

**Rekabet Kurumu Başkanlığından,**

**REKABET KURULU KARARI**

**Dosya Sayısı** : 2024-3-005 (Devralma)  
**Karar Sayısı** : 24-13/244-101  
**Karar Tarihi** : 14.03.2024

**A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER**

**Başkan** : Birol KÜLE  
**Üyeler** : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,  
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN,  
Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

**B. RAPORTÖRLER** : Mehmet Mete BAŞBUĞ, Abdulsamed TÜRLÜ,  
Zeynep KUŞDEMİR, Oğuzhan ÇİFÇİ, Hüseyin TEKELİ

**C. BİLDİRİMDE**

**BULUNAN** : - Koç Holding AŞ  
Temsilcisi: Av. Eda GÜREL  
Nakkaştepe, Azizbey Sokak, No:1, 34674 Kuzguncuk/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Anatolia Hospital markası altında Antalya'da özel hastane işletmeciliği sektöründe faaliyet gösteren Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret AŞ'nin belli bir kısım hissesinin ve tek kontrolünün Koç Holding AŞ tarafından devralınması işlemi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 16.01.2024 tarih ve 47432 sayı ile giren ve eksiklikleri en son 06.03.2024 tarih ve 49446 sayı ile tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 07.03.2024 tarih ve 2024-3-005/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, bildirim konu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

**G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME**

- (4) Başvuruda; Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret AŞ'nin (KMC) sermayesinin %(.....)'ine denk gelen toplam (.....) TL nominal değerli payın Koç Holding AŞ'ye (KOÇ HOLDİNG) devredilmesi ve bu suretle KMC'nin tek kontrolünün KOÇ HOLDİNG tarafından devralınması işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 7. maddesi uyarınca izin verilmesi talep edilmektedir.
- (5) 2010/4 sayılı "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in (2010/4 sayılı Tebliğ) 5. maddesinde, birleşme ve devralma sayılan hallerden biri olarak; "kontrolde kalıcı değişiklik meydana getirecek şekilde bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün, hisse ya da mal varlığının satın alınmasıyla, sözleşmeyle veya diğer bir yolla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir veya daha fazla kişi tarafından devralınması" hali sayılmıştır.
- (6) İşlem öncesi KMC'nin gerçek kişi hissedarlarından; (.....), KMC'ye ilişkin Pay Sahipleri Sözleşmesi'nin 4.1 maddesi ve KMC Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 6. maddesi uyarınca toplamda beş kişiden oluşan KMC yönetim kuruluna dört üye atama yetkisi bulunmaktadır. Bahse konu gerçek kişi hissedarların, KMC'ye ilişkin Pay Sahipleri Sözleşmesi veya KMC Esas Sözleşmesi uyarınca yönetime ilişkin başkaca bir

hakları bulunmamaktadır. Bununla birlikte gerçek kişi pay sahiplerinden olan ve mevcut durumda KMC'nin %(.....)'ine sahip (.....) gerçek kişi hissedarlar arasında fiili kontrol hakkına sahip olduğu belirtilmiştir. Öte yandan KMC hissedarlarından (.....) ise KMC yönetim kuruluna bir üye atama hakkı bulunmaktadır. (.....) atadığı bir yönetim kurulu üyesinin stratejik kararların alınması noktasında olumlu oyu gerekmekte olup anılan üyenin veto hakkı bulunmaktadır.<sup>1</sup> Dolayısıyla gerçek kişi hissedarlar arasında fiili kontrol hakkını elinde bulunduran ve mevcut durumda KMC'nin %(.....)'ine sahip (.....) ile stratejik kararların alınması noktasında veto hakkına sahip olan (.....), hâlihazırda KMC üzerinde ortak kontrolünün bulunduğu görülmektedir.

- (7) Bildirime konu işlem sonrasında ise KOÇ HOLDİNG, KMC'nin %(.....)'ini devralacak ve KMC üzerinde tek kontrole sahip olacaktır. İşlem sonrasında, sadece azınlık haklarını korumayı hedefleyen kararlar<sup>2</sup> haricinde, KOÇ HOLDİNG tek başına karar almasına imkân verecek şekilde KMC yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atama hakkına sahip olacak ve KMC yönetim kurulu başkanı KOÇ HOLDİNG tarafından aday gösterilecektir. Dolayısıyla işlem öncesi (.....) ve (.....) ortak kontrolünde bulunan KMC'nin, işlem sonrasında KOÇ HOLDİNG'in tek kontrolüne geçeceği anlaşılmakta olup devre konu teşebbüsün kontrol yapısında kalıcı olarak değişiklik meydana gelecektir. Bu bağlamda bildirim konusu işlem, 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi çerçevesinde bir devralma işlemi niteliğindedir. Tarafların cirolarının 2010/4 sayılı Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) ve (b) bentlerinde öngörülmüş olan ciro eşiklerini aştığı anlaşılmaktadır. Bu bilgiler ışığında, bildirim konusu işlemin izne tabi bir devralma işlemi olduğu değerlendirilmektedir.
- (8) Devre konu KMC; Antalya il merkezinde ve Antalya'nın Alanya, Manavgat, Serik, Muratpaşa ve Kemer ilçelerinde "Anatolia Hospital" markası altında faaliyet göstermekte olup hâlihazırda 6'sı operasyonel toplam 7 hastanesi bulunmaktadır.
- (9) Devralan teşebbüs KOÇ HOLDİNG ise Türkiye'de iştirakleri aracılığıyla enerji, dayanıklı tüketim malları, otomotiv, finans, gıda, perakende, turizm, inşaat, bilişim, ev geliştirme perakendeciliği, marina işletmeciliği ve sağlık gibi sektörlerde faaliyet göstermektedir. KOÇ HOLDİNG'in sağlık sektöründeki faaliyetleri incelendiğinde,<sup>3</sup> Koç Medical B.V. (KOÇ MEDICAL), 2021 yılında Hollanda'da kurulmuş olup medikal cihaz, sarf malzemeleri ve sağlık teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir. KOÇ MEDICAL'in bünyesinde bulunan ve 2021 yılında sağlık teknolojileri alanında faaliyet göstermek üzere Türkiye'de kurulan Koç Yaşa Çok Yaşa Medical AŞ (KOÇ YAŞA); aşı dolabı, hızlı sonuç veren tanı kitleri, havadaki alerjenlerin tespiti ile solunum yolu hastalıklarına yardımcı alerjen ve hava kalitesi algılamaya destek veren bir tıbbi cihaz, yüksek akış oksijen terapi cihazı (HFOT) ve bu cihazın sarf malzemeleri olan hasta solunum devresi,

<sup>1</sup> (.....) veto hakkına sahip olduğu stratejik kararlar şöyledir: (i) Yönetim kurulu toplantı yeter sayısı (.....) tarafından görevlendirilen yönetim kurulu üyesinin katılımı sağlanmadan oluşmamaktadır. (ii) Yönetim kurulu tarafından yıllık bütçenin onaylanması için (.....) tarafından görevlendirilen yönetim kurulu üyesinin olumlu oyu gerekmektedir. (iii) (.....) tarafından görevlendirilen yönetim kurulu üyesinin olumlu oyu olmaksızın KMC'nin tek başına üst düzey yöneticileri atama ya da değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

<sup>2</sup> KOÇ HOLDİNG haricindeki kalan pay sahipleri, KMC'de toplamda en az %(.....) paya sahip oldukları sürece, KMC yönetim kurulunda kalan pay sahiplerinden en az birinin olumlu oyunun alınmasını veya genel kurulda en az %(.....)'in olumlu oyunun bulunmasını gerektiren (nitelikli çoğunluk sağlanması gerektiren) bazı konular bulunmaktadır. Bu konular; KMC'nin tasfiyeye girmesi, turistin sağlığı işine devam etmeme kararı alınması gibi yalnızca azınlık haklarını korumayı hedefleyen hallerle sınırlıdır.

<sup>3</sup> KOÇ HOLDİNG'in sağlık sektöründe yukarıda yer verilen iştirakleri haricinde start-up niteliğine sahip Tarabios Sağlık Teknolojileri AŞ ünvanlı bir şirketi bulunmakta ve söz konusu start-up, kan pıhtılaşma hızının ölçülmesine yönelik cihaz geliştirme alanlarında faaliyet göstermekte olup henüz ürün geliştirme aşamasındadır.

su haznesi ve nazal yüksek akış kanülü üretmekte ve satışını gerçekleştirmektedir. Ayrıca KOÇ MEDICAL tarafından 2023 yılında devralınan<sup>4</sup> Bıçakçılar Global Tıbbi Ürünler Sanayi ve Ticaret AŞ (BIÇAKÇILAR GLOBAL) ve tamamına sahip olduğu iştiraki Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San. ve Tic. AŞ (BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR) Türkiye’de tıbbi cihazların üretimi ve satışı ile tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarında faaliyette bulunmaktadır.<sup>5</sup> Ayrıca KOÇ HOLDİNG, Vehbi Koç Vakfı aracılığıyla özel hastane işletmeciliği pazarında faaliyet göstermektedir. Vehbi Koç Vakfı’nın özel hastane işletmeciliği pazarında faaliyet gösteren iştiraklerinin ticaret unvanları ile bahse konu iştiraklerin bulunduğu iller aşağıda yer almaktadır:

Tablo-1: KOÇ HOLDİNG’in Özel Hastane İşletmeciliği Alanında Faaliyet Gösterdiği İller

Ticaret Unvanı	Faaliyet Yeri
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri ve Ticaret AŞ (Amerikan Hastanesi)	İstanbul
Momentum Sağlık Turizm ve Catering Hiz. Tic. AŞ <sup>6</sup>	İstanbul
Medamer Sağlık Hizmetleri AŞ (Amerikan Tıp Merkezi) <sup>7</sup>	İstanbul
Halikarnas Özel Sağlık Hizmetleri ve Sağlık Malzemeleri San. ve Tic. AŞ (Bodrum Amerikan Hastanesi)	Bodrum
Koç Üniversitesi Hastanesi	İstanbul
Kaynak: Cevabi Yazı	

- (10) Yukarıda yer verilen bilgiler çerçevesinde KMC ile Vehbi Koç Vakfı’nın özel hastane işletmesi sebebiyle işlem taraflarının faaliyetleri “özel hastane işletmeciliği” pazarında yatay olarak örtüşmektedir. Öte yandan KOÇ YAŞA, BIÇAKÇILAR GLOBAL ve BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR’ın tıbbi cihaz üretimi ve satışı pazarında, BIÇAKÇILAR GLOBAL ve BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR’ın ise tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarında faaliyet göstermesi ve söz konusu ürünlerin özel hastanelerde kullanılması sebebiyle tarafların faaliyetleri “tıbbi cihazların üretimi ve satışı”, “tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı” ile “özel hastane işletmeciliği” pazarlarında dikey olarak örtüşmektedir. Bu kapsamda sırasıyla yatay ve dikey olarak örtüşen pazarlara ilişkin değerlendirmelere yer verilecektir.
- (11) Kurul Kent/IHH,<sup>8</sup> Smyrna Investor S.A.R.L/Kent<sup>9</sup> ve Acıbadem Holding/IHH<sup>10</sup> kararları da dâhil olmak üzere pek çok kararında özel hastane işletmeciliği faaliyeti bakımından ilgili ürün pazarını “özel hastane işletmeciliği” olarak tanımlamıştır.<sup>11</sup> Öte yandan Kurulun muhtelif kararlarında, özel hastane işletmeciliği bakımından Türkiye’de özel sağlık kuruluşlarının seçiminde hastaların sunulan hizmetin fiyatından ziyade güvenilirliğine önem attığı, uzmanlık gerektiren özel sağlık sorunları söz konusu olmadıkça sunulan hizmetlere erişim kolaylığının hastalar açısından önem arz ettiğinin gözlemlendiği, dolayısıyla hastaların çoğunlukla ikamet ettikleri il sınırları içindeki

<sup>4</sup> Kurulun 20.07.2023 tarih ve 23-32/620-209 sayılı kararı.

<sup>5</sup> 2023 yıl sonu itibariyle BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR ile KOÇ YAŞA’nın faaliyetleri birleştirilmiştir.

<sup>6</sup> İstanbul dışında Kocaeli ve Tekirdağ’da da işyeri hekimliği ve revir hizmeti vermekte olup hasta yatağı kapasitesi bulunmamaktadır.

<sup>7</sup> Amerikan Hastanesi’nin bir şubesi olarak tıp merkezi statüsünde faaliyet göstermesi sebebiyle hasta yatağı kapasitesi bulunmamaktadır.

<sup>8</sup> Kurulun 09.02.2023 tarih ve 23-07/112-34 sayılı kararı.

<sup>9</sup> Kurulun 03.08.2011 tarih ve 11-44/974-324 sayılı kararı.

<sup>10</sup> Kurulun 29.12.2011 tarih ve 11-64/1659-589 sayılı kararı.

<sup>11</sup> Kurulun 24.03.2022 tarih ve 22-14/233-101 sayı, 16.11.2016 tarih ve 16-39/639-285 sayı, 27.07.2016 tarih ve 16-25/422-190 sayı, 22.01.2014 tarih ve 14-04/68-29 sayı, 09.05.2013 tarih ve 13-27/365-169 sayı, 08.03.2012 tarih ve 12-10/322-94 sayı, 29.12.2011 tarih ve 11-64/1659-589 sayı, 03.08.2011 tarih ve 11-44/974-324 sayı, 26.05.2011 tarih ve 11-32/653-203 sayı, 14.04.2011 tarih ve 11-23/460-138 sayı, 09.02.2011 tarih ve 11-08/148-47 sayı, 26.08.2010 tarih ve 10-56/1088-408 sayı, 05.08.2010 tarih ve 10-52/1006-382 sayı, 25.11.2009 tarih ve 09-57/1392-361 sayı, 24.06.2009 tarih ve 09-30/663-154 sayı, 07.02.2008 tarih ve 08- 12/125-42 sayı, 21.08.2007 tarih ve 07-65/797-293 sayılı kararları.

hastaneleri tercih ettiğini ifade ederek özel hastane işletmeciliği bakımından ilgili coğrafi pazarı, genel itibarıyla il bazında tanımlandığı görülmektedir.<sup>12</sup>

- (12) İşlem taraflarının faaliyet alanları incelendiğinde; özel hastane işletmeciliği pazarı bakımından KMC, Antalya ilinde faaliyet gösterirken KOÇ HOLDİNG ise İstanbul ve Bodrum illerinde faaliyet göstermektedir. Daha önce ifade edilen Kurulun özel hastane işletmeciliği pazarındaki coğrafi pazar yaklaşımı dikkate alındığında, KOÇ HOLDİNG'in Antalya ilinde özel hastane işletmeciliği pazarında herhangi bir faaliyetinin bulunmaması sebebiyle tarafların faaliyetleri arasında herhangi bir yatay örtüşmenin meydana gelmeyeceği değerlendirilmektedir. Antalya ilinde özel hastanelerin yatak kapasitesi (.....) adet olup bu durumda Antalya ilinde KMC'nin pazar payı yaklaşık %(.....)'dir.<sup>13</sup> Vehbi Koç Vakfı tarafından işletilen hastanelerin farklı coğrafi bölgelerde faaliyet göstermesi nedeniyle bildirim konu işlem özel hastane işletmeciliği Antalya ili coğrafi pazarında pazar payı artışına da sebebiyet vermeyecektir.
- (13) Öte yandan Türkiye'de özel hastane işletmeciliği pazarına bakıldığında 2022 yılı itibarıyla yatak kapasitesinin toplam 55.069 olduğu görülmektedir. KMC'nin yatak kapasitesi ise (.....) olup Türkiye ölçeğinde pazar payı %(.....)'dir. KOÇ HOLDİNG'in ise İstanbul ve Bodrum illerindeki faaliyetleri dolayısıyla Amerikan Hastanesi, Bodrum Amerikan Hastanesi ve Koç Üniversitesi Hastanesi'nin toplam yatak kapasitesi (.....) olup Türkiye ölçeğindeki pazar payı %(.....)'a tekabül etmektedir. Bu doğrultuda işlem tarafların toplam pazar payının Türkiye ölçeğinde %(.....) olduğu anlaşılmaktadır. Dolayısıyla, birleşik teşebbüsün Türkiye pazar payının oldukça düşük bir seviyede olduğu, bunun yanı sıra işlemin Antalya ilinde herhangi bir yatay örtüşmeye neden olmadığı anılan nedenlerle yatay örtüşen pazar bakımından etkin rekabetin önemli ölçüde kısıtlanmayacağı değerlendirilmektedir.
- (14) Bununla birlikte KMC ile KOÇ HOLDİNG'in iştirakleri BIÇAKÇILAR GLOBAL, BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR ve KOÇ YAŞA arasında dikey ilişki bulunmaktadır. Dikey ilişkinin kapsamı, BIÇAKÇILAR GLOBAL, BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR ve KOÇ YAŞA'nın "tıbbi cihazların üretimi ve satışı pazarı" (üst pazar), BIÇAKÇILAR GLOBAL ve BIÇAKÇILAR TIBBİ CİHAZLAR'ın "tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarı" (üst pazar) ve KMC'nin "özel hastane işletmeciliği pazarı" (alt pazar) arasındaki ilişkiden kaynaklanmaktadır. Bu bağlamda işlem taraflarının dikey örtüşen pazarlardaki pazar payları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

<sup>12</sup> Kurulun 24.03.2022 tarih ve 22-14/233-101 sayılı, 16.11.2016 tarih ve 16-39/639-285 sayılı, 27.07.2016 tarih ve 16-25/422-190 sayılı, 22.01.2014 tarih ve 14-04/68-29 sayılı, 09.05.2013 tarih ve 13-27/365-169 sayılı, 08.03.2012 tarih ve 12-10/322-94 sayılı, 29.12.2011 tarih ve 11-64/1659-589 sayılı, 03.08.2011 tarih ve 11-44/974-324 sayılı, 26.05.2011 tarih ve 11-32/653-203 sayılı, 14.04.2011 tarih ve 11-23/460-138 sayılı, 09.02.2011 tarih ve 11-08/148-47 sayılı, 26.08.2010 tarih ve 10-56/1088-408 sayılı, 05.08.2010 tarih ve 10-52/1006-382 sayılı, 25.11.2009 tarih ve 09-57/1392-361 sayılı, 24.06.2009 tarih ve 09-30/663-154 sayılı, 07.02.2008 tarih ve 08-12/125-42 sayılı, 21.08.2007 tarih ve 07-65/797-293 sayılı kararları.

<sup>13</sup> Kurulun 24.03.2022 tarih ve 22-14/233-101 sayılı kararında, özel hastane işletmeciliği pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerin faaliyet gösterdikleri coğrafi pazarlarda yatak sayısı bakımından toplam payların, ciro bakımından toplam paylar ile ortalama benzer nitelik gösterdiği dikkate alınmıştır.

Tablo-2: Tıbbi Cihazların Üretimi ve Satışı Pazarı ile Tek Kullanımlık Tıbbi Ürünlerin Üretimi ve Satışı Pazarında KOÇ HOLDİNG İştiraklerinin Satış Değeri Bakımından Pazar Payları

Örtüşen Pazar	Teşebbüsler	Pazar Payı (%)		
		2020	2021	2022
Tıbbi cihazların üretimi ve satışı pazarı	BIÇAKCILAR GLOBAL	(.....)	(.....)	(.....)
	BIÇAKCILAR TIBBİ CİHAZLAR	(.....)	(.....)	(.....)
	KOÇ YAŞA	(.....)	(.....)	(.....) <sup>14</sup>
	TOPLAM	(.....)	(.....)	(.....)
Tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarı	BIÇAKCILAR GLOBAL	(.....)	(.....)	(.....)
	BIÇAKCILAR TIBBİ CİHAZLAR	(.....)	(.....)	(.....)
	TOPLAM	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Cevabi Yazı				

(15) Tablo-2’de yer verilen pazar payları incelendiğinde, KOÇ HOLDİNG iştiraklerinin tıbbi cihazların üretimi ve satışı pazarında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında toplam pazar payının (.....) altında kaldığı görülmekte olup oldukça düşük bir seviyede olduğu değerlendirilmektedir. Ayrıca tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarına bakıldığında ise KOÇ HOLDİNG iştiraklerinin toplam pazar payının 2020, 2021 ve 2023 yıllarında sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) olarak gerçekleştiği, son üç yıl içerisinde %(.....)’yi aşmadığı anlaşılmaktadır. Diğer yandan alt pazar bakımından KMC’nin ve KOÇ HOLDİNG’in Türkiye genelinde satın alma işlemlerini yapması dolayısıyla özel hastane işletmeciliği pazarında Türkiye’deki toplam pazar payı önem arz etmekte olup burada tarafların payının %(.....) olduğu göz önünde bulundurulduğunda, dikey olarak örtüşen pazarlardaki pazar paylarının rekabetçi bir endişe yaratmayacağı değerlendirilmektedir. Dikey örtüşmenin meydana geldiği yoğunlaşma işlemlerinde, birleşme sonrasında birleşik teşebbüsün, alt pazardaki rakiplerin ihtiyacı olan önemli girdilere erişimini kısıtlaması ve bu yolla rakiplerin maliyetlerini artırması anlamına gelen girdi kısıtlaması veya birleşme sonrasında birleşik teşebbüsün, üst pazardaki rakiplerin yeterli müşteri tabanına erişimini kısıtlaması anlamına gelen müşteri kısıtlaması yoluyla oluşan pazar kapama etkisinden bahsedilmektedir. Söz konusu iki yoldan biriyle pazar kapama etkisi oluşabilmesi için üç kistasın sağlanması gerekmektedir.

- Birleşik teşebbüsün, girdilere erişimi önemli ölçüde kısıtlama ya da üst pazardaki rakiplerden yapacağı alımları azaltarak onların müşteriye (alt pazarlara) erişimi kısıtlama imkânı olup olmadığı,
- Birleşik teşebbüsün bu yönde bir güdüsü olup olmadığı,
- Bu yöndeki bir pazar kapama uygulamasının alt/üst pazardaki rekabeti önemli ölçüde bozup bozmayacağı.

(16) Anılan kriterler bakımından, KOÇ HOLDİNG’in iştirakleri aracılığıyla hem üst pazarlarda hem alt pazarda sahip olduğu pazar payları dikkate alındığında pazar kapama etkisinin oluşmayacağı değerlendirilmektedir. KOÇ HOLDİNG tarafından sunulan bilgilere göre tıbbi cihazların üretimi ve satışı pazarı ile tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarı bakımından daha dar pazar tanımı yapılmasının teorik olarak mümkün olduğu, ancak gerek kamu tarafından açılan ihalelerde gerekse özel hastanelerin alımlarında aynı anda birden fazla kaleme alım yapılabildiği, söz konusu pazarların alt kırılımları açısından pazar büyüklüğü ve/veya pazar payı verisinin bulunmadığı ifade edilmiştir. Bu bakımdan dikey ilişkinin üst pazarları olan tıbbi cihazların üretimi ve satışı pazarı ile tek kullanımlık tıbbi ürünlerin üretimi ve satışı pazarının alt kırılımları incelenmiş olsa dahi KOÇ HOLDİNG’in alt pazardaki (özel hastane işletmeciliği) toplam pazar payının

<sup>14</sup> KOÇ HOLDİNG tarafından sunulan bilgilere söz konusu pazar payının, (.....) adet HFOT ve (.....) adet aşı dolabı satışından elde edildiği belirtilmiştir.



Türkiye ölçeğinde %(...) olduğu göz önünde bulundurulduğunda birleşik teşebbüsün girdi ya da müşteri kısıtlaması yoluyla pazar kapama güdüsünün olmayacağı değerlendirilmektedir. Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'un (Yatay Olmayan Kılavuz) 27. paragrafında yer alan "... birleşik teşebbüsün her bir pazardaki pazar payının %25'in altında olması halinde, yatay olmayan birleşmelerin rekabet bakımından olumsuz etkilerinin, incelemenin derinleştirilmesini ve birleşmenin yasaklanmasını gerektirecek düzeyde olmadığı varsayılabilir." açıklamasına binaen tarafların pazar payının belirtilen eşiğin altında kalması nedeniyle söz konusu dikey ilişkinin anılan pazarlarda rekabetçi bir endişe yaratmayacağı anlaşılmaktadır.

- (17) Yukarıda yer verilen inceleme ve değerlendirmeler sonucunda söz konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi kapsamında başta hâkim durum yaratılması veya mevcut bir hâkim durumu güçlendirilmesi olmak üzere, ülkenin bütünü yahut bir kısmında etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunu doğuracak nitelikte olmadığı değerlendirilmektedir.

### **H.SONUÇ**

- (18) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.