

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2024-6-022 (Ortak Girişim)
Karar Sayısı : 24-35/846-361
Karar Tarihi : 28.08.2024

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER : Enes YASAN, Berat Hilal GÜLER, Kamil Enes PÖGE,
Meliha CEYLAN

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN : - Aunde Group SE
- Toyota Boshoku Corporation
Temsilcileri: Av. Dr. Gönenç Gürkaynak,
Av. İ. Baran Can YILDIRIM, Av. Ceren DURAK
Çitlenbik Sokak, No: 12, Yıldız Mahallesi
Beşiktaş, İSTANBUL

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** TB Kawashima Co., Ltd.nin ortak kontrolünün AUNDE Group SE'nin tek kontrolünde bulunan AUNDE Achter & Ebels GmbH ve Toyota Boshoku Corporation tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 24.06.2024 tarih ve 53208 sayı ile giren ve eksiklikleri 12.08.2024 tarih ve 55153 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 26.08.2024 tarih ve 2024-6-022/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (4) Başvuruda; Aunde Achter&Ebels GmbH (AUNDE A&E) tarafından Toyota Boshoku Corporation'ın (TOYOTA) tek kontrolünde olan TB Kawashima Co. Ltd. (KAWASHIMA)'nin ortak kontrolünün devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmektedir. Bildirilen işleme göre AUNDE Group SE (AUNDE), AUNDE A&E aracılığıyla KAWASHIMA'nın oy kullanma hakkını haiz adi hisselerinin %(.....)'ine sahip olacak ve böylece KAWASHIMA üzerinde tam işlevsel bir ortak girişim kurulacaktır.
- (5) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesinin üçüncü fıkrasında; "Bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması, bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendi kapsamında bir devralma işlemidir. Bu tür işlemlerde, işlem taraflarının her biri devralan olarak kabul edilir." hükmüne yer verilmiştir. Anılan hüküm uyarınca dosya konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında bir devralma işlemi sayılabilmesi için aranan koşullar; Ortak Girişim'in işlem taraflarının ortak kontrolü altında bulunması ve Ortak Girişim'in bağımsız bir iktisadi varlık (tam işlevsellik) niteliği taşımasıdır. Bu doğrultuda öncelikle bildirim konusu

işlemin ortak kontrol şartını sağlayıp sağlamadığı; ardından da Ortak Girişim'in bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşıyıp taşımadığı aşağıda incelenmelidir.

- (6) Bildirimde; KAWASHIMA'nın oy kullanma hakkını haiz (adi hisseler) (.....) adet hissesinden (.....) adet hissenin TATSUMURA'ya ait olduğu ve TATSUMURA'nın bu hisseleri işlemin kapanışından önce TOYOTA'ya devretmesi suretiyle TOYOTA'nın KAWASHIMA'nın adi hisselerinin tamamına sahip olacağı, TOYOTA'nın mevcut hisseleri (.....) adet oy kullanma hakkı bulunmayan hisseye ve (.....) adet adi hisseye dönüştürüp böleceği, kapanışta AUNDE A&E'nin (.....) adet adi hisse için iştirak taahhüdünde bulunacağı, AUNDE A&E'nin kapanış tarihi itibarıyla (.....) adet adi hisse ile KAWASHIMA'nın hisselerinin %(.....)'ini devralacağı, TOYOTA'nın adi hisselerin kalan %(.....)'sine, oy kullanma hakkını haiz olmayan hisselerin ise (.....) sahip olacağı ve KAWASHIMA'nın stratejik kararları üzerinde veto haklarına sahip olacağı belirtilmektedir.
- (7) AUNDE A&E, TOYOTA ve KAWASHIMA arasında akdedilen Ortak Girişim Anlaşmasının (Sözleşme) 8.1. maddesinde KAWASHIMA yönetim kurulunun (.....) müdürden oluşacağı ve aday gösterme yükümlülükleri olmamakla birlikte AUNDE A&E'nin en fazla (.....) kişiyi, TOYOTA'nın ise en fazla (.....) kişiyi aday gösterme hakkına sahip olacağı yer almaktadır.
- (8) Bildirimde ayrıca AUNDE A&E ile TOYOTA'nın oy birliğiyle karar verilmesini gerektiren konuları kararlaştırdıkları ve KAWASHIMA'nın işleri üzerinde önemli bir etkiye sahip olacak olan; KAWASHIMA'nın bütçesinin, işletme planının ve yönetim politikasının onaylanması, kabul edilmesi veya değiştirilmesi, KAWASHIMA'nın işinin niteliğindeki ve/veya kapsamındaki herhangi bir değişiklik yapılması, herhangi bir şubesinin veya temsilciliğinin kurulması veya KAWASHIMA'nın başka bir tarafla herhangi bir ortaklığa veya ortak girişime veya iş birliği anlaşmasına girmesi, yaklaşık (.....)TL¹ değerini aşan yatırımlar veya sermaye harcamaları, yaklaşık (.....)TL² değerini aşan tutarda borç alınması konularının oy birliğiyle kabul edilen konular arasında yer aldığı ifade edilmektedir.
- (9) Ek olarak, TOYOTA'nın azınlık hissesine sahip olmakla birlikte KAWASHIMA'nın bütçesi, işletme planı ve önemli yatırımlarına ilişkin kararları veto etme hakkına sahip olduğu anlaşılmaktadır. Sözleşme'nin 11. Maddesinde ise oy birliğiyle karar alınacak konularda uzlaşamaması "çözumsuzlük" olarak ifade edilmektedir ve hiçbir şekilde uzlaşmaya varılamaması durumunda AUNDE A&E, TOYOTA'nın KAWASHIMA'daki hisselerini satın alma hakkına sahip olacaktır. Bu bilgiler incelendiğinde, tarafların her ikisinin de Ortak Girişim'in ticari stratejisi üzerinde belirleyici etkileri olması sebebiyle ortak kontrolün bulunması koşulunun sağlandığı değerlendirilmektedir.
- (10) Bir ortak girişimin 2010/4 sayılı Tebliğ kapsamında devralma olarak kabul edilmesi için aranan kriterlerden bir diğeri de, kurulacak teşebbüsün bağımsız bir iktisadi varlık niteliği taşımasıdır. İktisadi bağımsızlık, ortak girişimin, stratejik kararların alınması bakımından taraflarından tamamen ayrı hareket etmesini değil, operasyonel anlamda bağımsız faaliyette bulunabilmesini ifade etmektedir. Bu kapsamda, bir ortak girişimin bağımsız iktisadi varlık olarak değerlendirilebilmesi için; bağımsız olarak faaliyet göstermek için yeterli kaynaklara sahip olması, ana şirketlerin belirli bir işlevi ötesinde faaliyet göstermesi, satış ve satın alma işlemlerinde ana şirketlere bağımlı olmaması ve kalıcı olarak faaliyet göstermesi gerekmektedir.

¹ 20 Haziran 2024 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Ortalama Günlük Döviz Alış kuru olan 1 Avro = 34,92 Türk Lirası esas alınmıştır.

² 20 Haziran 2024 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Ortalama Günlük Döviz Alış kuru olan 1 Avro = 34,92 Türk Lirası esas alınmıştır.

- (11) Bildirimde, KAWASHIMA'nın üç yönetim kurulu üyesi ve iki icra kurulu üyesinden oluşan özel bir yönetime sahip olduğu, finans, personel ve varlıklar dâhil olmak üzere yeterli kaynaklara erişim sağladığı ve (.....)'den fazla çalışanı istihdam ettiği ifade edilmektedir. Ayrıca KAWASHIMA'nın faaliyetlerinin ana şirketleri için Ar-Ge veya üretim/tedarik sağlamak gibi işlevlerle sınırlı olmadığı, gerçek bir pazar varlığına sahip olduğu ve bağımsız olarak faaliyet göstermek için yeterli kaynaklara sahip olmaya devam edeceği belirtilmektedir.
- (12) Bunlara ek olarak, KAWASHIMA'nın 2023 mali yılına ait toplam cirosunun yaklaşık (.....) olduğu ve bu cironun %(.....)'inden azının (.....) TOYOTA'ya yapılan satışlardan elde edildiği, büyük çoğunluğunun KAWASHIMA'nın üçüncü taraf müşterilerinden elde edildiği belirtilmektedir. KAWASHIMA'nın TOYOTA'dan sınırlı miktarda ürün satın aldığı ve TOYOTA'nın da KAWASHIMA'ya yapılan satışlardan elde edilen cirosunun son mali yılda (.....) Avro'dan az olduğu ifade edilmekte olup KAWASHIMA'nın TOYOTA'dan alımlarının gelecekte önemli ölçüde artmasının planlanmadığı belirtilmektedir. Ayrıca, KAWASHIMA ile AUNDE arasında KAWASHIMA tarafından geliştirilen belirli tasarım özelliklerinin AUNDE tarafından satın alınmasını içeren sınırlı bir sözleşme ilişkisinin de bulunduğu ve AUNDE tarafından KAWASHIMA'ya son mali yılda (.....) Avro'dan az bir telif ödemesi yapıldığı ifade edilmektedir. Bununla birlikte, KAWASHIMA'nın, 2023 mali yılında yaklaşık (.....) TL³ gelir elde ettiği, dolayısıyla, AUNDE tarafından KAWASHIMA'ya ödenen telif ücretinin KAWASHIMA'nın cirosunun yaklaşık %(.....)'sine tekabül ettiği ifade edilmiştir. KAWASHIMA'nın gelecekte zaman zaman iplik gibi bazı girdileri AUNDE'den temin edebileceği belirtilmektedir. Ayrıca, Ortak Girişim'in süresiz olarak kurulduğu ve kalıcı olarak faaliyet göstereceği ifade edilmektedir.
- (13) Birleşme ve Devralma Sayılan Haller ve Kontrol Kavramı Hakkında Kılavuz'da, ana şirketlere ortak girişim tarafından kalıcı nitelikte yapılacak satışlar değerlendirilirken bu satışlardan bağımsız olarak ortak girişimin pazarda aktif rol oynamak için gerekli donanımına sahip olup olmadığı ve ortak girişimin ana teşebbüse yapacağı satışların önem arz ettiği belirtilmiştir⁴. Bu kapsamda, ortak girişimin cirosunun %50'den fazlasının üçüncü kişilere yapılan satışlardan elde edildiği durumlarda, ortak girişimin tipik olarak tam işlevsel nitelik taşıdığı sonucuna ulaşılabileceği; bu oran %50'nin altında ise, olaya özgü bir analiz yapılması gerektiği, şayet ortak girişim ana şirketlerine üçüncü kişilere davrandığı şekilde davranacaksa, ortak girişimin tahmini satışlarının en azından %20'sinin üçüncü kişilere yapılacak olmasının tam işlevsellik bakımından yeterli olabileceği ifade edilmiştir. İşlem taraflarından edinilen bilgilerden KAWASHIMA'nın cirosunun yaklaşık %(.....)'sini üçüncü taraf müşterilerden elde ettiği anlaşılmaktadır⁵. Dolayısıyla AUNDE ve TOYOTA'ya yapılan satışların KAWASHIMA'nın tam işlevselliğini etkilemeyeceği değerlendirilmektedir.
- (14) Sonuç itibarıyla Ortak Girişim'in piyasada bağımsız olarak faaliyet göstermek için gerekli yönetim kadrosuna, personele ve yeterli kaynağa sahip olacağı; pazarda faaliyetlerini kalıcı ve bağımsız şekilde yürütmeyi amaçladığı anlaşılmaktadır. Yukarıda yer verilen açıklamalar çerçevesinde, Ortak Girişim'in tam işlevsel bir ortak girişim niteliğini haiz olduğu ve bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi anlamında bir devralma işlemi olduğu sonucuna ulaşılmaktadır.

³ KAWASHIMA'nın 2023 finansal yılına (01.04.2023 – 31.03.2024) ilişkin Avro üzerinden yapılan hesaplamalarda ilgili dönemde (01.04.2023 – 31.03.2024) Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Ortalama Döviz Alış kuru olan 1 Avro = 28,95 TRY esas alınmıştır.

⁴ para. 86 vd.

⁵ Bildirim Formu'nda KAWASHIMA'nın 2023 mali yılında toplam cirosunun (.....) Avro olduğu ve cironun büyük çoğunluğunun (yaklaşık (.....) Avro) üçüncü taraf müşterilerden elde edildiği belirtilmektedir.

- (15) Taraflarca sunulan ciro bilgileri dikkate alındığında, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin (a) ve (b) bendi uyarınca belirlenen eşiklerin aşılmış olduğu ve bu sebeple bahse konu işlemin bildirim ve Kurul'un iznine tabi bir işlem olduğu kanaatine ulaşılmıştır.
- (16) KAWASHIMA araçların iç malzemelerinin ve parçalarının (kumaş, suni deri ve sair kaplama materyalleri, koltuk kılıfı ve sair döşeme kaplamaları, süslemeler gibi) geliştirilmesi, üretimi ve satışı ile iştigal etmektedir. Bu bağlamda, KAWASHIMA'nın ana faaliyeti otomotiv kumaşlarının üretimi ve satışlarıdır. Diğer ürünlere ilişkin (örneğin toplu taşıma, sinema, uçak vb. için tekstil ürünleri) satışından elde edilen ciro, KAWASHIMA'nın toplam cirosunun %(.....)'inden azını oluşturmaktadır. Her ne kadar KAWASHIMA'nın temel ürünleri otomobiller de dâhil olmak üzere ulaşım araçlarının iç materyalleri olsa da KAWASHIMA aynı zamanda otomobil iç aksamalarında kullanılan kumaşların çoğuna uygulanabilen kimyasal ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve satışı alanında da çalışmalar yürütmektedir. KAWASHIMA, kimyasalları epidermis malzemelerine sabitleme teknolojisinde uzmanlaşmaktadır. Aynı zamanda, KAWASHIMA'nın TB Kawashima USA, Inc., TB Kawatex de Mexico S.A. de C.V, TB Kawashima (Thailand) Co., Ltd., Kawashima Textile Manufacturers (Shanghai), Ltd., PT Ateja Kawashima Autotex ve TB Kawashima AUNDE (India) Private Limited gibi çeşitli iştirakleri bulunmakta olup Türkiye'de herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- (17) Ortak Girişim tarafı olan AUNDE A&E ise tekstil ve döşeme materyallerinin üretimi, satışı ve dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir. AUNDE A&E'nin %(.....)'ü AUNDE'ye aittir ve AUNDE A&E, AUNDE'nin tek kontrolündedir. Cevabi yazıda AUNDE'nin faaliyetlerinin genel olarak AUNDE A&E'nin faaliyetlerini kapsadığı ifade edilmektedir. Bu kapsamda otomobil endüstrisinde kullanılan tekstil ürünlerinin imalatı alanında faaliyet göstermeye başlamış olan AUNDE'nin aynı zamanda hava araçları için de ürünleri bulunmaktadır. AUNDE müşterilerine, kişiselleştirilmiş tasarım ve teknik konseptten, gerekli sertifikalara sahip teknik tekstil ve döşeme ürünlerinin tedarik edilmesine kadar çeşitli hizmetler vermektedir. AUNDE aynı zamanda 21 ülkedeki 46 fabrikası vasıtasıyla hem tamamlanmış kılıf olarak hem de dokuma kumaş rulosu veya boyuta uygun kesilmiş biçimde her türlü tekstil tedariki faaliyetlerini de yürütmektedir. AUNDE'nin teknik tekstil ve döşeme ürünleri aynı zamanda AUNDE grubu içerisinde başkaca işlemlere de tabi tutulmakta, iplik geliştirilmesi ve üretiminden nihai araç koltuk kılıflarına kadar tüm tedarik sürecine dâhil olmaktadır. AUNDE grubu aynı zamanda ticari araçlar için koltuk sistemleri (koltuk minderleri, koltuk modülleri ve kompozit aksamalar), teknik yaylar ve araç içi aksamalar ile plastik bazlı teknik çözümlerin geliştirilmesi ve üretimi ile de iştigal etmektedir.
- (18) AUNDE Türkiye'de; AUNDE Teknik Tekstil Sanayi ve Ticaret AŞ (AUNDE TEKNİK), Soma Çimento Madencilik Beton Sanayi ve Ticaret AŞ (SOMA ÇİMENTO), Evrencik Rüzgar Enerjisinden Elektrik Üretim AŞ (EVRENCİK) ve ISRINGHAUSEN Oto Yan Sanayi, Yedek Parça ve Koltuk Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (ISRINGHAUSEN) isimli iştirakleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. AUNDE TEKNİK, yurt içinde kumaş ve araç koltuk kılıfı imalat tesislerine sahip olup yurt dışında da benzer alanlarda yatırımlara sahiptir. Ayrıca otomotiv sektörü dışında turizm, enerji ve çimento pazarlarında da yatırımlara sahiptir. SOMA ÇİMENTO ise farklı ambalaj türlerindeki farklı tipte çimentoların üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. EVRENCİK, rüzgâr enerjisi üretim sistemlerinin tedariki alanında faaliyet göstermektedir. Son olarak; ISRINGHAUSEN kamyon ve ticari araçlar için koltuk sistemlerinin geliştirilmesi ve üretimi, kamyonetlerin modifiye edilmesi ile teknik yayların üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

- (19) Ortak Girişim taraflarından bir diğeri olan TOYOTA; otomobil, hava araçları ve trenler için koltuk geliştirilmesi, otomobil iç ve dış aksamalarının geliştirilmesi, üretilmesi ve satışı, içten yanmalı motorlar için araç filtrelerinin ve plastik parçaların üretim ve satışı, elektrikli aktarma organları ile ilgili parçaların üretimi ve satışı, kumaş ürünlerin üretimi ve satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. (.....). Bunların yanı sıra, TOYOTA Türkiye'deki faaliyetlerini Toyota Boshoku Türkiye Otomotiv Sanayi ve Ticaret AŞ (TB TÜRKİYE) ve TB Sewtech Turkey Otomotiv Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (TB SEWTECH TURKEY) isimli iştirakleri ve Toyota Boshoku Europe Adapazarı Şubesi vasıtasıyla yürütmektedir. TB TÜRKİYE, Sakarya Birleştirme Tesisi ve Sakarya Çerçeve Birleştirme Tesisi fabrikalarında Toyota araç modelleri için koltuklar, gösterge paneli bileşenleri, hava filtreleri ve koltuk kılıfları üretmektedir. TB SEWTECH TURKEY de Toyota için koltuk kılıfları üreten bir üretim tesisidir. Toyota Boshoku Europe N.V.'nin bir şubesi olan Toyota Boshoku Europe Adapazarı Şubesi'nin ana faaliyeti TB TÜRKİYE'nin ürünlerini Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye AŞ'ye satmaktır.
- (20) Yukarıda yer verilen Ortak Girişim taraflarının faaliyet alanları göz önünde bulundurulduğunda, yeni kurulacak Ortak Girişim'in Türkiye'de faaliyet göstermeyeceği, bu nedenle Ortak Girişim ile Ortak Girişim taraflarının faaliyet alanları arasında Türkiye'de herhangi bir yatay ya da dikey örtüşmenin ortaya çıkmayacağı kanaatine ulaşılmıştır. Dolayısıyla, Türkiye pazarı açısından işleminden etkilenen pazarın bulunmadığı değerlendirilmektedir.
- (21) 2010/4 sayılı Tebliğ'in 13. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca bir ortak girişim işleminin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi açısından rekabetçi davranışların koordinasyonu riski taşıyıp taşımadığının da değerlendirilmesi gerekmektedir. Ortak Girişim'in faaliyet alanları ve işlem taraflarının faaliyet alanları dikkate alındığında, Ortak Girişim taraflarından; TOYOTA'nın Türkiye'deki iştiraklerinden TB TÜRKİYE ve TB SEWTECH TURKEY'in koltuk kılıfı üretimi alanında faaliyet gösterdiği, AUNDE'nin Türkiye'deki iştiraklerinden AUNDE TEKNİK'in kumaş ve araç koltuk kılıfı imalat tesislerine sahip olduğu görülmekte olup, söz konusu teşebbüslerin Türkiye'deki faaliyetlerinin koltuk kılıfı pazarında yatay olarak örtüştüğü anlaşılmaktadır.
- (22) Bir ortak girişimin, bağımsız teşebbüsler arasında rekabetçi davranışların koordinasyonunu amaçlamış ya da bu sonucu doğurmuş olup olmayacağı iki şekilde belirlenmektedir. Bu hallerden ilkinde bu şekilde bir koordinasyon riski ya da sonucunun meydana gelmemesi için ana teşebbüslerin ortak girişimin faaliyet göstereceği pazardaki etkinliklerinin önemsiz seviyede kalması veya ana teşebbüslerden sadece birinin bu pazardaki faaliyetlerine devam etmesi gerekmektedir. İkinci durumda ise ana teşebbüslerin ortak girişimin faaliyet göstereceği pazardaki tüm faaliyetlerini ortak girişime devretmeleri sayesinde bu şekilde bir riskin tamamen bertaraf edilmiş olacağı kabul edilmektedir.
- (23) Bu doğrultuda, AUNDE TEKNİK'in Türkiye'de otomotiv tekstili pazarındaki tahmini pazar payının 2023 yılında %(.....)'in altında kaldığı, koltuk kılıfı pazarındaki pazar payının ise 2023 yılında %(.....)'un altında olduğu; TB SEWTECH TURKEY'in ise koltuk kılıfı pazarında aynı dönem için yaklaşık olarak %(.....)'in altında pazar payına sahip olduğu, Türkiye'de bahsi geçen pazarda Diniz Adient Oto Donanım Sanayi Ve Ticaret AŞ ve Martur Sünger Ve Koltuk Tesisleri Sanayi ve Ticaret AŞ gibi önemli teşebbüslerin faaliyet gösterdiği belirtilmektedir. İlaveten, Magna Otomotiv Sanayi Ve Ticaret AŞ, TB SEWTECH TURKEY (yaklaşık %(.....) pazar payı ile), Grammer Koltuk Sistemleri AŞ ve Assan Hanil Otomotiv Sanayi Ve Ticaret AŞ'nin yukarıda bahsi geçen teşebbüslerden sonra ilgili pazarda faaliyet gösteren en büyük teşebbüsler olduğu ifade edilmektedir.

- (24) Öte yandan, küresel koltuk kılıfı pazarının oldukça parçalı ve rekabetçi bir yapıya sahip olduğu, çok sayıda uluslararası ve bölgesel oyuncudan oluştuğu ve rakiplerin çoğunluğunun uluslararası alanda faaliyet gösteren çeşitli otomotiv tedarikçileri olduğu ifade edilmektedir. Çok sayıda rakibin bulunduğu bahsi geçen pazarda rekabetçi baskının güçlü olduğu, bu bağlamda özellikle OEM'lerin önemli satın alma gücü göz önüne alındığında koordinasyon sebebiyle ortaya çıkabilecek bir rekabetçi endişenin mevcut olmadığı görülmektedir. Ayrıca, cevabi yazıda ilgili pazarda şeffaflığın oldukça düşük olduğu, OEM'lerin araçlar için farklı kalite ve tasarım kullanma eğiliminde olmaları nedeniyle koltuk kılıflarının homojen ürünler olarak kabul edilmediği belirtilmektedir. Ek olarak; ölçek ekonomisi, ağ etkisi veya fikri mülkiyet haklarından kaynaklanan kısıtlamalar, hammadde ve tedarik kaynaklarına erişim güçlüğü, üretim-dağıtım sistemlerinin kurulmasına yönelik önemli engeller, yüksek reklam giderleri veya marka bağımlılığı olmaması dolayısıyla koltuk kılıfları pazarında önemli bir giriş engelinden bahsedilemeyeceği ifade edilmektedir.
- (25) Yukarıda verilen bilgiler ışığında, ilgili pazarda güçlü rakip teşebbüslerin bulunması, KAWASHIMA'nın Türkiye'de faaliyet göstermeyecek olması ve tarafların Türkiye'deki ilgili faaliyetlerinden elde edilen cironun sınırlı düzeyde olması sebebiyle taraflar arasında söz konusu pazarda koordinasyon yolu ile doğabilecek rekabetçi bir endişenin bulunmadığı sonucuna ulaşılmaktadır.

H.SONUÇ

- (26) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.