

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2022-4-045 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 24-20/469-199
Karar Tarihi : 24.04.2024

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Cengiz ÇOLAK,
Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER : Burak SAĞLAM, Burçin GÜLEŞ, Muammer BOZKURT,
Mehmet Emin GÜNER, Furkan ŞENEL, Esranur DOĞAN

C. BAŞVURUDA

BULUNAN : - Resen

D. UZLAŞMA TARAFI : -Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ
Temsilcisi: Av. Ayşe Elif KOÇAK YÜKSEL
Kuruçeşme Mah. Gülçimen Sok. No:4 Beşiktaş/İstanbul

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 11.05.2023 tarih ve 23-21/413-M sayılı, 10.08.2023 tarih ve 23-37/690-M sayılı kararları ile Asmaş Ağır Sanayi Malzemeleri İmal ve Ticaret AŞ, Haznedar Durer Refrakter Malzemeleri Sanayi ve Ticaret AŞ, Kümaş Manyezit Sanayi AŞ, Piromet Pirometalurji Malzeme Refrakter Makine Sanayi ve Ticaret AŞ ve Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ tarafından sunulan uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın bu teşebbüs bakımından sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 07.09.2022 tarih ve 31001 sayı ile intikal eden gizlilik talepli başvuruda, Türkiye'de faaliyet gösteren bazı refrakter malzemeleri üreticilerinin fiyatları birlikte artırmak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal ettikleri iddia edilmiştir.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** İddialara yönelik olarak hazırlanan 17.03.2023 tarih ve 2022-4-045/İİ sayılı İlk İnceleme Raporu Rekabet Kurulunun (Kurul) 23.03.2023 tarihli toplantısında görüşülmüş ve refrakter malzemeleri üretimi pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla 4054 sayılı Kanun'un 40. maddesi uyarınca 23-15/263-M sayı ile önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir. Anılan Kurul kararı uyarınca yürütülen önaraştırma kapsamında, 04.04.2023 tarihinde Asmaş Ağır Sanayi Malzemeleri İmal ve Ticaret AŞ (ASMAŞ), Aveks İç ve Dış Ticaret AŞ (AVEKS), Daussan Refrakter AŞ (DAUSSAN), Haznedar Durer Refrakter Malzemeleri San. ve Tic. AŞ (HAZNEDAR), İlk-San Refrakter Ticaret Ltd. Şti. (İLK-SAN), Konya Selçuklu Krom Magnezit Tuğla Sanayi AŞ (KONREF), Kümaş Manyezit AŞ (KÜMAŞ) ve Piromet Pirometalurji Malzeme Refrakter Makine Sanayi ve Ticaret AŞ'de (PİROMET) eş zamanlı yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir.

- (4) Ayrıca yerinde incelemeler sırasında teşebbüslerden bilgi talebinde bulunulmuştur. Söz konusu bilgi talebine istinaden; teşebbüsler tarafından gönderilen cevabi yazılar çeşitli tarihler ve sayılar ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (5) Öncelikle 11.05.2023 tarih ve 23-21/413-M sayılı kararla PİROMET, ASMAŞ, DAUSSAN, KÜMAŞ ve HAZNEDAR hakkında 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına ayrıca Türkiye'de faaliyet gösteren refrakter malzemeleri üreticisi diğer teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 14 ve 15. maddelerinde yer alan yetkilerin kullanılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda 30.05.2023-01.06.2023 tarihlerinde ASMAŞ, PİROMET, DAUSSAN, KÜMAŞ, HAZNEDAR, RHI Magnesita Turkey Refrakter Ticaret AŞ, Selko Ateş Tuğla San. ve Tic. AŞ, Turkmag Madencilik San. ve Tic. AŞ, Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ (REMSAN), Vesuvius İstanbul Refrakter San. ve Tic. AŞ, Sörmaş Söğüt Refrakter Malzemeleri AŞ, Çaytaş Ateş Tuğla San. ve Tic. AŞ, Metamin Mümessillik San. ve Tic. AŞ, Kıltaş Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ ve Calderys Refrakter San. ve Tic. AŞ'de (CALDERYS) yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir. Soruşturma kapsamında ayrıca 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen belgelerde soruşturma tarafı olmayan REMSAN hakkında rekabet ihlali şüphesi doğuran yazışmalara rastlanmış, bu kapsamda Kurulun 10.08.2023 tarihli ve 23-37/690-M sayılı kararı ile 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak REMSAN hakkında soruşturma açılmasına ve bu soruşturmanın Kurulun 11.05.2023 tarihli ve 23-21/413-M sayılı kararı ile başlatılan soruşturma ile birleştirilerek yürütülmesine karar verilmiştir.
- (6) Diğer yandan, soruşturma süreci devam ederken REMSAN tarafından 10.10.2023 tarih ve 43399 sayı ile gönderilen başvuru ile Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in (Uzlaşma Yönetmeliği) 5. maddesi uyarınca uzlaşma başvurusu yapılmış olup, söz konusu başvuruda özetle; 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinde düzenlenen uzlaşma usulüne ilişkin başvurma hakkı kullanılmak istendiğinden uzlaşma talebinin kabulü ile usule ilişkin sürecin başlatılması ve REMSAN hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma usulü ile sonlandırılması taleplerinin bulunduğu hususları ifade edilmiştir. İlgili başvuruya istinaden düzenlenen 12.10.2023 tarihli ve 2022-4-045/BN-07 sayılı Bilgi Notu Kurulun 19.10.2023 tarihli toplantısında ele alınmış, söz konusu uzlaşma talebine ilişkin kararın Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin ikinci fıkrası çerçevesinde ertelenmesine 23-49/935-M sayı ile karar verilmiştir. REMSAN tarafından gerçekleştirilen uzlaşma başvurusuna ilişkin olarak hazırlanan 06.03.2024 tarih ve 2022-4-045/BN-09 sayılı Bilgi Notu 07.03.2024 tarihli Kurul toplantısında görüşülmüş ve 24-12/237-M sayı ile uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir. REMSAN ile gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi ve REMSAN'ın uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 26.03.2024 tarihli ve 2022-4-045/BN-10 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 28.03.2024 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 24-15/332-MUA sayılı uzlaşma ara kararı alınmıştır. Uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için ara kararın tebliğinden itibaren REMSAN'a 15 gün süre verildiği hükmünü içeren uzlaşma ara kararı 03.04.2024 tarihinde REMSAN tarafından tebliğ edilmiştir. Uzlaşma ara kararına istinaden hazırlanan uzlaşma metni 16.04.2024 tarih ve 50943 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.

- (7) Bu gelişmeler üzerine hazırlanan 22.04.2024 tarih ve 2022-4-045/BN-13 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (8) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle; Kurulun 28.03.2024 tarihli ve 24-15/332-MUA sayılı uzlaşma ara kararı ile REMSAN tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, Kurulun 11.05.2023 tarih, 23-21/413-M sayılı ve 10.08.2023 tarih, 23-37/690-M sayılı kararları kararları uyarınca 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturmanın REMSAN bakımından uzlaşma ile sonlandırılabilceği sonuç ve kanaatine ulaşıldığı ifade edilmiştir.

I. İNCELEME ve DEĞERLENDİRME

I.1. İlgili Taraf Hakkında Bilgi (REMSAN)

- (9) 1976 yılında İstanbul'da kurulan REMSAN, 1978 yılından itibaren fiilen üretim yapan Türkiye'nin ilk monolitik refrakter üreticisidir. 1990 yılı başlarında çimento sektöründe de faaliyet göstermeye başlamıştır. Günümüzde çimento, petrokimya, kimya, kireç, seramik, demir çelik, alüminyum sektörleri, haddehaneler, dökümhaneler, rafineriler, enerji üretim tesisleri, cam sanayi ve her türlü kazan ve fırın üretimi yapan tesislerin refrakter ihtiyacını karşılamaya yönelik hizmet sunmaktadır.
- (10) Plastik (dövme) refrakterler, orta çimento katıklılı betonlar, düşük çimentolu ve çimentosuz betonlar, orta çimento katıklılı püskürtme betonlar, düşük çimentolu püskürtme betonlar, düşük çimentolu hem döküm hem püskürtme betonlar, izole refrakter malzemeleri, mortarlar (bağlama ve kaplama harçları), yüksek fırın ve enjeksiyon refrakterleri, her çeşit precast (özel şekillendirilmiş) refrakter malzemesi, yardımcı elemanlar ve ankrajlar olmak üzere dokuz ayrı kategoride üretim gerçekleştirmektedir. REMSAN hâlihazırda, İstanbul'da bulunan tesisinde büyük çoğunlukla "bazık olmayan şekilsiz (monolitik) refrakter" ürününü satıp pazarlamaktadır.

I.2.İlgili Pazar

I.2.1.Sektöre İlişkin Bilgi¹

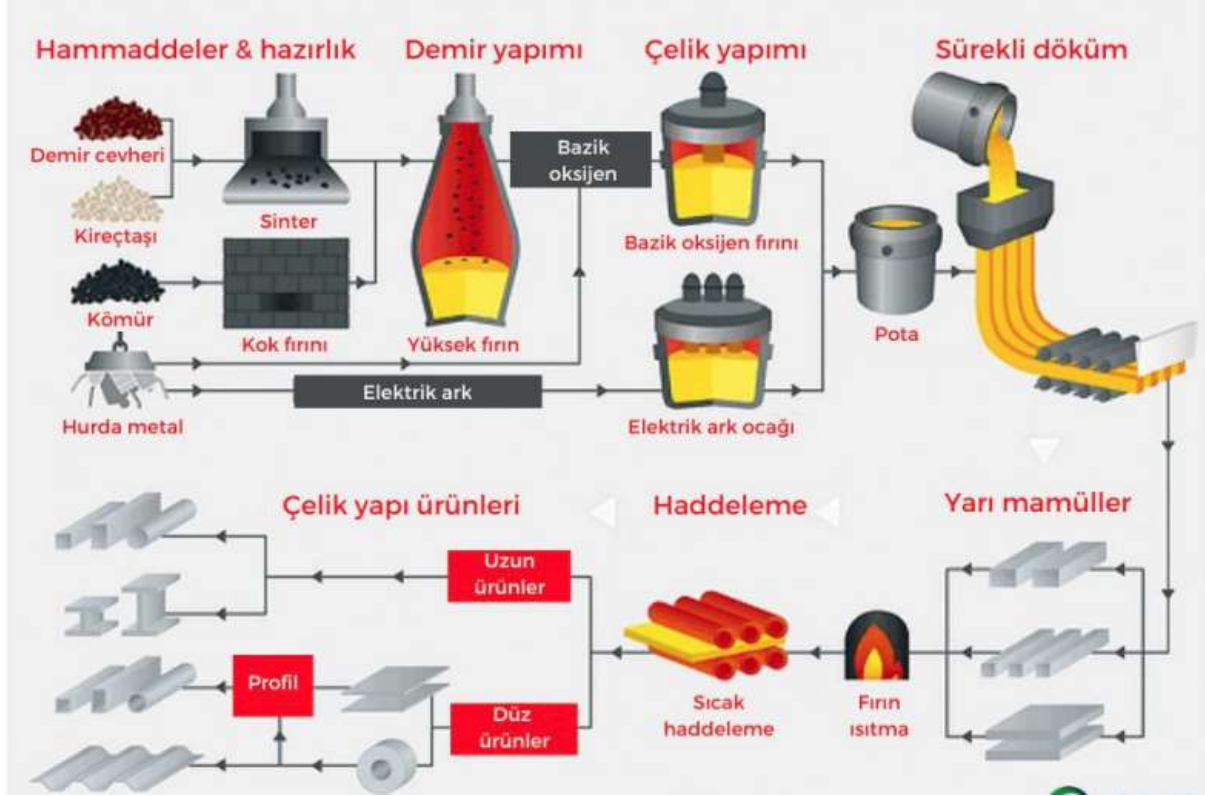
- (11) Refrakter, kelime anlamı olarak Latince bir kelime olup inatçı ve direnen anlamlarına gelmektedir. Refrakter, basit olarak ifade etmek gerekirse ilgili standartlara göre üretilen ateşe dayanıklılık gösteren yapı malzemeleridir.² Daha önceleri yüksek sıcaklığa dayanabilen malzemelere ateş tuğlası ismi verilirken ilerleyen zamanlarda bunun yerine refrakter kelimesi kullanılmaya başlanmıştır.
- (12) Seramik sektörünün bir alt dalı olan refrakter malzemeler, çok yüksek ısıların ve agresif kimyasal ortamların bulunduğu durumlarda herhangi bir fiziksel ya da kimyasal değişikliğe uğramaksızın dayanabilen metalik olmayan inorganik malzemelerdir. Bu ürünler yüksek sıcaklıktaki ortamların olduğu demir-çelik, çimento, cam, kireç ve demir dışı metallerin üretimlerinin gerçekleştiği fırın ile ocak gibi ekipmanların termal, mekanik ve kimyasal aşındırıcılara karşı korunmasını sağlamak amacı ile kaplanmasında kullanılmaktadır.
- (13) Refrakter malzemeleri öncelikli olarak demir-çelik sektöründe daha sonra çimento sektöründe kullanılmaktadır. Kurulun 29.01.2007 tarihli ve 07-10/63-19 sayılı kararında

¹ İlgili bölümün hazırlanmasında Kurulun 09.09.2015 tarihli ve 15-36/554-181 sayılı, 14.01.2021 tarihli ve 21-03/32-16 sayılı, 29.01.2007 tarihli ve 07-10/63-19 sayılı kararlarından faydalanılmıştır.

² <https://aydinlarrefrakter.com/monolitik-refrakterler/>, Erişim Tarihi:18.04.2023.

da refrakter malzemelerinin %74 oranında demir-çelik sektöründe kullanıldığı, bunun ardından ise çimento (%17), döküm sanayi (%4), şişe cam sanayi (%2) ve diğer sektörlerin (%3) geldiği belirtilmektedir. Aşağıda ise refrakter malzemelerinin yoğun olarak kullanıldığı demir-çelik sektöründeki kullanım noktalarına ilişkin görsele yer verilmektedir:

Görsel 1: Demir-Çelik Üretimi Akım Şeması



Kaynak: <https://istanbul.imo.org.tr/Eklenti/8554,ozgur-sumer-koyluoglu--celik-yapilarin-surdurulebilirlik-acisindan-degerlendirmesipdf.pdf?0>, Erişim Tarihi: 25.04.2023.

- (14) Yukarıda Görsel 1’de özetlenen çelik üretimi sürecinde kullanılan araçlar elektrikli ark ocağı (EAF), bazik oksijen ocağı (BOF), pota (ladle) ve tandiştir. Çelik üretimi sürecinde hammaddeler ocaklarda ergitilerek pota aracılığıyla şekil verilmek üzere aktarılabilecek tandişlere taşınmakta ve devam eden süreçte eriyik halde bulunan çeliğe ihtiyaç duyulan şekil verilmektedir. Çelik üretimi sürecinde katı halde bulunan hammaddelerin ergitilmesi amacıyla kullanılan ocağın, eriyik halde bulunan çeliğin bir noktaya taşınması için kullanılan potanın ve ergitilmiş olan çeliğin kalıplara dökülmesi sırasında akışı kontrol etmeye yarayan geniş ve derin olmayan tandiş adı verilen kabın iç yüzeyinin kaplanmasında refrakter malzemeler kullanılmaktadır. Refrakter ile yüzeyi kaplanan tandişin bu noktada işlevi, öncelikle gaz veya mazotla ısıtıldıktan sonra kristalizatör adı verilen kalıba akış kontrolünün sağlanarak dökülmesidir.
- (15) Refrakter ürünlerinin ham maddelerine ve işlenip işlenmediğine göre çeşitli kategoriler altında incelenebildiği görülmektedir. Refrakter malzemelerinin üretiminde birçok farklı ham madde kullanılabilmektedir. Refrakter malzemelerin üretim sürecinde kullanılan ham maddeler, madencilik (hem yüzey madenciliği hem de yer altı madenciliği)³

³ Yüzey madenciliği ve yer altı madenciliği, cevherin kayalardan ayrılarak çıkarılması ve ardından kırma ve ayırma yöntemlerinin uygulandığı süreci ifade etmektedir.

yoluyla ya da deniz suyundan çekilerek⁴ çıkarılabilmektedir. Refrakter üretiminde kullanılan temel maddeler manyezit, boksit, alüminyum, silis ve dolomittir. Söz konusu ham maddeler, çıkarılma işlemlerinden sonra işlenip işlenmemelerine göre farklı gruplara ayrılabilir. Örneğin, "ham" kırma cevher işlenmeden bırakılabilmekte veya çıkarılma işleminden sonra işlenebilmektedir. İşlenen ham maddeler, sinterleme⁵ ve ergitilme⁶ dâhil olmak üzere işleme metoduna göre daha alt kırılımlara ayrılabilir. Aşağıda ham cevher, sinterlenmiş ürün ve ergitilmiş ürünler gösterilmektedir:

Görsel 2: Ham Cevher, Sinterlenmiş ve Ergitilmiş Ürünler



(16) Kullanılan ham maddelere ve işlenip işlenmediğine göre çeşitli kategoriler altında incelenebilen refrakter malzemeleri, fiziki şekillerine göre de ikili bir ayırmada kategorize edilebilmektedir.⁷

- Şekli refrakterler; kil, şamot, vitra, boksit, alümina, manyezit, dolomit gibi çeşitli ham maddelerin öğütülerek elekten geçirilmesi ve belli oranlarda karıştırılmasından sonra yüksek basınç altında kalıplarda preslenerek şekillendirilmesi, ardından da kurutularak fırınlarda nihai ürün olan "ateş tuğlası" haline getirilmesiyle elde edilmektedir. Bu ürünler ısıyla temas eden fırınların inşasında ve iç yüzey kaplamasında kullanılmakta ve hemen kullanılabilir bir formda sağlanmaktadır (örneğin, tuğlalar). Şekli refrakterlerin genellikle şekilsiz ürünlere göre daha yoğun bir yapısı olmaktadır.
- Şekilsiz refrakterler; ana girdilerin kırma, öğütme, eleme aşamalarından geçirilmesinden sonra tartma ve dozajlama ile harmanlanması sonucu elde edilen harçlardır. Şekilsiz refrakterler, astarlar için kullanılan tüm monolitik (toz bazlı) ürünleri içermekte ve genellikle ekipmanın kendisinde işlenmekte ve uygulanmaktadır. Bu ürünler uygulama şekline bağlı olarak, dövme harçları, döküm harçları, püskürtme harçları, sıvama harçları ve örgü harçları olarak sınıflandırılabilir.

⁴ Deniz suyundan çekilerek çıkarma yöntemi ise, ham maddelerin deniz ya da okyanus suyundan çöktürüldüğü çok aşamalı bir süreci içermektedir.

⁵ Teknik anlamda sinterleme, metal ve/veya seramik tozlarına termal enerji uygulanması ile yoğunluk kontrollü malzemeler geliştirme sürecidir. Diğer bir tanıma göre ise toz esaslı malzemelerin ana bileşenin ergime sıcaklığının altında sıcaklıklara ısıtılması ile tozların bir araya getirilerek dayanımı yüksek ürünler elde edilmesi işlemidir.

⁶ Ergitme işlemi katı bir maddenin yüksek düzeyde sıcaklığa maruz bırakılarak katı halden sıvı hale getirilmesi işlemidir.

⁷ Kurulun 14.01.2021 tarihli ve 21-03/32-16 sayılı, 12.11.2020 tarihli ve 20-49/669-293 sayılı, 20.03.2008 tarihli ve 08-25/254-83 sayılı, 09.09.2015 tarihli ve 15-36/554-181 sayılı, 29.01.2007 tarihli ve 07-10/63-19 sayılı kararları ile Avrupa Komisyonunun (Komisyon) 28.06.2017 tarihli ve M.8286 sayılı *RHI/Magnesita Refratarios*, 28.10.2016 tarihli ve M.8130 sayılı *Imerys/Alteo Certain Assets*, 04.03.2008 tarihli ve M.4961 sayılı *Cookson/Foseco* kararları.

- (17) Bu çerçevede şekilli ve şekilsiz refrakterlerin görsellerine aşağıda yer verilmektedir:

Görsel 3: Şekilli ve Şekilsiz Refrakter Malzemeleri



- (18) Ayrıca refrakter malzemeler kimyasal bileşenlerine göre bazik (temelli) ve bazik olmayan (temelsiz) refrakterler olarak da ayrıştırılabilmektedir⁸:

- Bazik (temelli) refrakterler; çoğunlukla magnezyum oksit (MgO) veya kalsiyum oksitten (CaO) oluşmaktadır. Su içeren bileşenleri bazik (alkali) özelliklere sahip oksitler olarak ifade edilmekte olup bu çerçevede, “bazik” ifadesi, belirli bir kimyasal davranışı belirtmektedir. Bazik refrakterler, temel çevrelere maruz kaldıklarında görece stabil kalmaktayken, asit ortamlardaki kimyasal tepkiler sebebiyle zarar görebilmektedir.
- Bazik olmayan refrakterler; esasen boksit gibi asidik minerallerden oluşmakta ve asit ortamlardaki kimyasal tepkilere karşı görece stabil kalmaktadır.

- (19) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, refrakter malzemelerin alt kırımlarını gösteren şekle aşağıda yer verilmektedir:

Şekil 1: Refrakter Malzemeleri Alt Kırımları



⁸ Kurulun 14.01.2021 tarihli ve 21-03/32-16 sayılı, 20.03.2008 tarihli ve 08-25/254-83 sayılı kararları ile Komisyonun 28.06.2017 tarihli ve M.8286 sayılı RHI/Magnesita Refratarios, 04.03.2008 tarihli ve M.4961 sayılı Cookson/Foseco kararları.

Kaynak: Kurulun 14.01.2021 tarihli ve 21-03/32-16 sayılı kararı.

- (20) Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanan Seramik Sektör Raporu'na (Sektör Raporu)⁹ göre, refrakter malzemeleri üretiminin, yaklaşık %66'sı Çin'de ve %15'i Avrupa kıtasında gerçekleşmektedir. Küresel refrakter ürünleri pazar büyüklüğünün 2020 yılında 23 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Refrakter tüketiminin yaklaşık %55'i Asya Pasifik ülkelerinde gerçekleşmektedir. Ardından Amerika ve Avrupa kıtalarındaki tüketim miktarları takip etmektedir. Refrakter malzemeleri tüketiminin yoğun olduğu bölgeler ise demir çelik, çimento ve kireç sanayinin gelişmiş olduğu ülkelerdir.
- (21) Ayrıca anılan raporda yer alan bilgilere göre, Türkiye'de 20 civarında refrakter malzemeleri imalatı yapan firma mevcut olup bu firmaların yıllık üretim kapasitesi 550 bin ton dolayında, kapasite kullanım oranları ise %43 düzeyindedir. Ateşe dayanıklı refrakter malzemeleri yerli üretimi, 2016 yılında 732 milyon TL, 2017 yılında 1.092 milyon TL, 2018 yılında 1.775 milyon TL, 2019 yılında 1 milyar 848 milyon TL ve 2020 yılına gelindiğinde ise 3 milyar 354 milyon TL'lik bir değere ulaşmıştır. Yerli üretimin, tüketimin yaklaşık %75'ini karşılamasının yanı sıra, bir miktarı da ihraç edilmektedir. Sektör Raporu'ndan hareketle, Türkiye'de refrakter malzemelerine yönelik tüketimin yaklaşık %25 oranındaki kısmının ise ithalat yoluyla karşılandığı çıkarımında bulunulabilmektedir. Dolayısıyla refrakter sektöründe yerli üreticiler kadar yurt dışındaki üreticilerden refrakter ürünlerini alıp Türkiye'de tekrar satışa sunan ithalatçıların da kayda değer bir varlığı bulunmakta olup bu çerçevede anılan pazara üretim yerine ithalat yoluyla girişlerin görece kolay olduğu anlaşılmaktadır.
- (22) Türkiye'de refrakter sektörü incelendiğinde, refrakter malzemeleri pazarında satış fiyatlarının yabancı para birimi baz alınarak belirlendiği görülmektedir. Bahsedilen sektör genelindeki bu uygulamaya yönelik olarak, soruşturma tarafı teşebbüslerden gelen cevabi yazılarda refrakter üretiminde kullanılan ham madde ve yarı mamullerin büyük bir bölümünün ithal edilmesi, enerji maliyetlerinin, navlun hizmet fiyatlarının ve taşıma giderlerinin de dövize endeksli olması, ithal girdilerin ödemelerinin döviz ile yapılması, refrakter malzemelerinin ana kullanım alanı olan demir-çelik sektörünün de yabancı para birimi üzerinden konsolide olması gerekçeleriyle ve döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalardan korunmak amacıyla refrakter malzemelerinin satışında ürünlerin yabancı para birimi üzerinden fiyatlandırıldığı ifade edilmiştir.

1.2.2. İlgili Ürün Pazarı

- (23) Refrakter sektöründeki pazar tanımına ilişkin geçmiş kararlarda, refrakter sektöründe ilgili ürün pazarı refrakter üretiminde kullanılan girdilere göre ya da refrakter ürünlerin niteliğine göre tanımlanmıştır. Örneğin Komisyonun *RHI/Magnesita Refratarios* kararında¹⁰, bazik refrakterlerin farklı özelliklere ve tepkilere sahip olmasından ve farklı endüstriyel uygulamalara hizmet etmesinden dolayı ham maddelerine göre manyezitten bazik refrakterler ve dolomitten bazik refrakterler olarak alt segmentlere ayrılabilceği belirtilmiştir.¹¹
- (24) Kurulun 12.11.2020 tarihli ve 20-49/669-293 sayılı kararında ise, bazik olmayan şekilli ve şekilsiz refrakter ürünlerin talep yönünden birbirine ikame olup olmayacağına ilişkin

⁹ Bkz. <https://www.sanayi.gov.tr/plan-program-raporlar-ve-yayinlar/sektor-raporlari/mu2812011410>
Erişim Tarihi: 19.04.2023.

¹⁰ Komisyonun 28.06.2017 tarih ve M.8286 sayılı *RHI/Magnesita Refratarios* kararı.

¹¹ Örneğin anılan kararda dolomitten bazik refrakterlerin çimento, cam ve bakır endüstrisi için elverişli olmadığı belirtilmektedir.

olarak üretim süreçlerinde çeşitli refrakter ürünlerini kullanan refrakter ürünlerinin nihai tüketicisi olan teşebbüslerin görüşlerine başvurulduğu belirtilmektedir. Bu bağlamda nihai tüketiciler tarafından şekilli ve şekilsiz refrakter ürünlerin genel anlamda birbirlerine ikame edilebilecek olsa da uygulama ve operasyon koşullarına bağlı olarak spesifik ürün kullanımlarının gerekli olduğu, özellikleri birbirlerinden farklı olduğu için ve malzemeden beklenen dayanımların (kimyasal özelliklerin) farklılık göstermesi nedeniyle mecbur kalınmadıkça birbiri yerine kullanılamayacağı, şekilli ürünlerin emniyet ya da çalışma astarı olarak kullanıldığı, şekilsiz refrakterlerin ise tamir harcı olarak kullanıldığı, normal şartlar altında performans değerleri, maliyetleri ve güvenlik riskleri bulunduğundan birbirine ikame olamayacakları, ancak istisnai hallerde ve acil ihtiyaç durumunda kısa vadede geçici çözüm olarak kullanılabileceği, kullanım yeri, kullanım şekil ve maliyet esasları dikkate alındığında ikame olamayacakları değerlendirilmeleri yapılmıştır.

- (25) Refrakter ürünlerin ikame edilebilirliği konusuna ilişkin olarak Kurulun 20.03.2008 tarihli ve 08-25/254-83 sayılı kararında da yukarıdaki paragrafta bahsedilen Kurul kararına paralel şekilde tüketici odaklı bakış açısıyla, refrakterlerin çoğu çeşidinin kendine has işlevselliği ve/veya kimyasal bileşimleri nedeniyle ikame edilemediği, işlevsellik açısından, genel olarak farklı refrakterler malzemelerinin çelik yapımının farklı aşamalarında kullanıldığı ve her çeşit refrakter malzemelerin bu aşamada belli bir amacı yerine getirdiği ve bu nedenle farklı bir refrakter malzeme ile ikame edilemediği belirtilmektedir.
- (26) Ayrıca, Komisyonun yukarıda bahsedilmiş olan *RHI/Magnesita Refratarios* kararında belirtildiği üzere, gerek manyezitten gerekse dolomitten bazik tüm şekilli refrakterler, maruz kaldıkları ısı işlem türüne göre, fırınlanmış ve fırınlanmamış refrakter malzemeleri olarak da alt segmentlere ayrılmaktadır. Komisyonun bu kararında, hem talep hem arz açısından fırınlanmış ve fırınlanmamış refrakter malzemeler arasında ikame edilebilirliğin olmadığına ve bu ürünlerin ayrı ilgili ürün pazarları teşkil ettiğine karar verilmiştir.
- (27) Kurulun 14.01.2021 tarihli ve 21-03/32-16 sayılı kararında Komisyon kararına benzer şekilde alt kırılımlar özelinde pazar tanımlaması yapılmış olup anılan karar kapsamında, refrakter malzemelerine ilişkin ürün ayrımının “Dolomitten Bazik Şekilsiz Refrakterler”, “Manyezitten Bazik Şekilsiz Refrakterler”, “Dolomitten Bazik Şekilli Fırınlanmamış Refrakterler”, “Manyezitten Bazik Şekilli Fırınlanmış Refrakterler”, “Manyezitten Bazik Şekilli Fırınlanmamış Refrakterler” ve “Bazik Olmayan Şekilsiz Refrakterler” olarak değerlendirilmesinin yerinde olacağı sonucuna ulaşılmıştır.
- (28) Diğer taraftan Kurulun inceleme konusunu 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin oluşturduğu ve görece geçmiş tarihli kararlarında ise alt segmentler yerine geniş kapsamlı pazar tanımına gittiği görülmektedir. Bu çerçevede Kurulun 29.01.2007 tarihli ve 07-10/63-19 sayılı kararında ilgili ürün pazarının tüm alt grupları kapsayacak şekilde “*refrakter malzemeleri pazarı*” olarak ele alınmasının uygun olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
- (29) Anılan karara benzer şekilde Kurulun 09.09.2015 tarih ve 15-36/554-181 sayılı kararında da refrakter malzemelerden bazılarının, üretim yöntemi ve kullanım alanlarındaki farklılıklar dikkate alınarak, farklı alt pazarlar olarak ele alınması mümkün olmakla birlikte, 29.01.2007 tarih ve 07-10/63-19 sayılı Kurul kararı da dikkate alınarak ilgili ürün pazarının tüm alt grupları kapsayacak şekilde “refrakter malzemeleri pazarı” olarak belirlenebileceği sonucuna ulaşılmıştır.

- (30) Bununla birlikte İlgili Pazarın Tanımlanmasına İlişkin Kılavuz'un 20. paragrafında "(...) *inceleme konusu işlem, gerek ürün gerekse de coğrafi açıdan olası alternatif pazar tanımları çerçevesinde rekabet açısından endişeler yaratmıyor ya da alternatif tüm tanımlar açısından rekabeti bozucu bir etki söz konusu oluyorsa pazar tanımı yapılmayabilir.*" ifadelerine yer verilmektedir. Dosyanın konusunu 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi oluşturması nedeniyle pazar tanımının ulaşılan sonuçta belirleyici bir etkisi bulunmamaktadır. Bu çerçevede incelenen iddialar bakımından yapılacak değerlendirmeyi etkilemediğinden hareketle benzer nitelikte bulunan Kurul kararlarına¹² paralel şekilde mevcut dosyada da kesin bir ilgili ürün pazarı tanımı yapılmasına gerek görülmemiştir.

1.2.3. İlgili Coğrafi Pazar

- (31) Mevcut dosya kapsamında refrakter malzemeleri bakımından pazarda bulunan teşebbüslerin Türkiye genelinde faaliyet gösterebilmeleri, ilgili ürünlerin pazarlama, satış ve dağıtımında rekabet koşulları açısından yurt içinde bölgesel açıdan herhangi bir farklılığın söz konusu olmaması ve ayrıca Kurulun geçmiş tarihli kararlarında¹³ refrakter malzemeleri ve ham maddeleri pazarları bakımından ilgili coğrafi pazarın "Türkiye" olarak belirlenmesi nedenleriyle mevcut dosya kapsamında da ilgili coğrafi pazar "Türkiye" olarak belirlenmiştir.

1.2. REMSAN'da Yapılan Yerinde İncelemede Elde Edilen Bilgi ve Belgeler¹⁴

Bulgu-1:

- (32) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 08.02.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

08.02.2020.

(.....): "Bir arkadasimin nisanina geldim masada (.....)¹⁵ var karsimda oturuyor"

(.....): "Süper beni çok sever kaliteli bir çocuktur"

(.....): "(.....) sorabilirsin (.....)"

(.....): "(.....)cim"

(.....): "Baslayacam muhabbete"

(.....): "Başla benimle arası iyidir (.....) ailesinin en kaliteli oğlu (.....) öyle değildir"

(.....): "(.....) sor çok merak ediyorum müsait olunca ararsın"

(.....): "(.....)in büyük oğlu"

(.....): "Haznedar Durerin sahibi"

(.....): "İstersen ararım cebinden"

(.....): "(.....) babalarımızın iyi arakadaşydı"

(.....): "Is e giremedik daha"

(.....): "Sen bilirsin işini"

(.....): "(.....) sor yeterli"

(.....): "(.....) Rekabet olur ama aramız çok iyidir"

¹² Kurulun 10.11.2022 tarih ve 22-51/753-312 sayılı, 02.06.2022 tarih ve 22-25/400-165 sayılı, 15.04.2021 tarih ve 21-22/267-117 sayılı kararları.

¹³ Kurulun 14.01.2021 tarih ve 21-03/32-16 sayılı, 20.03.2008 tarih ve 08-25/254-83 sayılı, 09.09.2015 tarih ve 15-36/554-181 sayılı, 29.1.2007 tarih ve 07-10/63-19 sayılı, 23.02.2012 tarih ve 12-08/239-70 sayılı ve 03.05.2007 tarih ve 07-37/384-145 sayılı kararları.

¹⁴ Yerinde incelemede elde edilen belgeler, karara aktarılırken yazım ve noktalama hataları düzeltilmemiş olup belgenin orijinali muhafaza edilmiştir.

¹⁵ (.....) HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı olup yerinde incelemede elde edilen bulgularda "(.....)" olarak sadece ismi de geçebilmektedir.

(.....): “Yani tatlı rekabet”

Bulgu-2:

- (33) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.02.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.02.2020.

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): “**Şu bilgi önemli onlar montaj uygulamaya ve döner fırına teklif vermeyecekler değilmi kesin öğrenirmisin**”

(.....): “**Ne istersekvonu yapar**”

(.....): “**Eğer biz istersek döner fırına değil ama montaja teklif verebilirler mi sorarmışım**”

(.....): “Sın”

(.....): “**Döner fırın da serbestler**”

(.....): “**Biz de serbest bıraktık (.....) yi**”

(.....): “Ok hepsini soracam yazdim doner bana”

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): “Bunu paylaştırmışım”

(.....): “Sın”

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): “Ok”

(.....): “(.....) euro”

(.....): “(.....) degil”

(.....): “Tamam ben (.....) verdim”

(.....): “Orası teslim”

(.....): “Ok”

(.....): “Teklifi gönderenimi”

(.....): “Lt”

(.....): “(.....) yi sordum ben göndermedim daha senden haber bekliyorum”

(.....): “Aldı”

(.....): “Bakıyor”

(.....): “5 dk ya donecem sana”

(.....): “Ok bekliyorum yarın sabaha”

(.....): “Nasil istersen”

(.....): “Yarın sabah”

(.....): “Ok”

(...)

(.....): “**Hersey tamam yarın yolla**”

(.....): “Ok”

Bulgu-3:

- (34) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 26.02.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

26.02.2020.

(.....): “**GÜNAYDIN (.....) nın bir upgrade işi var Teklif istemişler mi soramısın anahtar teslimi olacak bu işte bizi destekler mi**”

(.....): “Sorma (.....) cim **Bu teklifi (.....) değil (.....). Mühendislik istemiş**”

(.....): “(.....) nın işi ama Haznedar dan teklif istemezler diye düşünüyorum Calderis ve Remsan olacaktır”

(.....): “Konusayim mo ?”

(.....): “Hayır gerek Yok (.....) istemez diye düşünüyorum”

(.....): “**Haznedar dan boşuna limit leri düşürmeyelim ve uyandırmayalım adamları**”

Bulgu-4:

- (35) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 26.02.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

26.02.2020.

(.....): “**Sordunmu (.....) riske girmeyelim soralım bence Remsan (.....) var muhtamelen Haznedar da olabilir upgrade projesi**”

(.....): “(.....) Mersin”

(.....): “Ok”

(.....): “Sağol”

Bulgu-5:

- (36) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede alınan ve 02.03.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

02.03.2020.

(.....): “**Şimdi birazda (.....) çimento teklifi var o benim müşterim bildirdiğim teklif üstüne fiyat versinler rica edelim**”

(.....): “Ok”

(.....): “Bu arada (.....) de dizayn değişti bizim dizayn a döndüler onlardan teklif isterlerse yeni dizayn İçin haber versinler...”

(.....): “Talimatı üzerine gene / (.....) kar koydum betonlara”

(.....): “Tamamdir ben şimdi konuşacam”

“(.....)”

(.....): “(.....) çimento fiyatlarım bunun üstü olmalı”

(.....): “Hepsi bumu parti parti atıyorum”

(.....): “Son gönderdiğim (.....) çimento”

(.....): “Diğerinden (.....) dönerse haber versinler”

(.....): “Ok”

Bulgu-6:

- (37) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 02.03.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

02.03.2020.

(.....): “(.....) yı verdi (.....) verdik (.....) yi verdik ayrıca (.....) vereceğiz (.....) bizde olmalı (.....) de ne olur belli de olmaz (.....) bizim iyi müşterimiz bize döner indirim ister düşürür verir işi”

(.....): “Böyle devam”

(.....): “Arayacam seni 2 saate bir hesap yap onların aldıkları ton ve parasal aşağı yukarı ne kadar olacak”

(.....): “Ona göre konuşayım”

(.....): “(.....) bey tonaj git”

(.....): “Fiyat tan altından kalkamayız”

(.....): “Ok”

(.....): “Yap bir basit tablo ltf”

(.....): “Ayrıca tekrar uyarıyorum (.....) belli olmaz”

(.....): “Panic yok”

(.....): “Alamayabiliriz”

(.....): “Ok”

(.....): "Daha (.....) var"
 (.....): "(.....) olacak"
 (.....): "Ben bir tablo hazırlarım sonra"

Bulgu-7:

- (38) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.03.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.03.2020.
 (.....): "Son revize (.....)"
 (.....): "**(.....) nın teklifini lütfen göndersinler acil**"
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)
 (.....): "Ara beni bakınca"
 (Ayrıca mesajda görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)
 (.....): "Ok"
 (.....): "Ok sorun yok her şey yolunda tatiline bak ♂"

Bulgu-8:

- (39) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 04.03.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

04.03.2020.
 (.....): "**GÜNAYDIN (.....) ESKİ FİYATLARLA ALMAK İSTİYOR RAKİPLERİN FİYAT ARTIRMADI DİYOR...ne fiyat vermişler teklifi göndersinler**"
 (.....): "1 Saat içinde çözmek gerekiyor"
 (.....): "Arayacam seni 10 dk yap"
 (.....): "Bana (.....) teklifini atsınlar"
 (.....): "Ok"
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)
 (.....): "Bu revize oldu birde vibradur 30 ASC Remlowcast 60 Sic 30 var"
 (.....): "Ona ne fiyat vermişler"

Bulgu-9:

- (40) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 01.04.2020-02.04.2020 ve 03.04.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

01.04.2020.
 (.....): "**(.....) cim (.....) işini sorarmışım**"
 (.....): "oki"
 (.....): "hemen soruyorum"
 (.....): "**Bildirsinler bize tekliflerini**"
 (.....): "bunu biz mi istiyoruz"
 (.....): "Hayır verebilirsiniz"
 (.....): "Zaten o atlamis saate bak"
 (.....): (Söz konusu kişi tarafından 3 adet görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)
 (...)
 (.....): "Acele ye gerek kalmadı erteledik ihaleyi 03 Nisan olarak"
 (.....): "ariyorum"
02.04.2020.
 (.....): "**GÜNAYDIN Bugün (.....) göndersinler (.....) cim saat 16 ya kadar girmem gerekiyor**"
 (.....): "oki"

(.....): "Gelmedi fiyatlar"
 (.....): "Geç kakıyoruz"
 (.....): (Söz konusu kişi tarafından 3 adet görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)
03.04.2020.
 (.....): "**Yolla bizim fiyatı ve onun fiyatları**"
 (.....): "Hemen"
 (.....): (Söz konusu kişi tarafından 2 adet görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)
 (.....): "Sunu bir tablo yap ltf"

Bulgu-10:

- (41) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 09.04.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

09.04.2020.
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)
 (.....): "(.....) bey bu malzeme leri biz satacağız fiyat beklesinler ben bildireceğim"
 (.....): "**Bizim üstümüzde versinler**"
 (.....): "Oki"
 (.....): "**Tamam bizden haber bekliyor**"
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)
 (.....): "**Bunu yolladım**"
 (.....): "**Oda bunu yollamış bizdem evvel**"
 (.....): (Söz konusu kişi tarafından 2 adet görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)
 (.....): "(.....) bey benim fiyatların üstüne (.....) teslimi versinler biz teklifi gönderdik"
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)
 (.....): "Tamam o senden önce yolladı bulgi için yolladım"
 (.....): "O zaman işi kaybettik niye beklemediler"
 (.....): "Anlamadin"
 (.....): "İyi oku"
 (.....): "Adam tamam dedi bu arada sen yollayana kadar bizimde mertebe bu idi diye yolladı"
 (.....): "Önce doğru anladım bu mesaj ı yanlış anladım yani doğru teklifi gönderdiler"
 (.....): "Ok hadi hayırlısı"
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)

Bulgu-11:

- (42) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 16.04.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

16.04.2020.
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)
 (.....): "**Biz bu fiyatları vermeyi planlıyoruz onlar için uygunmu sorarmışım**"
 (.....): "Son"
 (.....): "Sın"
 (.....): "attim cevap gelir"

Bulgu-12:

- (43) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 07.05.2020 ve 08.05.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

07.05.2020.

(.....): "GÜNAYDIN (.....)"

(.....): "(.....)cim"

(.....): "(.....) teklif istiyor bu işi onlara bırakalım fiyatları bildirsinler"

(.....): "Ok"

"(.....)"

08.05.2020.

"(.....)"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup içerik bulunmamaktadır.)

(.....): "(.....) teklifimiz"

Bulgu-13:

- (44) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 11.05.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

11.05.2020.

(.....): "Onlardan teklif isterlerse haberimiz olsun üstünde versinler"

(.....): "oki"

Bulgu-14:

- (45) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 18.05.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

18.05.2020.

(.....): (Görsel paylaşılmış olup içeriği ulaşılamamıştır.)

(.....): "(.....) cim bizim üstümüzde versinler iyi müşterim yatırımını da biz yapmıştık"

(.....): "oki"

Bulgu-15:

- (46) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 19.05.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

19.05.2020.

(.....): (Görsel paylaşılmış olup içeriğine ulaşılamamıştır. (.....) ile yapılan görüşmenin ekran görüntüsü olduğu düşünülmektedir.)

(.....): "İlginç"

(.....): "neden"

(.....): "Bizi tercih ederler hatta yarın malı alacaklardı fiyata bakıyor tabii"

(.....): "valla (.....) yazdığını yolladım sana"

(.....): "adam emin"

(.....): "yazmış"

(.....): "Tamam sorun yok"

Bulgu-16:

- (47) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.05.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.05.2020

(.....): “(.....)cim bu iş montaj dahil bir iş bu işi biz alalım ne olur hallet”

(.....): “Oki konuşacam”

(.....): “**Biz dosyayı hazırlayınca onlara göndeririz onların bir hazırlık yapmasına gerek olmaz**”

(.....): “Tamamdır”

(.....): “**Bizim / (.....) üstünde verirler**”

(.....): “Bizim referansımız çok”

(.....): “Ok”

(.....): “Tamamdır bizde”

“(...)”

(.....): “(.....) biz mi fiyat yollaycaz”

(.....): (İstanbul Üsküdar’da bir konum paylaşılmıştır.)

Bulgu-17:

- (48) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 27.05.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

27.05.2020

(.....): (Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)

(.....): “Bu işi gene onlara vereceğiz”

(.....): “Biz aynı fiyatı verdik”

(.....): “Bunu sen tablona isle”

(.....): “Şimdi bunu bos yere konu etmek yersiz olur”

(.....): “Tabiki işim bu bilirsin atlamam”

Bulgu-18:

- (49) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 29.05.2020 ve 01.06.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

29.05.2020

(.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”

(.....): “İsparta teslimi”

(.....): “Ödeme Euro olacak Yüzde (.....) peşin bakiyesi malzeme teslimine müteakip 30 gün sonra ödenecektir”

(.....): “(.....) Refrakter projesi fiyatlara dahildir”

(.....): “**Yüzde (.....) üstünde versinler**”

(.....): “Oki”

(.....): “(İstanbul Arnavutköy’de bir konum paylaşılmıştır.)”

01.06.2020

“(...)”

(.....): (.....) “Refrakter projesinde ellerinde ki eski tuğlaları yerleştirdik kullandık fakat Ekstra tuğla ihtiyaç ları olacak poz kalite miktarları bildirdik onlarda tuğla fabrikalarından teklif istiyorlar Haznedarı önerdik (.....)’ı zaten biliyorlar (.....) kesinlikle tavsiye etmedik (.....)tan da teklif isteyebilirler”

(.....): “Gayet iyi teşekkür ediyorum”

Bulgu-19:

- (50) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.06.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.06.2020

(.....): "Sevgili (.....)cim (.....) **değiştirdi miktarlar bizim üstümüzde ki eski tekliflerini yenilesinler bize göndersinler**"

(.....): "Ok"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) cim bu malzemeyi de biz vereceğiz fiyat atacağım"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) cim lütfen bu fiyatların yüzde (.....)-(.....) üstünde versinler (.....) önemli bizim için"

(.....): "Eski fiyatlarını kontrol edemedim"

(.....): "Yarın bakacağım"

(.....): "Oki"

Bulgu-20:

- (51) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.06.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.06.2020

(.....): "(.....)ya bu teklifi verdik rica etsen üstünde versinler (.....) malzemeleri zaten bakalım ne olacak"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**tamam konuşacam**"

(.....): "Gene (.....) gene (.....) malzemesi teklif fiyatımı göndericem biz alalım bakalım ne olacak"

(.....): "Ayrıca bize yazdığımız (.....) de henüz sipariş Yok sorgulayacağım"

(.....): "Arayacam seni burazdan"

(.....): "Sevinirim"

(.....): "(.....) daha sonuçlanmamış dosya teknik ekipte imiş"

(.....): "(.....) fırın kafası revizyonunda belli değil sorguluyorum"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) yeni isteği fiyatları üstünde rica ediyorum"

(.....): "Merak ediyorum (.....) iyi fiyat verdim bakalım ne olacak"

Bulgu-21:

- (52) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 08.07.2020-13.07.2020 tarihleri arasında REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

08.07.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**Bu işi bize verirler mi**"

(.....): "Sorarmısın (.....)"

(.....): "(.....)"

(.....): "Yarın sorayım"

(.....): "Ok"

(.....): "İyi tatiller"

(.....): "Thx"

09.07.2020

(.....): "Haber bekliyorum"

10.07.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Biz mi alacağız"

(.....): "Onlara mı bırakıyorum"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Bunu yolladı"

13.07.2020

(.....): "**(.....)yı ne yapacağız biz mi alacağız onlara mı bırakacağız artık teklif vermem gerekiyor acil...**"

(.....): "Ok 1 saate konuşup donecem sana"

(.....): "Ok bekliyorum"

(.....): "Aradım acmadi arar o beni"

(.....): "Bekliyorum"

(.....): "Önemli geç kalyoruz"

(.....): "1 saat sonra tekrar ararım"

(.....): "Ok bekliyorum"

(.....): "Bu iyi oldu"

(.....): "Baska çok istedigimiz bir isi isteme sansi yaratti bize"

(.....): "Ok sorun yok"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)"

(.....): "Yolluyorum"

(.....): "Ben gönderdim"

(.....): "Ok"

Bulgu-22:

- (53) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.07.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.07.2020

(.....): "**(.....) fiyatlarını bekliyorum yarın son gün**"

(.....): "Ok"

(.....): ".pdf uzantılı dosya"

Bulgu-23:

- (54) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.07.2020 ve 22.07.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.07.2020

(.....): "**(.....) beycim telefonla arayarak (.....) bir kez daha indirim isterse yapmasınlar kesinlikle rica ediyoruz**"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)"

(.....): "**Verdikleri sonmus**"

(.....): "Ok"

(.....): "**Yani toplam teklifleri (.....) EURO değilmi**"

(.....): "**Son teklif oymus**"

(.....): "Teşekkürler"

22.07.2020

(.....): "Gelmedi (.....)"

(.....): ".pdf uzantılı dosya"

(.....): ".pdf uzantılı dosya"

Bulgu-24:

- (55) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 05.08.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

05.08.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)"
(.....): **"Daha evelki fiyatları versinler"**
(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılamamıştır.)"
(.....): "Ok"

Bulgu-25:

- (56) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 06.08.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

06.08.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): **"Bu işi biz alacağız"**
(.....): **"Fiyatları yazacağım"**
(.....): "Ok"
(.....): **"Biz soylemeden o yazdı"**
(.....): "Teşekkürler"

Bulgu-26:

- (57) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.08.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.08.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): **"Süperrr indirim yapmasınlar lütfen"**
(.....): "OK"

Bulgu-27:

- (58) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 22.09.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

22.09.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): **"(.....) teslim fiyatları"**
(.....): "x"
(.....): **"Ne koysunlar"**
(.....): **"% (.....) arası"**

Bulgu-28:

- (59) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.09.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.09.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): **"Vibradur BCA 85 10 ZR fiyatları çok ucuz en az (.....) EUR olmalı"**
(.....): **"Diğerleri uyumlu"**
(.....): **"Sorun yok bu fiyatları verebilirler"**
(.....): **"Çok mantıklı fiyatlar bizimle neredeyse aynı"**

Bulgu-29:

- (60) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 30.09.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

30.09.2020

(.....): "(.....) bey bu firma ile antlaşmak üzereyim **durer indirim yapmasın ödeme 45 gün olacaktır...**"

Bulgu-30:

- (61) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 10.08.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

10.08.2020

(.....): "Bak ara beni "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)""

(.....): "(.....) fiyatlarını düşmeseler iyi olur % (.....) indirim yapmışlar aramızdaki fark % (.....) düşmüş"

(.....): "Bu (.....) idi"

(.....): "Ara beni"

Bulgu-31:

- (62) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 13.10.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

13.10.2020

(.....): "(.....) 30 ton Remgun 60 Sic 10 GG istiyor bizim fiyatımız (.....) teslim (.....) EUR ton Acil"

(.....): "(.....) mi konuşayım mı ?"

(.....): "Evet çok acil"

(.....): "Ok"

(.....): "İsterse onlar alabilir"

(.....): "Ok"

(.....): "Sorun yok"

Bulgu-32:

- (63) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.10.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.10.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**Yani total teklifleri (.....) Euro idi (.....) Euro ya düştüler değilmi**"

(.....): "Evet"

Bulgu-33:

- (64) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 26.10.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

26.10.2020

(.....): "Sevgili (.....) bey (.....) 45 ton Remlowcast 60 Sic 10 teklif isteyecek **lütfe**n (.....) **EUR ton Silifke teslim 30 gün ödeme teklif versinler**"

(.....): "60 ton"

Bulgu-34:

- (65) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**Bu iş için bizden fiyat beklesinler zaten bizim müşterimiz. Biz alalım**"

(.....): "Tamam konuşacam"

Bulgu-35:

- (66) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**Teklifi böyle hazırlıyoruz % (.....) %(.....) üstünde versinler**"

Bulgu-36:

- (67) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 06.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

06.11.2020 11:14:18 AM

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**Bu işten indirim istediler onlar yapmasın onların kalesi ama biZden alabilirler**"

(.....): "Ok"

(.....): "Bunu sonradan listeden çıkardılar istemiyorlar (.....) **indirim istiyor max % (.....) yapsınlar**"

(.....): "Ok hemen konuşuyorum"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) teklif istiyor (.....) bizden haber beklesinler"

(.....): "Ok ilettim"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "**% (.....) üstünde de versinler**"

Bulgu-37:

- (68) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 09.11.2020 ve 11.11.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

09.11.2020

(.....): "(.....) haber beklesinler (Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Oki"

(.....): "Onlardan teklif istediler daha önce"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): “% (.....) üstünde versinler”
 (.....): “Ok”
 (.....): “(.....) tersiyse, Soğutma, fırın kafası UpGrate proje aplikasyon dahil onlardan teklif istediler beklesinler yarın akşam bildireceğim önemli”
 (.....): “İlettim”
11.11.2020
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “□”
 (.....): “% (.....) % (.....) üstünde versinler”
 (.....): “Montaja girmeyecek ler. Değilmi”
 (.....): “Teklif tonajlarını da oynsınlar miktarlar biraz fazla olsun az miktar”
 (.....): “Teklif dizaynı da farklı olsun % (.....) avans 30 gün ödeme (.....) teslimi”
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “Süper”
 (.....): “(.....) indirim istedi biz % (.....) yapacağız onlardan isterlerse % (.....) yapsınlar”
 (.....): “Ok”
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “Yapılacak bir şey yok”
 (.....): “O zaman (.....) revizyon 37 tonu biz alalım (.....) 72 ton idi”

Bulgu-38:

- (69) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 12.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

12.11.2020
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “% (.....) üstünde versinler biz alalım”
 (.....): “Ok”

Bulgu-39:

- (70) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 18.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

18.11.2020
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “% (.....) üstünde versinler”
 (.....): “Teklif istedilerse”
 (.....): “(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)”
 (.....): “(.....) indirim istiyor % (.....) yapsınlar”
 (.....): “Yarın sabah 10 :00 kadar”
 (.....): “Ben arayacam onu”
 (.....): “Ok”

Bulgu-40:

- (71) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 20.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

20.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): "(.....) onların antlaşma fiyatı var ? Ama bizden istiyorlar ???"
(.....): "Acele etme 15:00 de buluşacaz"
(.....): "Zorluda"
(.....): "Ok"
(.....): "Greenwich"
(.....): "Ok"
(.....): "Oturun siz geliyorum"

Bulgu-41:

- (72) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.11.2020

(.....): "Missed video call"
(.....): "12.15"
(.....): "De (.....) gelicek"
(.....): "Biz oncesi de konusalim"
(.....): "Ok"
(.....): "Missed voice call"
(.....): "(.....)"

Bulgu-42:

- (73) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 23.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

23.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): "Bu işten indirim istediler onlar yapmasın onların kalesi ama bizden alabilirler"
(.....): "Mailime bakarmısın bu konu ile ilgili"
(.....): "Ok"

Bulgu-43:

- (74) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 23.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

23.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"
(.....): "Betonlarda bu fiyatları versinler"
(.....): "Ankerleri % (.....) artırırsınlar"
(.....): "Deleted message"
(.....): "Tuğlalar aynı kalsın"
(.....): "İzolasyon malzemeleri % (.....) artırırsınlar"
(.....): "Missed voice call"
(.....): "Ok"
(.....): "Eve gecince halledip seni arayacam"

Bulgu-44:

- (75) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu

Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.11.2020

(.....): "Bu dosya için indirim istiyorlar ne yapacaklar bildirsinler bizde ona göre yapacağız muhtemelen bölecekler"

(.....): "Gundur 60 10 SİC de ne fiyat vermişler (.....) Euro yazıyor ama fiyatları sizden düşük diyorlar"

(.....): "Akşam konuşurmusun"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Bölecekler"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) bey %(.....) fazla bir indirim tabiki upgrade projesinde aynı malzeme var ise dönüş şansınız Yok Teklifinizde yapacağınız indirimi bildirirseniz biz ona göre indirim yapmayacağız: "Biz upgrade projrsinde lowcement guning malzeme kullandık...Revizyon da farklı şunu bilimli bölecekler revizyon betonlarını ..."¹⁶

Bulgu-45:

- (76) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.11.2020

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Ürün ürün gerekiyor ki ona göre teklif verelim"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Bu firma son indirim istiyor son tekliflerini gönderebilirlermi çok acil"

(.....): "İndirim ne yapıyor lar"

(.....): "Ok"

(.....): "Is sizindir yazmış"

(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "Teşekkürler"

Bulgu-46:

- (77) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 27.11.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

27.11.2020

(.....): "Ben Pazartesi ye erteledim bizim fiyatları beklesinler"

(.....): "(.....) İçin konuşuruz"

(.....): "Pazartesi dosyaya bakacağım"

(.....): "Ara beni"

(...)

(.....): "(Görsel paylaşılmış olup içeriğe ulaşılmamıştır.)"

(.....): "(.....) fiyatları % (.....) üstünde versinler"

(.....): "Mail atıyorum çok acil bekliyorlar"

(.....): "Ok yanliz daha net yolla ltf"

¹⁶ Söz konusu mesajın REMSAN Genel Müdürü (.....) tarafından HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....)'e gönderilen mesaj olduğu ve bilgilendirme amaçlı paylaşıldığı değerlendirilmektedir.

(.....): "Mail attım size"

Bulgu-47:

- (78) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.12.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.12.2020

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Bu işi onlar alsın"

(.....): "**Birde (.....) Fırın kafası revizyonu var hazırlasınlar onlar alsın biz yüksek teklif verelim**"

(.....): "Remgun 60 SiC 10 GG 100 ton (.....)'ı teslim Fiyat (.....) Euro ton"

Bulgu-48:

- (79) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 03.12.2020 ve 04.12.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

03.12.2020

(.....): "**Sabah 11 zoom**"

(.....): "(.....)le"

04.12.2020 11:07:49 AM

(.....): "Geldi mi ?"

(.....): "Geldi"

(.....): "Giriyorum"

(.....): "Gel"

Bulgu-49:

- (80) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 07.12.2020 ve 08.12.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

07.12.2020

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "(.....) ek teklif istiyor bize **ne fiyat veriyorlar istermisin** bizim malzeme adı ile teklif istiyorlar"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "(.....) EUR ? (.....) Euro mu"

(.....): "Montaj a girmişlermi"

08.12.2020

(.....): "**Şimdi geldi cevap**

(Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "(.....) mi 235 ton hesaplamış"

(.....): "Fiyatlar ne acaba"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "(.....) **buna teklif vermişmi**"

(.....): "Muhakkak teklif verdiler"

(.....): "**Ne fiyat vermişler**"

(.....): "**Sorayım**"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "(.....) Tersiyere tonajını hesaplayamadı o yüzden düşük tersiyer hariç fiyatı ne acaba"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)
 (.....): “Ne fiyat vermişler ürün isimleri nedir”
 (.....): “Okunmuyor mu ?”

Bulgu-50:

- (81) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 21.12.2020 ve 23.12.2020 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

21.12.2020
 (.....): “(.....) beycim (.....) yi konuşabildiniz mi yarın son teklif verme tarihi”
21.12.2020
 (.....): “40 dk ya konuşacaz 3 muz”
 (...)
23.12.2020
 (.....): “GÜNAYDIN (.....) fiyatlarını bekliyorum”
 (.....): “Sorarmısın”
 (.....): “Simdi adliye gidiyorum soracam”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)

Bulgu-51:

- (82) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 29.12.2020 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

29.12.2020
 (.....): “(.....) EURO toplan Antalya teslim fiyat versinler”
 (.....): “Toplam”
 (.....): “(.....) 5 Ton için toplam (.....) Euro Çerkezköy teslim versinler”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Toplam (.....) EUR izmir teslimi versinler 2021 fiyatlarını kullanabilirler”
 (.....): “İcmal atacağım”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)
 (.....): “Fırın kafası revizyonu İçin bizim icmal fakat aynısını vermesinler anlaşılır miktarlarla anlaşılır”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)
 (.....): “Evet YA ankerler 270 mm olacak”
 (.....): “1166 adet”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Miktarları değıştirsınler Betonlarda 2021 fiyatlar larını korusunlar”

Bulgu-52:

- (83) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 06.01.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

06.01.2021
 (.....): “(.....) fırın ayna döküm teklifi toplam (.....) EUR versinler”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)
 (.....): “Ok”

Bulgu-53:

- (84) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 15.01.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu

Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

15.01.2021

(.....): **"Kesin olarak (.....) le toplantı yapmamız gerekiyor hafta sonu"**

(.....): "Zoom şu"

(.....): "Ben ada da olacağım zaten"

(.....): "Ok"

Bulgu-54:

- (85) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 17.01.2021 ve 18.01.2021 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

17.01.2021

(.....): "Musait olunca arayacam dedi"

(.....): "Ok"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

18.01.2021

(.....): "Ok minimum (.....) EUR ile açıyor biz (.....) EUR girdik"

(.....): "Bekliyorum"

(.....): "Var mı gelişme"

(.....): "Yok aynı"

(.....): "Ok"

(.....): **"Şakın fiyat düşmesinler"**

(.....): "Ok"

(.....): **"Ki rakibimiz kim anlayalım"**

(.....): "2. Sıradayız"

(.....): "Böyle giderse iş bizim"

(.....): "1500 da bitiyor"

(.....): "8 dakika kaldı"

(.....): "Ok"

(.....): "14 00 da bitecek"

(.....): "3 dk"

(.....): "Evet"

Bulgu-55:

- (86) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 02.02.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

02.02.2021

(.....): "(.....) bu işi var"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Bu da (.....) biz almak isteriz bizi tercih ederler ama konuşmamız gerekiyor"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Ok"

(.....): **"Bu işi onlara bıraktık yüksek fiyat verdik"**

(.....): "(.....) Ve (.....) Grubu önemli"

(.....): "Sen konuşurmusun"

(.....): "Konusacam"

Bulgu-56:

- (87) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 12.02.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

12.02.2021

(.....): "Yoldayım Acil sorarmısın (.....) 80 ton Remgun 60 Sic 10 GG var bu işi onlar alsınlar"

(.....): "Ok"

(.....): "Birde (.....) var onu da biz alalım"

(.....): "Ok"

Bulgu-57:

- (88) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 25.03.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

25.03.2021

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Bu işi onlara verelim"

(.....): "İstersen"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Toplam 1247 ton"

Bulgu-58:

- (89) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 19.08.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

19.08.2021

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "You are added to chat"

(.....): "Ben böyle giriyorum"

(.....): "Ok bende (.....) - (.....) üstüne vereceğim"

(.....): "Yüzde"

(.....): "□"

(.....): "(.....) yı atlamayalım onu da size verebiliriz"

(.....): ""

(.....): "Dönüyorum onun için. Son tarih neydi orada"

(.....): "Ok"

Bulgu-59:

- (90) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 23.08.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

23.08.2021

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

(.....): "Siz alın"

(.....): "(.....) bize geçti siparişi"

(.....): “Anlamadım”
 (.....): “(.....) için fiyat bekliyorum”
 (.....): “(.....) daha betona çıkmadı 15 güne kadar çıkacak”
 (.....): “Onu da siz alın”
 (.....): “Fabrika da olduğun bir gün kahve içmeye davet edersen gelirim”
 (.....): “(.....) bize de geçti”
 (.....): “Anlamadım, 300t olarak mı geldi”
 (.....): “Her zaman ama bu ve önümüzdeki hafta komple misafir ağırlıyorum”
 (.....): “6 Eylül haftası dersek mükemmel olur”
 (.....): “Evet”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Şaşırdım ama hayırlı olsun”
 (.....): “Aynen eski sipariş in devamı olarak geçmişler ilave diye”
 (.....): “Zaten aynı betondan daha gönderilmemiş sipariş leri vardı ilave etmişler”
 (.....): “(.....)u ne yaptın”
 (.....): “Az bir beton ama teklif vermem gerekiyor”
 (.....): “Bakıyorum”
 (.....): “Lütfen”
 (.....): “Hangisi bu arada”
 (.....): “(.....)”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)
 (.....): “şimdi buldum, teklifi bulmam lazım şimdi”
 (.....): “□”
 (.....): “Haydi (.....)cim”
 (.....): “(.....) Bey selam, dönememedim sana kusura bakma”
 (.....): “Sen yüksek gir derim, (.....)% gibi”
 (.....): “Ben çok yoğunum bugün, arkadaşların yanına uğrayamadım”

Bulgu-60:

- (91) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 13.09.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

13.09.2021

(.....): “Günaydın Patronum bugün (.....)le bir görüşme ayarlayalım yüz yüze olursa iyi olur 900 Ton (.....) bin küsur tonda (.....) var”
 (.....): “Ok arayacam”
 (.....): “□”
 (.....): “Ariyacak mis”
 (.....): “Simdi mesaj attı”
 (.....): “Ok”
 (.....): “(.....) 2617 ton biz alalım”
 (.....): “(.....) 1172 ton onlara verdik”
 (.....): “(.....)1218 ton”
 (.....): “Onlara verelim”
 (.....): “(.....) revizyon 900 ton ?”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)
 (.....): “Bekliyoruz artık”
 (.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşamamıştır.)

Bulgu-61:

- (92) 31.05.2023 tarihinde REMSAN’da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 14.09.2021 ve 15.09.2021 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR

İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir.

14.09.2021

(.....): "Missed voice call"
(.....): "Şimdi atayacağım"
(.....): "Selam, (.....) bana acil lazım"
(.....): "Bitirebildin mi?"
(.....): "Ok"
(.....): "En geç 1 saat"
(.....): "Dip toplamı versen ok"
(.....): "Aşağı yukarı"
(.....): "Uygunmu"
(.....): "Ok"
(.....): "Hızlı verebilir misin?"
(.....): "(.....) EUR versek biz?"
(.....): "Geç olur"
(.....): "Ağbi 10 dakika"
(.....): "Nakliye hariç söyleyeceğim"
(.....): "10 dakika verdim fiyatları"
(.....): "Total söyleyeceğim"
(.....): "Nakliye hariç (.....) EUR bizim fiyat"
(.....): "Nakliye dahil (.....) Euur"
(.....): "Dostum (.....) da var Cuma ya ertelermisiniz"

15.09.2021

(.....): "(.....)yı bekliyorum (.....)"
(.....): "Yolluyorum bugün"
(.....): "Saat kaç gibi lazım"
(.....): "15 ; 00 son"
(.....): "En son durumu atacağım"
(.....): "Bekliyorum"
(.....): "(.....)"
(.....): "1218,5 ton"
(.....): "euro"
(.....): "Exworks"
(.....): "Ok."

Bulgu-62:

- (93) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 17.09.2021 tarihinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

17.09.2021

(.....): "(.....) bekliyorum"
(.....): "Geç kalıyoruz"
(.....): "10 dakika hazırım"
(.....): "Ok"
(.....): "(.....) 900 ton"
(.....): "(.....) 545 ton"
(.....): "(.....)- 900t - (.....) EUR (.....) teslim"
(.....): "(.....)- 455t - (.....) Eur (.....) teslim"
(.....): "Bunlar benim fiyatlar"
(.....): "(.....) tonajı 545 ton???"
(.....): "Niye sizde 455 ton"

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)
 (.....): “90 alternatifli”
 (.....): “Onu tek sayman lazım”
 (.....): “(.....) pahalı alternatif (.....)”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Önümüzdeki hafta içi bir kahve veya bir akşam yemeği yiyelim (.....)le beraber ne dersin (.....)”
 (.....): “Uyar, 23'u yapalım mı?”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Akşam yemeği ben yeri ayarlarım”
 (.....): “Tamamdır”

Bulgu-63:

- (94) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 17.09.2021 ve 20.09.2021 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

17.09.2021
 (.....): “Önümüzdeki hafta içi bir kahve veya bir akşam yemeği yiyelim (.....) le beraber ne dersin (.....)”
 Uyar, 23'u yapalım mı?
 Ok
 Akşam yemeği ben yeri ayarlarım”¹⁷
 (.....): “Tamamdır”
 (.....): “□”
 (.....): “23 Akşam beraberiz ”
 (.....): “Bir dk”
 (.....): “Dur olmaz”
 (.....): “Ben o hafta sonu yokum”
 (.....): “Pazartesi veya sali”
 (.....): “Yapalım”
 (.....): “Sen (.....) yazarmısın”
 (.....): “Ok”
 (.....): “Sen yap programı”
 (.....): “Pazartesi saat 18:00”
 (.....): “□”
 (...)
 20.09.2021 01:46:58 PM
 (.....): “Akşam 18 de biraraya (.....) le gelicekmiyiz patronum nerede buluşacağız ? Yeniköy Gajebo var
 Rezervasyon yaptırayım mı”

Bulgu-64:

- (95) 31.05.2023 tarihinde REMSAN'da yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 22.09.2021 ve 23.09.2021 tarihlerinde REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen WhatsApp görüşmesinde yer alan ifadeler aşağıdaki gibidir:

22.09.2021
 (.....): “Selam, (.....)'da bir yatırım projesi varmı?”
 (.....): “675t”
 (.....): “Bir de (.....) geldi, 750t”

¹⁷ Söz konusu mesajın REMSAN Genel Müdürü (.....) tarafından HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....)'e gönderilen mesaj olduğu ve bilgilendirme amaçlı paylaşıldığı değerlendirilmektedir.

(.....): “(.....) fiyat istiyor”

23.09.2021

(.....): “Sevgili (.....) Kusuruma bakma yeni gördüm mesajını.(.....) için siz zaten teklif vermişsiniz galibasenin haberin olmamış gene bu bir Upgrade Projesi bizim (.....)tan teklif istemişlerdi biz onlarla çok evel girmiştik bu işe... (.....) ve (.....)’nın yatırımını yapmıştı zamanında Yatırımlarda (.....) Dolayısı ile biz tercih ediyoruz...Ne olur bundan sonra kopukluk yaşamayalım. Siz (.....) Refrakter ve (.....) ile teklif vermişsiniz...”

(.....) Benim kalem biliyorsun benim (.....) teklif istediler Ocak ta revizyona giriyorlar benden bugün fiyat ları beklersen sevinirim si zaten 696 ton üstümde idiniz böylece aramızdaki fark kapanır”

(.....): “Hem (.....) hem de (.....) ok”

(.....): “(.....)’yi da size yazalım”

(.....): “Ok dostum (.....) ve (.....)’nın revizyonları sende”

(.....): “Revision bende, yatırım sende”

(.....): “Ben ok”

(.....): “Aynen revizyondan bana sordular ben ineemem dedim niye diye sordular bende biz yatırıma ancak yetişirim dedim dolayısı ile iş sende kardeşim”

(.....): “□”

(.....): “(.....) senden bekliyorum”

(.....): “Bugün dip rakamı yazacağım % (.....) üstüne ver”

(.....): “□”

(.....): “Biraz evvel gene (.....) ısrar etti yatırım fiyatlarına verin diye revizyon için ben hammadde sıkıntım var

pahalı geliyor yeni hammadde ler dedim ayrıca gecikiyor gemiler bu yüzden size revizyon a yetişemem

dedim haberin olsun indirim yapmadım (.....) bildiricem çalışıyorum Dostum”

(.....): “(.....) erteledim yarın bildiricem”

24.09.2021

(.....): “(.....)cim (.....) beni aradı anlaşalım dedi indirim istedi size döndülermi”

(.....): “Gerçi fiyatınız nedir bilmiyorum”

(.....): “Birazdan (.....)I göndereceğim”

(.....): “Bekliyorum, (.....) için de haber veriyorum”

(.....): “Ok”

(.....): “Ben indirim yapmam”

(.....): “Bana fiyatın lazım”

(.....): “İstedim şimdi”

(...)

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)

(.....): “(.....)”

(.....): “Ok”

(.....): “Her zaman

(.....): “(.....) toplam tonaj 750 ton (.....) teklifi (.....) EUR”

(.....): “% (.....) - (.....) Üstüne verirsen sevinirim”

(.....): (Görsel paylaşılmış olup görsel içeriğine ulaşılammıştır.)

(.....): “Bu kadar olur benim (.....) teklifim (.....) EUR”

(.....): “Hehe”

(.....): “Hesap aynı”

(.....): “Aynı şaşırdım kaldım sözün bittiği yerdeyiz”

(.....): “Bize döndüler mı bilmiyorum”

(.....): “Eğer dönemlerde, (.....) yapalım biz”

(.....): “Bana döndüler ok bende az bir indirim yapayım”

(.....): “(.....) gönderdim aman benim teklifimin % (.....) - (.....)üstüne ver (.....) bey”

(.....): **"Tabi ki"**
 (.....): **"Emin ol, benim kontrolümde o"**
 (.....): **"(.....) toplam tonaj 750 ton (.....) teklifi (.....) EUR"**
 (.....): **"Haber verdim ekibe"**
 (.....): **"Ben atıcam de imzayı, (.....)"**
 (.....): **"Nakliye dahil"**
 (.....): **"Sana da paylaşırım son halini"**
 (.....): **"Ok"**
 (.....): **"Çok sevinirim"**

- (96) Ayrıca, yukarıda yer alan yazışmaların REMSAN Genel Müdürü (.....) tarafından REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'na aşağıdaki şekilde iletildiği görülmektedir:

23.09.2021
 (.....): **"Selam, Konya'da bir yatırım projesi varmış 675t Bir de (.....) geldi, 750t (.....) fiyat istiyor"**
 (.....): **"Sevgili (.....) Kusuruma bakma yeni gördüm mesajını.(.....) için siz zaten teklif vermişsiniz galiba senin haberin olmamış gene bu bir (.....) bizim (.....)tan teklif istemişlerdi biz onlarla çok evel girmiştik bu işe... (.....) ve (.....)'nın yatırımını yapmıştı zamanında Yatırımlarda İtaş Dolayısı ile biz tercih ediyoruz...Ne olur bundan sonra kopukluk yaşamayalım. Siz (.....) Refrakter ve (.....) ile teklif vermişsiniz..."**
 (.....): **"(.....) Benim kalem biliyorsun benim (.....) teklif istediler Ocak ta revizyona giriyorlar benden bugün fiyat ları beklersen sevinirim si zaten 696 ton üstümde idiniz böylece aramızdaki fark kapanır"**
 (.....): **"Hem (.....) hem de (.....) ok (.....) da size yazalım Ok dostum (.....) ve (.....) revizyonları sende Revision bende, yatırım sende Ben ok Aynen revizyondan bana sordular ben ineemem dedim niye diye sordular bende biz yatırıma ancak yetişirim dedim dolayısı ile iş sende kardeşim"**
 (.....): **"□"**
 (.....): **"(.....) senden bekliyorum"**
 (.....): **"□"**

I.3 Değerlendirme

I.3.1 4054 Sayılı Kanunun 4. Maddesi Kapsamında Değerlendirme

- (97) Dosya kapsamında yer verilen iddialar çerçevesinde refrakter malzemeleri üreticilerinin fiyatları birlikte artırmak suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespiti amacıyla inceleme yürütülmüştür. Bu kapsamda, dosya kapsamında elde edilen belgelerin, değerlendirilmesine geçmeden önce, mezkûr Kanun maddesinin uygulanmasında esas alınan temel ilkeler hususunda genel açıklamalara yer verilmesinde fayda görülmektedir.
- (98) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinde, **"belirli bir mal veya hizmet piyasasında doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemleri"** yasaklanmış ve aynı maddenin ikinci fıkrasında ise tahdidi olmamak üzere yasaklanan hallere ilişkin

örneklere yer verilmiştir. Söz konusu fıkranın (a) bendinde, “*mal veya hizmetlerin alım ya da satım fiyatının, fiyatı oluşturan maliyet, kar gibi unsurlar ile her türlü alım yahut satım şartlarının tespit edilmesi*” yasaklanan hallerden sayılmıştır.

- (99) Söz konusu hüküm çerçevesinde, teşebbüslerin, rekabete etki eden parametrelerde rakipleriyle ortak hareket etmesi hukuka aykırı olarak nitelendirilmiştir. Bu bakımdan, teşebbüslerin, pazardaki rekabete etki eden hususlardaki iktisadi kararlarını bağımsız alması beklenmektedir. Şöyle ki rekabet olgusu, her bir firmanın pazarda bağımsız olarak hareket etmesini ve pazar davranışlarını rakiplerinin pazar davranışlarıyla koordine etmemesini gerektirmektedir.¹⁸
- (100) 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin uygulanması bakımından önem arz eden bir ilke, anılan madde kapsamına giren uygulamaların amaç veya etki unsurlarından sadece birini barındırmasının ilgili maddenin ihlal edildiği sonucuna varılması için yeterli kabul edilmesidir. Dolayısıyla rekabeti kısıtlama amacı taşıyan anlaşmaların varlığı halinde ihlalin gerçekleşmesi için bu anlaşmanın uygulanması veya piyasada rekabeti bozucu etkilerinin görülmesi veya bu etkilerin ispatı aranmamaktadır. Fiyat tespiti, arz kısıtlaması, pazar veya müşteri paylaşımı gibi açık kısıtlamaların ise amacı itibarıyla rekabeti kısıtlayıcı oldukları kabul edilmekte ve söz konusu kısıtlamaları içeren anlaşmaların rekabeti kısıtlamasının kuvvetle muhtemel olduğu kabul edildiği için, bu tür anlaşmalar, pazardaki mevcut veya potansiyel etkilerinin incelenmesine gerek görülmeksizin yasaklanmaktadır.
- (101) 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin uygulanması bakımından önem arz eden bir başka ilke, teşebbüsler arasında ihlal niteliğinde bir uyuşmanın veya mutabakatın mevcut olup olmadığı yönündeki ilkedir. Bir başka ifadeyle 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlalden bahsedebilmek için teşebbüslerin rekabeti kısıtlayıcı bir danışıklı ilişki içinde bulunmaları gerekmekte, bu danışıklı ilişki ise anlaşma, uyumlu eylem ya da teşebbüs birliği kararı şeklinde ortaya çıkabilmektedir. Bundan hareketle, 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin açık bir şekilde anlaşılması için anlaşma ve uyumlu eylem kavramlarının açıklanması gereğinin hâsıl olduğu değerlendirilmektedir.
- (102) Anlaşma kavramı, rekabet hukuku uygulamasında borçlar hukukundaki anlaşma kavramından geniş yorumlanmakta olup teşebbüsler arası bir anlaşmanın 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesi kapsamında bir ihlal olarak değerlendirilebilmesi için anlaşmanın taraflar arasında yazılı olarak akdedilmesi, hukuki bağlayıcılığının bulunması veya anlaşmaya aykırı bir davranış sonucu yaptırım uygulanması gerekmemektedir. Bunların aksine 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesi bir anlaşmanın şekline bakılmaksızın anlaşma tarafı teşebbüslerin irade uyuşmasını içeren tüm anlaşma/uyumlu eylemleri kapsamaktadır. Aynı şekilde, anlaşma tarafı herhangi bir teşebbüsün, anlaşmanın oluşumuna sınırlı katkıda bulunması veya anlaşmayı tam olarak uygulamaması, anlaşmanın tarafı olmadığı anlamına gelmemektedir. Uyumlu eylem kavramı ise 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesi kapsamında; açık bir irade uyuşmasının ortaya konulamadığı, ancak rakipler arasında bağımsız karar alma mekanizmalarının yerine geçen bir koordinasyonun oluşturulduğu durumları konu edinmektedir.
- (103) Öte yandan kartel kavramının ne şekilde ele alındığı hususunun ilgili kanun ve yönetmelikler nezdinde incelenmesi yerinde olacaktır. Yukarıda ifade edildiği üzere, 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin (a) bendi rekabet hukuku ihlallerinde fiyat tespiti ile ilgilidir. Bu hükümler doğrultusunda en az iki rakip teşebbüsün aralarında anlaşmak

¹⁸ WHISH, R. (2006), *Information Sharing Agreements*, Swedish Competition Authority (der.), The Pros and Cons of Information Sharing içinde, Kalmar, İsveç.

suretiyle alış ve satış fiyatını, maliyet ve kar gibi unsurları belirlemesi 4054 sayılı Kanun kapsamında fiyat tespiti olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu kavrama Aktif İşbirliği Yönetmeliği'nde yer verilmiş olup anılan Yönetmelik'in 3. maddesinde; "*Fiyat tespiti, müşterilerin, sağlayıcıların, bölgelerin ya da ticaret kanallarının paylaşılması, arz miktarının kısıtlanması veya kotalar konması, ihalelerde danışıklı hareket konularında, rakipler arasında gerçekleşen, rekabeti sınırlayıcı anlaşma ve uyumlu eylemler*" kartel olarak tanımlanmaktadır. Kartel olarak değerlendirilen anlaşmalar kapsamındaki fiyat tespiti eylemleri, rekabeti sınırlamakta olup bu ihlallerin ortaya çıkardıkları zararı telafi edici nitelikte herhangi bir somut fayda ortaya çıkarmadığı ve aksine fiyatların rekabetçi seviyenin üzerine çıkmasına neden oldukları kabul edilmektedir.

- (104) Konuya ayrıca ispat standardı ve bu bağlamda elde edilen deliller penceresinden bakıldığında ise, rekabet hukuku kapsamında anlaşma/uyumlu eylemi ortaya çıkarmada kullanılan delilleri birincil ve ikincil deliller olmak üzere iki sınıfa ayırmak mümkündür. Anlaşma ve uyumlu eylem arasında ispat standardı bakımından da bir farklılık bulunmamakta, her ikisinin de ispatında hem birincil hem de ikincil nitelikli deliller kullanılabilir.
- (105) Birincil deliller 4054 sayılı Kanuna aykırılık teşkil eden gizli yapılanmaları/anlaşmaları ortaya koymada kullanılan ve ispat gücü bakımından ilk planda düşünülmesi gereken delillerdir. Bu deliller, irade uyuşmasının varlığını doğrudan ortaya koyan, anlaşma/uyumlu eylemin tarafları, kapsamı, gerçekleştiği zaman aralığı bakımından, somut bir ihlal şablonunu ortaya koymada kullanılabilecek nitelikteki bilgi ve belgelerden oluşmaktadır. Öte yandan, söz konusu yapılanmaların "gizli" nitelikte olması nedeniyle, birincil nitelikteki delillerin varlığına ulaşmak oldukça güçtür. Bu noktada, söz konusu yapılanmaların ortaya çıkarılabilmesi amacıyla ikincil nitelikteki delillerin de varlığı önem arz etmektedir.
- (106) İkincil nitelikli deliller arasında iletişim delilleri ile iktisadi deliller yer almaktadır. İletişim delilleri, anlaşma taraflarının toplandıklarını veya iletişim kurduklarını gösteren delillerdir. Bu deliller arasında; rakipler arası iletişimin var olduğunu gösterir deliller, rakiplerin gelecekte yapabilecekleri fiyat artışları veya fiyatlama stratejileri hakkında bilgi sahibi olunduğunu gösteren iç yazışma niteliğindeki belgeler yer almaktadır. Kurulun, *Denizli Hazır Beton*¹⁹ ve *Amasya Çimento*²⁰ kararlarında rekabet ihlali niteliğinde olabilecek eylemlerin değerlendirilmesinde ispat vasıtalarına değinilmiş olup teşebbüslerin iç yazışmaları ikincil nitelikteki iletişim delilleri arasında sayılmıştır. *Banka Kararı*²¹nda bir dizi iç yazışmaya yer verilmiş, ilaveten iç yazışmalarda yer alan hususların gerçekleşip gerçekleşmediği pazardaki veriler ile ortaya koyulmuştur. İspat gücü en yüksek ikincil delillerin iletişim delilleri olduğu kabul edilmektedir.
- (107) İktisadi deliller ise bir anlaşmaya ulaşıldığını işaret eden firma davranışları ve aynı zamanda piyasanın bir bütün olarak davranışını, gizli fiyat tespitinin mümkün olduğunu işaret eden piyasa yapısı elemanlarını ve anlaşmanın sürdürülmesinde kullanılabilecek belirli uygulamaları içermektedir. İktisadi deliller davranışsal ve yapısal deliller olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Davranışsal delillerin ispat gücü, diğer ekonomik delillere oranla daha yüksek görülmektedir. Bu tür delillere örnek olarak paralel fiyatlama yapılması, rakiplerin eşzamanlı veya yakın zamanlı fiyat

¹⁹ 09.07.2015 tarihli ve 15-29/433-116 sayılı Kurul kararı.

²⁰ 09.07.2015 tarihli ve 15-29/434-127 sayılı Kurul kararı.

²¹ 08.03.2013 tarihli ve 13-13/198-100 sayılı Kurul kararı.

değişimlerinin aynı veya benzer nitelikte olması, ortak fiyat duyuruları ile aynı veya benzer nitelikli satış ve üretim politikalarının benimsenmesi sayılabilir. Piyasanın yapısına ilişkin bazı özellikler de (normalin üstünde kârlar, geçmişte yaşanan rekabet ihlallerinin varlığı) bu deliller arasında sayılabilir. Yapısal deliller arasında ise yüksek yoğunlaşma oranları, homojen ürünlerin varlığı, dikey bütünleşme oranının yüksekliği ve giriş engellerinin yüksekliği sayılabilir. Bu tür delillerin tek başına ispat gücü görece düşük kabul edilmektedir.

- (108) Özetle; rekabet hukuku çerçevesinde bir anlaşma/uyumlu eylem, birincil nitelikte ve ikincil nitelikteki delillerin bir arada ele alınması suretiyle, diğer bir ifadeyle bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve ihlal bu şekilde ortaya konulmaktadır.
- (109) Rakipler arasında gerçekleşen bazı bilgi değişimi faaliyetleri de 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi çerçevesinde anlaşma ve/veya uyumlu eylem kapsamında değerlendirilebilmektedir. Bilgi değişimleri, arz ve fiyat başta olmak üzere; rekabet ortamını bozabilecek hassas bilgiler içermeleri halinde rekabet hukuku açısından ihlal niteliğine bürünebilmektedir. Rakipler arasında hassas nitelikteki bilgilerin değişimi, pazarı şeffaflaştırarak, teşebbüslerin bağımsız alması gereken kararlarda koordinasyon doğurucu etkiler yaratarak rekabeti önemli ölçüde azaltabilmekte ve hatta tamamıyla ortadan kaldıracabilmektedir. Bu kapsamda Yatay İşbirliği Anlaşmaları Hakkında Kılavuz'da (Yatay Kılavuz) da belirtildiği üzere fiyat, miktar, müşteriler, maliyet, satış verileri, kapasite kullanım oranları, teklif şartnameleri içerikleri, sözleşme maddeleri, stok durumları, Ar-Ge çalışmaları, yatırım planları gibi bilgiler teşebbüs stratejilerini etkileyen rekabete duyarlı bilgiler olarak kabul edilmektedir. Bunlara ek olarak, rakipler arasında bilgi değişimleri, karşılıklı olabileceği gibi tek taraflı da gerçekleşebilmektedir. Tek taraflı bilgi paylaşımının karşılıklı bilgi paylaşımına göre daha az risk arz ettiği söylenebilecekse de paylaşılan bilginin rekabete duyarlı/stratejik bir bilgi olması durumunda rakip teşebbüslere tek taraflı yapılan bu tür paylaşımlar da ihlal olarak ele alınabilmektedir²². Zira rakiplerinden, değinilen unsurları taşıyan bir ileti alan teşebbüsün, sözü edilen bilgileri kendi ticari politikalarında dikkate almamasının mümkün olmadığı kabul edilmektedir. Bir başka ifadeyle, rakiplerinin fiyatının artacağını ya da sabit kalacağını bilen bir teşebbüs için geleceğe ilişkin belirsizlik azalmakta, fiyatlama kararları bu bilgiye göre şekillenmekte, bu durum ise teşebbüsün rekabet hukuku anlamında rakiplerinden bağımsız karar vermediği anlamına gelmektedir.
- (110) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi hakkında yapılan teorik açıklamalar ve söz konusu maddenin uygulanmasına ilişkin olarak benimsenen bu temel ilkeler çerçevesinde, dosya kapsamındaki iddialar hakkında elde edilen tüm bilgi, belge ve bulgular bir bütün olarak ele alınarak, uzlaşma başvurusunda bulunan REMSAN'a ilişkin bilgi ve belgelere yönelik 4054 sayılı Kanun kapsamında yapılan değerlendirmelere aşağıda yer verilmiştir.

1.3.2 HAZNEDAR ve REMSAN Arasındaki Bulgulara İlişkin Değerlendirme

- (111) Dosya kapsamında REMSAN'da yapılan yerinde incelemede REMSAN ve HAZNEDAR'ın rakip teşebbüsler olarak birlikte katıldıkları ihalelere verilecek teklif fiyatlarını düzenli olarak birbirlerine ilettiklerini ve ihaleyi kazandıracak fiyat seviyelerinin birlikte belirlenmesi suretiyle ihalelerin paylaşıldığını gösteren bulgular

²² Yatay Kılavuz para. 46 ve Örneğin, Kurulun 11.04.2007 tarihli ve 07-31/325-120 sayılı, 18.04.2011 tarihli ve 11-24/464-139 sayılı kararları.

elde edilmiştir. Söz konusu bulgular REMSAN iç yazışmaları ile REMSAN ve HAZNEDAR yetkilileri arasında gerçekleşen yazışmalardan oluşmaktadır.

- (112) Taraflar arasındaki anlaşmanın sürecine ilişkin olarak, Bulgu-1'de 08.02.2020 tarihinde HAZNEDAR ve REMSAN yetkililerinin ilk olarak ortak tanıdıkları bir kişinin nişanında karşılaştıkları ve bu karşılaşmada tarafların iletişime geçtiği anlaşılmaktadır. Söz konusu bulguda yer alan *"masada (.....) var karsimda... Is e giremedik daha", "Sen bilirsin işini... (.....) Rekabet olur ama aramız çok iyidir Yani tatlı rekabet"* ifadeleri bu hususu doğrular niteliktedir.
- (113) Dosya kapsamında elde edilen bulgular kapsamında tarafların ilk ihale paylaşımlarına konu yazışmalarının ilk görüşmeden 17 gün sonra gerçekleştirildiği görülmektedir. Bu kapsamda taraflar arasında anlaşmanın uygulamaya konduğunu ortaya koyan ilk bulgu olan Bulgu-2'de *"Eğer biz istersek döner fırına değil ama montaja teklif verebilirler mi sorarmışım", "Düzce yi sordum ben göndermedim daha senden haber bekliyorum"* şeklinde geçen ifadelerden (.....) ihalesine ilişkin paylaşım yapıldığı ve ihalenin REMSAN'a tahsis edildiği, ek olarak montaj uygulama ihaleleri/projelerine HAZNEDAR'ın teklif vermeyeceği ve taraflar arasında bu şekilde bir uzlaşmaya varılmaya çalışıldığı görülmektedir.
- (114) Bulgu-3'te ise (.....)'ye ait anahtar teslim olarak tanımlanan yatırım projesinin REMSAN tarafından yapılmak istendiği, ancak proje kapsamında alıcı teşebbüsün HAZNEDAR'dan teklif istemeyeceği, bu nedenle taraflar arasında daha önce belirlenen limit/kotalara işlenmemesi ve REMSAN'ın kotasında eksilmeye neden olmaması için HAZNEDAR'a ihale hakkında bilgi verilmemesinin taraf lehine olacağı yönünde yorumlandığı görülmektedir. Bulguda bu husus *"Haznedar dan boşuna limit leri düşürmeyelim ve uyandırmayalım adamları"* şeklinde yer almaktadır.
- (115) 26.02.2020 tarihli Bulgu-4'te geçen *"Sordunmu (.....) riske girmeyelim soralım bence Remsan Calderis var muhtamelen Haznedar da olabilir"* ifadelerinden (.....) ihalesinin görüşülmeye devam edildiği, alıcının Bulgu-3'teki ifadelerin aksine HAZNEDAR'dan teklif isteyebileceği, ihalenin kaybedilmemesi için HAZNEDAR ile iletişime geçmenin uygun olacağını ifade edildiği anlaşılmaktadır.
- (116) Öte yandan;
- Bulgu-5'te geçen *"o benim müşterim bildirdiğim teklif üstüne fiyat versinler rica edelim", "onlardan teklif isterlerse yeni dizayn İçin haber versinler",*
 - Bulgu-6'da yer verilen *"(.....)yı verdi (.....) verdik (.....)yi verdik ayrıca (.....) vereceğiz (.....) bizde olmalı (.....) de ne olur belli de olmaz", "bir hesap yap onların aldıkları ton ve parasal assagi yukari ne kadar olacak ona göre konuşayım", "Ben bir tablo hazırlarım sonra"*
 - Bulgu-7'de yer alan *"(.....) nın teklifini lütfen göndersinler acil",*
 - Bulgu-8'de geçen *"günaydın (.....) eski fiyatlarla almak istiyor rakiplerin fiyat artırmadı diyor...ne fiyat vermişler teklifi göndersinler"*

şeklindeki ifadelerden HAZNEDAR ve REMSAN'ın farklı ihaleleri paylaşma yönünde iletişim halinde oldukları anlaşılmaktadır. Söz konusu bulgular temel olarak (.....), (.....) ve diğer ihalelerin paylaşımına ilişkin bilgiler barındırmaktadır.

- (117) Bulgu-9'da yer alan *"Mehmet cim (.....) işini sorarmışım", "Bildirsinler bize tekliflerini", "bunu biz mi istiyoruz", "Hayır verebilirsiniz", "Yolla bizim fiyatı ve onun fiyatları", "Sunu bir tablo yap ltf"* ifadelerinden (.....) ihalesinin; Bulgu-12'de geçen *"(.....) teklif istiyor bu işi onlara bırakalım fiyatları bildirsinler"* ifadelerinden (.....) ihalesinin; Bulgu-17'de

geçen “Bu işi gene onlara vereceğiz”, “Bunu sen tablona isle” ifadelerinden bulgu konusu refrakter ihalesinin HAZNEDAR’a tahsis edildiği anlaşılmaktadır.

(118) Bununla birlikte;

- Bulgu-10’da “(.....) bey benim fiyatların üstüne (.....) teslimi versinler biz teklifi gönderdik”, “Tamam o senden önce yolladı bulgi için yolladım”, “O zaman işi kaybettik niye beklemediler”
- Bulgu-11’de “Biz bu fiyatları vermeyi planlıyoruz onlar İçin uygunmu sorarmışım”
- Bulgu-13’te “Onlardan teklif isterlerse haberimiz olsun üstünde versinler”
- Bulgu-14’te “(.....)cim bizim üstümüzde versinler iyi müşterim yatırımını da biz yapmıştık”
- Bulgu-15’te “Bizi tercih ederler hatta yarın malı alacaklardı fiyata bakıyor tabii”, “valla (.....) yazdığını yolladım sana”
- Bulgu-16’da “(.....) bu iş montaj dahil bir iş bu işi biz alalım ne olur hallet”, “Bizim / (.....) üstünde verirler”, “(.....) biz mi fiyat yollaycaz”

şeklinde geçen ifadelerden bahsi geçen ihalelerin ise konuları ve alım miktarları tespit edilememekle birlikte söz konusu ihalelerin REMSAN’a tahsis edildiği, bu kapsamda ihaleleri REMSAN’ın kazanabilmesi için HAZNEDAR’dan yüksek fiyat verilmesinin istendiği görülmektedir. Anılan belgelerden Bulgu-11’de verilmesi planlanan fiyatlar için tarafların onayı aranmaktadır. Hatta Bulgu-10 kapsamında yer alan yazışmalarda REMSAN’ın HAZNEDAR’ın kendisinden daha yüksek fiyat vermesini istediği, HAZNEDAR’ın REMSAN’a fiyat bilgisini daha öncesinde ilettiği, REMSAN yöneticisi tarafından bu fiyat düzeyinin ihaleye verilen fiyat olduğu ve ihalenin kaybedildiği düşünülmüş serzenişlerde bulunulduğu ancak sonrasında ilgili fiyatın henüz teklif edilmediği anlaşılmaktadır.

(119) Bulgu-18’de ise yeni bir ihale paylaşımının detaylarına ilişkin konuşmalar yer almakta olup (.....) ihalesi için HAZNEDAR’dan REMSAN’ın fiyatlarından %(.....) daha yüksek verilmesinin istendiği anlaşılmaktadır. Benzer şekilde 03.06.2020 tarihli Bulgu-19’da “Sevgili (.....)cim (.....) değişti miktarlar bizim üstümüzde ki eski tekliflerini yenilesinler bize göndersinler”, “(.....) cim lütfen bu fiyatların yüzde (.....)-(.....)üstünde versinler (.....) önemli bizim için” şeklinde geçen ifadelerde (.....) refrakter alım ihalesi için HAZNEDAR’dan %(.....)-(.....) oranında REMSAN’dan daha yüksek fiyat verilmesinin istendiği ve söz konusu ihalenin kazanılmasının REMSAN için öneminin vurgulandığı görülmektedir.

(120) Bunun yanı sıra Bulgu-20, 21 ve 22’de geçen;

- “(.....)ya bu teklifi verdik rica etsen üstünde versinler...”, “Gene (.....) gene (.....) malzemesi teklif fiyatımı göndericem biz alalım bakalım ne olacak”, “(.....) yeni isteği fiyatları üstünde rica ediyorum”
- “Bu işi bize verirler mi”, “(.....) ne yapacağız biz mi alacağız onlara mı bırakacağız artık teklif vermem gerekiyor acil...”, “Baska çok istedigimiz bir işi isteme sansi yarattı bize”
- “(.....) fiyatlarını bekliyorum yarın son gün”,

şeklindeki ifadelerden REMSAN yetkilileri arasında farklı müşterilere ait birtakım müşterilerin ne şekilde paylaşılacağına ilişkin yazışmalar yapıldığı görülmektedir. Bu kapsamda tarafların ilgili müşterilerin ihalelerine yönelik fiyat tekliflerini birbirlerine

ilettikleri anlaşılmakta ve ihalelerin kime tahsis edileceğine karar verildikten sonra bir tarafın daha yüksek fiyat teklifi vermesi sağlanmaktadır.

- (121) Bulgu-23'te REMSAN yetkilileri arasında geçen *"(.....) beycim telefonla arayarak (.....) bir kez daha indirim isterse yapmasınlar kesinlikle rica ediyoruz", "Verdikleri sonmus"* ifadelerinden ilgili ihale için HAZNEDAR'ın teklif vermiş olduğu son fiyat bilgisinin taraflar arasında teyit edilmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (122) İlâveten Bulgu-24, 25, 26, 27, 28 ve 29'da ise *"Daha evelki fiyatları versinler", "Bu işi biz alacağız fiyatları yazacağım", "Süperrr indirim yapmasınlar lütfen", "(.....) teslim fiyatları", "Ne koysunlar", "% (.....) arası", "Sorun yok bu fiyatları verebilirler", "Çok mantıklı fiyatlar bizimle neredeyse aynı", "(.....) bey bu firma ile antlaşmak üzereyim durur indirim yapmasın ödeme 45 gün olacaktır..."* ifadeleri yer almaktadır. Bu çerçevede REMSAN yetkilileri arasında paylaşıma konu ihaleler, ihalelerin ilgili taraflara tahsisi ve kazanması istenilen tarafların ihaleleri kazanabilmesi için rakip teşebbüsün hangi oranda yüksek fiyat vermesi gerektiği hususları konuşulmaktadır. Ancak bulgularda iletilen görsel içeriklerine ulaşılmadığından tahsise konu ihaleler hakkında bilgilere ulaşılamamaktadır.
- (123) Öte yandan yukarıda yer verilen hususlara benzer şekilde;
- Bulgu-30'da *"(.....) fiyatlarını düşmeseler iyi olur % (.....) indirim yapmışlar aramızdaki fark % (.....) düşmüş",*
 - Bulgu-31'de *"(.....) mi konuşayım mı ?", "İsterse onlar alabilir",*
 - Bulgu-32'de *"Yani total teklifleri (.....) Euro idi (.....) Euro ya düştüler değilmi",*
 - Bulgu 33'te *"Sevgili (.....) bey (.....) 45 ton Remlowcast 60 Sic 10 teklif isteyecek lütfen (.....) EUR ton Silifke teslim 30 gün ödeme teklif versinler",*
 - Bulgu 34'te *"Bu iş için bizden fiyat beklesinler zaten bizim müşterimiz Biz alalım",*
 - Bulgu 35'te *"Teklifi böyle hazırlıyoruz % (.....) % (.....) üstünde versinler",*
 - Bulgu 36'da *"Bu işten indirim istediler onlar yapmasın onların kalesi ama bizden alabilirler", "Bunu sonradan listeden çıkardılar istemiyorlar (.....) indirim istiyor max % (.....) yapsınlar", "(.....) teklif istiyor (.....) bizden haber beklesinler", "%(.....) üstünde de versinler",*
 - Bulgu 37'de *"(.....) haber beklesinler", "% (.....) üstünde versinler", "(.....) tersiyse, Soğutma, fırın kafası UpGrate proje aplikasyon dahil onlardan teklif istediler beklesinler yarın akşam bildireceğim önemli", "%(.....)% (.....) üstünde versinler", "Montaja girmeyecek ler değilmi", "Teklif tonajlarını da oynsınlar miktarlar biraz fazla olsun az miktar", "Teklif dizaynı da farklı olsun", "(.....) indirim istedi biz % (.....) yapacağız onlardan isterlerse % (.....) yapsınlar", "O zaman (.....) revizyon 37 tonu biz alalım (.....) 72 ton idi",*
 - Bulgu 38'de *"% (.....) üstünde versinler biz alalım"*
 - Bulgu 39'da *"% (.....) üstünde versinler", "(.....) indirim istiyor % (.....) yapsınlar"*
 - Bulgu 42'de *"Bu işten indirim istediler onlar yapmasın onların kalesi ama bizden alabilirler"*
 - Bulgu-43'te *"Betonlarda bu fiyatları versinler Ankerleri % (.....) artırsınlar...Tuğlalar aynı kalsın İzolasyon malzemeleri % (.....) artırsınlar"*
 - Bulgu-44'te *"Bu dosya İçin indirim istiyorlar ne yapacaklar bildirsinler bizde ona göre yapacağız", "(.....) bey % (.....) fazla bir indirim...Teklifinizde yapacağınız indirimi bildirirseniz biz ona göre indirim yapmayacağız",*

- Bulgu-45'te “Bu firma son indirim istiyor son tekliflerini gönderebilirlermi çok acil”, “Is sizindir yazmis”,
- Bulgu-46'de “...bizim fiyatları beklesinler (.....) İçin konuşuruz”, “(.....) fiyatları % (.....) üstünde versinler”,
- Bulgu-49'da “Haznedar buna teklif vermişmi Ne fiyat vermişler”,
- Bulgu-52'de “(.....) fırın ayna döküm teklifi toplam (.....) EUR versinler”

ifadelerinden (.....), (.....), (.....), (.....), (.....), (.....), (.....), (.....) ve (.....) gibi teşebbüsler tarafından düzenlenen ihalelerinin paylaşımının yapılmaya çalışıldığı görülmektedir. Bu çerçevede HAZNEDAR ve REMSAN arasında söz konusu ihalelere verilecek fiyat tekliflerine ilişkin iletişime geçildiği anlaşılmaktadır. Bulgu-32, 34, 35, 38 ve 42'de yazışmalara konu ihale içeriklerine ulaşamamakla birlikte yukarıda yer verilen bulgularda, özellikle ihaleye verilecek fiyatların belirlenmesi, ihalenin tahsis edildiği tarafın kazanabilmesi için belirli oranlarda yüksek fiyat verilmesi veya fiyat indirimi yapılmaması yönünde HAZNEDAR ile iletişime geçileceği yönünde ifadeler bulunmaktadır.

- (124) Ayrıca Bulgu-47'de yer alan “Bu işi onlar alsın Birde (.....) Fırın kafası revizyonu var hazırlasınlar onlar alsın biz yüksek teklif verelim” ifadelerinden HAZNEDAR'ın (.....) ihalesini kazanabilmesi için REMSAN'ın daha yüksek bir fiyat teklif etme hazırlığında olduğu görülmektedir. Bu çerçevede ilgili ihalenin taraflar arasındaki uzlaşısı neticesinde HAZNEDAR'a tahsis edildiği anlaşılmaktadır.
- (125) Bulgu-51'de yer alan “(.....) EURO toplan Antalya teslim fiyat versinler”, “(.....) 5 Ton için toplam (.....) Euro Çerkezköy teslim versinler”, “Toplam (.....) EUR izmir teslimi versinler”, “Fırın kafası revizyonu İçin bizim icmal fakat aynısını vermesinler anlaşılır miktarlarla anlaşılır... Miktarları değiştirsinler” şeklindeki ifadelerle bakıldığında ise, alım ihalelerine yönelik verilecek tekliflerin dizaynı, miktarı, vb. unsurların müşteriye farklı sunulması ile anılan teşebbüsler arasındaki uzlaşının gizlenmeye çalışıldığı anlaşılmaktadır.
- (126) Bulgu-54'te REMSAN yetkilileri arasında yapılan yazışmalarda geçen “Şakin fiyat düşmesinler... Ki rakibimiz kim anlayalım” ifadelerinden anlık olarak devam eden bir ihaleye ilişkin HAZNEDAR ile iletişim halinde oldukları ve bu doğrultuda ihaleyi REMSAN'ın kazanabilmesi ve üçüncü taraf rakibin tespit edilebilmesi amacıyla HAZNEDAR'dan fiyat düşürmemesi istenmektedir.
- (127) Ayrıca Bulgu-55, 56 ve 57'de geçen “Bu da (.....) biz almak isteriz bizi tercih ederler ama konuşmamız gerekiyor”, “Bu işi onlara bıraktık yüksek fiyat verdik”, “Acil sorarmısın (.....) 80 ton Remgun 60 Sic 10 GG var bu işi onlar alsınlar”, “Birde (.....) var onu da biz alalım”, “Bu işi onlara verelim” ifadelerden görülebileceği üzere, (.....), (.....), (.....), (.....) ihalelerine ilişkin bahse konu teşebbüsler arasında paylaşım yapılmaktadır. Bu kapsamda REMSAN'ın HAZNEDAR'ın bir ihaleyi kazanabilmesi için yüksek fiyat verdiği anlaşılmaktadır.
- (128) Bulgu-59, 61 ve 62 de benzer özellikler göstermekte ve (.....), (.....), (.....), (.....), (.....) ve (.....) refrakter ihalelerinin paylaşımına yönelik yazışmalar içermektedir.
- (129) Bunların yanı sıra, REMSAN Genel Müdürü (.....) ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında geçen yazışmalar da ihalelerde verilecek fiyatların belirlenmesi suretiyle ihalelerin paylaşıldığını ortaya koyar niteliktedir. Bu çerçevede;
- Bulgu-58'de yer alan “Ben böyle giriyorum”, “Ok bende (.....) - (.....) üstüne vereceğim”, “(.....)yı atlamayalım onu da size verebiliriz”,

- Bulgu-59'da yer alan “(.....) bize geçti siparişi...(.....) için fiyat bekliyorum (.....) daha betona çıkmadı 15 güne kadar çıkacak Onu da siz alın”, “şimdi buldum, teklifi bulmam lazım şimdi... Sen yüksek gir derim, (.....)% gibi”,
- Bulgu-61'de yer alan “Selam, (.....) bana acil lazım...(.....) EUR versek biz?”, “Nakliye hariç (.....) EUR bizim fiyat Nakliye dahil (.....) Euur”, “(.....)yı bekliyorum (.....)”, “1218,5 ton (.....) euro”,
- Bulgu-62'de yer alan “(.....)- 900t - (.....)EUR (.....) teslim Konya - 455t - (.....)Eur Konya teslim Bunlar benim fiyatlar”, “Önümüzdeki hafta içi bir kahve veya bir akşam yemeği yiyelim (.....)le beraber ne dersin (.....)”
- Bulgu-64'te yer alan “Sevgili (.....)... Yatırımlarda (.....) Dolayısı ile biz tercih ediyoruz...Ne olur bundan sonra kopukluk yaşamayalım...benden bugün fiyat ları beklersen sevinirim si zaten 696 ton üstümde idiniz böylece aramızdaki fark kapanır”, “(.....)'yi da size yazalım”, “revizyondan bana sordular ben ineemem dedim...dolayısı ile iş sende kardeşim”, “(.....) toplam tonaj 750 ton Remsan teklifi (.....) EUR % (.....)- (.....) Üstüne verirsen sevinirim”, “...benim (.....) teklifim (.....) EUR”

ifadelerinden söz konusu teşebbüslerin ihale teklif fiyatlarına ilişkin iletişime geçtikleri görülmekte olup tarafların, müşterilere sunacakları fiyatlar üzerinde uzlaşa sağlamak suretiyle ihaleleri paylaştıkları anlaşılmaktadır.

- (130) Bu çerçevede Bulgu-58, diğer bulgulardan farklılaşarak HAZNEDAR ve REMSAN yetkilileri arasında doğrudan iletişim olduğunu gösteren ilk bulgudur. Söz konusu bulgudan, içeriği tespit edilemeyen bir refrakter ihalesini HAZNEDAR'ın kazanabilmesi amacıyla REMSAN'ın HAZNEDAR'ın fiyatının “(.....) - (.....) üstüne vereceği” anlaşılmaktadır. Devamında ise (.....) ihalesinin yine HAZNEDAR'a tahsis edilebileceği belirtilmektedir.
- (131) HAZNEDAR ve REMSAN arasında gerçekleşen ve 22.09.2021-24.09.2021 tarihleri arasındaki yazışmaları içeren son bulgu ise Bulgu-64'tür. Söz konusu bulgu, yukarıda da görülebileceği üzere, HAZNEDAR ve REMSAN'ın, (.....), (.....) ve (.....) ihalelerini paylaştıklarına yönelik ifadeler barındırmaktadır. Bu paylaşım doğrultusunda ihaleyi ilgili tarafın kazanması için teklif edilmesi gereken fiyatlar üzerine uzlaşa sağlandığı görülmektedir. Ayrıca Bartın, Konya ve Ankara illerindeki birtakım ihaleler için de tarafların uzlaştığı veya paylaşımında bulunduğu anlaşılmaktadır.
- (132) Teşebbüsler arasında ihalelere yönelik sağlanan söz konusu uzlaşa REMSAN yöneticileri ve HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında gerçekleşen iletişimlerle gerçekleşmektedir. Yerinde incelemede elde edilen Bulgu-40'taki “(.....) onların antlaşma fiyatı var ? Ama bizden istiyorlar ???”, “Acele etme 15:00 de bulusacaz Zorluda” ifadelerinde (.....) ihalesinin tahsisine ilişkin bir problem yaşandığı, ancak REMSAN ve HAZNEDAR yöneticilerinin gün içerisinde bir toplantı gerçekleştirecekleri ve söz konusu toplantıda bu hususa yönelik alınacak aksiyonun netleştirileceği anlaşılmaktadır. Bir gün sonrasına (21.11.2020) ait Bulgu-41'de de “12:15 De (.....) gelicek...(.....)” ifadeleri yer almaktadır. Bu çerçevede REMSAN yetkilileri ile HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....)'in katılacağı bir toplantının yapılacağı anlaşılmaktadır.
- (133) Bulgu-48'de ise REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) tarafından REMSAN Genel Müdürü (.....)'ya gönderilen yazışmalarda “Sabah 11 zoom (.....)” ifadeleri bulunmaktadır. Bu çerçevede HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) ile REMSAN yetkilileri arasında çevrim içi toplantı yapılacağı bilgisi paylaşılmaktadır. Bir sonraki

günde bulguda geçen saatte yapılan yazışmalardan ise REMSAN Genel Müdürü (.....) ile REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....) ve HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....)'in katılımcı olduğu bir çevrim içi toplantı gerçekleştirildiği anlaşılmaktadır. İlaveten benzer hususları içeren yazışmalar Bulgu-53'te de "Kesin olarak (.....)le toplantı yapmamız gerekiyor hafta sonu Zoom şu" şeklinde kendini göstermektedir.

- (134) Öte yandan Bulgu-50'de yer alan "(.....) beycim (.....)yi konuşabildiniz mi" ifadelerinden bulguda adı geçen teşebbüsün ihalesine yönelik nasıl aksiyon alınacağına ilişkin iletişime geçilip geçilmediği sorulmaktadır. Buna istinaden "40 dk ya konuşacaz 3 muz" diye cevap verildiği görülmektedir. Bu doğrultuda, ilgili ihaleye yönelik paylaşımın yukarıdaki bulgularda adı geçen HAZNEDAR ve REMSAN yöneticileri arasında yapılacak görüşme ile netleştirileceği anlaşılmaktadır.
- (135) Bulgu-60 ise REMSAN yetkilileri arasında farklı teşebbüslere ait refrakter ihalelerinin HAZNEDAR ile paylaşımına ilişkin ifadeler içermekle birlikte bulgudan ayrıca (.....) ihalesinin paylaşımına ilişkin olarak REMSAN'ın HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) ile yüz yüze toplantı yapılması isteğinin olduğu görülmektedir. Buna istinaden (.....) "Ok arayacam" şeklinde cevap vermektedir. Bu hususlara yönelik bulguda geçen ifadeler "Günaydın Patronum bugün (.....) le bir görüşme ayarlayalım yüz yüze olursa iyi olur 900 Ton (.....) çimento bin küsur tonda (.....) var", "(.....) 2617 ton biz alalım (.....) 1172 ton onlara verdik (.....) 1218 ton Onlara verelim" şeklindedir.
- (136) Bulgu-62 ve 63'te yer alan yazışmalardan REMSAN yöneticilerinin HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) ile 23.09.2021 tarihinde akşam yemeğinde buluşmak üzere anlaştığı ancak REMSAN eski Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'nın bir işinin olması dolayısıyla söz konusu buluşmanın iptal olduğu, ilgili tarih yerine 20.09.2021'de yüz yüze toplantı yapmak üzere anlaşıldığı değerlendirilmektedir. 20.09.2021 tarihli yazışmada (.....) ile yapılacak toplantı için bir restoranda rezervasyon yaptırılmak istendiği görülmektedir.
- (137) Yukarıda yer verilen bulgular doğrultusunda REMSAN ve HAZNEDAR'ın birlikte katıldıkları ihalelerde verilecek fiyatlara ilişkin uzlaşısı sağladığı anlaşılmaktadır. Bu çerçevede Bulgu-3, 4, 18, 29, 49, 58, 59, 61, 62 ve 64'ten uzlaşmaya dâhil diğer teşebbüsün HAZNEDAR olduğu, keza Bulgu-1, 15, 16, 31, 41, 44, 48, 53, 60 ve 63'te de HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) isminin geçtiği görülmektedir.
- (138) Bu kapsamda Bulgu-2, 4, 7 8, 22, 49'da REMSAN ve HAZNEDAR arasında çeşitli müşterilerce düzenlenen ihalelere fiyat teklifi verilip verilmediğine ve verilen fiyat tekliflerinin bahse konu teşebbüsler arasında iletilmesine yönelik iletişime geçildiği görülmektedir. Bulgu-5, 13, 14, 30, 51, 52, 54'te ise bir tarafın daha yüksek fiyat teklifi vermesi, müşterilerce istenen indirim taleplerine olumsuz yanıt verilmesi ya da daha düşük oranlarda dönüş yapılması sağlanarak ihaleyi kazanacak tarafın belirlendiği ve bu suretle ihalelerin/müşterilerin paylaşıldığı anlaşılmaktadır. Bulgu-16, 18, 19, 27, 35, 36, 37, 38, 39, 43, 44, 46'da yer alan ifadelerden anlaşılabileceği üzere, söz konusu teşebbüslerin teklif verdiği birtakım ihaleler bakımından tarafların fiyat tekliflerinin belirli yüzdelerle daha yüksek veya düşük olacak şekilde farklılaşması sağlanmaktadır.
- (139) Bulgu-6, 12, 17, 21, 25, 31, 45, 47, 55, 56, 57 ve 60'taki yazışmalara bakıldığında da, çeşitli müşterilerce düzenlenen ihalelerin daha önce de bahse konu teşebbüsler arasında paylaşıldığı veya ihalenin hangi teşebbüste kalacağına yönelik karar alındığı anlaşılmaktadır. Ayrıca Bulgu-3, 6, 9, 17'den anlaşılabildiği üzere söz konusu taraflar arasında ihalelere ilişkin paylaşımın belirli ağırlık ve ihale kazancına yönelik limitler dâhilinde yapıldığı, bu paylaşımın tablo tutularak düzenli olarak takip edildiği

görülmekte olup bu takip sonucunda sıradaki ihalelerin hangi teşebbüs tarafından alınması gerektiği karara bağlanmaktadır. HAZNEDAR ve REMSAN arasındaki uzlaşının sadece belirli müşterilerin, ihalelerin paylaşımı veya taraflar arasında oluşturulan limitlerin belirlenmesi ile sınırlı kalmadığı aynı zamanda revizyon projeleri veya yatırım projeleri şeklinde alım yapılan ihalelerde de paylaşımın gidildiği, bu kapsamda revizyon projelerine bağlı ihalelerin HAZNEDAR'a tahsis edildiği ancak yatırım projelerine bağlı ihalelerin REMSAN'a tahsis edildiği anlaşılmaktadır.

- (140) Bu hususlara ek olarak yukarıda yer verildiği üzere, REMSAN ve HAZNEDAR yöneticilerinin düzenli olarak yüz yüze veya çevrim içi toplantılar aracılığıyla da görüştüğü görülmekte olup bulguların bazıları bu görüşmelerde ihalelerin nasıl paylaşılacağına ilişkin hususların da konuşulduğuna işaret etmektedir.
- (141) Bulgulara ve ihlalin sürecine ilişkin yer verilen değerlendirmelerden özetle; tarafların faaliyet alanlarına giren bir refrakter ihalesi yapıldığında aralarında iletişim kurarak ilgili ihaleyi paylaşma eğiliminde olduğu, söz konusu durumun bazen teklif verilmemesi bazı durumlarda ise rakip teşebbüs tarafından gelen istek üzerine rakibin fiyatının üzerinde fiyat vererek rakip teşebbüsün ihaleyi kazanmasının sağlanması şeklinde ortaya çıktığı görülmektedir. Söz konusu hususlara ek olarak elde edilen bulgularda tarafların ihaleleri paylaşmasının yanı sıra müşteri paylaşımına da gittiği, belirli müşterileri belirli teşebbüslere tahsis ederek ihale tekliflerinin ilgili teşebbüs kazanacak şekilde tasarlandığı, yine taraflar arasında belirli limitler belirlenerek ihale sonuçlarında müşterilerden verilecek sipariş miktarlarının eşitlenmeye çalışıldığını gösteren ifadeler yer almaktadır. Öte yandan belgeler bir bütün olarak da, REMSAN ve HAZNEDAR arasında ihalelere verilecek fiyat tekliflerine ilişkin uzlaşma içerisinde olduklarını net bir şekilde ortaya koymaktadır.
- (142) HAZNEDAR tarafından aktif işbirliği kapsamında sunulan cevabi yazıda, rakipler arasındaki anlaşmanın bağlamına ilişkin olarak; Covid-19 pandemi sürecinde üretim maliyetlerindeki artışların HAZNEDAR'ın ve muhtemelen REMSAN'ın finansal yüklerini artırdığı, bu ürünlerin HAZNEDAR tarafından tamamen ithal edildiği, bu nedenle teşebbüslerin bir uzlaşmaya varmak suretiyle rekabeti ortadan kaldırarak pazar paylarını korumak istediği belirtilmiştir.
- (143) HAZNEDAR tarafından sunulan bilgilerde taraflar arasındaki anlaşmanın temel esaslarına ilişkin olarak;
- “*Geleneksel Müşteriler İlkesi*” gereğince müşteri paylaşımına karar verilirken belirli müşterilerin taraflardan birinden alım yapmaya yönelik süregelen bir satıcı-müşteri ilişkisinin yahut eğiliminin dikkate alındığı, ihalelerin taraflar arasında paylaştırılırken geleneksel müşterilerin çoğu zaman bir referans noktası olduğu ve tarafların çoğu durumda buna uygun bir tahsis kararı aldığı,
 - “*Kotaların Eşitliği İlkesi*” gereğince, HAZNEDAR ve REMSAN'ın bazik olmayan şekilsiz refrakter ihalelerini eşit olarak paylaşacakları konusunda anlaştıkları, bu doğrultuda satış tonajlarının mümkün olduğunca aynı seviyede olması gerektiğine karar verildiği, dolayısıyla taraflar arası anlaşmanın esas itibarıyla satış miktarlarını eşitlemeye yönelik bir yatay pazar paylaşımı olarak tezahür ettiği,
 - *Anlaşmanın Uygulanmasının Takibi İlkesi* gereğince, anlaşmaya varılan kota eşitliği ilkesine uyumun takip edilmesi için bir denetleme yöntemi benimsendiği, yaklaşık altı ayda bir yapılması planlanan fiziki toplantılar ile görüşme planlandığı fakat 2020 yılı Eylül/Ekim ayından sonra görüşmelerin ağırlıklı

olarak aramalar veya mesajlaşmalar üzerinden ve sözlü olarak gerçekleştirildiği, REMSAN'ın, müşteri talebinin ton cinsinden mevcut dağılımına ilişkin bir rapor hazırlanmasına öncülük ettiği, REMSAN Yönetim Kurulu Başkanı (.....) tarafından gerçekleştirilen yüz yüze görüşmelere bu raporların basılı olarak getirildiği ve daha sonra bu raporların imha edildiği

hususları belirtilmektedir.

(144) Ayrıca söz konusu cevabi yazıda, HAZNEDAR tarafından dosya kapsamında elde edilen bulgulardan bazılarına ilişkin açıklamalara ve bilgi ve belgelere yer verildiği görülmektedir. Bu çerçevede,

- Bulgu-1'deki *"Bir arkadasimin nisanina geldim masada (.....) var karsimda oturuyor"* ifadelerine paralel olarak REMSAN Yönetim Kurulu Başkanı (.....) ve HAZNEDAR İcra Kurulu Başkanı (.....) arasında yapılan görüşmenin 08.02.2020 tarihinde Balıkesir (.....)'de ortak bir tanıdıklarının nişanında gerçekleştiği ve bu görüşmenin karteli başlatan ilk önemli görüşme olduğu,
- Bulgu-2'deki (.....) ihalesine dönük yapılan yazışmaya ilişkin olarak *"Biz de serbest bıraktık (.....) yı"* ifadesinin, bu ihalenin REMSAN'a tahsis edildiğini gösterdiği,
- Bulgu-3'te, (.....) ihalesine dönük yazışmanın HAZNEDAR ve REMSAN'ın ihale miktarlarının eşit paylaşımını gösteren bir yazışma olduğu,
- Bulgu-6'nın (.....) ve (.....) ihalelerinin HAZNEDAR'a tahsisine, öte yandan (.....), (.....) ve (.....) ihalelerinin ise REMSAN'a tahsisine yönelik uzlaşmayı gösterdiği,
- Bulgu-7 doğrultusunda HAZNEDAR tarafından (.....)'ye bulgu tarihi ile örtüşecek şekilde 03.03.2020 tarihinde fiyat teklifi iletildiği ve ilgili teklife ait belgelerin sunulduğu,
- Bulgu-8'in (.....) ihalesine yönelik gerçekleştirilen bir yazışma olduğu, bu kapsamda HAZNEDAR tarafından düzenlenen teklife ait e-postanın 03.03.2020 tarihinde (.....)'ya gönderildiği, her ne kadar (.....) ile REMSAN'ın ticari ilişkileri iyi olsa da REMSAN'ın halihazırda (.....) ihalesini almış olması nedeniyle HAZNEDAR'ın REMSAN'ın talimatlarına aykırı hareket ederek ihaleyi kazandığı, buna yönelik teklif ve sipariş formlarının sunulduğu,
- Bulgu-9'daki, (.....) ihalesine dönük gerçekleşen iletişimlerde; (.....)'nın HAZNEDAR'a tahsis edilmesi nedeniyle REMSAN'ın daha yüksek fiyat teklifi iletmek için fiyat bilgisi sorduğu, HAZNEDAR'ın (.....)'ya bir defa fiyat teklifi ilettiği ve ihalenin 03.04.2020'de yapıldığı, bu kapsamda ise HAZNEDAR tarafından verilen teklife ilişkin belgenin başvuru ekinde sunulduğu,
- Bulgu-12'de geçen (.....)'in, HAZNEDAR'ın geleneksel müşterisi olduğu, bu nedenle REMSAN'ın, HAZNEDAR'ın ilgili ihaleyi kazanması ve daha düşük teklif vermesi için kendi fiyat teklifini HAZNEDAR'a ilettiği, buna ilişkin müşteriyle yapılan görüşmelere ve fiyat tekliflerine yer verildiği,
- Bulgu-18 kapsamında müşterinin (.....) olduğu HAZNEDAR'dan (.....) isimli müşterinin refrakter alım ihalesi için %(.....) daha yüksek teklif iletilmesinin istendiği, alıcıya iletilen fiyat teklifine başvuru ekinde yer verildiği,
- Bulgu-19 çerçevesinde (.....) ihalesinin REMSAN'a tahsis edildiği, devam eden süreçte (.....)'in alım miktarını güncellemesi sonrasında HAZNEDAR'dan %(.....)-(.....) oranında daha yüksek fiyat teklifi iletilmesinin istendiği ve doğrulanmak üzere HAZNEDAR'ın ilettiği fiyat teklifinin kendilerine iletilmesinin talep edildiği, (.....)'e sunulan fiyat tekliflerine ilişkin belgelerin Kuruma iletildiği,
- Bulgu-20'de (.....) ve (.....) olmak üzere iki farklı teşebbüse ait ihalenin söz konusu olduğu, (.....)'nın HAZNEDAR'ın geleneksel müşteri olduğu, bahsi geçen ihalelere

- ilişkin HAZNEDAR fiyat tekliflerinin Kuruma sunulduğu,
- Bulgu-21'deki söz konusu müşterinin REMSAN'ın geleneksel müşterisi olmasına rağmen REMSAN'a daha önce tahsis edilen (.....) ihalesi nedeniyle REMSAN'ın refrakter tonajı bakımından önde olduğu, bu nedenle (.....) refrakter alım ihalesinin HAZNEDAR'a bırakıldığı,
 - Bulgu-23'te yer alan ihale her ne kadar Bulgu 21'de yer verilen teşebbüs ihalesi ile aynı gözükse de Bulgu-23'ün (.....)'nın ikinci ihalesini konu aldığı, kotaların eşitliği ilkesi gereği ilgili ihalenin REMSAN'a tahsis edildiği, bu nedenle de HAZNEDAR'dan indirim yapılmamasının istediği, (.....)'ya iletilen fiyat teklifine ilişkin belgelerin sunulduğu, bu çerçevede bulguda geçen *"Yani toplam teklifleri (.....) EURO değilmi"* ifadesine paralel olarak HAZNEDAR tarafından teklif edilen fiyatın (.....) Euro olduğu ve bu hususun taraflar arasındaki anlaşma/bilgi değişimini ortaya koyduğu,
 - Bulgu-27'de yer alan bahse konu müşterinin (.....) olduğu, HAZNEDAR'ın bulgu tarihi ile benzer şekilde 22.09.2020 tarihinde fiyat teklifini ilettiği, teklifin REMSAN'ın fiyat teklifinden daha yüksek olduğu, teklife ilişkin belgenin cevabi yazı ekinde sunulduğu,
 - Bulgu-31 kapsamında 13.10.2020 tarihinde REMSAN yetkilileri arasında geçen yazışmaların konusunun (.....)'ın 30 ton refrakter alım ihalesine ilişkin olduğu, ihale paylaşımına ilişkin olarak HAZNEDAR ile iletişime geçilmek istendiği, REMSAN'ın, ihaleyi HAZNEDAR'ın kazanması için (.....)'a iletmış olduğu fiyat teklifini HAZNEDAR'a ilettiğinin anlaşıldığı, ihaleyi HAZNEDAR'ın kazanmış olmasının muhtemel olduğu ve fakat HAZNEDAR ile (.....) arasında tedarik sözleşmesi bulunmasından mütevellit fiyat teklifine ilişkin bilgi ve belge sunulamadığı,
 - Bulgu-33'ün konusunu (.....)'ın refrakter alım ihalelerinin oluşturduğu, REMSAN'ın, HAZNEDAR'dan (.....) ihalesine (.....) Euro fiyat teklifi vermesini talep ettiği, HAZNEDAR'ın ise Kuruma iletilen cevabi yazı ekinde de yer aldığı üzere REMSAN tarafından belirtilen tutarı (.....)'e fiyat teklifi olarak ilettiği, ilaveten HAZNEDAR'ın bu davranışının REMSAN ile yapılan anlaşmaya riayet ettiğini gösterdiği,
 - Bulgu-36'nın tarafların pazar davranışlarını eş güdümlü bir şekilde belirlediğini gösterdiği, bulgu konusu (.....) ihalesinde HAZNEDAR'ın REMSAN'ın talimatına uyarak REMSAN'ın fiyatından daha yüksek fiyat teklifi sunmasının muhtemel olduğu, aynı bulgu içerisinde bahsi geçen (.....) ihalesine yönelik bulguda geçtiği şekilde HAZNEDAR tarafından REMSAN'ın talebine uygun hareket edildiği ve 06.11.1010 tarihi itibarıyla söz konusu talebe uygun fiyat teklifinin (.....)'e iletildiği, bunlara ilişkin belgelerin cevabi yazı ekinde Kuruma sunulduğu,
 - Bulgu-51'in (.....) ihalesine yönelik olduğu, (.....)'ın HAZNEDAR'ın geleneksel müşterisi olması dolayısıyla fiyat teklifi ilettiği ve teklif bilgilerinin cevabi yazı ekinde Kurum ile paylaşıldığı,
 - Bulgu-56 kapsamında ise (.....)'nın HAZNEDAR'ın geleneksel müşterisi olduğu, (.....)'ın ise her iki teşebbüs arasında duruma göre değişiklik gösterdiği, yazışmalar nihayetinde (.....) HAZNEDAR'a tahsis edilirken (.....)'ın REMSAN'a tahsis edildiği ve HAZNEDAR tarafından her iki alıcıya sunulan tekliflere ilişkin belgelerin cevabi yazı ekinde iletildiği,
 - Bulgu-60'a yönelik olarak, bulgudaki ifadelere paralel olarak HAZNEDAR tarafından adı geçen (.....)'a toplam 900 ton için 17.09.2021 tarihinde fiyat teklifi iletildiği, teklife ilişkin belgenin ise cevabi yazı ekinde sunulduğu,
 - Bulgu-62'nin (.....) ihalesinin tahsisine yönelik olduğu, HAZNEDAR tarafından (.....)'ya cevabi yazı ekinde sunulan tekliflerin iletildiği, teklif fiyat ve miktarlarının bulguda yer alan *"(.....)- 455t - (.....) Eur (.....) teslim"* mesajıyla uyduğu,

- Bulgu-64'te, HAZNEDAR tarafından bulgudaki anlaşmaya sadık kalınarak REMSAN'ın geleneksel müşterisi olan (.....)'a yüksek tutarda teklif verildiği ve HAZNEDAR teklifine cevabi yazı ekinde ulaşılabileceği, ek olarak söz konusu ihale kapsamında Kuruma iletilen cevabi yazıda HAZNEDAR tarafından toplam 749 ton ürün için toplam (.....) Euro fiyat teklifi verildiğinin görülebileceği, bu hususların da bulgudaki ifadeleri doğrular nitelikte olduğu

ifade edilmektedir.

- (145) Pişmanlık başvurusu kapsamında iletilen cevabi yazıda ayrıca teşebbüslerin *Kotaların Eşitliği İlkesi*'ne bağlı kalmak üzere; Bulgu-2 ve 5'te bahsi geçen (.....) ihalesi ile Bulgu-53'te bahsi geçen (.....) ihalelerini miktarları dolayısıyla eşleştirildiği ve (.....) ihalesinin REMSAN'a, (.....)'ın ise HAZNEDAR'a tahsis edildiği, bunlara ek olarak (.....)'nın REMSAN'a tahsis edildiği belirtilmektedir. İlgili cevabi yazıda, Bulgu-3 ve 4'te bahsi geçen (.....)'in proje bazlı işler için refrakter alımı yapan bir müşteri olduğu, uzlaş sonucunda bu işlerin genellikle REMSAN'a bırakıldığı, bu nedenle söz konusu bulgularda bahse konu teşebbüsün HAZNEDAR'dan teklif istemeyeceğinin düşünüldüğü ve kotada eksilmeye neden olmaması için HAZNEDAR'dan destek istenmeyeceği, ancak bu düşüncenin değişmesinin akabinde HAZNEDAR'a bilgi verilmesinin gerektiği yönünde yazışmalar yapıldığı ifade edilmiştir. İlave Bulgu-6'da bahsi geçen ilkeye bağlı kalmak üzere HAZNEDAR'a (.....) ve (.....) ihalelerinin tahsis edildiği, REMSAN'a ise (.....), (.....) ve (.....) ihalelerinin tahsis edildiği belirtilmektedir. Bulgu-10'da ise ihalesi paylaşılan teşebbüsün (.....) olduğu ve HAZNEDAR'ın geleneksel müşterisi olan (.....)'ın *Kotaların Eşitliği İlkesi*'ne bağlı olarak REMSAN'a tahsis edildiği ifade edilmiştir. Bulgu-21 ve Bulgu-23'te REMSAN'ın geleneksel müşterisi olan (.....)'nın ilk ihalesinin taraflar arasında tespit edilen kota dolayısıyla HAZNEDAR'a, ikinci ihalesinin ise REMSAN'a bırakıldığı, Bulgu-21'de yer verilen "*Bu iyi oldu. Başka çok istediğimiz bir işi isteme şansı yarattı bize*" mesajının taraflar arasındaki uzlaşının içeriğini doğruladığı belirtilmektedir. Yine Bulgu-31'deki (.....)/(.....) refrakter ihalesinde REMSAN'ın limitlerini düşürmek istemediği, zira ihalenin düşük miktarlı ((.....) ton) olduğu ifade edilmiştir. Son olarak Bulgu-33 ve 52'de REMSAN'ın adı geçen ilkeye dayanarak sırasıyla (.....) ve (.....) refrakter alım ihalelerini talep ettiği ve bu doğrultuda HAZNEDAR'dan yüksek fiyat teklifi vermesini istediği dile getirilmektedir.
- (146) Söz konusu cevabi yazıda ayrıca *Geleneksel Müşteriler İlkesi* gereğince ise Bulgu-9, 12, 20, 22, 49, 51 ve 56'da sırasıyla bahsi geçen (.....), (.....), (.....), (.....), (.....), (.....) ve (.....) ihalelerinin HAZNEDAR'a tahsis edildiği, Bulgu-21, 30, 46 ve 52'de sırasıyla (.....) (kotaların eşitliği dolayısıyla bu ihale HAZNEDAR'da olmak üzere), (.....)²³ ve son iki bulguda (.....) olmak üzere ihalelerin REMSAN'a tahsis edildiği belirtilmektedir. Yukarıda bahsi geçen iki ilkeye ek olarak taraflar arasında HAZNEDAR ve REMSAN'ın uzmanlık alanları açısından Bulgu-3 ve 4'te bahsi geçen (.....) refrakter alım ihalesinin REMSAN'ın uzmanlık alanına girdiği, bu nedenle teşebbüsün HAZNEDAR'a bir fiyat teklif talebi dahi iletmemiş olabileceği ve HAZNEDAR'ın ihaleye herhangi bir teklif sunmadığı, ilave Bulgu-64'te bahsi geçen (.....) ihalesinden hareketle teşebbüs yetkilileri tarafından "*Revision bende, yatırım sende*" şeklinde ifadeler kullanılarak taraflar arasındaki ihale paylaşımına uygun hareket etmeye çalışıldığı, sonuç olarak ihalenin REMSAN'ın uzmanlık alanı dahilinde bu teşebbüse bırakıldığı ve HAZNEDAR'ın, REMSAN'dan gelen talebe uygun hareket ederek REMSAN'ın

²³ HAZNEDAR tarafından cevabi yazıdaki ihale açıklamalarında (.....)'nın REMSAN'ın geleneksel müşteri olduğu ifade edilmiş olmakla birlikte aynı cevabi yazıda yer verilen geleneksel müşterileri gösteren tabloda söz konusunu müşteriye herhangi bir grup altında yer verilmemiştir.

geleneksel müşterisi olan teşebbüse yüksek fiyat teklifinde bulunduğu ifade edilmektedir.

- (147) Bu hususlara ek olarak Bulgu-5 ve 8'de bahsi geçen (.....)'nın her iki teşebbüsün de geleneksel müşterisi olmadığı, REMSAN ilgili ihaleyi almak istemiş olsa da HAZNEDAR'ın, REMSAN'dan gelen talebe aykırı davranarak teklif ilettiği ve nihayetinde ihaleyi kazandığı dile getirilmektedir. Yine Bulgu-19 ve 33'te adı geçen (.....)'in her iki tarafın da geleneksel müşterisi olmadığı, teşebbüs ihalesine REMSAN'dan gelen bilgiler ve talepler doğrultusunda fiyat teklifi iletilmesi, Bulgu-36'da her iki tarafın da geleneksel müşterisi olmayan (.....)'in ihalesinin REMSAN'a bırakıldığı, bulguda yer alan ifadelerden de anlaşılacağı üzere REMSAN'ın HAZNEDAR tarafından yapılacak maksimum indirim tutarını belirttiği ve HAZNEDAR'ın bu talebe uygun olarak ihaleye teklif iletmış olduğu, Bulgu-56'da ise (.....) ve (.....) ihalelerine ilişkin olarak (.....)'nın HAZNEDAR'ın geleneksel müşterisi olması dolayısıyla HAZNEDAR'a, (.....) ise taraflar arasında değişen bir müşteri olmakla birlikte REMSAN'a tahsis edildiği belirtilmektedir.
- (148) Bu çerçevede HAZNEDAR tarafından sunulan, bahsi geçen *Geleneksel Müşteriler İlkesi* kapsamında tarafların müşterilerine ve taraflar arasında herhangi bir teşebbüse tahsis edilmeyen müşterilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.²⁴

Tablo 1: REMSAN ve HAZNEDAR'ın Geleneksel Müşterileri İle Taraflar Arasında Değişen Müşteriler²⁵

REMSAN'ın Geleneksel Müşterileri	HAZNEDAR'ın Geleneksel Müşterileri	Taraflar Arasında Değişen Müşteriler
(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)
(.....)	(.....)	(.....)
	(.....)	(.....)
	(.....)	(.....)
	(.....)	
	(.....)	

Kaynak: HAZNEDAR Cevabi Yazı

- (149) Yukarıda yer verilen tahsisler bakımından ayrıca HAZNEDAR cevabi yazısında, HAZNEDAR ve REMSAN bir ihalenin tahsisi için aralarında uzlaşma yapmış olsalar dahi rakip üçüncü bir tarafın ihaleyi kazanmış olabileceği, bu nedenle tahsisin taraflar arasında sonuç doğurduğu ve üçüncü taraf rakip bir teşebbüsün ihaleye teklif vermiş olması durumunda uzlaşmanın sonuç doğurmayabileceği ifade edilmektedir.

²⁴ Söz konusu müşteriler bakımından tahsise ilişkin bir kesinlik bulunmadığı, ihalenin tarafların bir tanesinin uzmanlık alanına girmesi veya taraflar arasında belirlenen bir diğer ilke olan *Kotaların Eşitliği İlkesi* uyarınca müşterilerin taraflar arasında değişebileceği ifade edilmektedir. (.....) her ne kadar REMSAN'ın geleneksel müşterisi olsa da Bulgu-21'de görüldüğü üzere HAZNEDAR'a söz konusu ihale kapsamında tahsis edilmiştir. Ancak Bulgu-23'te bahsi geçen alıcının bu defa REMSAN'a tahsis edildiği görülmektedir.

²⁵ Tabloda yer alan müşterilerden (.....), (.....) ve (.....) dosya kapsamında elde edilen bulgularda bahsi geçen veya tahsise konu müşterilerden olmayıp HAZNEDAR tarafından ek bilgi olarak sunulduğu anlaşılmaktadır.

- (150) Ek olarak bulgular ve ihalelere yönelik yapılan açıklamalarda bazı ihaleler kapsamında yapılan yazışmaların somut olay ile örtüştüğü ifade edilmektedir. Bulgu-21 yer alan ifadelerden tarafların arasındaki kotaların eşitliği ilkesine uyduğunun anlaşıldığı, Bulgu-23'te bahsi geçen (.....) Euro toplam ihale teklifinin HAZNEDAR'ın ihale teklifi ile uyduğu, söz konusu durumun Bulgu-33 bakımından da kendini gösterdiği, zira REMSAN tarafından HAZNEDAR'ın ileteceği teklifin fiyat, ödeme süresi ve teslimat gibi ayrıntılarına kadar belirlendiğinin görüldüğü ve HAZNEDAR tarafından iletilen teklif tutarının da bulguda geçen (.....) Euro ton ile uyumlu olduğu, Bulgu-36 kapsamında ise REMSAN'ın belirtmiş olduğu maksimum indirim tutarına paralel olarak teklif iletildiği, Bulgu-51'deki ifadelerle paralel olarak HAZNEDAR tarafından (.....) tonluk ihale için (.....) Euro teklif iletildiği, Bulgu-60'ta bahsi geçtiği gibi (.....)'ın (.....) tonluk refrakter alımına fiyat teklifi iletildiği, ayrıca Bulgu-62'deki "(.....) - (.....) t - (.....) Eur (.....) teslim" ifadelerine paralel şekilde (.....)'ya fiyat teklifinde ((.....) ton için (.....) Euro teklif verilmiştir) bulunulduğu belirtilmektedir.
- (151) Son olarak bulgulara konu ihalelerin tespit edilemediği durumlar açısından ise HAZNEDAR tarafından sunulan bilgi ve belgeler aracılığıyla ile Bulgu-10'da paylaşım konu ihalenin (.....)'a, Bulgu-18'de konusu tespit edilemeyen ihalenin (.....)'a, Bulgu-23'ün ilk kısmında bahsi geçen ihalenin (.....)'ya ve Bulgu-27'de taraflar arasında paylaşılan ihalenin (.....)'a ait ihaleler olduğu anlaşılmaktadır.
- (152) Bu doğrultuda, HAZNEDAR tarafından sunulan bilgi ve belgeler bulgu içeriklerinde yer alan yazışmaları desteklemektedir. HAZNEDAR tarafından anlaşmanın temel çerçevesini oluşturan kotaların eşitliği ilkesi, geleneksel müşteriler ilkesi, tarafların uzmanlık alanları ile anlaşmanın takibi ilkeleri bulgularda geçen ifadeler ile ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır. Bu çerçevede yapılan açıklamaların bulgular ile örtüştüğü görülmektedir. Ayrıca sunulan bazı ihale fiyat tekliflerinin bulgu içeriğinde yer alan fiyat ve miktar bilgileriyle örtüştüğü ortaya koyulmaktadır. HAZNEDAR tarafından sunulan açıklamalar ile bilgi ve belgelerin, dosya kapsamında yer verilen bulguların 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal eder nitelikte bir anlaşma/uyumlu eylemin varlığına işaret ettiği değerlendirmesini destekler nitelikte olduğu kanaatine ulaşılmıştır.
- (153) Sonuç olarak yukarıda yer alan bulgular, refrakter üretim pazarında yatay seviyede doğrudan rakip konumundaki REMSAN ve HAZNEDAR arasında müşteriler tarafından düzenlenen ihalelerde verilecek fiyatların birlikte belirlendiği ve söz konusu ihalelerin/müşterilerin anılan teşebbüsler arasında paylaşıldığı ve anılan teşebbüsler arasında rekabete hassas bilgi paylaşımında bulunulduğuna yönelik unsurlar barındırmakta olup söz konusu bulguların 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal eder nitelikte bir anlaşma/uyumlu eylemin varlığına işaret ettiği değerlendirilmektedir.

I.4. Genel Değerlendirme

- (154) Dosya kapsamında yapılan yerinde incelemelerde elde edilen deliller ve bulgulara yönelik yapılan değerlendirmeler ışığında, HAZNEDAR ve REMSAN'ın müşteri paylaşımında bulunmak, fiyat tespiti yapmak ve rekabete hassas bilgi değişiminde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal etmiş oldukları değerlendirilmektedir. HAZNEDAR tarafından aktif işbirliği başvurusu kapsamında sunulan bilgiler de bulgulara ilişkin değerlendirmeleri destekler niteliktedir.

I.5. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (155) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası; *"Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl*

sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir. " hükmünü amirdir.

- (156) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik'in (Ceza Yönetmeliği) 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (157) Ceza Yönetmeliği'nin temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınmaktadır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkrada yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.
- (158) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında *"Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir."*, altıncı fıkrasında *"Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespiti ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır."* ve yedinci fıkrasında *"Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir."* hükümleri yer almaktadır.
- (159) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında ise *"Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir"* düzenlemesi bulunmaktadır.
- (160) Bu kapsamda soruşturma taraflarından REMSAN uzlaşma talebinde bulunmuştur. Söz konusu başvuru üzerine Kurul tarafından uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verilmiştir.
- (161) Uzlaşma görüşmeleri neticesinde REMSAN'ın uzlaşma sürecinin devam etmesi yönündeki beyanı doğrultusunda alınan 28.05.2024 tarihli ve 24-15/332-MUA sayılı uzlaşma ara kararında, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;
- *"Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ'nin ihalelerde fiyat tespiti, müşteri paylaşımı ve rekabete hassas bilgi değişiminde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,*
 - *Bu nedenle, Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi, ikinci fıkrası ve 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca*

2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden % (.....) oranında olmak üzere 10.984.369,94 -TL idari para cezası uygulanmasına,

- 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
- Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak % (.....) oranında ve 8.238.277,45 -TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
- Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse on beş gün süre verilmesine,
- Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun ara kararıyla bağlı olmadığına

karar verilmiştir.

- (162) Bahse konu ara kararda ceza oranı belirlenirken yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, dosya konusu ihlal "kartel" kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı % (.....) olarak belirlenmiştir.
- (163) Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasında ihlalin süresinin temel para cezasının tespitinde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel para cezasının miktarı; bir ila beş yıl arasında süren ihlallerde yarısı oranında, beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında artırılabilecektir. REMSAN tarafından rekabetin ihlal edildiğini gösteren belgeler 08.02.2020 - 23.09.2021 tarihleri arasında kapsamaktadır. Bu çerçevede, ihlal bir yıldan uzun beş yıldan kısa sürdüğünden temel para cezasında ihlalin süresinden dolayı %50 artırıma gidilmiş ve % (.....) oranına ulaşılmıştır.
- (164) Diğer taraftan, Ceza Yönetmeliği'nin 6. ve 7. maddeleri çerçevesinde ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurun bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- (165) REMSAN tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek, teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.
- (166) Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

"1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

- a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,*
- b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,*
- c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,*
- ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı."*

hükmüne yer verilmiştir. REMSAN tarafından gönderilen uzlaşma metni incelendiğinde uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

- (167) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında *"Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir..."* hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; *"Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespiti ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır."* denilmektedir.
- (168) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, REMSAN tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde; Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(.....) oranında idari para cezası uygulanması ve teşebbüs hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

- (169) Rekabet Kurulunun 11.05.2023 tarih ve 23-21/413-M sayılı, 10.08.2023 tarih ve 23-37/690-M sayılı kararları ile açılan soruşturma kapsamında Rekabet Kurulunun 28.03.2024 tarihli ve 24-15/332-MUA sayılı uzlaşma ara kararına istinaden Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 16.04.2024 tarih ve 50943 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup
1. Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ'nin ihalelerde fiyat tespitinde, müşteri paylaşımında ve rekabete hassas bilgi değişiminde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
 2. Bu nedenle, Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi, ikinci fıkrası ve 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 10.984.369,94-TL idari para cezası uygulanmasına,
 3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
 4. Bu kapsamda, uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak %(.....) oranında ve 8.238.277,45-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
 5. Böylece Rekabet Kurulunun 11.05.2023 tarih ve 23-21/413-M sayılı ve 10.08.2023 tarih ve 23-27/690-M sayılı kararları uyarınca yürütülen soruşturmanın Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere Kurul Üyeleri Hasan Hüseyin ÜNLÜ ve Berat UZUN'un farklı gerekçeleri ve OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

24.04.2024 tarih, 24-20/469-199 sayılı Karara ilişkin farklı gerekçe

Remsan Refrakter Malzeme San. ve Tic. AŞ hakkında yürütülen soruşturma sonunda, teşebbüsün ihracat hariç, 2022 cirosu üzerinden (.....) oranında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Diğer hususlara katılmakla birlikte, aşağıda yer alan gerekçelerle ihracat cirosunun idari para cezası hesabında dışarda bırakılmasına katılmamaktayız.

4054 sayılı Kanunun 16 ncı maddesinde *"Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir."* hükmü yer almaktadır.

Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem Ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)'in tanımlar başlıklı 3 üncü maddesinin (f) fıkrasında ise; *"Yıllık gayri safi gelir: Tek düzen hesap planındaki net satışları veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa, Kurul tarafından saptanacak olan, net satışlara en yakın geliri (teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)"* tanımı yer almaktadır.

Görüldüğü üzere ne Kanun ne de bu konudaki ikincil düzenlemeler, ihracatın ceza hesabında dışarıda bırakılmasına yönelik herhangi bir düzenleme içermemekte, bilakis teşebbüsün toplam ekonomik gücü üzerinden cezalandırılmasını hedeflediğinden yıllık gayri safi gelirler üzerinden cezalandırılmasını emretmektedir. Esasen teşebbüsün ekonomik gücünün tam olarak hedeflenebilmesi ve bazı farklı muhasebe teknik ve kayıtları nedeniyle zafiyet oluşmaması için çok yakın zamanda yukarıda yer alan Yönetmeliğe *"(teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)"* kısmı eklenmiştir.

Birkaç istisnai karar bulunmakla birlikte, Kurul'un yaygın uygulaması da ihracat rakamları çıkarılmadan cezada toplam cironun esas alınması yönündedir. Bazı dosyalarda ihracat rakamlarının cezaya esas ciroya dahil edilmemesi gerektiği Teşebbüs vekillerince ileri sürülmüş, bu husus çeşitli davalara ve mahkeme kararlarına da konu olmuştur. (Danıştay 13. Daire'nin 09.05.2012 tarihli, 2008/8485 E., 2012/968 K. no'lu Heş Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı; Danıştay 10. Daire'nin 28.11.2002 tarihli, 2000/6064 E., 2002/4541 K. no'lu Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A. Ş. Kararı; Danıştay 13. Daire'nin 02.04.2013 tarihli, 2009/2586 E., 2013/898 K. no'lu Toprak Seniteri ve Turizm işletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı).

"Net satışlar"dan, "yurtdışı satışlar"ın çıkarılması ile bulunan cezaya esas rakamda bir diğer sorun ise; net bir rakamdan brüt bir rakamın çıkarılmasıdır. Şöyle ki, tek düze muhasebe sisteminde gelir tablosunda, yurtiçi satışlar ve yurtdışı satışlar (ve diğer gelirler) ayrı ayrı olmak üzere brüt satış kalemin altında muhasebeleştirilmektedir. Daha sonra satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler alt başlıklarında satış indirimleri yer almaktadır. Buna göre satış indirimlerinin (satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler), ne kadarının yurtiçi satışlar, yurtdışı satışlar veya diğer gelirler üzerinden düşüldüğü detayı bulunmamakta, bu kalemler toplam brüt gelir üzerinden düşülerek net satışlar elde edilmektedir. Dolayısıyla net olan bir rakamdan brüt olan bir rakam çıkarılarak (en düşük rakamdan en yüksek rakam çıkarılmakta) hesaplama yapılmış olmaktadır. Bu durum da mahkeme kararlarında ifade edilen "*teşebbüsün pazar içindeki gücünü esas alan yaklaşım*" anlayışıyla çelişmektedir.

Yukarıda yer alan açıklamalarımız, açık mahkeme kararları, ilgili Kanun maddeleri ve ikincil düzenlemeler ile yerleşik Kurul uygulamaları dikkate alındığında, 4054 sayılı Kanun uyarınca uygulanacak idari para cezalarında, ihracat rakamlarının ceza hesabında dışarda bırakılmasının doğru olmadığı, toplam ciro üzerinden para cezasının hesaplanması gerektiği düşüncesiyle, bu husustaki Kurul'un çoğunluk görüşüne katılmamız mümkün olmamıştır.

Hasan Hüseyin ÜNLÜ
Kurul Üyesi

Berat UZUN
Kurul Üyesi