

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-2-016
Karar Sayısı : 25-31/718-428
Karar Tarihi : 14.08.2025

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN

B. RAPORTÖRLER: Didem ULUÇ SÜDEMEN, Fatma ABAZ, Ayşe CİRİT TEMEL,
Mücahit CEYLAN, Muhammed Enes DOĞAN, Tuğçe GÜRSEL,
Burak KARAKAYA

**C. BAŞVURUDA
BULUNAN**

: - Resen

**D. İNCELENEN
TARAF**

1. Ak Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (VKN: 0110076014)
Temsilcileri: Av. Dr. Gönenç GÜRKAYNAK, Ebru İNCE, Petek GÜVEN, Av. Ata YANILMAZ, Av. Çağla SARIBAY, Av. Evgeniya Havvanur DEVECİ
Pasco Plaza Altayçeşme Mah. E5 Karayolu Üzeri Çamlı Sok.
Esas Maltepe Ofis Park No:21 Kat:2 Maltepe/İSTANBUL
2. Akpınar Süt AŞ
Türkmenli Köyü Türkmenli Küme Evleri No:318
Bayramiç/ÇANAKKALE
3. Altinköy Gıda San. ve Tic. AŞ
Karacaoğlan Mah. 6169. Sok. A Blok No:12/A Bornova/İZMİR
4. Ayca Süt Ürünleri AŞ
Fetih Mah. Adana Çevre Yolu Cad. No:96/1 Karatay/KONYA
5. Bahçıvan Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri Av. Esmâ AKTAŞ, Av. Begüm Büşra ASLAN
ERMANER
ASC Hukuk, Esentepe Mah. Harman Sok. No:5 Harmancı Giz
Plaza Kat:3-8-15-16-17 Şişli/İSTANBUL
6. Balıkesir Onur Süt ve Petrol Ürünleri İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
Paşaköy Mah. Paşaköy Mücavir Sok. No:316
Altıeylül/BALIKESİR
7. Balkan Süt Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
29 Ekim Mah. Balkan Cad. No:42 Torbalı/İZMİR
8. Biçenler Süt Tarım ve Hayv. Ürün. Gıda İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
Topakkaya Kasabası Medeni Şose Altı Küme Evler No:30
Merkez/AKSARAY
9. Calmio Süt Gıda Tarım İnşaat ve Enerji San. Tic. AŞ
Temsilcileri: Av. Tuncay SONGÖR ve Av. Ayla SONGÖR
Hoşdere Cad. 202/7 Çankaya/ANKARA
10. Cebeci Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

- Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:39
Bahçelievler/İSTANBUL
11. Danone Tikveşli Gıda ve İçecek Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Av. Sibel YILMAZ ATİK, Av. Efser Zeynep ERGÜN,
Av. M. Mustafa POLAT
Zesa Avukatlık Ortaklığı, Levent Mah. Mektep Sok. No:14
Beşiktaş/İSTANBUL
12. Eceabat Süt Ürünleri Tarım San. ve Tic. Ltd. Şti.
Kemalpaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No:53
Eceabat/ÇANAKKALE
13. Gönenli Süt ve Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Av. Mert KARAMUSTAFAOĞLU, Av. Can YILDIZ
Gled Partners, Esentepe Mah. Harman Sok. Harmancı Giz
Plaza No:5 Kat:19 Şişli/İSTANBUL
14. Güneşoğlu Süt Gıda San. ve Tic. AŞ
Soğucak OSB Mah. 1. Cad. No:3 Söğütlü/SAKARYA
15. Güney Süt Sanayi ve Gıda Maddeleri Ticaret AŞ
Yunus Emre Mah. Sait Polat Bulvarı No:58 Tarsus/MERSİN
16. Güneydoğu Süt ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
Mahmutlu Mah. Kadirli Cad. No:151 Kozan/ADANA
17. Gürsüt Besicilik Gıda San. ve Tic. AŞ
Görece Cumhuriyet Mah. Fahri Korutürk Bulvarı No: 4 B-3
Menderes/İZMİR
18. İtimat Peynircilik Süt ve Süt Ürünleri İmalat Pazarlama Sanayi
Ticaret AŞ
Merdivenköy Mah. Nisan Sok. No:20/B Kadıköy/İSTANBUL
19. Karağöl Süt Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
Soğucak Mah. 3. Organize Sanayi Bölgesi Cad. 5. Yol Sok.
No:9 Söğütlü/SAKARYA
20. Kelebek Süt ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
Tavşantepe Mah. 15160 Sok. No:9 Kozan/ADANA
21. Konsüt Gıda AŞ
Tömek Mah. 16942. Sok. No:3a Selçuklu/KONYA
22. Meysüt Meyve Süt ve Gıda Mamulleri San. Tic. AŞ
Barbaros Mah. Yeşilçim Sok. No:15/1 Ataşehir/İSTANBUL
23. Milk Academy Süt Ürünleri San. ve Tic. AŞ
Yalıntaş Mah. Yalıntaş Devecikonak Cad. No: 116/1
Mustafakemalpaşa/BURSA
24. Muratbey Gıda San. ve Tic. AŞ
Kocatepe Mah. Gümrük İskelesi Cad. M. Center A Blok No:
89/1242-1250 Bayrampaşa/İSTANBUL
25. Mustafa Özlek Süt Ürünleri İmalatı - Mandıra İşletmeciliği
Müteahhitlik ve İnşaat Taahhüt İşleri
Birlik Mahallesi İsmet İnönü Caddesi No:11/1 Karahalil Beldesi/
Babaeski/KIRKLARELİ
26. Öz Göçerler Süt Gıda Hayvancılık Tar. Orm. Pet. Teks. Oto.
Day. Tük. Mam. İnş. Nak. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.
Mahmutlu Mah. Kadirli Cad. No:149 Kozan/ADANA
27. Özışık Süt Ürünleri Yem Gıda Tarım Hay. İnş. Tic. ve San. Ltd.
Şti.

- Gümüşçesme Mah. 8184. Sok. Özışık Süt Ürünleri Blok No:56
Altıeylül/BALIKESİR
28. Öztadım Süt ve Süt Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.
Yeni 6233 No:6 Sarıçam/ADANA
29. Özüçler Süt Mamülleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Zafer Mah. 4037 Sok. No:5 Ortaköy/AKSARAY
30. Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
Temsilcileri: Av. Prof. Dr. İ. Yılmaz ASLAN, Av. Dilay YEŞİLYAPRAK
Gazi Umur Paşa Sok. Bimar Plaza No:38/7-8
Beşiktaş/İSTANBUL
31. Pınar Süt Mamülleri Sanayii AŞ
Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No:317 Bornova/İZMİR
32. Rella Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ
Aydınlı-İstanbul AYOSB Mah. 8. Sok. İst And. Yakası OSB Sit.
No:1 Tuzla/İstanbul
33. Rodos Süt Gıda İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.
Akyol Mahallesi İnönü Bulvarı No:17 Yatağan/MUĞLA
34. Sek Süt Endüstrisi Kurumu AŞ
Barbaros Mah. Yeşilçim Sok. No:15 İç Kapı No:1
Ataşehir/İSTANBUL
35. Slava Süt ve Süt Ürünleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
OSB 11. Cad. No:8/1 Merkez/KARAMAN
36. Sütaş Süt Ürünleri AŞ
Temsilcisi: Av. Mehmet Haluk ARI
Atatürk Mah. Ataşehir Bulvarı 42 Ada Gardenya 7/1 Blok Kat:
11 Daire:68 Ataşehir/İSTANBUL
37. Tarım Kredi Süt Ürünleri AŞ
Temsilcisi: Av. Keziban Yasemin DELİAĞA
Altıntop Mah. 854 Sok. No:19 İç Kapı No:3
Merkezefendi/DENİZLİ
38. Teksüt Süt Mamülleri Sanayi ve Ticaret AŞ
Hasanbey Mah. 12043. Sok. No:83 Gönen/BALIKESİR
39. Torunoğlu Süt ve Gıda Mam. San. Tic. ve Paz. AŞ
Orhangazi Mah. Konya Ereğli Cad. No:1999 Ereğli/KONYA
40. Uğuray Süt AŞ
Organize Sanayi Bölgesi Mehmet Altınsoy Bulvarı No:9
Merkez/AKSARAY
41. Yelken Gıda İnş. Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.
Kocatepe Mah. Yemiş Meydanı Sok. Mega Center Sitesi No:2
İç Kapı No:200 Bayrampaşa/İSTANBUL
42. Yörsan Süt ve Süt Ürünleri Sanayi ve Ticaret AŞ
Panayır Mah. 602. Sok. No:14/5 Osmangazi/BURSA
43. Yörük Süt AŞ
Burhan O.S.B. Mahallesi, 1. Cad No:2 Akdeniz/MERSİN
44. Yörükoğlu Süt ve Ürünleri San. Tic. AŞ
AOSB 1. Kısım 2. Cad. No:6 Döşemealtı/ANTALYA

(1) **E. DOSYA KONUSU: Süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı faaliyeti ile iştigal eden teşebbüslerin, çiğ süt satın aldıkları hayvancılık işletmelerini süt karşılığı yem**

uygulamasını aracılığıyla baskı altına almak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında rekabeti kısıtladıkları iddiası.

- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** 2025-2-004 sayılı dosya kapsamında Rekabet Kurulu (Kurul)'nun 13.02.2025 tarihli toplantısında çiğ süt alımı, süt yemi satışı ve süt ve süt ürünleri üretimi ile satışı pazarlarında faaliyet gösteren bazı teşebbüsler ile Ambalajlı Süt ve Süt Ürünleri Sanayicileri Derneğinin fiyat tespiti, pazar paylaşımı ve rekabete hassas bilgi değişimi gibi rekabeti sınırlayıcı eylemlerde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiasına yönelik olarak aynı Kanun'un 40. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 25-06/143-M sayı ile önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir. Önaraştırma sürecinde ve sonrasında gerçekleştirilen yerinde incelemelerde, hayvancılık işletmelerinin süt karşılığı yem uygulamasına zorladığına işaret eden belgeler bulunmuştur.
- (3) Söz konusu belgelerin bulunmasının akabinde Kurulun 10.04.2025 tarihli toplantısında; süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı faaliyeti ile iştigal eden teşebbüslerin, çiğ süt satın aldıkları hayvancılık işletmelerini süt karşılığı yem uygulamasını aracılığıyla baskı altına alarak rekabeti kısıtlamak suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası kapsamında sektöre yönelik olarak aynı Kanun'un 40. maddesinin birinci fıkrası uyarınca önaraştırma yapılmasına 25-14/316-M(2) sayı ile karar verilmiştir.
- (4) **G. DOSYA EVRELERİ:** Kurul'un 10.04.2025 tarihli 25-14/316-M(2) sayılı kararıyla başlatılan önaraştırma kapsamında;
- 08.07.2025 tarihinde; Ak Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (AK GIDA), Akpınar Süt AŞ (AKPINAR), Calmio Süt Gıda Tarım İnşaat ve Enerji San. Tic. AŞ (CALMIO), Eceabat Süt Ürünleri Tarım San. ve Tic. Ltd. Şti. (ECEABAT), Gönenli Süt ve Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (GÖNENLİ), Panagro Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (PANAGRO)¹, Meysüt Meyve Süt ve Gıda Mamulleri San. Tic. AŞ (MEYSÜT), Öztadım Süt ve Süt Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti. (ÖZTADIM), Pınar Süt Mamülleri Sanayii AŞ (PINAR), Rodos Süt Gıda İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. (RODOS), Süttaş Süt Ürünleri AŞ (SÜTAŞ), Yörükoğlu Süt ve Ürünleri San. Tic. AŞ (YÖRÜKOĞLU)'de,
 - 09.07.2025 tarihinde; Ayca Süt Ürünleri AŞ (AYCA), Balkan Süt Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (BALKAN), Biçenler Süt Tarım ve Hayv. Ürün. Gıda İnş. San. Tic. Ltd. Şti. (BİÇENLER), Danone Tikveşli Gıda ve İçecek Sanayi ve Ticaret AŞ (DANONE), Güneşoğlu Süt Gıda San. ve Tic. AŞ (GÜNEŞOĞLU), İtimat Peynircilik Süt ve Süt Ürünleri İmalat Pazarlama Sanayi Ticaret AŞ (İTİMAT), Öz Göçerler Süt Gıda Hayvancılık Tar. Orm. Pet. Teks. Oto. Day. Tük. Mam. İnş. Nak. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. (ÖZGÖÇERLER), Sek Süt Endüstrisi Kurumu AŞ (SEKSÜT), Slava Süt ve Süt Ürünleri Gıda San. Tic. Ltd. Şti. (SLAVA), Teksüt Süt Mamülleri Sanayi ve Ticaret AŞ (TEKSÜT), Torunoğlu Süt ve Gıda Mam. San. Tic. ve Paz. AŞ (TORUNOĞLU), Uğuray Süt AŞ (UĞURAY)'de,
 - 10.07.2025 tarihinde; Altinköy Gıda San. ve Tic. AŞ (ALTINKÖY), Bahçivan Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (BAHÇIVAN), Cebeci Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (CEBECİ), Güney Süt Sanayi ve Gıda Maddeleri Ticaret

¹ 08.07.2025 tarihinde PANAGRO'da gerçekleştirilen yerinde incelemede, PANAGRO ile aynı ekonomik bütünlükte olan Konya Şeker Sanayi ve Ticaret AŞ (KONYA ŞEKER) çalışanları da ayrıca incelenmiştir.

AŞ (GÜNEY SÜT), Güneydoğu Süt ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti. (GÜNEYDOĞU), Gürsüt Besicilik Gıda San. ve Tic. AŞ (GÜRSÜT), Karagöl Süt Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (KARAGÖL), Kelebek Süt ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti. (KELEBEK), Konsüt Gıda AŞ (KONSÜT), Milk Academy Süt Ürn. San. ve Tic. AŞ (MILK ACADEMY), Özişik Süt Ürünleri Yem Gıda Tarım Hay. İnş. Tic. ve San. Ltd. Şti. (ÖZİŞİK), Özüçler Süt Mamülleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (ÖZÜÇLER), Yelken Gıda İnş. Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. (YELKEN), Yörük Süt AŞ (YÖRÜK)'de,

- 11.07.2025 tarihinde; Balıkesir Onur Süt ve Petrol Ürünleri İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. (BALIKESİR ONUR SÜT), Muratbey Gıda San. ve Tic. AŞ (MURATBEY), Mustafa Özlek Süt Ürünleri İmalatı - Mandıra İşletmeciliği Müteahhitlik ve İnşaat Taahhüt İşleri (MUSTAFA ÖZLEK), Rella Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (RELLA), Tarım Kredi Süt Ürünleri AŞ (TARIM KREDİ), Yörsan Süt ve Süt Ürünleri Sanayi ve Ticaret AŞ (YÖRSAN)'de

yerinde incelemeler yapılmıştır. Yerinde incelemeler kapsamında taraflardan bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, tarafların cevabi yazıları muhtelif tarihler ve sayılar ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.

- (5) Ayrıca dosya kapsamında, Tüm Süt, Et ve Damızlık Sığır Yetiştiricileri Derneği (TÜSEDDAD), Türkiye Tarımsal Süt Üreticileri Merkez Birliği (SÜTBİR) ve Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR)'den bilgi talep edilmiştir. Söz konusu bilgi taleplerine ilişkin TÜSEDDAD'tan gelen cevabi yazı 30.07.2025 tarih ve 71499 sayı, SÜTBİR'den gelen cevabi yazı 31.07.2025 tarih ve 71548 sayı ve SETBİR'den gelen cevabi yazı ise 05.08.2025 tarih ve 71690 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (6) Öneraştırma sürecinde hazırlanan 05.08.2025 tarihli ve 2025-2-016/ÖA sayılı Öneraştırma Raporu, Kurulun 14.08.2025 tarihli toplantısında görüşülmüş olup mezkûr öneraştırma taraflarına 4054 sayılı Kanun'un 9. maddesi kapsamında geçici tedbir uygulanması talebine ilişkin olarak 14.08.2025 tarihli ve 25-31/718-428 sayılı karar tesis edilmiştir.
- (7) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Rapor'da özetle, mezkûr öneraştırma tarafları hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca nihai karara kadar yapılacak süt karşılığı yem uygulaması kapsamında üreticilere miktar ve/veya marka zorlamasının yapılmamasına ve Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi'nde yer alan ilgili hükümlerin uygulanmasına yönelik geçici tedbir kararı alınmasının uygun olacağı ifade edilmiştir.

I. YAPILAN İNCELEME VE TESPİTLER

I.1.1. AK GIDA

- (8) 1996 yılında kurulan AK GIDA, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile fason olarak ürettiği yemlerin satışı alanlarında faaliyet göstermektedir². Teşebbüsün Kahramanmaraş, Karaman, Lüleburgaz, İzmir ve Sakarya illerinde olmak üzere altı üretim tesisi bulunmaktadır. AK GIDA'nın Seher Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ (SEHER GIDA) ve Pova Enerji AŞ olmak üzere iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

² AK GIDA, fason üretimlerini Matlı Süt ve Süt Ürünleri Sanayi ve Ticaret AŞ ve Matlı Yem Sanayi ve Ticaret AŞ'ye (MATLI) ve Abalıoğlu Tarımsal Üretim AŞ'ye (ABALIOĞLU)'na yaptırmaktadır. Söz konusu yemler "Akpro" markası ile satışa sunulmaktadır.

Teşebbüsün tek hissedarı ve kontrol sahibi B.S.A. International S.A. olup yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 1- AK GIDA'nın Yönetim Yapısı

Alban Gabriel Louis DAMOUR	Yönetim Kurulu Başkanı
Olivier Christophe SAVARY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Jean-Yves Bernard François HAAGEN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

- (9) SEHER GIDA ise AK GIDA tarafından üretilen markalı ürünlerin satışı ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir. SEHER GIDA'nın tek hissedarı AK GIDA olup yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 2- SEHER GIDA'nın Yönetim Yapısı

AK GIDA (adına Ali SÖZEN)	Yönetim Kurulu Başkanı
Alban Gabriel Louis DAMOUR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.2. AKPINAR

- (10) 1994 yılında kurulan AKPINAR, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı³ alanında faaliyet göstermektedir. Herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmayan AKPINAR'ın tek hissedarı Eyüp AKPINAR olup teşebbüsün yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 3- AKPINAR'ın Yönetim Yapısı

Eyüp AKPINAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Sercan AKPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ahmet Aytaç YILDIZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.3. ALTINKÖY

- (11) 1998 yılında kurulan ALTINKÖY, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı alanlarında faaliyet göstermektedir⁴. ALTINKÖY, süt ürünlerinin üretimini Aydın ve İzmir illerinde bulunan üretim tesisleri ile gerçekleştirmektedir. ALTINKÖY'ün herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 4- ALTINKÖY'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Taner ÖZKAYNAK	(.....)
Süleyman ÖZKAYNAK	(.....)
Süleymanağa Gıda Süt ve Süt Ürünleri San. ve Tic. AŞ	(.....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 5- ALTINKÖY'ün Yönetim Yapısı

Süleyman ÖZKAYNAK	Yönetim Kurulu Başkanı
-------------------	------------------------

³ AKPINAR'ın kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup satışı gerçekleştirilen yemler Tariş Yemta Yem Hayvancılık San. ve Tic. AŞ (TARIŞ), Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. AŞ (KULA), PROYEM, Er Yem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. AŞ (ER YEM) ve C.P. Standart Gıda San. ve Tic. AŞ (CP)'den alınıp doğrudan çiğ süt üreticilerine gönderilmektedir.

⁴ ALTINKÖY'ün kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup ALTINKÖY; Başarı Yem San. ve Tic. AŞ (BAŞARI), CP, Dehşetiler Yem Gıda ve Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve Osman ÖNEM'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Taner ÖZKAYNAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Serkan ÖZKAYNAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Tamer ÖZKAYNAK	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.4. AYCA

- (12) 2000 yılında kurulan AYCA, süt ürünlerinin üretimi ve satışı alanında Konya ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir⁵. AYCA'nın süt ürünleri toptan ticareti ile iştirak eden Ayca Akdeniz Süt Ürünleri ve Gıda Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti. ve Aygınca Gıda İnşaat Turizm Petrol Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. olmak üzere iki iştiraki bulunmaktadır. Teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 6- AYCA'nın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Mehmet AYGİN	(....)
Mustafa AYGİN	(....)
Ender AYGİN	(....)
Serhan AYGİN	(....)
Kenan AYGİN	(....)
Nezihat AYGİN	(....)
Suat AYGİN	(....)
Aygınca Gıda Ltd. Şti.	(....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 7- AYCA'nın Yönetim Yapısı

Mehmet AYGİN	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa AYGİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ender AYGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Serhan AYGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kenan AYGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Suat AYGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.5. BAHÇIVAN

- (13) 1986 yılında kurulan BAHÇIVAN; süt ve süt ürünleri, katı ve sıvı yağ, reçel, marmelat, yumurta, kuruyemiş, kurutulmuş meyve vb. üretimi, alımı, satımı ve pazarlaması alanlarında faaliyet göstermektedir⁶. Süt ve süt ürünlerinin üretimini Kırklareli ilinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştiren BAHÇIVAN'ın herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

⁵ AYCA'nın kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup 2023 yılında satışı gerçekleştirilen yemler Tiryaki Agro Gıda San. ve Tic. AŞ'den alınmıştır. Bununla birlikte teşebbüsün hâlihazırda yem satışının olmadığı tespit edilmiştir.

⁶ BAHÇIVAN'ın hâlihazırda süt yemi üretimi, tedariki veya satışı faaliyeti bulunmadığı, yalnızca 2020 ve 2021 yıllarında Balıkesir Yem San. ve Tic. AŞ (BALIKESİR YEM), TARİŞ ve Efes Yem ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.'den alınan kısıtlı miktarda süt yeminin satışının yapıldığı ifade edilmiştir.

Tablo 8- BAHÇIVAN'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Erdal BAHÇIVAN	~(.....)
Seval BAHÇIVAN	~(.....)
Necat SALDANLI	(.....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 9- BAHÇIVAN'ın Yönetim Yapısı

Erdal BAHÇIVAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Seval BAHÇIVAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Necat SALDANLI	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.6. BALIKESİR ONUR SÜT

- (14) 2010 yılında kurulan BALIKESİR ONUR SÜT, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁷ alanlarında faaliyet göstermektedir. Süt ürünlerinin üretimi Balıkesir ilinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. BALIKESİR ONUR SÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 10- BALIKESİR ONUR SÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
İbrahim GÜNDOĞDU	(.....)
Ömür GÜNDOĞDU	(.....)
Ferit GÜNDOĞDU	(.....)
Onur GÜNDOĞDU	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 11- BALIKESİR ONUR SÜT'ün Yönetim Yapısı

İbrahim GÜNDOĞDU	Müdür
Ömür GÜNDOĞDU	Müdür
Ferit GÜNDOĞDU	Müdür
Onur GÜNDOĞDU	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.7. BALKAN

- (15) 1991 yılında kurulan BALKAN, süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı ile yem satışı⁸ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini İzmir ilinde bulunan iki üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. BALKAN'ın herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

⁷ Yem üretim tesisi bulunmasına rağmen fiili olarak üretim gerçekleştirilmediği, Akaylar Yem Dokuma Petrol Gıda Tic. AŞ, BALIKESİR YEM, Ertemler Un İrmik Gıda San. Ltd. Şti., KULA ve PROYEM'den alınan yemlerin satışının gerçekleştirildiği ifade edilmiştir.

⁸Kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup yem üreticilerinden tedarik edilen yemlerin satışı gerçekleştirilmektedir.

Tablo 12- BALKAN'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Halil DURMAZ	(.....)
Gülay DURMAZ	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 13- BALKAN'ın Yönetim Yapısı

Halil DURMAZ	Genel Müdür
Gülay DURMAZ	Ortak
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.8. BİÇENLER

- (16) 1998 yılında kurulan BİÇENLER, süt ürünlerinin üretimi ile satışı alanında Aksaray ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir⁹. BİÇENLER'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 14- BİÇENLER'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
İsmail BİÇEN	~(.....)
Yusuf BİÇEN	~(.....)
İsak BİÇEN	~(.....)
Ömer BİÇEN	~(.....)
Hasan BİÇEN	~(.....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 15- BİÇENLER'in Yönetim Yapısı

İsmail BİÇEN	Müdürler Kurulu Başkanı
İsak BİÇEN	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.9. CALMIO

- (17) 2009 yılında kurulan CALMIO, süt ürünlerinin üretimi ve satışı alanında Niğde ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir¹⁰. CALMIO'nun herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup tek hissedarı Esat KENDİRLİ'dir. Teşebbüsün yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 16- CALMIO'nun Yönetim Yapısı

Esat KENDİRLİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Harun ŞİMŞEK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tamer ÖZGÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak GÖZCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.10. CEBECİ

- (18) 2002 yılında kurulan CEBECİ, süt ürünlerinin üretimi ve satışı alanında Isparta ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir¹¹. CEBECİ'nin herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup tek hissedarı ve yöneticisi Gültekin GÜNEY'dir.

⁹ Kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup yem üreticilerinden tedarik edilen yemlerin satışı gerçekleştirilmektedir.

¹⁰ CALMIO'nun herhangi bir yem satış faaliyeti bulunmamaktadır.

¹¹ CEBECİ'nin yem üretimi veya fason üretimi bulunmadığı ancak yem satışının bulunduğu bildirilmiştir.

I.1.11. DANONE

- (19) 1998 yılında kurulan DANONE, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı¹² alanında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimi Kırklareli ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirilmektedir. Herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmayan DANONE'nin ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 17- DANONE'nin Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Sırmagrup İçecek Sanayi ve Ticaret AŞ (SIRMAGRUP)	(.....)
Compagnie Gervais Danone S.A. (GERVAIS)	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 18- DANONE'nin Yönetim Yapısı¹³

Murat Cem KÜÇÜKCAN (SIRMAGRUP Temsilcisi)	Yönetim Kurulu Başkanı
Deniz AKSOY (GERVAIS Temsilcisi)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.12. ECEABAT

- (20) 1994 yılında kurulan ECEABAT, süt ürünlerinin üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir¹⁴. ECEABAT'ın Çanakkale ilinde bulunan üretim tesisi 01.12.2024 ile 01.12.2034 yılları arasında Gümüş Profil İmalat Tarım Hayv. Tur. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. (GÜMÜŞ PROFİL)¹⁵ tarafından kiralanmış olup ECEABAT'ın tesisinde tüm ürünler GÜMÜŞ PROFİL adına üretilmektedir. ECEABAT'ın herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 19- ECEABAT'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Zafer KODAK	(.....)
Fercan KODAK	(.....)
Hakan KODAK	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 20- ECEABAT'ın Yönetim Yapısı

Fercan KODAK	Müdür
Hakan KODAK	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.13. GÖNENLİ

- (21) 2015 yılında kurulan GÖNENLİ, süt ürünlerinin fason olarak üretimi¹⁶ ve satışı ile yem satışı¹⁷ alanlarında faaliyet göstermektedir. Süt ürünlerinin üretimini Balıkesir ve

¹² DANONE'nin kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup PROYEM'den aldığı yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

¹³ DANONE, nihayetinde Groupe Danone SA tarafından kontrol edilmektedir.

¹⁴ ECEABAT'ın yem üretimi ve satışı faaliyeti bulunmamaktadır.

¹⁵ GÜMÜŞ PROFİL, Yöre Süt Ürünleri Gıda ve İnş. Paz. San. Tic. AŞ (YÖRE) ile aynı ekonomik bütünlüktedir.

¹⁶ Bim Birleşik Mağazalar AŞ ve Şok Marketler Ticaret AŞ'ye fason üretim gerçekleştirilmektedir.

¹⁷ GÖNENLİ'nin kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup BALIKESİR YEM, PROYEM, Erişler Yem San. ve Tic. AŞ (ERİŞLER), E.R. Yem Gıda Tarım Ürün San. ve Tic. AŞ, ABALIOĞLU, KULA ve Telliöğlu Yem – Gıda Ent. Tes. San. ve Tic. AŞ (TELLİÖĞLU)'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Manisa illerine bulunan üretim tesisleri ile gerçekleştirmektedir. GÖNENLİ'nin herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 21- GÖNENLİ'nin Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Zeki Ziya SÖZEN	(.....)
Mustafa Latif TOPBAŞ	(.....)
Ahmet Afif TOPBAŞ	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 22- GÖNENLİ'nin Yönetim Yapısı

Zeki Ziya SÖZEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.14. GÜNEŞOĞLU

- (22) 1964 yılında kurulan GÜNEŞOĞLU, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı alanlarında Sakarya ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. GÜNEŞOĞLU'nun yem satışı ile iştirak eden Günpa İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. (GÜNPA) olmak üzere bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır¹⁸. GÜNEŞOĞLU'nun ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 23- GÜNEŞOĞLU'nun Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Muzaffer GÜNEŞ	(.....)
Cihan Gökhan GÜNEŞ	(.....)
Aykut Gürkan GÜNEŞ	(.....)
Aysel GÜNEŞ	(.....)
Atilla Tolga GÜNEŞ	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 24- GÜNEŞOĞLU'nun Yönetim Yapısı

Muzaffer GÜNEŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Cihan Gökhan GÜNEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Aykut Gürkan GÜNEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Atilla Tolga GÜNEŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.15. GÜNEY SÜT

- (23) 1984 yılında kurulan GÜNEY SÜT, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ve yem satışı¹⁹ alanlarında faaliyet göstermektedir. GÜNEY SÜT, süt ve süt ürünlerinin üretimini Mersin ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. GÜNEY SÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

¹⁸ GÜNEŞOĞLU'nun yem satışı alanında herhangi bir faaliyeti bulunmamakta olup yem satışı faaliyeti grup şirketi olan GÜNPA tarafından gerçekleştirilmektedir. GÜNPA'nın ise kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup CP, Özlem Tarım Ürünleri AŞ (ÖZLEM TARIM), Optima Besin Maddeleri San. ve Tic. AŞ, ABALIOĞLU, Mehmet Oktay Yeni Ort. ve Gülen Un ve Petrol Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.'den aldığı yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

¹⁹ GÜNEY SÜT, 2024 yılından önce yem firmalarından aldığı yemin satışını gerçekleştirmekte iken 2024 yılından itibaren Bersan Tarım Ürünleri Yem Tic. ve San. Ltd. Şti. ile fason üretim anlaşması yapmış olup "Güney" markası ile fason üretim yaptırmakta ve yem satışı gerçekleştirilmektedir.

Tablo 25- GÜNEY SÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Selahattin ÖDER	(.....)
Atilla ÖDER	(.....)
Vedat ÖDER	(.....)
Bekir ÖDER	(.....)
Çağrı ÖDER	(.....)
Hatice ÖDER	(.....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 26- GÜNEY SÜT'ün Yönetim Yapısı

Selahattin ÖDER	Yönetim Kurulu Başkanı
Atilla ÖDER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Vedat ÖDER	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.16. GÜNEYDOĞU

- (24) 1984 yılında kurulan GÜNEYDOĞU, süt ve süt ürünlerinin üretimi ile satışı ve yem satışı²⁰ alanlarında faaliyet göstermektedir. GÜNEYDOĞU, süt ve süt ürünlerinin üretimini Adana ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. GÜNEYDOĞU'nun herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 27- GÜNEYDOĞU'nun Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Ramazan GELEBEK	(.....)
Süleyman GELEBEK	(.....)
Mehmet GELEBEK	(.....)
Osman GELEBEK	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 28- GÜNEYDOĞU'nun Yönetim Yapısı

Ramazan GELEBEK	Genel Müdür
Süleyman GELEBEK	Müdür
Mehmet GELEBEK	Müdür
Osman GELEBEK	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.17. GÜRSÜT

- (25) 2019 yılında kurulan GÜRSÜT, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²¹ alanlarında faaliyet göstermektedir. GÜRSÜT, süt ürünlerinin üretimini İzmir ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. GÜRSÜT'ün büyükbaş süt hayvancılığı, krema, süt tozu ve peynir altı suyu tozu alanlarında iştigal eden Gürtepe Tarım ve Hayvancılık AŞ ve Progıda Süt Mamülleri ve Pazarlama AŞ (PROGIDA) olmak üzere iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır. GÜRSÜT ve bağlı ortaklıklarının tek hissedarı ve yöneticisi Kosat GÜRLER'dir.

²⁰ GÜNEYDOĞU'nun yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup 2022 yılından bu yana PROYEM'in Adana ili Kozan ilçesinin bayiliğini yapmaktadır.

²¹ GÜRSÜT'ün yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup yem üreticilerinden alınan yemlerin yeniden satışı gerçekleştirmektedir.

I.1.18. İTİMAT

- (26) 1993 yılında kurulan İTİMAT, süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı ile yem satışı²² alanında faaliyet göstermektedir. Süt ve süt ürünlerinin üretimini Bursa ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. İTİMAT'ın herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 29- İTİMAT'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Şahin KARA	(.....)
Tuncay KARA	(.....)
Serkan KARA	(.....)
Hakan KARA	(.....)
Halil KARA	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 30- İTİMAT'ın Yönetim Yapısı

Şahin KARA	Yönetim Kurulu Başkanı
Hakan KARA	Yönetim Kurulu Üyesi
Tuncay KARA	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.19. KARAGÖL

- (27) 2013 yılında kurulan KARAGÖL, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²³ alanlarında faaliyet göstermektedir. KARAGÖL, süt ürünlerinin üretimini Sakarya ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. Herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmayan KARAGÖL'ün tek hissedarı ve yöneticisi Nedim MADEN'dir.

I.1.20. KELEBEK

- (28) 1994 yılında kurulan KELEBEK, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²⁴ alanlarında faaliyet göstermektedir. KELEBEK, süt ürünlerinin üretimini Edirne ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. KELEBEK'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 31- KELEBEK'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Mehmet GELEBEK	(.....)
Hasan GELEBEK	(.....)
Abdulkadir GELEBEK	(.....)
Toplam	~100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 32- KELEBEK'in Yönetim Yapısı

Mehmet GELEBEK	Yönetim Kurulu Başkanı
Abdulkadir GELEBEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

²² İTİMAT'ın yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup KULA, Bursa Sezer Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. ve ERIŞLER'in bayiliği aracılığıyla yem satışı yapmaktadır.

²³ KARAGÖL'ün yem üretimi veya fason yem üretimi bulunmamakta olup yem üreten teşebbüslerden alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

²⁴ KELEBEK'in yem üretimi veya fason yem üretimi bulunmamakta olup İzkaş Yağ ve Küspe Sanayi San. Tic. Ltd. Şti., Gürsoy Yem Gıda ve Hayvancılık San. Tic. AŞ (GÜRİSOY), Çobanoğlu Yem Tarım Ürünleri Nakliye Turizm ve Sanayi Ticaret AŞ, Sunar Un ve Yem AŞ (SUNAR) ve Royal Yem Sanayi Ticaret Ltd. Şti.'den alınan yemlerin yeniden satışını gerçekleştirmektedir.

I.1.21. KONSÜT

- (29) 2019 yılında kurulan KONSÜT, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²⁵ alanlarında faaliyet göstermektedir. KONSÜT, süt ürünlerinin üretimini Konya ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. KONSÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 33- KONSÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Esra ARICI YILDIRIM	(.....)
Halis Korkut YILDIRIM	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 34- KONSÜT'ün Yönetim Yapısı

Esra ARICI YILDIRIM	Yönetim Kurulu Başkanı
Halis Korkut YILDIRIM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.22. MEYSÜT

- (30) 2002 yılında kurulan MEYSÜT; süt ürünleri üretimi ve satışı, meyve ve gıda maddelerinin işlenmesi ve satışı ile yem satışı²⁶ alanlarında faaliyet göstermektedir. MEYSÜT, süt ürünlerinin üretimini Konya ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. MEYSÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 35- MEYSÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Akpınar Grup End. Ürn. Yat. AŞ	(.....)
Ebubekir ÇALLI	(.....)
İsmail ÇALLI	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 36- MEYSÜT'ün Yönetim Yapısı

Nihat AKPINAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Ebubekir ÇALLI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.23. MILK ACADEMY

- (31) 2006 yılında kurulan MILK ACADEMY, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²⁷ alanlarında faaliyet göstermektedir. MILK ACADEMY süt ve süt ürünlerinin üretimini Bursa ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. Hisselerinin

²⁵ KONSÜT'ün kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup alım yapılan süt üreticilerinin talepleri doğrultusunda CP'den alınan yemlerin satışı gerçekleştirilmektedir.

²⁶ MEYSÜT tarafından gönderilen cevabi yazıda; MEYSÜT'ün kendisinin veya fason üretiminin bulunmadığı ancak başka teşebbüslerden satın alarak yemin yeniden satışını gerçekleştirdiği bildirilmiştir.

²⁷ MILK ACADEMY'nin kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup Agroglobal Tarım Ür. Dış. Tic. AŞ, BAŞARI, ERİŞLER, KULA, Öztürkler Yem ve Yağ San. Tic. AŞ (ÖZTÜRKLER), PROYEM, Serkan Sumar Tarım Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti. ve Tınaztepe Yem Tarım ve Hayv. San. ve Tic. Ltd. Şti.'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

tamamı Cabir Holding AŞ²⁸'ye ait olan ve herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmayan MILK ACADEMY'nin yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 37- MILK ACADEMY'nin Yönetim Yapısı

Muhammed Cabir UĞUR	Yönetim Kurulu Başkanı
Ergün AKKAYA	Yönetim Kurulu Başkan V.
Muhammed UĞUR	Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Orçun SÖYLEMEZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ufuk UĞUR	Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Necdet SEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.24. MURATBEY

- (32) 1992 yılında kurulan MURATBEY, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı²⁹ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Uşak ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. Teşebbüsün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 38- MURATBEY'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Necmi EROL	(.....)
Recai EROL	(.....)
Hamit EROL	(.....)
Murat EROL	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 39- MURATBEY'in Yönetim Yapısı

Necmi EROL	Yönetim Kurulu Başkanı
Recai EROL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hamit EROL	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat EROL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.25. MUSTAFA ÖZLEK

- (33) 2007 yılında kurulan ve şahıs şirketi olan MUSTAFA ÖZLEK, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı alanında³⁰ faaliyet göstermektedir³¹. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Kırklareli ilinde bulunan tesisi ile gerçekleştirmektedir. Teşebbüsün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup tek hissedarı ve yöneticisi Mustafa ÖZLEK'tir.

²⁸ Cabir Holding AŞ bünyesinde; Cabir Dekorasyon ve Mobilya AŞ, CBR Filo Kiralama AŞ, Maskar İnş. Otomotiv Tekstil Makine San. Tic. Ltd. Şti., CBR Pazarlama Gıda İç ve Dış Tic. AŞ, Cabir Otelcilik AŞ, Cabir Oto İnş. San. ve Tic. AŞ, Cabir Gayrimenkul İnşaat AŞ ve Cabir Besicilik ve Gıda San. AŞ bulunmaktadır.

²⁹ MURATBEY'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup ABALIOĞLU, CP, Özbekler Besicilik San. ve Tic. Ltd. Şti., ERIŞLER, ÖZTÜRKLER, PROYEM ve New Hope Turkey Yem Hayv. Gıda İth. İhr. San. Ltd. Şti. (NEW HOPE)'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

³⁰ MUSTAFA ÖZLEK'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup ABALIOĞLU, BALIKESİR YEM ve Otega Tarım Hayv. Gıda Lojistik Mak. San. Tic. Ltd. Şti.'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

³¹ Mustafa ÖZLEK, Peytat Süt Ürünleri Gıda İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. (PEYTAT)'nin ortaklarından biri iken sahip olduğu tüm payları Erdal ÖZLEK'e devretmiş ve sektördeki faaliyetlerine kendisine ait şahıs şirketi bünyesinde devam etmektedir. Mustafa ÖZLEK hâlihazırda Peytat markalı ürünlerin üretimini gerçekleştirmektedir.

I.1.26. ÖZGÖÇERLER

- (34) 1997 yılında kurulan ÖZGÖÇERLER, süt ürünleri üretimi ve satışı ile yem satışı³² alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Adana ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. ÖZGÖÇERLER'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup tek hissedarı ve yöneticisi Eyüp GÖÇER'dir.

I.1.27. ÖZİŞİK

- (35) 1998 yılında kurulan ÖZİŞİK, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı³³ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Balıkesir ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. ÖZİŞİK'in herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 40- ÖZİŞİK'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Nevzat ÖZİŞİK	(.....)
Furkan ÖZİŞİK	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 41- ÖZİŞİK'in Yönetim Yapısı

Nevzat ÖZİŞİK	Müdürler Kurulu Başkanı
Furkan ÖZİŞİK	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.28. ÖZTADIM

- (36) 2005 yılında kurulan ÖZTADIM, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı³⁴ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Adana ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. ÖZTADIM'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

³² ÖZGÖÇERLER'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup GÜRSOY ve Erbaşak Un ve Yem Tarım Ürünleri Gübre Nakliyat Petrol İnşaat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

³³ ÖZİŞİK'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup KULA'dan alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

³⁴ ÖZTADIM'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup Levent ESMERLİGİL'den aldığı yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Tablo 42- ÖZTADIM'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Mehmet ÖZŞAHİN	(.....)
Hamza ÖZŞAHİN	(.....)
Salih ÖZŞAHİN	(.....)
Ramazan ÖZŞAHİN	(.....)
Özkan ÖZŞAHİN	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 43- ÖZTADIM'ın Yönetim Yapısı

Ramazan ÖZŞAHİN	Müdürler Kurulu Başkanı
Mehmet ÖZŞAHİN	Müdür
Hamza ÖZŞAHİN	Müdür
Salih ÖZŞAHİN	Müdür
Özkan ÖZŞAHİN	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.29. ÖZÜÇLER

- (37) 1993 yılında kurulan ÖZÜÇLER, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı³⁵ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Aksaray ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. ÖZÜÇLER'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 44- ÖZÜÇLER'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Murat UĞUR	(.....)
Şaban UĞUR	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 45- ÖZÜÇLER'in Yönetim Yapısı

Şaban UĞUR	Müdürler Kurulu Başkanı
Murat UĞUR	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.30. PANAGRO

- (38) 2013 yılında faaliyetlerine başlayan PANAGRO, KONYA ŞEKER³⁶'in bağlı ortaklığıdır. PANAGRO; süt ve süt ürünleri, et ürünleri, meyve suyu üretimi ve satışı, büyükbaş hayvan yetiştiriciliği ve hazır yem imalatı alanlarında Konya ilinde bulunan üretim tesisleri ile faaliyet göstermektedir. KONYA ŞEKER'in faaliyetleri arasında yem üretimi ve satışı bulunmakta³⁷ olup üretilen yemlerin satışı PANAGRO aracılığıyla da gerçekleştirilmektedir. PANAGRO'nun ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

³⁵ ÖZÜÇLER'in kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup yem firmalarından alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

³⁶ KONYA ŞEKER ve PANAGRO, Anadolu Birlik Holding AŞ (AB Holding AŞ) ile aynı ekonomik bütünlük içerisinde yer almaktadır.

³⁷ Şeker Yem ve Birinci Yem markaları ile yem üretimi ve satışı bulunmaktadır.

Tablo 46- PANAGRO'nun Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
KONYA ŞEKER	(.....)
Anadolu Birlik Holding AŞ	(.....)
PANEK	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 47- PANAGRO'nun Yönetim Yapısı

Zeynep KURTKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı
Turgut SİĞİRCİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Enver GÜDÜL	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa DALĞIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Seyit GÖKAL	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Atilla ÖNAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut KOÇASLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.31. PINAR

- (39) 1973 yılında kurulan PINAR; süt ve süt ürünleri, meyve suyu, sos, bal, reçel gibi ürünlerin üretimi ve satışı alanında Eskişehir, İzmir ve Şanlıurfa illerinde bulunan üretim tesisleri ile faaliyet göstermektedir. PINAR'ın yem üretimi ve satışı, iştiraki olan Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret AŞ (ÇAMLI) aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. PINAR'ın; Pinar Foods GmbH, Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret AŞ, Desa Enerji Elektrik Üretim AŞ, Pinar Entegre Et ve Un Sanayii AŞ, Pinar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret AŞ, Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret AŞ, Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret AŞ ve Yaşar Dış Ticaret AŞ olmak üzere sekiz adet iştiraki³⁸ bulunmakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 48- PINAR'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Yaşar Holding AŞ	(.....)
Diğer (Halka Açık Kısım)	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 49- PINAR'ın Yönetim Yapısı

İdil YİĞİTBAŞI	Yönetim Kurulu Başkanı
Emine Feyhan YAŞAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Nalan ERKARAKAŞ	Bağımsız Üye
Seçkin ŞENOL	Bağımsız Üye
Seden BALCI	Bağımsız Üye
Yılmaz GÖKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal SEMERCİLER	Yönetim Kurulu Üyesi
Ergun AKYOL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

³⁸ Bahse konu teşebbüslerin ürünlerin yurt içi ve yurt dışı satış ve dağıtımı, et ve et ürünleri üretimi ve satışı, elektrik ve ısı enerjisi üretimi, her türlü kaynaktan memba suları, maden suları, maden sodasını kaynaktan çıkarma, arıtma, içilebilir duruma getirme, şişeleme, ambalajlama, depolama, yurt içinde ve yurt dışında pazarlama ve dağıtımı, büyükbaş, küçükbaş, kanatlı hayvan üretim ve besi tesislerinin kurulması, her türlü deniz ve tatlı su balıkları ile kabuklu, eklem bacaklı deniz canlıları üretimi ve yetiştiriciliği, pansiyon besiciliği ve bağlantı besiciliği ve tur organizatörlüğü alanlarında faaliyetleri bulunmaktadır.

I.1.32. RELLA

- (40) 2004 yılında kurulan RELLA, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı³⁹ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Manisa ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. RELLA'nın süt ve süt ürünlerinin üretimi alanında faaliyet gösteren Akavi Süt Gıda San. ve Tic. AŞ ile BT Agro Gıda San. ve Tic. AŞ olmak üzere iki bağlı ortaklığı ve unlu mamüllerin üretimi alanında faaliyet gösteren Rella Unlu Mamüller Gıda San. ve Tic. AŞ ve hububat depolama ve antrepoculuk alanında faaliyet gösteren Irc Dairy Products (Private) Limited olmak üzere iki iştiraki bulunmaktadır. Teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 50- RELLA'nın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Teoman DURUKAN	(.....)
Ofis Holding AŞ	(.....)
Galip YEŞİLBAŞ	(.....)
Salih YEŞİLBAŞ	(.....)
Tuba GÖĞÜŞ	(.....)
Agah MAMALOĞLU	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 51- RELLA'nın Yönetim Yapısı

Teoman DURUKAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Agah MAMALOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tuba GÖĞÜŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.33. RODOS

- (41) 1995 yılında kurulan RODOS, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁴⁰ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Aydın ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. RODOS'un herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 52- RODOS'un Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Doğan RODOS	(.....)
Nuray RODOS	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 53- RODOS'un Yönetim Yapısı

Doğan RODOS	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

³⁹ RELLA ilişkili şirketi olan Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret AŞ (OFİS YEM) tarafından üretilen yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

⁴⁰ RODOS'un kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup ÇAMLI, CP, PROYEM, ABALIOĞLU, OFİS YEM, TARIM KREDİ, BALIKESİR YEM, ÖZTÜRKLER, ÖZLEM TARIM, BAŞARI, AK GIDA, Bilcanlı Yem San. ve Tic. AŞ (BİLCANLI), Egelim Gıda San. Tic. AŞ ve Ertan Yem ve Gıda San. Tic. AŞ'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

I.1.34. SEKSÜT

- (42) 2021 yılında kurulan SEKSÜT, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı, meyve suyu, meyveli içecekler ve yem satışı alanlarında Bursa ve Aydın ilinde bulunan üretim tesisleri ile faaliyet göstermektedir⁴¹. SEKSÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup tek hissedarı ve yöneticisi Harun ÇALLI⁴²'dir.

I.1.35. SLAVA

- (43) 2013 yılında kurulan SLAVA, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁴³ alanlarında faaliyet göstermektedir. Süt ürünlerinin üretimini Karaman illerinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. SLAVA'nın tek hissedarı Menon Investments Limited (MENON) olup MENON adına Rovshen KULLANOV tarafından kontrol edilmektedir.

I.1.36. SÜTAŞ

- (44) 1975 yılında kurulan SÜTAŞ; süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı, yem satışı, elektrik enerjisi üretimi ve tohum üretimi alanında Aksaray, Bingöl, Bursa ve İzmir illerinde bulunan üretim tesisleri ile faaliyet göstermektedir. SÜTAŞ'ın; Tarfaş Tarımsal Faaliyetler Üretim AŞ, Enfaş Enerji Elektrik Üretim AŞ, Euro Dairy Dooel Skopje, Balkan Dairy Albania Shpk, Euro Dairy SRL, Balkan Dairy Kosovo Shpk, Euro Dairy GmbH, Balkan Dairy Farm Dooel, Yılmaz Süt Sanayi Ticaret Dağıtım ve Depoculuk Hizmetleri AŞ ve Nishat Sutas Dairy Limited olmak üzere 10 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır⁴⁴. SÜTAŞ'ın ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 54- SÜTAŞ'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Yılmaz Holding AŞ	(.....)
Muharrem YILMAZ	(.....)
Diğer	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 55- SÜTAŞ'ın Yönetim Yapısı

Muharrem YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Serpil VERAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Selim Tarık TEZEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

⁴¹ SEKSÜT'ün kendi yem üretimi bulunmamakta olup ABALIOĞLU, BALLYEM, PROYEM'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, dönem dönem Eryem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. AŞ'ye fason olarak ürettirilen Moova markalı yemlerin satışı da yapılmaktadır.

⁴² Harun ÇALLI aynı zamanda Çallı Gıda San. ve Tic. AŞ'nin hisselerinin %(.....)'sinin sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Milkon Süt ve Gıda Mamülleri San. ve Tic. AŞ'nin hisselerinin %(.....)'sinin sahibi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Cupplast Ambalaj Yatırım San. Tic. AŞ'nin hisselerinin %(.....)'sinin sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Azh Gıda San. ve Tic. AŞ'nin hisselerinin %(.....)'ünün sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

⁴³ SLAVA'nın kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup Tiryaki Tahıl ve Yem Tic. AŞ (TİRYAKİ TAHIL), UĞURAY, GÜRSOY, ABALIOĞLU, Rtm Tarım Kimya San. ve Tic. AŞ ve OFİS YEM'den alınan yemlerin satışını 2024 yılında gerçekleştirmiştir. Teşebbüsün hâlihazırda süt yemi satışı bulunmamaktadır.

⁴⁴ Euro Dairy Dooel Skopje, Balkan Dairy Albania Shpk, Euro Dairy SRL, Balkan Dairy Kosovo Shpk, Euro Dairy GmbH, Yılmaz Süt Sanayi Ticaret Dağıtım ve Depoculuk Hizmetleri AŞ ve Nishat Sutas Dairy Limited'in süt ve süt ürünlerinin üretimi alanında faaliyeti bulunmaktadır. Bahse konu diğer teşebbüsler ise büyükbaş hayvan yetiştiriciliği, hayvan yemi üretimi ve satışı, buğday, bakliyat ve tohum üretimi ve elektrik enerjisi üretimi alanlarında iştigal etmektedir.

Murat ARAT	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Mustafa ÇEVİK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ergun ERMUTLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Eşref HAMAMCIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mürvet TEZEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Aynur Duygu YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Haydar YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.37. TARIM KREDİ

- (45) 2019 yılında kurulan TARIM KREDİ, süt ürünleri ve yem üretimi⁴⁵ ve satışı alanlarında Denizli, Erzincan, Eskişehir, Kütahya, Sivas illerinde bulunan üretim tesisleri ile faaliyet göstermektedir. 2022 yılında TARIM KREDİ tarafından devralınan Aynes Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ (AYNES), Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği iştiraki haline gelmiştir⁴⁶. TARIM KREDİ'nin tek hissedarı Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği olup yönetim yapısı bilgisine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 56- TARIM KREDİ'nin Yönetim Yapısı

Yasin AYAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Abdullah OĞUL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hamza GEDİKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Korhan DÖNMEZ	Bağımsız Üye
Kadir GURBETÇİ	Bağımsız Üye
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.38. TEKSÜT

- (46) 1993 yılında kurulan TEKSÜT, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı alanlarında faaliyet göstermektedir⁴⁷. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Balıkesir ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir⁴⁸. TEKSÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 57- TEKSÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Cevdet ARINIK	(.....)
Nihal ARINIK İMAMOĞLU	(.....)
Pınar AKSARAY	(.....)
Zeki Arda AKSARAY	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 58- TEKSÜT'ün Yönetim Yapısı

Cevdet ARINIK	Yönetim Kurulu Başkanı
Zeki Arda AKSARAY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mert ÖZMEN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kaynak: Cevabi Yazı	

⁴⁵ TARIM KREDİ, kendi "Ayyem" markalı yemlerinin üretimini Denizli ilinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirmektedir.

⁴⁶ Kurulun 10.10.2022 tarihli ve 22-46/674-285 sayılı kararı ile AYNES'in özelleştirme yoluyla devralınmasına izin verilmiştir.

⁴⁷ TEKSÜT'ün kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup BALIKESİR YEM, BAŞARI, BİLCANLI, CP, Çiçek Yağ Has Un ve Yem Fab. AŞ, ER YEM, Gençler Yem San. ve Tic. AŞ, KULA, Manisa Yem Fabrikası AŞ, OFİS YEM, OPTİMA, PROYEM, TARİŞ, TELLİOĞLU'ndan alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

⁴⁸ *Teksüt* markalı süt ve süt ürünlerinin üretimini satışını gerçekleştirmektedir.

I.1.39. TORUNOĞLU

- (47) 1995 yılında kurulan TORUNOĞLU, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁴⁹ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Konya ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. TORUNOĞLU'nun herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 59- TORUNOĞLU'nun Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Ahmet TORUN	(.....)
Cemal TORUN	(.....)
Rahmi TORUN	(.....)
Sevil TORUN	(.....)
Nevcihan TORUN	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 60- TORUNOĞLU'nun Yönetim Yapısı

Cemal TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rahmi TORUN	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.40. UĞURAY⁵⁰

- (48) 2010 yılında kurulan UĞURAY, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı⁵¹ ile yem satışı⁵² alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Aksaray ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. UĞURAY'ın herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 61- UĞURAY'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Eren UĞUR	(.....)
Sayıt UĞUR	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 62- UĞURAY'ın Yönetim Yapısı

Sayıt UĞUR	Yönetim Kurulu Başkanı
Eren UĞUR	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.41. YELKEN

- (49) 2000 yılında kurulan YELKEN, süt ürünlerinin üretimi ve satışı alanında Çanakkale ilinde bulunan üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. YELKEN'in herhangi bir bağlı

⁴⁹ TORUNOĞLU'nun kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup yem üreticisi teşebbüslerden alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

⁵⁰ UĞURAY hakkında hâlihazırda 2025-2-004 sayılı dosya kapsamında yürütülen bir soruşturma bulunmaktadır.

⁵¹ Uğuray markalı süt ürünlerinin üretimini satışını gerçekleştirmektedir.

⁵² UĞURAY'ın kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup PROYEM, ANKARA YEM, ABALIOĞLU, GÜRSOY, SUNAR, KONYA ŞEKER, Gökcan Tarım Ürünleri Hayv. Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti., CP, Asıl Flake Yem Tarım İnşaat Emlak Nakliye San. ve Tic. Ltd. Şti. ve NEW HOPE'dan alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 63- YELKEN'in Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Bülent KARATAŞ	(.....)
Burhan KARATAŞ	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 64- YELKEN'in Yönetim Yapısı

Bülent KARATAŞ	Müdür
Burhan KARATAŞ	Müdür
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.42. YÖRSAN

- (50) 1997 yılında kurulan ve 2022 yılında Matlı Holding'in ekonomik bütünlüğüne geçen YÖRSAN, süt ve süt ürünleri üretimi ve satışı ile yem satışı⁵³ alanında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ve süt ürünlerinin üretimini Balıkesir ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. YÖRSAN'ın herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 65- YÖRSAN'ın Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Özer MATLI	(.....)
Önder MATLI	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 66- YÖRSAN'ın Yönetim Yapısı

Özer MATLI	Yönetim Kurulu Başkanı
Önder MATLI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.43. YÖRÜK SÜT

- (51) 2000 yılında kurulan YÖRÜK SÜT, süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁵⁴ alanlarında faaliyet göstermektedir. Teşebbüs, süt ürünlerinin üretimini Mersin ilinde bulunan üretim tesisi ile gerçekleştirmektedir. YÖRÜK SÜT'ün herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamakta olup teşebbüsün ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

⁵³ YÖRSAN'ın kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup Matlı Holding'in ekonomik bütünlüğünde yer alan diğer bir grup şirketi olan PROYEM'den aldığı yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

⁵⁴ YÖRÜK SÜT'ün kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup Aybak Tarım Ürn. Gıda İnş. Tur. Pet. Dağ. Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti., Besa Yemcilik Hayv. Gıda Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti. ve TİRYAKİ TAHİL'dan alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

Tablo 67- YÖRÜK SÜT'ün Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Ramazan ÖZ	(.....)
Fahrettin ÖZ	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 68- YÖRÜK SÜT'ün Yönetim Yapısı

Ramazan ÖZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Fahrettin ÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.1.44. YÖRÜKOĞLU

- (52) 1991 yılında kurulan YÖRÜKOĞLU, süt ve süt ürünlerinin üretimi ve satışı ile yem satışı⁵⁵ alanlarında faaliyet göstermektedir⁵⁶. Teşebbüs, Antalya ilinde bulunan iki adet üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. YÖRÜKOĞLU'nun herhangi bir bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakta olup ortaklık ve yönetim yapısı bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 69- YÖRÜKOĞLU'nun Ortaklık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Mehmet YÖRÜKOĞLU	(.....)
Yusuf Ziya BULUT	(.....)
Pelin YÖRÜKOĞLU	(.....)
Ali Erdinç YÖRÜKOĞLU	(.....)
Cihan BULUT	(.....)
Ali BULUT	(.....)
Ceyhan BULUT	(.....)
Ayşe UĞUREL	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Cevabi Yazı	

Tablo 70- YÖRÜKOĞLU'nun Yönetim Yapısı

Yusuf Ziya BULUT	Yönetim Kurulu Başkanı
Cihan BULUT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali BULUT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ceyhan BULUT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Pelin YÖRÜKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Erdinç YÖRÜKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Kaynak: Cevabi Yazı	

I.2. Geçmiş Tarihli Kurul Kararları

- (53) Bu bölümünde geçmiş tarihli Kurul kararları “çiğ süt” ve “yem” olmak üzere iki kategori altında sunulacaktır. Söz konusu kararların tamamı doğrudan süt karşılığı yem uygulamasına ilişkin olmamakla birlikte gerek çiğ süt alımına gerek yem satışına ilişkin içtihadın ele alınmasının dosya kapsamında incelenecek hususlar bakımından önemli olduğu düşünülerek ilgili kararlara aşağıda yer verilmektedir.

⁵⁵ YÖRÜKOĞLU'nun kendi yem üretimi veya fason üretimi bulunmamakta olup ABALIOĞLU, CP, EMEK YEM ve PROJEM'den alınan yemlerin satışını gerçekleştirmektedir.

⁵⁶ YÖRÜKOĞLU'nun cevabi yazısında; yem üretim tesislerinin bulunmadığı, kendi yem markaları ve/veya fason üretimi yaptırılan “Alya” markasının ve çeşitli üretici firmalardan tedarik edilen diğer yem markalarının ticaretinin yapıldığı ifade edilmiştir.

Çiğ Süt

- (54) İlk olarak, Kurulun Çiğ Süt 2000 kararında⁵⁷ Türkiye Damızlık Sığır Yetiştiricileri Merkez Birliğinin çiğ süt satım ihalelerine katılan entegre firmaların (süt sanayicilerinin) fiyat tespit ettikleri ve bölge paylaşımında bulundukları ve bu durumdan kaynaklı olarak üreticinin zarar ettiği iddiası incelenmiştir. Dosya kapsamındaki incelemeler neticesinde, Bursa ilinin Mustafa Kemalpaşa ilçesinde ihale konusu süt miktarının Türkiye’de alımı yapılan toplam süt miktarının, ancak binde 2-3’üne tekabül ettiği, Türkiye’de alımı yapılan sütün %1’i dahi olmayan bu miktarın piyasayı etkileme gücünün olamayacağı, belli grup köylerin ihalelerine sürekli olarak aynı firmaların katılmasının çiğ süt sektörünün ekonomik ve rasyonel gereklerinden kaynaklanan zorunlulukların bir sonucu olduğu, zira çiğ süt piyasasında alım yapan teşebbüslerin alım yaptıkları bölge ile tesislerinin veya fabrikalarının bulunduğu yer arasındaki uzaklığın büyük önem taşıdığı, taşıma uzaklığının artması durumunda alım yapan teşebbüslerin fazladan maliyete katlanmak durumunda kalacakları değerlendirmelerinde bulunulmuştur. Kararda ayrıca, üreticilerin örgütlenme eksikliğinden kaynaklı olarak pazarda güçsüz durumda olmalarının süt sanayicileri tarafından kötüye kullanılıp kullanılmadığının değerlendirilebileceği belirtilmiş; süt üreticisinin ürününü uzun süreli olarak muhafaza edememesi ve ayrıca yeterince örgütlenememesi sebebiyle, sütünü düşük fiyatlarla ya da maliyetinin altında fiyatlarla satmak zorunda kaldığına dair tespitlere yer verilmiştir.
- (55) Kurulun Konya ve Isparta Çiğ Süt kararında⁵⁸ Konya, Isparta illerinde ve bu illerin ilçelerinde süt piyasasında faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin müstahsilden gerçekleştirdikleri çiğ süt alım fiyatlarını birlikte tespit ettikleri ve bölge paylaşımına gittikleri iddiaları incelenmiştir. Dosya kapsamında Konya Süt ve Süt Ürünleri İmalatçıları Derneği üyelerinin kendi aralarında anlaşarak üretimde kullandıkları çiğ sütün müstahsilden alım fiyatını piyasa koşulları dışında belirledikleri ve belirli dönemlerde çiğ süt alımlarını durdularını tespit edilerek 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlal edildiğinden hareketle teşebbüsler hakkında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte, bazı teşebbüslerin köy bazında bölge paylaşımına gitmesi uygulamasının da 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesinin ihlali niteliğinde olduğu, ancak Şarkikaraağaç ve Konya bölgesinde süt toplama yönteminin ülkemizin diğer kesimlerine göre geride kaldığı, bu durumun anılan bölgelerdeki çiğ süt kalitesini olumsuz etkilediği ve anılan bölgeden toplanan çiğ sütün piyasada kalitesiz olarak görüldüğü gibi hususlar dikkate alınarak ilgili anlaşmaların bölgedeki çiğ süt kalitesinin artırılmasını sağlayabileceği kanaatiyle bu anlaşmalara 4054 sayılı Kanun’un 5. maddesi uyarınca muafiyet tanınmıştır.
- (56) Kurulun Çiğ Süt 2016 kararında⁵⁹ ise çiğ süt alım piyasasında faaliyet gösteren teşebbüslerin aralarında anlaşarak çiğ süt alım fiyatlarını düşürdükleri iddiası ele alınmıştır. Kararda, çiğ sütün çabuk bozulabilen bir ürün olması ve üreticilerin küçük ölçekli işletme özelliği göstermesinin üreticileri gerek doğrudan gerekse dolaylı olarak yapılan çiğ süt satışlarında toplayıcılara veya sanayicilere göre dezavantajlı bir konuma getirdiği, ilgili sektörün işleyiş mekanizmasının, tarafların pazarlık gücünün ve ilgili pazardaki aksaklıkların da değerlendirmede bir bütün olarak dikkate alınması gerektiği, üretici kesimin geleneksel üretim yöntemlerini kullanarak faaliyet gösterdiği ve yerel araçlara bağımlı duruma gelebildiği, özellikle bu durumun çiftçilerin

⁵⁷ 23.03.2000 tarihli ve 00-11/109-54 sayılı Kurul kararı.

⁵⁸ 26.07.2006 tarihli ve 06-56/714-204 sayılı Kurul kararı.

⁵⁹ 23.06.2016 tarihli ve 16-21/362-168 sayılı Kurul kararı.

mağduriyetine neden olduğu ifade edilmiştir. Bunun yanında üreticilerin kooperatif çatısında birleşerek üretimde ve dağıtımda etkinliği sağlayacak işleyiş mekanizmasına sahip olan birliklerle hareket edebilmesinin önemli olduğu, süt sektöründe istikrarlı büyümenin sürdürülmesinin, üretimde maliyet avantajlarından faydalanılarak verimin artırılmasının, ürünlerin üreticilerin ekonomik kazanç sağlayacağı fiyatlardan satılmasının, ürün arzının kontrol edilmesi suretiyle küçük işletmelerin pazarlık gücünün artırılmasının, daha iyi bir pazarlama ağının inşa edilmesinin, düşük sermayeli teşebbüslerin ekonomik kararlarda söz sahibi olmasının, üretimin yerinde denetlenmesi sağlanarak kalitenin artırılmasının ve üretimde kayıt dışılığın önlenmesinin Türkiye’de kooperatifçiliğin gelişmesi ile mümkün olabileceği belirtilerek çiğ süt alım fiyatlarındaki düşüşün 4054 sayılı Kanun kapsamında değerlendirilebilecek bir eylemden veya uygulamadan kaynaklanmadığı; bu düşüşün uluslararası alanda arz cephesinde yaşananlar, buna mukabil ihracattaki düşüşler, süt ve süt ürünlerine yönelik talebin azalması ve ilgili sektörün işleyiş mekanizmasındaki aksaklıklar gibi ekonomik ve rasyonel parametrelerle açıklanabilecek hususlardan kaynaklandığı değerlendirilmiştir.

Çiğ Süt ve Yem

- (57) Kurulun Karacabey, Mustafakemalpaşa/Bursa ve Susurluk/Balıkesir Süt Karşılığı Yem 2012 kararında⁶⁰ Süttaş Süt Ürünleri AŞ (SÜTAŞ)’nin Bursa Mustafakemalpaşa, Karacabey ve Balıkesir Susurluk merkez ve köylerindeki müstahsilleri, SÜTAŞ’tan yem temin etmemeleri halinde toplanan sütleri almayacağı yönünde tehdit etmek suretiyle hâkim durumunu kötüye kullandığı iddiası ele alınmıştır. Kararda çiğ sütün soğutulmadığı takdirde kısa bir süre içerisinde bozulduğundan, özellikle yaz aylarında müstahsillerden sabah ve akşam olmak üzere iki kez toplandığı ancak soğutulsa dahi uzak mesafelerdeki işletmelere taşınmasının çoğu zaman ekonomik olmadığı belirtilerek şikâyetle konu eylemlerin değerlendirilmesinde ilgili coğrafi pazar en dar şekilde “*Bursa iline bağlı Karacabey ve Mustafakemalpaşa ilçeleri ile Balıkesir’e bağlı Susurluk ilçeleri*” olarak kabul edilmiştir. Ayrıca başvuruda yer alan iddia, niteliği gereği 4054 sayılı Kanun’un “*Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması*” başlıklı 6. maddesi çerçevesinde incelenmiş ve incelemeye konu coğrafi pazarda kooperatiflerden, çiftlik sahiplerinden ya da ara toplayıcılar kanalıyla üreticilerden çiğ süt alımı yapan büyük süt ve süt ürünleri üreticisi teşebbüslerin 2011 yılı yaklaşık pazar paylarına bakıldığında, bu teşebbüslerden hiçbirinin hâkim durumun varlığını işaret eden bir pazar gücüne sahip olmadığı değerlendirilmiştir. Diğer taraftan, SÜTAŞ’ın süt alımını kendisinden yem alımı şartına bağladığı yönündeki iddialara ilişkin olarak, SÜTAŞ’ın yem alımını herhangi bir sözleşmeye ya da başka bir şarta bağlı kılmadığı, tedarik edilen yemin GDO⁶¹’suz ve piyasadaki rakip yem satış fiyatlarıyla aynı ya da düşük olduğu, üreticilere yapılan yem tavsiyesinin süt veriminin artırılması gibi bir nedene dayandığı sonucuna ulaşılmıştır. Söz konusu değerlendirmeler ışığında SÜTAŞ hakkında soruşturma açılmamasına karar verilmiştir.
- (58) Kurulun Karacabey/Bursa ve Mecitözü/Çorum Süt Karşılığı Yem 2013 kararında⁶² ise Süttaş Süt Ürünleri AŞ (SÜTAŞ), PINAR ve Mar Tüketim Maddeleri İth. İhr. San. ve Tic. AŞ’nin Bursa’nın Karacabey ilçesinde ve Çorum’un Mecitözü ilçesindeki süt üreticilerine, kendilerinden yem almamaları durumunda süt satın almayacakları tehdidiyle baskı uyguladıkları iddiası incelenmiştir. Kararda süt alıcılarının piyasadaki

⁶⁰ 04.10.2012 tarihli ve 12-48/1417-478 sayılı Kurul kararı.

⁶¹ Genetiği değiştirilmiş organizma ifadesinin kısaltması olarak kullanılmıştır.

⁶² 13.08.2013 tarihli ve 13-47/638-277 sayılı Kurul kararı.

davranışları 4054 sayılı Kanun'un "*Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması*" başlıklı 6. maddesi bağlamında ve şikâyet edilen teşebbüsler arasında ilgili bölgelerde ağırlıklı olarak alım yapan SÜTAŞ özelinde⁶³ değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler ışığında, şikâyet konu olan ve üreticilerden çiğ süt alımı yapan teşebbüslerin, yem satışını zorunlu tutan bir uygulama içerisinde olmadıkları, bununla birlikte bazı yemlerin kullanılmasını tavsiye edebildikleri, şikâyet konu bölgelerde özellikle SÜTAŞ'ın güçlü bir alıcı konumunda bulunduğu, ancak yem satışını zorunlu tutmadığı ve üreticilerin piyasadan alternatif yem temin edebildikleri ya da sütlerini diğer sanayicilere verebildikleri anlaşıldığından başvuruya konu iddiaya ilişkin olarak 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına gerek olmadığı kanaatine varılmıştır.

- (59) Kurulun Yem 2022⁶⁴ kararında yem firmalarının anlaşma ve/veya uyumlu eylemde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Kanun'u ihlal edip etmedikleri iddiası incelenmiştir. Kararda sektörün parçalı bir yapı sergilediği, ithal ham maddelerin uluslararası fiyatı ve döviz kuru gibi değişkenlerin de etkisiyle teşebbüslerin fiyatlarının sıklıkla değişikliğe uğradığı, fiyat değişikliklerinin genellikle listeler aracılığı ile duyurulduğu ve ulusal düzeyde faaliyet gösteren rakiplerin fiyatlama davranışlarının sektörde yakından takip edildiği değerlendirilmiştir. Soruşturma kapsamında tespit edilen bulgulara dayanılarak, soruşturma taraflarından Abaloğlu Yem Sanayi AŞ, CP, MATLI ve Erişler Yem San. ve Tic. AŞ'nin hem piyasa fiyatlarına hem de fiyat değişim niyet ve zamanlamalarına ilişkin iletişim içerisinde oldukları değerlendirilmiş ve söz konusu teşebbüslerin stratejik belirsizliği ortadan kaldıracak iletişimi konu edinen bir uyumlu eylem/anlaşma ile 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri kanaatine ulaşılmıştır⁶⁵.

1.3. Değerlendirme

- (60) Yukarıda yer verilen bilgiler ışığında, süt karşılığı yem uygulamasına yönelik olarak sektörde geçici tedbir uygulanmasına ihtiyaç olup olmadığı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede yapılacak olan tespitlere ve değerlendirmelere aşağıda yer verilmiştir.
- (61) 4054 sayılı Kanun'un 9. maddesinin dördüncü fıkrası "*... nihai karara kadar ciddi ve telafi olunamayacak zararların ortaya çıkma ihtimalinin bulunduğu durumlarda, ihlalden önceki durumu koruyucu nitelikte ve nihai kararın kapsamını aşmayacak şekilde*" geçici tedbir kararı alınabileceği hükmünü haizdir.
- (62) Bu hükme koşut olarak Rekabet Terimleri Sözlüğü'nde geçici tedbir kararları "*bir rekabet incelemesi sonuçlanana kadar, piyasada sonradan onarılamayacak bir zararın oluşmaması için, rekabet otoritelerinin inceleme süresince teşebbüslere getirdiği ve ihlalden önceki durumu korumaya yönelik önlemler*" olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, Kurulun geçici tedbir kararı verebilmesi için; ortada bir ihlal şüphesinin olması, ciddi ve telafi edilemeyecek zarar tehlikesinin varlığı, tedbir kararının ihlalden önceki

⁶³ TSÜMB verilerine göre Karacabey bölgesinde şikâyet konu diğer iki teşebbüsten PINAR'ın üretimi, toplam alımlar içerisinde %9 pazar payı ile ifade edilen 'Diğer' kaleminin içerisinde yer alırken, KAY SÜT'ün alım piyasasındaki pazar payı ise 0,48 gibi ihmal edilebilir orandadır. Çorum'a bağlı Mecitözü ilçesinde ise PINAR ve Kay Süt Ürünleri İmalat San. Tic. ve Paz. Ltd. Şti.'nin alımı bulunmamaktadır.

⁶⁴ 25.04.2022 tarihli ve 22-19/310-135 sayılı Kurul kararı.

⁶⁵ Yem firmalarının anlaşma ve/veya uyumlu eylemde bulunmak suretiyle 4054 sayılı Kanun'u ihlal edip etmedikleri iddiasının incelendiği diğer Kurul kararı için bkz. 27.10.2016 tarihli ve 16-35/596-264 sayılı Kurul kararı.

durumu koruyucu nitelik taşıması ve nihai kararın kapsamının aşılması şartlarının kümülatif olarak sağlanması gerekmektedir.

- (63) Geçici tedbir kararının verilebilmesi için gerekli olan ilk şart, ihlal şüphesinin varlığı olarak belirlenmiştir. Bu noktada, söz konusu şartın sağlandığının kabul edilmesi için hangi standardın aranacağı önem arz etmektedir. 4054 sayılı Kanun'un 9. maddesinin dördüncü fıkrasında açıkça ifade olunmamakla birlikte, geçici tedbirlere başvurulabilmesi için, Kurulun hakkında önaraştırma ya da soruşturma yürüttüğü teşebbüslerin davranışlarını, Kanun'un 4., 6. veya 7. maddelerini açık şekilde ihlal edici bulması gereklidir. Ancak burada sözü edilen ihlal ile nihai kararla tespit olunacak türde bir ihlal değil, geçici tedbir uygulanmasını haklı kılacak derecedeki kuvvetli ihlal şüphesi kastedilmektedir. Bu bağlamda, geçici tedbir uygulanmasını haklı kılacak derecedeki kuvvetli ihlal şüphesinin yerinde incelemeler neticesinde elde edilen delillerle ve dosya kapsamındaki diğer bulgularla ortaya konulması gerekmektedir.
- (64) Bu bağlamda, geçici tedbir talebini konu alan Kurul kararları incelendiğinde Kurulun geçici tedbiri değerlendirdiği ilk kararlar arasında yer alan 22.11.2001 tarihli ve 01-56/563-134 sayılı *Cine5* kararında, *"...eylemlerin rekabete aykırı olduğu ve ihlal teşkil ettiği iddialarının incelenmesi ve değerlendirilmesi ancak soruşturma sonucunda ortaya çıkabileceğinden, açıkça ihlal teşkil edip etmediği belirlenemeyen bu iddialarla ilgili olarak, soruşturma tamamlanmadan önce, bu aşamada tedbir kararı verilmesinin mümkün olmadığı..."* ifadelerinin bulunduğu ve geçici tedbir uygulanabilmesi için açık ihlal arandığı görülmektedir. Kurulun geçici tedbiri değerlendirdiği daha sonraki kararlarında ise genel olarak açık ihlal standardından vazgeçildiği anlaşılmaktadır.
- (65) Kurulun 11.07.2007 tarihli ve 07-59/676-235 sayılı *TTNet* kararında *TTNet AŞ'nin* pazarlama kampanyalarındaki fiyatlandırma stratejilerinin, ilgili pazarda ciddi ve geri dönüşü olmayan zarar riski taşımasından dolayı, perakende fiyatları içeren tüm kampanyalarının durdurulmasına ilişkin olarak geçici tedbir uygulanmasına karar verilmiştir.
- (66) Kurulun 11.01.2021 tarihli ve 21-02/25-10 sayılı *WhatsApp* kararında ise Facebook'un tüketici iletişim hizmetleri, sosyal ağ hizmetleri ve çevrim içi reklamcılık hizmetleri pazarlarındaki pazar gücü göz önünde bulundurularak WhatsApp kullanıcılarının verilerinin 08.02.2021 tarihinden itibaren başka hizmetler için kullanılmasına yönelik getirdiği koşulların kaldırılması bakımından geçici tedbir alınmasına karar verilmiştir.
- (67) 30.09.2021 tarihli ve 21-46/669-334 sayılı *Trendyol* kararında DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Ticaret AŞ'nin (TRENDYOL) çevrim içi pazar yerlerinde kendi perakende ürünlerini ve hizmetlerini öncelikli olarak sunarak satıcılar arasında ayrımcılık yaptığı ve bu eylemlerin 4054 sayılı Kanun'un 6. maddesi kapsamında rekabeti ihlal ettiğine dair ciddi bulguların bulunduğu belirtilmiştir. Bu nedenle, TRENDYOL'un eylemlerinin ve davranışlarının telafi edilmesi güç ve imkânsız zararlara neden olabileceği belirtilerek, TRENDYOL'a geçici tedbir uygulanması gerektiği değerlendirilmiştir.
- (68) Kurulun 29.09.2022 tarihli ve 22-44/652-281 sayılı *Krea* kararında ise, Krea İçerik Hizmetleri ve Prodüksiyon AŞ (KREA)'nin münhasıran sahip olduğu Türkiye Süper Lig ve 1. Lig futbol müsabakalarının yayın haklarına ilişkin olarak, TRT dışındaki diğer yayıncı kuruluşların ticari faaliyetlerinin zorlaşabileceği ve yayıncı kuruluşların izlenme oranları ile reyting sonuçlarının rekabetçi faktörlerden bağımsız olarak olumsuz etkilenebileceği belirtilerek, KREA'ya *"... hâlihazırda devam eden 2022-2023 futbol sezonu bakımından yayın haklarını satın alan veya almak isteyen yayıncı kuruluşlar nezdinde her hafta ve görüntülerin izleyiciye ulaştırıldığı her maç bakımından geniş*

özet görüntülerin ve haber amaçlı görüntülerin, herhangi bir yayıncı kuruluş tarafından, haber amaçlı görüntüler için şartnamede belirlenen süreden önce yayımlanmasına izin verilmemesi” şeklinde geçici bir tedbirin uygulanmasının gerekli olduğu değerlendirilmiştir.

- (69) Kurulun 08.02.2024 tarihli ve 24-07/125-50 sayılı Meta kararında Meta Platforms, Inc(META)'nin, kullanıma yeni sunmuş olduğu “Threads” isimli uygulama ile “Instagram” uygulaması arasında veri birleştirmesi davranışına ilişkin olarak, Instagram ürününü de içerecek şekilde geniş anlamda tanımlanacak olan “sosyal medya pazarı”nda hâkim durumda olduğu tespit edilen META hakkında 4054 sayılı Kanun’un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; *“soruşturmaya konu ilgili ürün pazarında meydana gelebilecek rekabet ihlallerini ve bunların yol açabileceği telafi edilemeyecek nitelikte zararları önlemek amacıyla nihai karar verilmeye kadar, Meta Platforms Inc. tarafından Threads uygulaması aracılığıyla elde edilen verilerin Instagram uygulamasından elde edilen veriler ile birleştirilmesinin engellenmesi”* yönünde geçici tedbir uygulanmasına hükmedilmiştir.
- (70) Kurulun 28.03.2024 tarihli ve 24-15/313-128 sayılı NOVO kararında Novo Holdings A/S, Novo Nordisk A/S, Novo Nordisk Sağlık Ürünleri Tic. Ltd. Şti., Novozymes A/S, Novozymes Enzim Dış Ticaret Ltd. Şti., Novozymes Berlin GmbH, Novozymes Fransa S.A.S., Novozymes Switzerland AG, Novozymes North America, Synergia Life Sciences Pvt. Ltd., CHR Hansen A/S ve CHR Hansen Gıda San. ve Tic. AŞ (NOVO) tarafından 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’un 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülmekte olan soruşturma kapsamında NOVO hakkında 4054 sayılı Kanun’un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca: *“un ve fırıncılık enzimleri pazarında ciddi ve telafisi mümkün olmayacak zararların önlenmesi bakımından, NOVO tarafından nihai karara kadar yapılacak olan yeni satış sözleşmelerinde, fungal alfa amilaz enziminin satışında alıcılar bakımından sadakat yaratıcı nitelikte indirim uygulanmamasına ve diğer enzim türlerinin fungal alfa amilaz enzimi ile birlikte satılması durumunda indirim, promosyon, bedelsiz ürün gönderimi veya kampanya adı altındaki herhangi bir türde uygulamaya yer verilmemesi”* yönünde geçici tedbir uygulanmasına hükmedilmiştir.
- (71) Son olarak Kurulun 16.01.2025 tarihli ve 25-02/47-29 sayılı Sahibinden kararında, Sahibinden Bilgi Teknolojileri Pazarlama ve Ticaret AŞ’nin (SAHİBİNDEN) çevrim içi ilan listeleme hizmetleri kapsamında elde ettiği kullanıcı verilerini sunmuş olduğu diğer hizmetler ile birleştirme davranışına ilişkin olarak, “kurumsal üyelerin vasıta satış faaliyetlerine yönelik çevrim içi platform hizmeti” ve “bireysel üyelerin vasıta satış faaliyetlerine yönelik çevrim içi platform hizmeti” pazarlarında hâkim durumda olduğu tespit edilen SAHİBİNDEN hakkında 4054 sayılı Kanun’un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca SAHİBİNDEN’in “Ana sayfasında Otobid hizmetine ilişkin olarak yer verilen gösterimleri ilan verme seçeneğinin önüne geçecek şekilde tasarlamaması, ilan verme aşamasında bireysel kullanıcılara yönelik gerçekleştirdiği yönlendirmelerin engellenmesi ile Kurumsal üyelerin vasıta satış faaliyetlerine yönelik çevrim içi platform hizmeti ve bireysel üyelerin vasıta satış faaliyetlerine yönelik çevrim içi platform hizmeti yoluyla elde ettiği kullanıcı ve ilan bilgileri/verileri dâhil tüm bilgilerin/verilerin çevrim içi ikinci el araç alım-satım hizmetleri pazarında kullanılmasının engellenmesini teminen gerekli organizasyonel, operasyonel, idari ve teknik tüm tedbirlerin alınması” yönünde geçici tedbir uygulanmasına karar verilmiştir.
- (72) Yukarıda yer verilen örnek kararlardan da anlaşılabacağı üzere, nihai karara kadar ciddi ve telafisi olunamayacak zararların ortaya çıkma ihtimalinin bulunduğu durumlarda,

ihlalden önceki durumu koruyucu nitelikte ve nihai kararın kapsamını aşmayacak şekilde Kurul, geçici tedbir kararı almaktadır.

- (73) Dosya kapsamındaki yerinde incelemelerde çiğ süt alımı gerçekleştiren ve süt yemi satışında bulunan bazı sanayicilerin, çiğ süt üreticilerine süt yemi satın alma zorunluluğu getirdiklerine ve süt yeminin satın alınmaması ve/veya istenen miktarda satın alınmaması durumunda çiğ süt ticaretinin kesilmesi veya ödeme vadelerinin ertelenmesi yönünde baskı yaptıklarına işaret edebilecek nitelikte deliller elde edilmiştir. Mevcut dosya kapsamındaki deliller, sanayiciler tarafından süt karşılığı yem uygulaması çerçevesinde çiğ süt üreticilerine karşı uygulanan süt yemi satın alma zorunluluklarının taraflar arasındaki yazılı metinlerde bulunmadığına işaret etmektedir. Nitekim Kuruma intikal eden birçok şikâyet dilekçesinde, sanayicilerin süt karşılığı yem uygulaması yolu ile çiğ süt üreticilerini baskı altına aldıkları ileri sürülmekte olup mevcut durumda önaraştırma tarafı olan sanayicilerden 39'unun hâlihazırda süt yemi satışının bulunduğu anlaşılmış ve bu teşebbüslerin süt yemi satışlarındaki toplam pazar paylarının yaklaşık %16,78 olduğu hesaplanmıştır. Önaraştırma kapsamında gerçekleştirilen yerinde incelemelerde, 13 teşebbüs⁶⁶ bakımından süt karşılığı yem uygulamasının bir zorlama eylemi ile birlikte gerçekleştirildiği ortaya konulmuştur.
- (74) Mevcut dosya kapsamında elde edilen delillerden ve teşebbüs ve teşebbüs birliklerinden gelen cevabi yazılardan; sanayiciler tarafından gerçekleştirilen süt karşılığı yem uygulaması ile çiğ süt üreticilerine ihtiyacından fazla miktarda süt yemi tedarik edildiği ve marka zorlaması yapıldığı ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı (Bakanlık) tarafından yayımlanan “Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi”nde yer alan “*Üretici, gönüllülük esası çerçevesinde Alıcıdan çiğ süt bedeli karşılığı kesif yem alacaksa, parite 1,3'ün altında olamaz.*” ibaresine uyulmadığı anlaşılmıştır. Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi'nde yer alan, 1,3 parite koşulu 1 kg süt yemi fiyatının 10 TL olması durumunda çiğ süt satış fiyatının 13 TL'den daha az olamayacağına işaret etmektedir. Söz konusu düzenlemenin hayvan çiftliklerinin, kooperatiflerin, birliklerin çiğ süt satan taraf olması bakımından bir “*taban fiyat*”; aynı tarafların süt yemi tüketicisi olması bakımından “*tavan fiyat*” düzenlemesi getirdiği söylenebilecektir. Kurum kayıtlarına T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi tarafından intikal ettirilen muhtelif başvurulardan çiğ süt alımında üreticilere yasal olarak belirlenen fiyatların altında teklifler sunulduğu; üreticilere yapılan ödemelerde gecikmeler yaşandığı, ödemelerin nakit olarak yapılmadığı ve bu durumların çiftçilerin nakit akışını olumsuz etkilediği ve süt bedeli karşılığı olarak alınması istenen yemlerin fiyatlarının piyasa değerinden daha yüksek belirlendiği anlaşılmakta olup bu durumun bahsi geçen pariteye uyulmadığına işaret ettiği değerlendirilmiştir. Bahse konu paritenin uygulanmaması durumunda, çiğ süt üreticisi ve aynı zamanda süt yemi tüketicisi olan taraf, çiğ sütü düşük fiyata satmak zorunda kalırken karşılığında alacağı süt yemini ise piyasada başka bir teşebbüsten satın alabileceği fiyatın daha üstünde bir fiyata satın almak durumunda kalabilecek ve üretici ve tüketici fazlası da eş zamanlı olarak azalmış olacaktır. Bu durum, rekabetin kısıtlanması durumunda ortaya çıkacak dara kaybına⁶⁷ işaret etmektedir.
- (75) Sanayiciler tarafından çiğ süt üreticilerine dayatılan süt karşılığı yem uygulaması neticesinde; çiğ süt üreticilerinin, sütlerini satabilmek için sanayicinin belirlediği fiyattan ve ihtiyacından fazla süt yemi almak zorunda kaldığı, bu durumun, yem piyasasında

⁶⁶ AK GIDA, GÖNENLİ, GÜNEY SÜT, GÜNEYDOĞU, MEYSÜT, PINAR, RELLİ, SÜTAŞ, TARIM KREDİ, UĞURAY, RODOS, YELKEN ve MATLI/YÖRSAN.

⁶⁷ Toplumsal refahta meydana gelen azalmadır.

daha uygun fiyatlı veya kaliteli yem alternatifleri olsa bile üreticilerin bu seçeneklere ulaşmasını engellediği değerlendirilmiştir. Dolayısıyla süt karşılığı yem uygulamasını baskı ve/veya zorlamaya dayalı şekilde gerçekleştiren sanayicilerin 4054 sayılı Kanun'u ihlal ettiğine yönelik kuvvetli şüphenin bulunması nedeniyle geçici tedbir kararı alınabilmesi için gerekli olan ilk şartın karşılandığı değerlendirilmiştir.

- (76) Diğer taraftan; çiğ süt üreticilerine süt karşılığı yem uygulamasının dayatılması neticesinde, yalnızca süt yemi alanında faaliyet gösteren sanayicilerin ve tedarikçilerin piyasaya girişlerinin veya mevcut pazar paylarını artırmalarının zorlaştığı; çiğ süt üreticilerinin süt satışı güvencesi karşılığında sanayicinin yemini tercih etmek zorunda kaldığı; bu durumun da diğer yem tedarikçileri açısından müşteri tabanının daralması ya da tamamen ortadan kalkması riski doğurduğu değerlendirilmektedir. Böylelikle geçici tedbir kararı alınabilmesi için gerekli diğer şart olan “*nihai karara kadar ciddi ve telafisi olunmayacak zararların ortaya çıkma tehlikesi*”nin bulunduğu değerlendirilmiştir.
- (77) Öte yandan, geçici tedbirin orantılı, ciddi ve telafisi olmayacak zararların önlenmesiyle sınırlı olmasının temin edilmesi bakımından, süt karşılığı yem uygulamasının bazı çiğ süt üreticileri tarafından tercih edildiği hususu dikkate alındığında, anılan uygulamanın bu aşamada sektörden tamamen kaldırılmasından ziyade, geçici tedbirin yalnızca çiğ süt üreticilerine söz konusu uygulamanın dayatılmamasıyla sınırlı tutulmasının daha uygun olacağı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede geçici tedbir, nihai kararın kapsamını aşmayacak ve ihlalden önceki durumu koruyucu nitelikte olacaktır.
- (78) Bu doğrultuda, çiğ süt alım ve yem satış pazarlarında telafisi mümkün olmayacak zararların önlenmesi bakımından 4054 sayılı Kanun'un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, sektörde gerçekleştirilen süt karşılığı yem uygulamasında üreticilere miktar ve/veya marka zorlamasının yapılmaması gerektiğine ve sektörde üreticilerle sanayiciler arasında süt-yem ticareti gerçekleştirilirken Bakanlık tarafından yayımlanan “*Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi*”nde yer alan ilgili hükümlerin uygulanması gerektiğine yönelik geçici tedbir kararı alınması gerektiği değerlendirilmiştir.
- (79) Söz konusu geçici tedbirlere uyulup uyulmadığının ve süt-yem ticaretinin “*Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi*”nde yer alan ilgili hükümlere uygun şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenebilmesi için Soruşturma Bildirimi'nin taraflara tebliğinden Kurulun nihai kararına kadar üç aylık dönemler halinde süt karşılığı yem satışına ilişkin süt alımını ve yem satışını gösterir faturaların ve söz konusu faturalar ile ilintili iade ve/veya ceza faturalarının alım yapılan taraflar özelinde ayrıştırılarak Kurum kayıtlarına sunulması gerektiği değerlendirilmiştir.
- (80) Ayrıca yine geçici tedbirin pazarda etkin bir şekilde işlemlerini teminen, çiğ süt üreticilerinin bilgilendirilmesi amacıyla yukarıda yer verilen geçici tedbir hükümlerinin soruşturma tarafı teşebbüslerce Soruşturma Bildirimi'nin tebliğinden itibaren bir ay içerisinde; Raportör Heyeti tarafından hazırlanarak Soruşturma Bildirimi ile gönderilen bir bilgilendirme metninin, nihai çiğ süt üreticilerine ulaşacak şekilde doğrudan veya dolaylı (kooperatif, birlik, müstahsil vb. aracılığıyla) olarak sunulması ve akabinde Kuruma tevsik edilmesi gerektiği sonucuna varılmıştır.

J. SONUÇ

- (81) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre,
- Soruşturma talebine konu teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 9. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca nihai karara kadar yapılacak süt karşılığı yem uygulaması kapsamında üreticilere

miktar ve/veya marka zorlamasının yapılmaması ve Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi'nde yer alan ilgili hükümlerin uygulanması yönünde geçici tedbir uygulanmasına,

- Söz konusu geçici tedbirlere uyulup uyulmadığının ve süt-yem ticaretinin "Çiğ Süt Üretim Sözleşmesi"nde yer alan ilgili hükümlere uygun şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenebilmesi için Soruşturma Bildirimi'nin taraflara tebliğinden Kurulun nihai kararına kadar üç aylık dönemler halinde süt karşılığı yem satışına ilişkin süt alımını ve yem satışını gösterir faturaların ve söz konusu faturalar ile ilintili iade ve/veya ceza faturalarının alım yapılan taraflar özelinde ayrıştırılarak Kurum kayıtlarına sunulmasına,
- Geçici tedbirin pazarda etkin bir şekilde işlemlerini teminen, çiğ süt üreticilerinin bilgilendirilmesi amacıyla yukarıda yer verilen geçici tedbir hükümlerinin soruşturma tarafı teşebbüslerce Soruşturma Bildirimi'nin tebliğinden itibaren bir ay içerisinde; Raportör Heyeti tarafından hazırlanacak ve Soruşturma Bildirimi ile gönderilecek bir bilgilendirme metni aracılığıyla, nihai çiğ süt üreticilerine ulaşacak şekilde, doğrudan veya dolaylı (kooperatif, birlik, müstahsil vb. aracılığıyla) olarak sunulmasına ve akabinde Kuruma tevsik edilmesine,

geçici tedbir alınmasına yönelik gerekçeli kararın tebliğinden itibaren bahse konu geçici tedbir kararında öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda 4054 sayılı Kanun'un 17. maddesi uyarınca teşebbüs hakkında idari para cezası uygulanmasına, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.