

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-2-052
Karar Sayısı : 25-43/1064-608
Karar Tarihi : 20.11.2025

(Devralma)

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN,
Rıdvan DURAN, Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER : Emre KARA, Celal Umut CAN, Berin GEZER ACAR

C. BİLDİRİMDE

BULUNAN

: - Lipton Çay Üretim AŞ
Temsilcileri: Av. Bora İKİLER, Av. Armanç CANBEYLİ,
Av. Aslı AK
Büyükdere Cad. Bahar Sok. No:13 River Plaza Kat:11-12
34394 Levent Şişli/İstanbul

- (1) **D. DOSYA KONUSU:** Lipton Çay Üretim AŞ'nin belli bir orandaki hissesinin ve tek kontrolünün Öz-Gür Çay Sanayi AŞ tarafından devralınması işlemine izin verilmesi talebi.
- (2) **E. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 01.10.2025 tarih ve 74187 sayılı yazı ile giren ve en son 14.11.2025 tarih 76692 sayılı yazı ile eksiklikleri tamamlanan bildirim üzerine düzenlenen 18.11.2025 tarihli ve 2025-2-052/Öİ sayılı Devralma Ön İnceleme Raporu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (3) İnceleme kapsamında ayrıca, Rize Ticaret Borsası'ndan (RTB) 09.10.2025 tarihli ve 125729 sayılı yazı ile bilgi talep edilmiş, RTB tarafından gönderilen cevabi yazılar Kurum kayıtlarına 16.10.2025 tarih ve 74894, 74903 ve 74904 sayılı yazılar ile girmiştir.
- (4) **F. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili raporda, dosya konusu işleme izin verilmesinde sakınca bulunmadığı ifade edilmiştir.

G. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

- (5) Başvuruda; hâlihazırda dolaylı olarak CVC Capital Partners SICAV-FIS S.A. (CVC) tarafından kontrol edilen Ekaterra Group Holding B.V.'nin (EKATERRA)¹, Lipton Çay Üretim AŞ'de (LİPTON ÇAY) sahip olduğu %(.....) oranındaki hissenin Öz-Gür Çay Sanayi AŞ (ÖZGÜR ÇAY) tarafından devralınması akabinde LİPTON ÇAY'ın tek kontrolünün ÖZGÜR ÇAY'a geçmesi işlemine 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun) ve 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (2010/4 sayılı Tebliğ) çerçevesinde izin verilmesi talep edilmiştir.
- (6) LİPTON ÇAY'ın bildirim konu işlem öncesinde ve sonrasında oluşacak hissedarlık yapısına aşağıda yer verilmektedir:

¹ Rekabet Kurulunun 10.03.2022 tarih ve 22-12/178-73 sayılı kararı ile Unilever PLC tarafından kontrol edilen EKATERRA'nın tek kontrolünün dolaylı olarak CVC tarafından devralınması işlemine izin verilmiştir.

Tablo 1- LİPTON ÇAY'ın İşlem Öncesine ve Sonrasına Ait Hissedarlık Yapısı

İşlem Öncesi Hissedarlık Yapısı		İşlem Sonrası Hissedarlık Yapısı	
Hisse Sahibi	Hisse Oranı (%)	Hisse Sahibi	Hisse Oranı (%)
EKATERRA ²	(.....)	ÖZGÜR ÇAY ³	(.....)
Diğer ⁴	(.....)	Diğer	(.....)
Toplam	100,00	Toplam	100,00

Kaynak: Bildirim Formu

- (7) Bildirime konu işlem sonucunda, mevcut durumda EKATERRA'nın sahipliğinde bulunan %(.....) oranındaki hisse ÖZGÜR ÇAY tarafından devralınacak ve dolaylı olarak CVC'nin kontrolünde olan LİPTON ÇAY'ın tek kontrolü, ÖZGÜR ÇAY'a geçecektir.
- (8) Bu bilgiler doğrultusunda, bildirilen işlem sonrasında LİPTON ÇAY'ın kontrol yapısında kalıcı değişiklik meydana geleceğinden, bildirim konusu işlemin 2010/4 sayılı Tebliğ'in 5. maddesi kapsamında bir devralma olduğu anlaşılmaktadır. Öte yandan, anılan Tebliğ'in 7. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde öngörülen ciro eşiklerinin aşıldığı ve bu kapsamda başvuru konusu işlemin izne tâbi olduğu anlaşılmıştır.
- (9) Devre konu teşebbüs olan LİPTON ÇAY, Türkiye'de kuru çay üretimi (yaş çayın işlenerek kuru çaya dönüştürülmesi) alanında faaliyet göstermektedir. LİPTON ÇAY tarafından üretilen yarı mamül niteliğindeki kuru çayın harmanlama ve paketleme işlemleri devir kapsamında olmayan ve hâlihazırda LİPTON ÇAY ile aynı ekonomik bütünlük içerisinde bulunan Lipton Gıda ve Çay San. ve Tic. AŞ (LİPTON GIDA) tarafından Sakarya'da bulunan tesiste gerçekleştirilmekte ve bu ürünler LİPTON GIDA tarafından piyasaya sürülmektedir. Devralan teşebbüs olan ÖZGÜR ÇAY ise Türkiye'de kuru çay üretimi, paketlenmiş siyah çay ile paketlenmiş bitki ve meyve çaylarının üretimi ve satışı faaliyeti ile iştigal etmektedir.
- (10) Tarafların faaliyetlerinin yoğunlaştığı çay sektörüne bakıldığında; Türkiye'de yaş çay üretimi genelde Mayıs, Temmuz ve Eylül aylarında olmak üzere üç sürgün halinde yapılmaktadır. Yaş çaydan kuru çay üretilip satış yapan teşebbüsler, yaş çayı serbest üreticilerden temin etmektedir. Bitki çayları hariç olmak üzere tüm çay çeşitleri (beyaz çay, yeşil çay, siyah çay, oolong çayı⁵ vb.) aynı bitkiden elde edilmekte, bu ürünler arasındaki fark, işlenme şekillerinden kaynaklanmaktadır. Örneğin; siyah çay tamamen fermente edilirken yeşil çay fermente edilmeden kurutulmaktadır.
- (11) Yaş çay, sırasıyla soldurma (bitkinin içindeki suyun alınması), kıvrıma (parçalama ve öğütme), fermentasyon (mayalama), fırınlama (kalan suyu alarak kurutma) ve tasnif (atık maddelerden arındırılarak sınıflandırma) aşamalarından geçtikten sonra kuru çay elde edilmektedir. Kuru çaylar ilgili ürün veya varyantta hedeflenen tat, renk, koku ve dem özelliklerine uygun şekilde formüle edilerek aroma vericilerle birlikte

² Ekatererra Group Holding B.V.'nin %(.....) hissesi Lipton Teas and Infusions B.N.'ye ait olup, Lipton Teas and Infusions'in %(.....) hissesi ise dolaylı olarak CVC'ye aittir.

³ ÖZGÜR ÇAY hisselerinin, %(.....)'i Ahmet Kadir Gür'e, %(.....)'i Ahmet ÖZTÜRK'e, %(.....)'ü İhsan GÜR'e, %(.....)'ü İrfan GÜR'e, %(.....)'si TYO Danışmanlık AŞ'ye, %(.....)'si Şakir ÖZTÜRK'e, %(.....)'si Recep ÖZTÜRK'e, %(.....)'si Resul ÖZTÜRK'e, %(.....)'si Emine ÖZTÜRK'e, %(.....)'ü Havva KARAMAN'a, %(.....)'ü Nuriye ABDURRAHMANOĞLU'na, %(.....)'ü Hacer GÜR'e, %(.....)'ü Eren GÜR'e, %(.....)'si Mustafa Haşim ÖZTÜRK'e aittir. Bildirim Formu'nda ve cevabi yazıda (.....) belirtilmiştir.

⁴ Söz konusu grubun (.....)'den fazla sayıda gerçek kişi yatırımcıdan oluştuğu bildirilmektedir.

⁵ Oolong çayı, kıvrımadan önce, bitkiyi güçlü güneş altında oksitlenmesi ve oksidasyonu içeren bir işlemle üretilen geleneksel bir Çin çayıdır.

harmanlanmakta ve bu şekilde elde edilen nihai ürünler tüketiciye sunulmak üzere paketlenmektedir.

- (12) Yaş çay işlenip kuru çaya dönüştürülürken beş kg yaş çaydan yaklaşık bir kg kuru çay elde edilmekte, bu doğrultuda toplam kuru çay miktarı yaş çay miktarının yaklaşık olarak %20'sine tekabül etmektedir. Bu bilgilerden anlaşılacağı üzere teknik olarak kuru çay terimi, siyah ve yeşil çay gibi tüm işlenmiş çay tiplerini kapsayan üst bir kategori olmaktadır.
- (13) Bitki ve meyve çayları ise firmaların oluşturdukları üretim reçetelerine istinaden siyah çayın veya başka kuru çayların içine belirli oranlarda bitki ve meyve aroması veya kurutulmuş meyve parçacıkları katılması suretiyle elde edilmektedir. Bu kapsamda kuru çayları, bitki ve meyve çaylarından ayıran faktör kuru çay üretiminde tasnif işleminden sonra içerisine hiçbir etken madde katılmamasıdır.
- (14) İşlemden etkilenen pazarlar bakımından LİPTON ÇAY ve ÖZGÜR ÇAY'ın faaliyetleri arasında "yaş çay alımı" ve "kuru çay üretimi" pazarlarında yatay örtüşme bulunmaktadır. Diğer yandan LİPTON ÇAY'ın ürettiği kuru çayın ÖZGÜR ÇAY'ın faaliyet gösterdiği "paketlenmiş bitki ve meyve çayları" ile "paketlenmiş siyah çay" pazarlarında girdi olarak kullanıldığı dikkate alındığında tarafların faaliyetleri arasında dikey örtüşmenin de bulunduğu değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, mevcut dosya bakımından yatay etkilenen pazarlar "yaş çay alımı" ve "kuru çay üretimi", dikey etkilenen pazar ise "paketlenmiş siyah çay" ile "paketlenmiş bitki ve meyve çayları" pazarları olarak belirlenmiştir.
- (15) Türkiye'de tarafların faaliyet alanlarında yatay örtüşmenin bulunduğu yaş çay alımı pazarına ilişkin 2021-2024 yıllarına ait pazar payı verilerine aşağıda yer verilmiştir⁶:

Tablo 2- Türkiye'de Yaş Çay Alımı Pazarında Miktar Bazında Pazar Payları (%)

Teşebbüs	2021	2022	2023	2024
Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ÇAYKUR)	59	46	44	54
Diğer Özel Sektör Müteşebbisleri	37	48	52	43
LİPTON ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
ÖZGÜR ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100	100	100	100

Kaynak: RTB 2024 Türk Çay Sektörü Güncel Durum Raporu ve Cevabi Yazı

- (16) Yukarıdaki tabloda yer alan pazar payı verileri incelendiğinde, 2024 yılında Türkiye'de üretilen toplam yaş çayın %54'ünü ÇAYKUR'un, %(.....)'sini LİPTON ÇAY'ın; %(.....)'ini ÖZGÜR ÇAY'ın satın alıp işlediği anlaşılmaktadır. Söz konusu veriler, iktisadi devlet teşekkülü olan ÇAYKUR'un Türkiye'de yaş çay alımı pazarında önemli bir oyuncu olduğunu göstermektedir.
- (17) Öte yandan Türkiye'deki toplam yaş çay alımının %84'ünün Rize ilinde gerçekleştiği, işlem tarafı teşebbüslerin ağırlıklı olarak Rize ilinde faaliyet gösterdikleri ve bu bölgeden yaş çay alımı gerçekleştirdikleri anlaşılmıştır. Bu nedenle RTB'den yaş çay üretiminde büyük bir paya sahip olan Rize ili özelinde teşebbüslerin yaş çay alım miktarına ilişkin veriler talep edilmiştir. Rize ilinde 2022-2024 yıllarına ilişkin yaş çay alımı pazar payı verileri aşağıdaki gibidir:

⁶ Söz konusu pazar payları 2024 Türk Çay Sektörü Güncel Durum Raporunda yer alan veriler ile RTB tarafından gönderilen cevabi yazıda yer alan verilerin raportörlerce hesaplanması sonucunda elde edilmiştir.

Tablo 3- Rize İlinde Yaş Çay Alımı Pazarında Miktar Bazında Pazar Payları (%)⁷

Teşebbüs	2022	2023	2024
ÇAYKUR	(.....)	(.....)	(.....)
Doğuş Çay ve Gıda Mad. Ürt. Paz. İth. İnc. AŞ	(.....)	(.....)	(.....)
Vega Gıda San. AŞ	(.....)	(.....)	(.....)
Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş	(.....)	(.....)	(.....)
LİPTON ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)
Ofçaysan Tar. Ür. Ent. AŞ (OFÇAYSAN)	(.....)	(.....)	(.....)
ÖZGÜR ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)
Tab Çay ve Gıda San. İnş. Taah. Paz. Dış Tic. AŞ	(.....)	(.....)	(.....)
Karali Çay San. Tic. ve Gıda Paz. AŞ	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	100	100	100
Kaynak: Cevabi Yazı			

- (18) Yukarıdaki tabloda yer alan veriler incelendiğinde, LİPTON ÇAY'ın 2022 yılında %(.....), 2023 yılında %(.....), 2024 yılında %(.....); ÖZGÜR ÇAY'ın ise aynı yıllarda sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) paya sahip olduğu görülmektedir. Bu kapsamda tarafların söz konusu yıllarda Rize ilinde yaş çay alımı pazarında toplam pazar payının sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) seviyesinde seyrettiği anlaşılmaktadır. Diğer yandan 2022, 2023, 2024 yıllarında Rize bölgesinde üretilen çayın sırasıyla %(.....) %(.....) ve %(.....)'ünün ÇAYKUR, %(.....), %(.....) ve %(.....)'sinin Doğuş Çay ve Gıda Mad. Ürt. Paz. İth. İnc. AŞ (DOĞUŞ ÇAY); %(.....), %(.....) %(.....)'ünün Vega Gıda Sanayi AŞ tarafından satın alındığı ve işlendiği görülmektedir. Dolayısıyla yaş çay alımında bölgesel düzeyde de ÇAYKUR ve DOĞUŞ ÇAY gibi önemli alıcıların da mevcut olduğu anlaşılmaktadır. Özetle, yaş çay alımı pazarında çok sayıda oyuncunun yer aldığı, pazarın parçalı bir görünüm arz ettiği ve ÇAYKUR ile DOĞUŞ ÇAY'ın rakiplerine kıyasla öncü konumda olduğu hususları göz önünde bulundurulduğunda söz konusu pazarda tarafların toplam pazar payının rekabetçi endişe doğurmayacak seviyede olduğu değerlendirilmektedir.
- (19) Bununla birlikte, tarafların faaliyet alanlarında yatay örtüşmenin bulunduğu diğer bir pazar olan kuru çay üretimi pazarında ise tarafların 2022-2024 yıllarına ilişkin pazar payı verilerine aşağıda yer verilmiştir:

Tablo 4- Tarafların Türkiye'de Kuru Çay Üretimi Pazarında Miktar Bazında Pazar Payları (%)

Teşebbüs	2022	2023	2024
LİPTON ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)
ÖZGÜR ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)
Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazılar			

- (20) Yukarıdaki tabloda yer alan veriler incelendiğinde, Türkiye'de kuru çay üretimi pazarında miktar bazında LİPTON ÇAY'ın 2022 yılında %(.....), 2023 yılında %(.....), 2024 yılında %(.....); ÖZGÜR ÇAY'ın ise aynı yıllarda sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) paya sahip olduğu, bu kapsamda tarafların söz konusu pazarda toplam pazar payının sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....) seviyesinde seyrettiği görülmektedir. Öte yandan işlenen yaş çayın %20'sinin kuru çaya dönüştüğü dikkate alındığında Tablo 3'te yer verilen yaş çay alımına ilişkin pazar paylarının, kuru çay üretimine yönelik pazar payları içinde oransal olarak geçerli olduğu değerlendirilmektedir.

⁷ Söz konusu pazar payları RTB tarafından gönderilen cevabi yazılarda yer alan verilerin raportörlerce hesaplanması sonucunda elde edilmiştir. RTB tarafından gönderilen cevabi yazıda yaklaşık (.....) teşebbüsün verisi bulunmakta olup tabloda büyüklük sıralamasına göre dokuz teşebbüse ait verilere yer verilmiştir.

- (21) RTB tarafından yayımlanan 2024 Türk Çay Sektörü Güncel Durum Raporuna bakıldığında⁸ ise 2024 yılında Türkiye’de üretilen yaş çayın %55’inin ÇAYKUR tarafından işlenerek kuru çaya dönüştürüldüğü belirtilmiştir. Kuru çay üretimi pazarının kalan %47’lik kısmında ise özel sektör paydaşlarının yaş çaydan kuru çay üretimi faaliyetinin bulunduğu ifade edilmiştir. Bu doğrultuda, pazarın yarısından fazlasının ÇAYKUR’a ait olduğu, kalan kısmın ise yaş çay alımı ile paralel şekilde parçalı bir yapı arz ettiği anlaşılmaktadır.
- (22) Özetle, tarafların faaliyetleri arasında yatay örtüşmenin bulunduğu “yaş çay alımı” ve “kuru çay üretimi” pazarlarında çok sayıda teşebbüsün bulunduğu ve tarafların toplam pazar payının oldukça düşük seviyede olduğu dikkate alındığında, bildirim konusu işlemin söz konusu pazarlarda rekabet karşıtı etkilere neden olmayacağı ve etkin rekabeti önemli ölçüde azaltmayacağı değerlendirilmektedir.
- (23) Diğer yandan dikey örtüşmenin bulunduğu pazarlar bakımından ise Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz’un 29. vd. paragraflarında dikey birleşmelerin girdi kısıtlaması ve/veya müşteri kısıtlaması şeklinde pazar kapama etkisine yol açabileceği açıklanmaktadır. Girdi kısıtlaması, devralma sonrasında birleşik teşebbüsün, alt pazardaki rakiplerin ihtiyacı olan önemli girdilere erişimini kısıtlaması ve bu yolla alt pazardaki rakiplerin maliyetlerini artırmasını; müşteri kısıtlaması ise devralma sonrasında birleşik teşebbüsün, üst pazardaki rakiplerin yeterli müşteri tabanına erişimini kısıtlamasını ifade etmektedir.
- (24) Tarafların faaliyet alanlarında dikey örtüşmenin bulunduğu paketlenmiş siyah çay pazarında 2022-2024 yıllarına ilişkin pazar payı verilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tablo 5- Paketlenmiş Siyah Çay Pazarında Satış Miktarı ve Satış Değeri Bazında Pazar Payları (%)

	2022		2023		2024	
	Hacim	Ciro	Hacim	Ciro	Hacim	Ciro
ÇAYKUR	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
DOĞUŞ ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LİPTON GIDA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
OFÇAYSAN	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
ÖZGÜR ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
DOĞADAN ⁹	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Özel Markalı Ürünler	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	~100,0	~100,0	~100,0	~100,0	~100,0	~100,0

Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazı

- (25) Yukarıdaki tabloda yer alan değer bazlı veriler incelendiğinde paketlenmiş siyah çay pazarında ÇAYKUR’un 2022 yılında %(.....), 2023 yılında %(.....), 2024 yılında ise %(.....); aynı dönemde DOĞUŞ ÇAY’ın sırasıyla %(.....), %(.....) ve %(.....); LİPTON GIDA’nın ise %(.....) %(.....) ve (.....) pazar payına sahip olduğu görülmektedir. Bu kapsamda paketlenmiş siyah çay pazarında; ÇAYKUR’un istikrarlı bir şekilde pazar lideri konumunu sürdürdüğü, DOĞUŞ ÇAY, LİPTON GIDA gibi önemli oyuncuların yanı sıra özel markalı ürünlerin de ye aldığı ve pazarın parçalı bir yapıda olduğu anlaşılmaktadır.

⁸ <https://www.rtb.org.tr/tr/cay-sektoru-raporlari>, Erişim Tarihi: 11.11.2025.

⁹ Doğadan Gıda Ürünleri Sanayi ve Pazarlama AŞ

- (26) Tarafların faaliyet alanlarında dikey örtüşmenin bulunduğu bir diğer pazar olan paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarına ilişkin 2022-2024 dönemi pazar payı verilerine ise aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Tablo 6- Paketlenmiş Bitki ve Meyve Çayları Pazarında Satış Miktarı ve Satış Değeri Bazında Pazar Payları (%)

	2022		2023		2024	
	Hacim	Ciro	Hacim	Ciro	Hacim	Ciro
DOĞADAN	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
LİPTON GIDA	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
DOĞUŞ	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
ÇAYKUR	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
OFÇAYSAN	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
ÖZGÜR ÇAY	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Özel Markalı Ürünler	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Diğer	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)	(.....)
Toplam	~100,0	100,0	100,0	~100,0	100,0	~100,0

Kaynak: Bildirim Formu ve Cevabi Yazı

- (27) Yukarıdaki tabloda yer alan değer bazlı veriler incelendiğinde paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarında DOĞADAN'ın 2022 yılında %(.....), 2023 yılında %(.....), 2024 yılında ise %(.....) oranında pazar payına sahip olduğu görülmektedir. DOĞADAN'ın en yakın rakibi konumundaki LİPTON GIDA ise aynı dönemde sırasıyla %(.....), (.....) pazar payına; DOĞUŞ ÇAY ise %(.....) %(.....), %(.....) pazar payına sahiptir. Bu kapsamda paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarında; DOĞADAN'ın istikrarlı bir şekilde pazar lideri konumunu sürdürdüğü, LİPTON GIDA ve DOĞUŞ ÇAY gibi oyuncuların yanı sıra özel markalı ürünlerin de bulunduğu ve pazarın parçalı bir yapıya sahip olduğu değerlendirilmektedir.
- (28) Öte yandan tarafların faaliyetlerinin dikey olarak örtüştüğü alt pazarlar ile üst pazardaki pazar payları incelendiğinde ÖZGÜR ÇAY'ın paketlenmiş siyah çay pazarında 2022 yılında %(.....), 2023 yılında %(.....) ve 2024 yılında %(.....); aynı dönemde paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarında ise sırasıyla ~%(.....), %(.....)~%(.....) pazar payına sahip olduğu; LİPTON ÇAY'ın ise kuru çay üretimi üst pazarında aynı yıllarda %(.....), %(.....) ve %(.....) pazar payının bulunduğu görülmektedir.
- (29) Kuru çay ve paketlenmiş siyah çay pazarında ÇAYKUR'un, paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarında ise DOĞADAN'ın istikrarlı bir şekilde pazar lideri konumunu sürdürmesi, her üç pazarda da DOĞUŞ ÇAY gibi önemli rakiplerin bulunması, pazarların çok oyunculu ve parçalı bir yapıda olması hususları ile ÖZGÜR ÇAY'ın alt pazarlardaki, LİPTON ÇAY'ın üst pazardaki pazar paylarının ihmal edilebilir seviyelerde olması birlikte değerlendirildiğinde tarafların faaliyetleri arasındaki dikey örtüşmenin rekabet karşısı pazar kapama yönünde bir etki yaratmayacağı değerlendirilmektedir.
- (30) Diğer taraftan Türkiye'de yaş çay alımı, kuru çay üretimi, paketlenmiş siyah çay ve paketlenmiş bitki ve meyve çayları pazarlarında genel olarak çok sayıda oyuncu faaliyet göstermekte olup, bu durum söz konusu pazarlarda giriş engellerinin mutlak anlamda yüksek olmadığı yönünde izlenim yaratmaktadır. Bununla birlikte çay sektöründe, yaş çay alım fiyatlarının belirleyici oyuncusu olan ve devlet iktisadi teşekkülü niteliğindeki ÇAYKUR ile DOĞUŞ ÇAY gibi güçlü özel müteşebbisler de bulunmaktadır. İşlem taraflarının pazar paylarının düşük olması ve pazarın yapısal özellikleri bir arada değerlendirildiğinde bahse konu pazarlarda işlemin koordinasyona imkân verme bakımından endişeye yol açmayacağı sonucuna varılmaktadır.

- (31) Yukarıda yapılan tespit ve değerlendirmeler neticesinde, bildirim konu işlem ile 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde başta hâkim durum yaratılması ya da mevcut bir hâkim durumun güçlendirilmesi olmak üzere etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunun ortaya çıkmayacağı kanaatine ulaşılmıştır.

H. SONUÇ

- (32) Düzenlenen rapora ve incelenen dosya kapsamına göre, bildirim konusu işlemin 4054 sayılı Kanun'un 7. maddesi ve bu maddeye dayanılarak çıkarılan 2010/4 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ kapsamında izne tabi olduğuna; işlem sonucunda etkin rekabetin önemli ölçüde azaltılmasının söz konusu olmaması nedeniyle işleme izin verilmesine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.