİÇ	BANVİT, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
72	BUPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
73	BUPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
75	GEDİK	ŞENPİLİÇ	Maliyet Bilgisi
76	GEDİK	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Günlük Kesim Miktarı Bilgisi
77	HASTAVUK	ASPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Kesim Miktarı Bilgisi
78	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	İskonto Bilgisi, Prim Bilgisi, Fiyat Listesi
80	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Bilgisi
82	KESKİNOĞLU	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Kesim Miktarı Bilgisi, Yatırım Bilgisi
85	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, AKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite Bilgisi, Parçalama Oranı Bilgisi
86	ŞENPİLİÇ	GEDİK	Günlük Kesim Bilgisi, Satış Miktarı Bilgisi
89	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi, Dağıtım Bilgisi
90	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BANVİT, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK	Satış Miktarı Bilgisi
91	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Üretim Miktarı Bilgisi, Kapasite Bilgisi, İhracat Bilgisi

92	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Satış Miktarı Bilgisi
93	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ	Liste Fiyatı
94	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, GEDİK	Liste Fiyatı

(117) Yukarıda bahsedildiği üzere başta fiyat ve üretim miktarları olmak üzere incelenen pazarın niteliklerine göre, paylaşılmaları halinde pazarın temel rekabet parametrelerini şeffaflaştıran, teşebbüslerin birbirilerinin hamlelerine ilişkin sahip oldukları belirsizlikleri ortadan kaldıran, maliyet, satış verileri, kapasite kullanım oranları, stok durumları ve bunlara benzer niteliklere sahip tüm bilgiler rekabet ortamı açısından üst düzeyde hassas bilgiler olarak kabul edilmektedir.

(118) Her ne kadar kapasite ve yıllık üretim miktarı gibi bilgilerin kamuya açık kaynaklardan edinilebildiği kabul edilse de, önaraştırma ve soruşturma süreçlerinde elde edilen birçok belgede, normal şartlarda rakiplerin sahip olamayacağı ayrıntıdaki bilgilerin teşebbüsler tarafından paylaşıldığı görülmektedir. Beyaz et pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerden elde edilen delillerde yer alan rakiplere ait; ürün alt kırılımında kapasite verileri (kaplama hat kapasite verisi, şarküteri kapasite verisi, pişmiş döner kapasite verisi vb.), maliyet verileri (rasyon maliyet verisi, kilogram başına canlı ağırlık maliyet verisi, ham madde verisi, vb.), detaylı satış verileri (yıllık yumurta satış verisi, aylık bazda satış verisi, yurt içi ve yurt dışı satış verileri, il ve bölge bazlı broiler satış verisi vb.), üretim miktarları (günlük, haftalık, aylık ve yıllık bazda broiler üretim miktarları; haftalık civciv üretim miktarı, yumurta üretim miktarı vb.), stok bilgileri, alt kırılımlarda (kıyma ve deri) donuk stok miktarları, kapasite verileri (teşebbüs özelinde damızlık kapasitesi, günlük, haftalık ve aylık bazda üretim ve kesim kapasitesi vb.), günlük kesim adedi, haftalık civciv giriş adedi, bayi iskonto oranları, yatırım planları ile güncel ve geleceğe dönük liste fiyatlarının neredeyse tamamının kamuya açık kaynaklardan elde edilmesi mümkün görülmemektedir.

(119) Sonuç olarak dosya kapsamında ŞENPİLİÇ hakkında elde edilen belgeler ve bu belgelere ilişkin değerlendirmeler çerçevesinde; ŞENPİLİÇ'in beyaz et sektöründe faaliyet gösteren rakipleri ile rekabete hassas bilgi değişimi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiştir.

I.3.3. Uzlaşma Sürecine ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

(120) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası; "Bu Kanunun *4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir.*" hükmünü amirdir.

(121) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik'in (Ceza Yönetmeliği) 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından anılan Yönetmelik'in 6. ve 7. maddeleri uyarınca varsa ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının arttırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.

(122) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından

saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınmaktadır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.

(123) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında *"Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir.*", altıncı fıkrasında *"Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır."* ve yedinci fıkrasında "*Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir."* hükümleri yer almaktadır.

(124) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in (Uzlaşma Yönetmeliği) 5. maddesinin birinci fıkrasında ise *"Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir"* düzenlemesi bulunmaktadır.

(125) Bu kapsamda soruşturma tarafı ŞENPİLİÇ uzlaşma talebinde bulunmuştur. Söz konusu başvuru üzerine Kurul tarafından, 04.04.2024 tarihli ve 24-16/360-M sayı ile teşebbüsle uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.

(126) Söz konusu Kurul kararı ve Uzlaşma Yönetmeliği hükümleri uyarınca ŞENPİLİÇ yetkilileri ile yapılan uzlaşma görüşmesinde teşebbüse dosya konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan başlıca belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.

(127) Uzlaşma görüşmesi neticesinde, ŞENPİLİÇ'in uzlaşma sürecinin devam etmesi yönündeki beyanları doğrultusunda alınan 24.04.2024 tarihli ve 24-20/454-MUA sayılı uzlaşma ara kararında, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;

> *1. "Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'nin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,*
>
> *2. Bu nedenle, Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik"in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası ve üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 476.916.605,97-TL idari para cezası uygulanmasına,*
>
> *3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik"in*

4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,

4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(.....) oranında ve 357.687.454,48-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,

5. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,

6. Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun işbu ara kararıyla bağlı olmadığına"

karar verilmiştir.

(128) Bahse konu ara kararda ceza oranı belirlenirken yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, ŞENPİLİÇ'in beyaz et sektöründe faaliyet gösteren rakipleri ile rekabete hassas bilgi değişimi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal etmesi "diğer ihlal" olarak değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.

(129) Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ihlalin süresinin temel para cezasının tespitinde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel para cezasının miktarı; bir ila beş yıl arasında süren ihlallerde yarısı oranında, beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında arttırılacaktır. İhlale ilişkin belgeler 15.04.2019-16.01.2024 dönemini kapsamakta olup ihlal bir yıldan uzun beş yıldan kısa sürmüştür. Bu çerçevede, temel para cezasında ihlalin süresi nedeniyle yarısı oranında artış yapılmış ve temel para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.

(130) Kurulun 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararı ile aralarında ŞENPİLİÇ'in de bulunduğu dokuz teşebbüsün fiyat düzeyini birlikte belirlemek ve/veya Ege Bölgesinde arzın kontrolüne yönelik bilgi paylaşımında bulunmak suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerine karar verilmiştir. Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesin birinci fıkrasının (a) bendinde "*İhlalin tekerrürü halinde, her bir tekrar için*" temel para cezasının yarısından bir katına kadar artırılabileceği düzenlenmiştir. Anılan düzenlemede tekerrür uygulaması bakımından, teşebbüsün daha önce gerçekleştirdiği ihlallerin mevcut eylem ile aynı pazarlarda veya benzer nitelikteki davranışlar ile gerçekleşmesi gerektiği yönünde bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Kurulun yerleşik içtihadının da bu yönde olduğu görülmektedir[87]. Kurulun 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararı ile ŞENPİLİÇ'e 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle ceza verildiğinden[88], söz konusu ihlal Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında mevcut dosya bakımından verilecek temel para cezasında ihlalin

---

[87] 12.11.2020 tarihli ve 20-49/675-295 sayılı, 10.01.2019 tarihli ve 19-03/23-10 sayılı, 16.02.2017 tarihli ve 17-07/84-34 sayılı, 19.07.2017 tarihli ve 17-23/384-167 sayılı, 28.11.2017 tarihli ve 17-39/636-276 sayılı, 09.06.2016 tarihli ve 16-20/326- 146 sayılı, 19.12.2013 tarihli ve 13-71/988-414 sayılı, 06.06.2011 tarihli ve 11-34/742-230 sayılı, 23.12.2009 tarihli ve 09-60/1490-379 sayılı, 29.12.2005 tarihli ve 05-88/1221-353 sayılı Kurul kararları

[88] Piliç eti üretiminde faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerine hükmedilen 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı Kurul kararının iptali istemiyle Abalıoğlu Yem Soya Tekstil Tic. AŞ tarafından açılan davada Ankara 6. İdare Mahkemesinin 2020/288 E. 2020/1871 K. sayılı kararı ile davanın reddine karar verilmiş olup, davacı tarafından yapılan istinaf talebi üzerine 2021/280 E. 2021/1704 K. sayılı kararı ile istinaf talebinin reddine karar verilmiştir. İstinaf kararına karşı davacının temyiz talebi üzerine Danıştay 13. Dairesinin 12.10.2022 tarihli ve 2022/1126 E. 2022/3639 K. sayılı kararı ile Kurul kararının onanmasına kesin olarak karar verilmiştir.

tekerrürü çerçevesinde ağırlaştırıcı unsur olarak dikkate alınmış[89] ve bu sebeple temel para cezası yarısı oranında artırılarak idari para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir. Dosya kapsamında Ceza Yönetmeliği'nin 7. maddesi anlamında temel para cezasının hafifletilmesini gerektirecek herhangi bir unsur bulunmamaktadır.

(131) ŞENPİLİÇ tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.

(132) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

"1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,

b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,

c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,

ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı."

hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda ŞENPİLİÇ tarafından süresi içinde gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

(133) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, yukarıda belirtilen uzlaşma ara kararı ile ŞENPİLİÇ tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının Uzlaşma Yönetmeliği'nin 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(.....) oranında idari para cezası uygulanması ve soruşturmanın ŞENPİLİÇ bakımından uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

---

[89] Ceza artırımı için tekerrür kurallarının uygulanması bakımından sürenin belirlenmesinde Kabahatler Kanunu'nun 20. maddesinin üçüncü fıkrasında nispi idari para cezaları için öngörülen zaman aşımı süresi esas alınmaktadır. Anılan hükümde "*Nispî idarî para cezasını* gerektiren *kabahatlerde zamanaşımı süresi sekiz yıldır.*" denilmektedir. Bu çerçevede, tekerrür sebebiyle cezanın ağırlaştırılabilmesi için ihlale konu eylemin başladığı tarihten sekiz yıl geriye gidilerek bu süre içerisindeki ihlal tespiti yapılmış olan Kurul kararlarının tekerrüre esas alınması gerekmektedir. Dosya kapsamında tespit edilen ve ŞENPİLİÇ'İN 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesine aykırı anlaşmalara taraf olduğunu gösteren ilk belgenin tarihinin 15.04.2019 olduğu ve ŞENPİLİÇ hakkında ihlal tespiti yapılan 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararın mevcut soruşturma konusu ihlalin başlangıç tarihinden önceki sekiz yıllık zaman dilimi içinde alınmış olduğu görüldüğünden, ŞENPİLİÇ 'in 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesine aykırı eylemlerinin Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında ihlalin tekerrürü niteliğinde olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

J. SONUÇ

(134) 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı karar ile açılan soruşturma kapsamında Rekabet Kurulunun 24.04.2024 tarihli ve 24-20/454-MUA sayılı uzlaşma ara kararı uyarınca Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 09.05.2024 tarih ve 51655 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'nin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu nedenle, Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik"in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (a) bendi ile 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 476.916.605,97-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik"in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(.....) oranında ve 357.687.454,48-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı uyarınca yürütülen soruşturmanın Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere Kurul Üyesi Hasan Hüseyin ÜNLÜ ve Berat UZUN'un farklı gerekçesi ve OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

21.05.2024 tarih, 24-23/530-222 sayılı Karara ilişkin farklı gerekçe

Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ hakkında yürütülen uzlaşma görüşmeleri sonunda, teşebbüsün ihracat hariç, 2022 cirosu üzerinden (.....) oranında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Diğer hususlara katılmakla birlikte, aşağıda yer alan gerekçelerle ihracat cirosunun idari para cezası hesabında dışarda bırakılmasına katılmamaktayız.

4054 sayılı Kanunun 16 ncı maddesinde *"Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir."* hükmü yer almaktadır.

Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem Ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)'in tanımlar başlıklı 3 üncü maddesinin (f) fıkrasında ise; *"Yıllık gayri safi gelir: Tek düzen hesap planındaki net satışları veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa, Kurul tarafından saptanacak olan, net satışlara en yakın geliri (teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)"* tanımı yer almaktadır.

Görüldüğü üzere ne Kanun ne de bu konudaki ikincil düzenlemeler, ihracatın ceza hesabında dışarıda bırakılmasına yönelik herhangi bir düzenleme içermemekte, bilakis teşebbüsün toplam ekonomik gücü üzerinden cezalandırılmasını hedeflediğinden yıllık gayri safi gelirler üzerinden cezalandırılmasını emretmektedir. Esasen teşebbüsün ekonomik gücünün tam olarak hedeflenebilmesi ve bazı farklı muhasebe teknik ve kayıtları nedeniyle zafiyet oluşmaması için çok yakın zamanda yukarıda yer alan Yönetmeliğe *"(teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)" kısmı eklenmiştir.*

Birkaç istisnai karar bulunmakla birlikte, Kurul'un yaygın uygulaması da ihracat rakamları çıkarılmadan cezada toplam cironun esas alınması yönündedir. Bazı dosyalarda ihracat rakamlarının cezaya esas ciroya dahil edilmemesi gerektiği Teşebbüs vekillerince ileri sürülmüş, bu husus çeşitli davalara ve mahkeme kararlarına da konu olmuştur. (Danıştay 13. Daire'nin 09.05.2012 tarihli, 2008/8485 E., 2012/968 K. no'lu Hes Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı; Danıştay 10. Daire'nin 28.11.2002 tarihli, 2000/6064 E., 2002/4541 K. no'lu Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A. Ş. Kararı; Danıştay 13. Daire'nin 02.04.2013 tarihli, 2009/2586 E., 2013/898 K. no'lu Toprak Seniteri ve Turizm işletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı).

"Net satışlar"dan, "yurtdışı satışlar"ın çıkarılması ile bulunan cezaya esas rakamda bir diğer sorun ise; net bir rakamdan brüt bir rakamın çıkarılmasıdır. Şöyle ki, tek düze muhasebe sisteminde gelir tablosunda, yurtiçi satışlar ve yurtdışı satışlar (ve diğer gelirler) ayrı ayrı olmak üzere brüt satış kalemin altında muhasebeleştirilmektedir. Daha sonra satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler alt başlıklarında satış indirimleri yer almaktadır. Buna göre satış indirimlerinin (satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler), ne kadarının yurtiçi satışlar, yurtdışı satışlar veya diğer gelirler üzerinden düşüldüğü detayı bulunmamakta, bu kalemler toplam brüt gelir üzerinden düşülerek net satışlar elde edilmektedir. Dolayısıyla net olan bir rakamdan brüt olan bir rakam çıkarılarak (en düşük rakamdan en yüksek rakam çıkarılmakta) hesaplama yapılmış olmaktadır. Bu durum da mahkeme kararlarında ifade edilen *"teşebbüsün pazar içindeki gücünü esas alan yaklaşım"* anlayışıyla çelişmektedir.

Yukarıda yer alan açıklamalarımız, açık mahkeme kararları, ilgili Kanun maddeleri ve ikincil düzenlemeler ile yerleşik Kurul uygulamaları dikkate alındığında, 4054 sayılı Kanun uyarınca uygulanacak idari para cezalarında, ihracat rakamlarının ceza hesabında dışarda bırakılmasının doğru olmadığı, toplam ciro üzerinden para cezasının hesaplanması gerektiği düşüncesiyle, bu husustaki Kurul'un çoğunluk görüşüne katılmamız mümkün olmamıştır.

Hasan Hüseyin ÜNLÜ	**Berat UZUN**
Kurul Üyesi	**Kurul Üyesi**