Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2026-5-038 **(Devralma)**
Karar Sayısı : **26-27/782-327**
Karar Tarihi : 30.07.2026

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Şükran KODALAK, Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN, Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER : Elif YAVUZ, Abdülkadir AYDIN

C. BİLDİRİMDE BULUNAN : Frasers Group plc
Temsilcileri: Av. Dr. H. Ercüment ERDEM, Av. Anıl ACAR, Av. Elvan GALATALI
Erdem- Erdem Ortak Avukatlık Bürosu Ferko Signature Büyükdere Cad. No: 175 Kat: 3 Esentepe/Şişli/İstanbul

(1) **D. DOSYA KONUSU: Frasers Group plc tarafından Hugo Boss AG sermayesinin belli bir oranına tekabül eden payların devralınması suretiyle Hugo Boss AG üzerinde tek kontrol tesis edilmesine izin verilmesi talebi.**

(2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 29.06.2026 tarihli ve 86791 sayılı yazı ile intikal eden ve eksiklikleri en son 23.07.2026 tarihli ve 87695 sayılı yazı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 28.07.2026 tarih ve 2026-5-038/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.

(3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda özetle, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

(4) Başvuruda, Frasers Group plc (FRASERS) tarafından Hugo Boss AG (HUGO BOSS) sermayesinin yaklaşık %(.....) tekabül eden payların devralınması suretiyle HUGO BOSS üzerinde tek kontrol tesis edilmesi işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir.

(5) Bildirim konusu işlemin temelini FRASERS tarafından, HUGO BOSS'ta doğrudan sahip olunmayan adi hamiline yazılı ve nominal değeri bulunmayan tüm payların devralınmasına yönelik kamuya açık gönüllü pay alım teklifinde bulunulması işlemi oluşturmaktadır. Teklife ilişkin kabul süreci, 25.06.2026 tarihinde Teklif Belgesi'nin yayımlanmasıyla başlamıştır.

(6) Planlanan işlem öncesinde payları Frankfurt Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olup herhangi bir kişinin kontrolünde bulunmayan devre konu HUGO BOSS'un tek kontrolünün FRASERS'a geçeceği anlaşılmaktadır. HUGO BOSS'un kontrol yapısında kalıcı bir değişiklik meydana geleceğinden, bildirim konusu işlem 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde devralma işlemi niteliğindedir. Öte yandan tarafların cirosu 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasında öngörülen eşikleri aştığından işlem izne tabidir.

(7) İşlem taraflarından (.....)'ın nihai kontrolünü elinde bulunduran gerçek kişi olup ticari

faaliyetlerini FRASERS ve kontrol ettiği grup şirketleri aracılığıyla yürütmektedir. Bu kapsamda grup şirketleri spor ve fitness ürünleri, premium yaşam tarzı ürünleri ile lüks ürünlerin toptan ve perakende satışı alanında faaliyet göstermektedir.

(8) Diğer işlem tarafı HUGO BOSS ise merkezi Almanya'da bulunan ve premium segmentte kadın ve erkek hazır giyim ürünleri, ayakkabı ve moda aksesuarlarının tasarımı, üretimi, toptan satışı ve perakende satışı alanlarında küresel ölçekte faaliyet gösteren bir teşebbüstür. Teşebbüs, faaliyetlerini HUGO ve BOSS markaları altında yürütmekte olup ürünlerini fiziksel mağazalar, kendi işlettiği satış noktaları, toptan satış kanalları ve çevrim içi platformlar aracılığıyla çok sayıda ülkede tüketicilere sunmaktadır. Türkiye'de Hugo Boss Tekstil Sanayii Ltd. Şti. aracılığıyla İzmir'de üretim faaliyetinde, Hugo Boss Mağazacılık Ltd. Şti. aracılığıyla ise İstanbul'da perakende satış faaliyetinde bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye'de çeşitli perakende mağazaları aracılığıyla premium segmentte hazır giyim, ayakkabı ve moda aksesuarlarının satışını gerçekleştirmektedir.

(9) Tarafların faaliyetleri birlikte değerlendirildiğinde, her iki teşebbüsün de hazır giyim, ayakkabı ve moda aksesuarlarının toptan ve perakende satışı alanında faaliyet gösterdiği görülmektedir. FRASERS'ın spor ürünlerinin yanı sıra üst segment moda markaları aracılığıyla da faaliyet yürütmesi, HUGO BOSS'un ise üst segmentte konumlanan moda ürünlerinin üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermesi dikkate alındığında tarafların moda sektörünün üst segmentine yönelik faaliyet alanlarında yatay örtüşme, HUGO BOSS'un moda ürünlerinin üretimi faaliyeti ile FRASERS'ın moda ürünlerinin perakende satışı faaliyetlerinin arasında ise dikey örtüşme bulunduğu değerlendirilmektedir.

(10) Tarafların pazar payları incelendiğinde yatay pazar olan lüks moda ürünlerinin perakende satışı pazarına ilişkin olarak taraflardan temin edilen bilgiler çerçevesinde, FRASERS'ın pazar payının son üç yıl itibarıyla Türkiye'de %(.....)'in altında kaldığı anlaşılmaktadır. HUGO BOSS bakımından ise kamuya açık pazar verileri ile Türkiye'de elde edilen ciro dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonucunda pazar payının son üç yıl itibarıyla %(.....)'ün altında kaldığı değerlendirilmektedir. Diğer yandan işlem taraflarının faaliyet alanları arasında söz konusu olan dikey örtüşme kapsamında ise üst pazar olan moda ürünlerinin üretimi pazarında HUGO BOSS'un Türkiye'de son üç yıla ait pazar payının %(.....)ün altında olduğu, alt pazar olan moda ürünlerinin perakende satışı pazarında ise FRASERS'ın son üç yıla ait pazar payının %(.....) altında olduğu ifade edilmiştir. Bu kapsamda işlem sonrasında tarafların birleşik pazar payının %(.....)'in altında kalacağı görülmektedir.

(11) Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde, işlem taraflarının alt ve üst pazarlarda sahip oldukları pazar paylarının görece düşük olması, pazarın parçalı yapısı ve pazarda işlem taraflarına oranla daha güçlü teşebbüslerin varlığı gibi hususlar dikkate alındığında bildiren işlem ile sözü edilen yatay ve dikey örtüşme kapsamında rekabet karşıtı ciddi bir etkinin ortaya çıkmasının olası olmadığı değerlendirilmektedir.

(12) Yukarıda yer verilen inceleme ve değerlendirmeler neticesinde, bildirime konu işlem ile başta hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere ülkenin bütünü yahut bir kısmında herhangi bir pazarda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmayacağı kanaatine varılmış ve işleme izin verilmesine karar verilmiştir.

H. SONUÇ

(13) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.