

Rekabet Kurumu Başkanlığından;

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2023-2-061 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 24-22/500-211
Karar Tarihi : 09.05.2024

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN,
Cengiz ÇOLAK, Berat UZUN

B. RAPORTÖRLER : Didem ULUÇ SÜDEMEN, Muhammed Ali BEKTEMUR, Hasan Yıldırım KARAYEL, Murat KARA, Nur KÖKSAL, Zekiye KARALI, Dilan FİDANER, Azerhan Utku FINDIK, Mücahit CEYLAN

C. İLGİLİ TARAF : Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ
Temsilcileri: Av. Şahin ARDIYOK, Av. Barış YÜKSEL,
Av. Mehmet SALAN
Büyükdere Caddesi Bahar Sokak No:13 River Plaza Kat:11-12
Levent/İstanbul

**D. BAŞVURUDA
BULUNAN**

: Resen

- (1) **E. DOSYA KONUSU:** Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı ile beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında uzlaşma ara kararına istinaden Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ tarafından gönderilen uzlaşma metni neticesinde soruşturmanın adı geçen teşebbüs bakımından sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Karara konu olan iddialar özetle; Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ'nin (LEZİTA) rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal ettiğine yöneliktir.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurulu (Kurul) tarafından 23.11.2023 tarih ve 23-54/1073-M sayı ile, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddiası ile ilgili olarak aynı Kanun'un 40. maddesi uyarınca önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.
- (4) Önaraştırma kapsamında yapılan yerinde incelemelerde, beyaz et sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerine dair şüphe uyandıran bazı belgeler elde edilmiştir. Önaraştırma süreci sonunda hazırlanan 27.12.2023 tarihli ve 2023-2-061/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 04.01.2024 tarihli toplantısında ele alınmış ve 24-01/8-M(1) sayı ile rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak aynı Kanun'un 41. maddesi uyarınca, LEZİTA, As Tavukçuluk Tarım İş. San. ve Tic. Ltd. Şti. (ASPİLİÇ), Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi AŞ (BANVİT), Beypi Beypazarı Tarımsal Üretim Paz. San. ve Tic. AŞ (BEYPİLİÇ), Erpiliç Entegre Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. AŞ (ERPİLİÇ), Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. San. Tic. AŞ (KESKİNOĞLU), CP Standart Gıda San. ve Tic. AŞ (CP), Gedik Tavukçuluk ve Tarım Ürünleri Tic. San. AŞ (GEDİK),

Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret AŞ (HASTAVUK) ve Şenpiliç Gıda Sanayi AŞ (ŞENPİLİÇ) hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

- (5) Söz konusu soruşturmaya ilişkin Soruşturma Bildirimi, 19.01.2024 tarihli ve 81906 sayılı yazı ile LEZİTA'ya 22.11.2024 tarihinde tebliğ edilmiş ve taraftan 30 gün içinde birinci yazılı savunmasını göndermesi talep edilmiştir. Tarafın ilk yazılı savunması 21.02.2024 tarih ve 48937 sayı ile yasal süresi içinde Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına girmiştir.
- (6) Soruşturma süreci devam ederken Kurum kayıtlarına 15.03.2024 tarih ve 49791 sayı ile intikal eden yazı ile LEZİTA tarafından yapılan uzlaşma başvurusu, Kurul gündeminde görüşülmüş ve Kurulun 04.04.2024 tarihli ve 24-16/362-M sayılı kararı ile LEZİTA'nın uzlaşma talebi kabul edilerek uzlaşma görüşmelerinin başlatılmasına karar verilmiştir. Anılan Kurul kararına istinaden 16.04.2024 tarihinde LEZİTA yetkilileri ve temsilcileriyle uzlaşma görüşmesi yapılmıştır. Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik (Uzlaşma Yönetmeliği)'in 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede teşebbüse söz konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (7) Uzlaşma görüşmesi ile LEZİTA'nın 18.04.2024 tarih ve 51036 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal eden Ek Beyanı ve uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 22.04.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-10 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 24.04.2024 tarihli toplantısında görüşülmüştür. Bu kapsamda Kurul tarafından 24-20/453-MUA sayı ile LEZİTA hakkında uzlaşma ara kararı alınmıştır.
- (8) İlgili uzlaşma ara kararı, LEZİTA'ya 24.04.2024 tarihli ve 87890 sayılı yazı ile elektronik ortamda gönderilmiştir. Uzlaşma ara kararına istinaden LEZİTA tarafından hazırlanan uzlaşma metni, 30.04.2024 tarih ve 51370 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (9) Yukarıda yer verilen süreç sonucunda hazırlanan 03.05.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-13 sayılı Bilgi Notu görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (10) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; Kurulun 24.04.2024 tarihli ve 24-20/453-MUA sayılı ara kararı ve LEZİTA tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, anılan teşebbüs hakkındaki soruşturmanın uzlaşma usulü ile sonlandırılabilirliği ifade edilmiştir.

I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

I.1. Taraf Hakkında Bilgi: Abaloğlu Lezita Gıda San. AŞ (LEZİTA)

- (11) Abaloğlu Grup bünyesinde yer alan ve 2006 yılında kurulan LEZİTA; damızlık yetiştirme çiftlikleri, damızlık üretim tesisleri, kuluçkahaneler, broiler¹ üretim çiftlikleri, modern tavuk eti işleme tesisleri, ileri işlem tesisi ve yem fabrikası ile dikey entegre niteliğe sahiptir. LEZİTA'nın hissedarlık ve yönetim yapısına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

¹ Sektörde, "broiler" ifadesi etlik pilici ifade etmek üzere kullanılmaktadır.

Tablo 1- LEZİTA Hissedarlık Yapısı

Hissedarlar	Oran (%)
Ergun ABALIOĞLU	(.....)
Ena Menkul ve Gayrimenkul AŞ	(.....)
Ender ABALIOĞLU	(.....)
Mak Menkul ve Gayrimenkul AŞ	(.....)
Filiz ABALIOĞLU	(.....)
Toplam	100,00
Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler	

Tablo 2- LEZİTA Yönetim Yapısı

Ad/Soyad	Ünvan
Ergun ABALIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Filiz ABALIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ender ABALIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Cenk SIVRIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Kaynak: Teşebbüsten Gelen Bilgiler	

I.2. Yerinde İncelemelerde Elde Edilen Belgeler²

I.2.1. Öneraştırma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.1.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

- (12) **Delil 4:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 06.07.2020 ve 07.07.2020 tarihlerinde LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) (B.B.), LEZİTA Ege-Akdeniz Satış Müdürü (.....) (M.K.), LEZİTA Zincir Mağazalar Satış Müdürü (.....) (İ.E.), LEZİTA EDT³ Satış Müdürü (.....)⁴ (E.T.N.), LEZİTA Satış Müdürü (.....) (A.D.), LEZİTA İhracat Müdürü (.....) (E.G.) ve LEZİTA İzmir Bölge Şube Müdürü (.....) (M.H.) arasında geçen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)'ün eklendiği "Rakip.xlsx" konulu e-posta yazışmalarında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁵:

06.07.2020– (B.B.) > (M.K.), (İ.E.), (E.T.N.), (A.D.), (E.G.), (M.H.) ve Bilgi (M.E.)

"Merhaba,

Ekli dosyayı doldurup iletmenizi rica ediyorum. Rakiplerle ilgili ek bilgiler varsa tabloya ekleyebilir misiniz?

Teşekkürler."

07.07.2020– (M.K.) > (B.B.) ve Bilgi (M.E.)

"Merhaba,

Excel çok kısıtlı ben o yüzden tek tek yazacağım, siz uyarlayınız lütfen.

² Belgelere orijinal halleri ile yer verilmiş, yazım hataları ve anlatım bozuklukları muhafaza edilmiştir. Öneraştırma ve soruşturma sürecinde elde edilen belgelerden yalnızca LEZİTA ile ilişkili olanlara yer verildiğinden delil numaraları birbirini takip etmemektedir.

³ Ev Dışı Tüketim.

⁴ E-postada adı geçen kişinin 06.10.2021 tarihinde işten ayrıldığı ilgili teşebbüs tarafından beyan edilmiştir.

⁵ E-postanın ekinde "Rakip.xlsx" isimli ve satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "Donuk Stok Miktarı/Ton, Donuk Pazar Fiyatı, İmalatlık ve hammadde Fiyatları, İleri İşlenmiş Maliyetleri, Satış Stratejisi, İhracat Bütün Piliç Ton/USD" gibi başlıkların bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.

- **Sen Piliç**'in kendi elinde (.....) bin ton mal stoku var diye bir duyurumuz var. (Normal de stok miktarı (.....) bin ton, şu an 2 katında, fazlası var eksiği yok)

İleri işlenmişte üretim aynı, yeni ürün yok. Antalya pazarında Doyfarm ile nuget-schnitzel – cordonblue ve kadınbudu için aksiyonel devam ediyor.

((Nuget – Shnitzel = 7,80 + kdv. – C.blue = 11,75 + - K.budu = 9,00 + şeklindedir)
Not: Cordonblue salamsız sadece kaşar var.)) Ama şu an satışı yok.

Taze fiyatları; Sen'in bütün piliç açık 7,00 + , Sırsız Göğüs 7,37 + , Sırtlı Göğüs 6,61 + şu an ki fiyatlarıdır.⁶

- **Banvit; (.....) bin ton stokta malı var deniliyor**, Kars – Iğdır – Urfa tarafına spota bütün piliç ve filetoyu son 1 ay da ciddi sattı.

8,50 dahil fileto, 6,75 dahile bütün piliç sattı. Buradaki donuk bayileri (toptancılar) çok serzenişler, bizde ki eski malı alıp, yenileri bize verselerdi diye çok sitem ettiler. (aşağıda detaydan nedeni anlayacaksınız)

İleri işlenmişte dükkan kapalı idi, takriben 10 gün önce faaliyete geçti, şu an ZM⁷. odaklı çalışıyorlar, bekleyen bakiyeleri yetiştirmeye çalışıyorlar.

Sahil bandına özel salam gurubunu (biberli- fıstıklı – zeytinli) ve jambonları yapmayacaklar. Turizm yok **artı kapasite yok, pas geçecekler**. Talepte yok zaten.

Mart dan önce verdiği bu tarz malları iade aldıkları için çok karın ağrısı var. Sadece 1 nokta (.....) ton iade verdi, muhtemel (.....) ton bu quruptan iade aldı.

...

- **Er Piliç; (.....) bin ton civarında olduğu söyleniyor**. İleri işlenmişle alakalı bizim bölgede aktif değiller, buralar da bu konu ile alakalı pek bir hissedilen ürünü yok. Burada bir yatırımda gündem de değil.

Er piliç fiyatları çiğ piliç etinde bizimle aynı fiyattalar, çok sert değiller. Bazen münferit müşteri bazlı aksiyonları var, o da bizimkine benzer vaziyette.

- **Bey piliç; (.....) bin ton olduğu tahmin ediliyor**, ileri işlenmiş zaten yok. Burada (i.i.) bir yatırımda gündem de değil.

Taze fiyatları bize paralel, rahatsızlık verici değil.

- **Gedik Piliç; (.....) ton civarı mal olduğu belirtildi**. İleri işlenmişte yatırımları yeni ürünlere daha çok. Pandemiden dolayı aksaklıkları var ama ısrarcı bir taklitçilik durumu söz konusu.

Taze piliç eti fiyatları bizim % (.....) altımızdadır.

Bu bilgiler burada ki bayi ve bölge müdürlerinden beşeri ilişkiler ile alınmış olup, atmasyon veya sallama değildir. Belki söyleyen hatalı söylemiş olabilir.⁸

Antalya da Toptancılar da Stok Miktarı;

⁶ Cümledeki vurgu belgenin aslında bulunmaktadır.

⁷ Zincir Marketler

⁸ Cümledeki vurgu belgenin aslında bulunmaktadır.

Geçen yıl 2019 da Kurban sonrası BANVİT 'in kodamanları gelip , Ekim ayı gibi fiyatları verilip bu bölge de ciddi mal satılar. O zaman kimse pandeminin p sinden bir haberdirdi.

Bu mallar 11 – 12 ve 1. Ayda Antalya geldi , tahminen (.....) bin ton civarında ürün depolara idi.

Bu malların hepsi elde kaldı şu an, bir miktarı İstanbul – çevre iller ve doğuya kar – zarar gözetmeden (tarihten dolayı) satıldı.

Stoklar da ileri işlenmiş yok kadar az, şarküteriler iade oldu, pratikleri de daha almadan pandemi başladı.

Toptancılar hakkında sırası ile bilgiler aşağıdadır. Hepsinin bizde carisi vardır, bizzat sahiplerini tanırız ve bu bilgileri onlardan beşeri ilişki ile aldık.

...”

- (13) Yukarıdaki e-posta alıntılanarak LEZİTA Satış Müdürü (.....) (A.D.) tarafından, 07.07.2020 tarihinde LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) (B.B.)'e gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)'ün eklendiği “RE: Rakip.xlsx” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁹:

07.07.2020– (A.D.) > (B.B.) ve Bilgi (M.E.)

“(.....) hanım merhaba,

Anadolu olarak gerekli bilgiler doldurulmuş olup ekli dosyadadır.

Teşekkürler, Kolay gelsin.”

- (14) E-postanın ekinde yer alan “ANADOLU RAKIP BİLGİLERİ 07072020.xlsx” isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir¹⁰:

⁹ E-postanın ekinde “ANADOLU RAKIP BİLGİLERİ 07072020.xlsx” isimli ve satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise “Donuk Stok Miktarı/Ton, Donuk Pazar Fiyatı, İmalatlık ve hammadde Fiyatları, İleri İşlenmiş Maliyetleri, Satış Stratejisi, İhracat Bütün Piliç Ton/USD” gibi başlıkların bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır. Bir önceki e-postanın ekinde yer alan “Rakip.xlsx” isimli Excel dosyasının, rakiplerin ticari stratejilerine ilişkin hassas bilgilerin doldurulması suretiyle yeniden gönderildiği anlaşılmaktadır.

¹⁰ Ayrı ayrı gösterilen üç tablo, aynı Excel tablosunun birbirini izleyen sütunları olup tek bir sayfaya sığmaması sebebiyle üçe bölünerek verilmiştir.

Firma	Donuk Stok Miktar / Ton	Doğuda Donuk Pazarı Nasıl	Donuk Pazar Fiyatı ?	Taze Pazar Fiyatı ?	İmalatlık ve hammadde Fiyatları?
Şen Piliç					
Bey Piliç					
Er Piliç					
Banvit					
Gedik					
Has Tavuk					

Firma	Filero Fiyatı KDV	İleri İşlenmiş Malîyetleri	Satış Stratejisi	Yeni Ürünleri
Şen Piliç				
Bey Piliç				
Er Piliç				
Banvit				
Gedik				
Has Tavuk				

Firma	Büyük Toptancı Durumu	Bayi Oluşumu / Yeni Bayi	İhracat Bütün Piliç Ton/USD	İhracat Sosis Ton/USD
Şen Piliç				
Bey Piliç				
Er Piliç				
Barvit				
Gedik				
Has Tavuk				

Delil 5: LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 07.03.2023 tarihinde LEZİTA Kanatlı Yem Üretim ve Ar-Ge Müdürü (.....) (S.T.) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)'e gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.)'nın eklendiği "Gedik Rasyon¹¹ ve Hammaddede Maliyetleri Karşılaştırma" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

¹¹ Bir hayvanın 24 saat içerisinde tüm besin ihtiyaçlarını karşılayan tüm yemleri ve buna ait olan karışımların oranlarını ifade etmektedir.

07.03.2023– (S.T.) > (M.E.) ve Bilgi (O.K.)

“(.....) Bey Merhaba,

Bugün Gedik rasyon müdürü (.....) Hanım ile yapmış olduğum telefon görüşmesinde edindiğim bilgiler ile hazırlamış olduğum karşılaştırmalar ekte bulunmaktadır.

Hammadde maliyetlerimizi sabit tutarak formüllerin nutrient¹² değerlerini eşitlediğimizde aylık bazda (.....) tl’lik bir maliyet artışına neden olmaktadır.

(.....) Bey¹³ hammadde fiyatlarını recost¹⁴ olarak vermektedir. **Gedik ise realcost¹⁵ olarak çalıştığını belirtmiştir.** Ayrıca satın alma ile yaptığımız hammadde toplantılarında (.....) Bey, dövizli hammaddeler içinde %(.....) ek maliyet marj bıraktıklarını iletiler.

Gedik piliç’in Kesimhaneye teslim 1kg canlı maliyetleri (.....) TL şeklinde iletilmiştir.

Bilgilerinize sunarım,

(.....)”

- (15) E-postanın ekinde yer alan “Gedik Hammadde ve Rasyon Karşılaştırma Çalışması.xlsx” isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir¹⁶:

¹² Besin değeri

¹³ Belgede adı geçen kişinin LEZİTA Yem Hammadde Satınalma Müdürü (.....) olduğu tespit edilmiştir.

¹⁴ Beklenen maliyet, belirli bir hizmetin veya ürünün üretim maliyetinin önceden tahmin edilen değeridir.

¹⁵ Gerçek maliyet, hizmetin veya ürünün üretildikten sonra ortaya çıkan gerçek maliyetidir.

¹⁶ LEZİTA tarafından, e-postanın ekindeki tabloda yer alan terimler hakkında; “Pre starter (0-10 gün)” için “0 ile 10 günlük yaşta civcivleri tanımlar. Bu dönem verilen yemede Prestarter yemi denilir.”, “Starter” için “11 ile 24 günlük yaşta piliçleri tanımlar. Bu dönemde verilen yeme Starter yemi denilir.”, “Grower” için “25 ile 36 günlük yaşta piliçleri tanımlar. Bu dönemde verilen yeme Grower yemi denir.”, “Finisher” için “36. günden kesime kadar yaşta piliçleri tanımlar. Bu dönemde verilen yeme Finisher yemi denir.”, “SFK” için “Soya fasulyesinin çeşitli proseslerden sonra elde edilen küspesidir.”, “FCR” için “Bir kilo canlı ağırlık için tüketilen yem miktarını hesaplanmasıdır. Yem dönüşüm oranı olarak değerlendirilir. (Hayvanın Yediği Yem / Hayvanın Canlı Ağırlığı)”, “Diğ Lysine” için “Proteinlerin yapı taşları amino asitlerdir. Lysine amino asit olup diğ lizin ise lysine amino asitinin sindirilebilirliğini tanımlamaktadır.”, “SFK46” için “Soya fasulyesinin çeşitli proseslerden sonra elde edilen ve %46 protein içeriğine sahip küspe halidir.”, “Fullfat” için “Soya fasulyesinin çeşitli proseslerden sonra elde ve yaklaşık olarak %33-36 protein ve %17-21 yağ içeriğine sahip yan ürünüdür.”, “Recost” için “Bir malın piyasa şartlarındaki fiyatıdır.” ve “Realcost” için ise “Bir malın satın alma fiyatıdır.” açıklamaları yapılmıştır.

Gedik Piliç Rasyon Maliyetleri (güncel)	fiyat/ ton	Enerji	Diğ Lysine	Lezita Rasyon Maliyeti(Günce fiyat/ ton	Enerji(kca Diğ Lysine
Pre Stater (0-10 gün)				Prestarter (0-7 gün)	
Starter (11-24 gün)				Starter (7-24)	
Grower (25-33)				Grower(25-36)	
Finisher(33-kesime kadar)				Finisher(36- kesime kadar)	
Gedik Piliç Hammadde Maliyetleri				Lezita Hammadde Maliyetleri	
Mısır				Mısır	
SFK				SFK	
Buğday				Buğday	
Tam yağlı soya				Tam yağlı soya	
Gedik Kesim Haneye Teslim 1kg/Canlı Ağırlık Maliyet					
Subat Ayı Ortalama Canlı Ağırlık					
Subat Ayı FCR					
Ortalama Kesim Yaşı					
4 Hammadde Gedikle Aynı Fiyatta olsa (mısır,sfk46,buğday, fullfat)					
Gedik Piliç Rasyon Maliyetleri	fiyat/ ton		Lezita Rasyon Maliyeti	fiyat/ ton	
Pre Stater (0-10 gün)			Prestarter (0-7 gün)		
Starter (11-24 gün)			Starter (7-24)		
Grower (25-33)			Grower(25-36)		
Finisher(33-kesime kadar)			Finisher(36- kesime kada		
			Toplam Maliyet Avantajı		
4 Hammadde Gedikle Aynı Fiyatta olsa (mısır,sfk46,buğday, fullfat)ve Nutrient Değerleri Gedikle Eş Olsa					
Gedik Piliç Rasyon Maliyetleri	fiyat/ ton		Lezita Rasyon Maliyeti	fiyat/ ton	
Pre Stater (0-10 gün)			Prestarter (0-7 gün)		
Starter (11-24 gün)			Starter (7-24)		
Grower (25-33)			Grower(25-36)		
Finisher(33-kesime kadar)			Finisher(36- kesime kada		
			Toplam Maliyet Artışı		
Lezita Hammadde fiyatları kullanılarak Nutrient Değerleri Gedikle Eş Olsa					
Gedik Piliç Rasyon Maliyetleri	fiyat/ ton		Lezita Rasyon Maliyeti	fiyat/ ton	
Pre Stater (0-10 gün)			Prestarter (0-7 gün)		
Starter (11-24 gün)			Starter (7-24)		
Grower (25-33)			Grower(25-36)		
Finisher(33-kesime kadar)			Finisher(36- kesime kada		
			Toplam Maliyet Artışı		

- (16) **Delil 6:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 03.08.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.), LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.), LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....) (İ.Ö.), LEZİTA Maliyet Muhasebesi ve Finansal Kontrol Müdürü (.....) (F.E.) ve LEZİTA Muhasebe Yöneticisi (.....) (E.T.)'ye gönderilen "FW: taban fiyat güncellemesi" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

03.08.2023– (O.K.) > (M.E.), (S.T.), (İ.Ö.), (F.E.) ve (E.T.)

"(.....) bey merhabalar :

Rakip firma taban fiyat analizi aşağıdaki gibidir ; Başlıca rakiplerimizin güncel taban fiyatları ve son yaptıkları zamlarla geldikleri noktaya bakıldığında (Gedik pilicin 0,30 kuruş zam yapacağı bilgisini aldım) 0,30 kuruş taban fiyat zammı yaptığımızda baskıları azaltacağımızı ve düzen bozmadan sürece devam edeceğimiz kanısındayım yıl sonuna kadarki bütçe tonajlarına göre maliyet etkisi de ekte mevcuttur

1 ağustostan geçerli olmak üzere uygulamaya geçmek uygun olacaktır

Geri dönüşlerinize göre süreci ilerletelim

Saygılarımla."

- (17) E-postanın devamında yer alan tablolara ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

	LEZİTA	LEZİTA(+0,3 TL ZAM OLURSA)	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK(+0,3 ZAM OLACAK)	KESKİNOĞLU	BOLEZ
GÜNCEL KG/TL							
ZAM ÖNCESİ KG/TL							
KG/M2							
OCA							
FCR							
ÖLÜM							
EEF							

GÜNCEL KG/TL

LEZİTA	LEZİTA(+0,3 TL ZAM OLURSA)	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK(+0,3 ZAM OLACAK)	KESKİNOĞLU	BOLEZ
--------	----------------------------	-----------	--------	------------------------	------------	-------

KG/M2

LEZİTA	LEZİTA(+0,3 TL ZAM OLURSA)	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK(+0,3 ZAM OLACAK)	KESKİNOĞLU	BOLEZ
--------	----------------------------	-----------	--------	------------------------	------------	-------

	Ağu 23	Eyl 23	Eki 23	Kas 23	Ara 23	TOPLAM
İZMİR BÜTÇE TONAJ						
TOPLAM ÖDENEN FARK						
MALATYA BÜTÇE TONAJ						
TOPLAM ÖDENEN FARK						
TOPLAM						

- (18) **Delil 7:** LEZİTA'da 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....)'e gönderilen, "DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK." konulu e-postanın ekinde "RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx" adlı ve rakip firmaların damızlık kapasitesi, yumurta üretim adedi, civciv üretim adedi, günlük kesim adedi gibi bilgilerini içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	civciv ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK civciv ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ							
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK civciv ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN civciv ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

2.2.1.2. HASTAVUK'tan Elde Edilen Belgeler

- (19) **Delil 24:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Satış Müdürü (.....) (M.E.M.)'a gönderilen ve bilgi kısmına HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Müdürü (.....) (O.Ş.)'un eklendiği "yönetim kurulu toplantı eklemesi hk." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹⁷:

28.11.2022– (M.K.) > (M.E.M.) ve Bilgi (O.Ş.)

"Excel dosyasında sayfa 1 ve stok olarak iki tablo, Word dosyasını da okudular ok dendi."

- (20) E-postanın ekinde yer alan Excel tablolarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

GÜNCEL FİRMA KESİM RAKAMLARI KASIM'22		
FİRMA ADI	KESİM SAYISI	KESİM %
ŞEN PİLİÇ		
BANVİT		
ERPİLİÇ		
LEZİTA		
BEYPİLİÇ		
GEDİK		
KESKİNOĞLU		
BU PİLİÇ		
HASTAVUK		
DOYUM		
AS PİLİÇ		
BAK PİLİÇ		
BOLEZ		
BEYZA		
AK PİLİÇ		
ŞAHİN		
C.P		
KÖYTÜR		
AKDENİZ TOROS		
ERZURUM		
TOPLAM:		

FİRMALARDA DONUK STOK DURUMU	
FİRMA ADI	DONUK STOK
ŞEN PİLİÇ	
ERPİLİÇ	
BEYPİLİÇ	
LEZİTA	
GEDİK	
KESKİNOĞLU	
BANVİT	
BU PİLİÇ	
HASTAVUK	
TOPLAM:	

- (21) **Delil 25:** HASTAVUK'ta 28.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.11.2022 tarihinde HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Eskişehir Bölge Müdürü (.....) (E.İ.) tarafından HASTAVUK Beyaz Et Pazarlama Bursa Bölge Müdürü (.....) (M.K.)'a gönderilen " „ " konulu e-postanın ekinde "Kesimhane Bilgilendirme.xlsx" adlı ve rakip

¹⁷ E-postanın ekinde "Kopya Kesimhane Bilgilendirme.xlsx" isimli ve "Sayfa 1" isimli sayfalarında, satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "KESİM SAYISI, KESİM %100" başlıklarının bulunduğu; "STOK" isimli sayfasında ise satırlarda rakip isimlerinin sütunlarda ise "Donuk Stok" başlığının bulunduğu Excel tabloları yer almaktadır. Ayrıca e-postanın ekinde "PIYASADA FİRMALAR HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME (kasım 2022).docx" isimli bir Word dosyası da bulunmaktadır.

firmaların kesim sayısı ile stok miktarının yer aldığı verileri içeren bir Excel tablosu yer almaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA ADI	KESİM SAYISI	FİRMA ADI	STOK
ŞEN PİLİÇ		ERPİLİÇ	
BANVİT		LEZİTA	
ERPİLİÇ		KESKİNOĞLU	
LEZİTA		BANVİT	
BEYPİLİÇ		BU PİLİÇ	
GEDİK		AS PİLİÇ	
KESKİNOĞLU		AK PİLİÇ	
BU PİLİÇ		BAK PİLİÇ	
HASTAVUK		BEYPİLİÇ	
DOYUM		BEYZA	
AS PİLİÇ		BOLEZ	
BOLEZ		C.P	
BEYZA		DOYUM	
BAK PİLİÇ		GEDİK	
AK PİLİÇ		HASTAVUK	
ŞAHİN		ŞAHİN	
C.P		ŞEN PİLİÇ	

2.2.1.3. ŞENPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (22) **Delil 27:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "rakip ileri işlem aylık satış." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

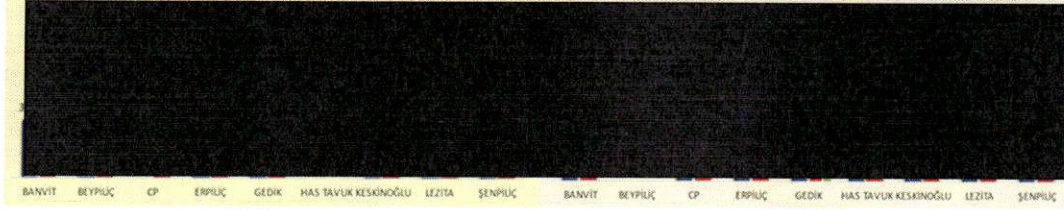
19.12.2022– (M.C.) > (F.Ü.)

"Lezita (.....)/ton
 Banvit (.....)/ton
 Gedik (.....)ton
 Keskinoğlu (.....)ton
 Erpiliç (.....)ton
 Beypiliç (.....)ton"

- (23) **Delil 28:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) (F.A.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "RE: kapasiteler" konulu e-postada aşağıdaki görseller paylaşılmıştır:

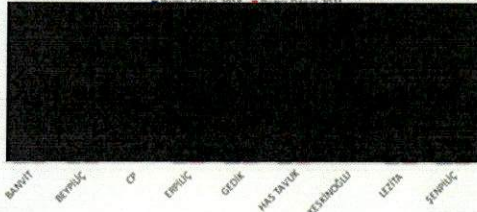
19.12.2022– (F.Ü.) > (F.A.)

İşlenmiş Üretim Kapasiteleri //2018 - 2021



Kaplama

Şarküteri



Döner

2020'de kaplama ve şarküteri hatlarında büyüme sürerken; döner üretim sabit kalmıştır.

Lezita ve Gedik firmaları, kaplama ve şarküteri hattına yatırım yapmış, bun bağlı paketleme hat kapasiteleri arttırmıştır.

Banvit'in paketleme tarafında kapasite artışına gittiği ve kaplama hat için görüşmelerde sona gelindiği bilgisi alınmıştır

Lezita şarküteri hat kapasitesini 6200'ye çıkartacak yatırımı onaylamıştır. (2021)

Keskinoglu 1 sosiz hatı yatırımı yapmıştır, tüm ekli hatlarını güncelleme çalışması yürütmektedir. (2021)

19.12.2022– (F.A.) > (F.Ü.)

FİRMA ADI	Kaplama hat kapasite kg/sa	Şarküteri kapasite kg/sa	Pişmiş Döner (çiğ üzerinden) kg/sa
BANVİT			
BEYPİLİÇ			
CP			
ERPİLİÇ			
GEDİK			
HAS TAVUK			
KESKİNOĞLU			
LEZİTA			
ŞENPİLİÇ			

- (24) **Delil 29:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 30.12.2022 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "RE: bunu günceller misin sana zahmet" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹⁸:

¹⁸ E-postanın ekinde "kesim rakamları (2)- Kopya.xlsx" isimli Excel dosyasında satırlarda rakip teşebbüslerin, sütunlarda ise günlük kesim adedine ve günlük üretim miktarlarına ilişkin bilgilerin bulunduğu tablo paylaşılmıştır.

30.12.2022– (F.Ü.) >(M.C.)

Güncel Pazar Bilgileri



Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)
Şenpiliç		
Banvit		
Erpiliç		
Lezita		
Beypiliç		
Gedik		
Hastavuk		
Keskinoğlu		
Bupiliç		
Bakpiliç		
Bolez		
Aspiliç		
Cp		
TOPLAM	3,690,000	6,231,000

- *Güncel kesim rakamları ektedir
- *Banvit ulusal bazda bütün piliçte tek fiyat uygulaması ekim ayı boyunca devam etmiştir.
- *Edt kanalında düşüş ekim ayı boyunca da devam etmiştir. Tavuk dünyası cirolarının %30 varan düşüşler yaşadığını ifade etmektedir.
- *İhracat pazarında bütün piliç 1275 usd seviyesinde seyretmekle birlikte iç piyasa fiyatına göre %7 düşük fiyat ile satılmaktadır
- *Şoklu stok miktarı 8.800 ton civarı seyretmektedir. Pençe hariç 50 ton pençe stok) Toplam 10.094 TON . Geçen ay 12.700 Tondur
- *Ulusal parekende bütün piliç fiyatı 32.90 olarak devam etmektedir.
- *Parekende yerel zincirde bütün piliç satış fiyatı 29.90 ları ,Geleneksel kanalda ise 35.90 lara kadar düşüş göstermiştir.

30.12.2022– (M.C.) > (F.Ü.)

"Güncel Kesim rakamları ektedir.

İhracaat pazarında kg (.....) usd bütün piliç fiyatı gerçekleşirken iç piyasada bayi alış fiyatları (.....) usd civarında gerçekleşmiştir.

Şoklu stok miktarımız Aralık sonu itibari ile (.....) ton civarı seyretmektedir. Pençe/yarı mamül dahildir.((.....))

Ulusal parekende de bütün piliç fiyatı :37.50 olarak gerçekleşmek ile birlikte kasım ayına göre %(.....) artış göstermiştir.

Edt¹⁹ kanalında talepte düşüş devam etmektedir.(kfc²⁰ -tavuk dünyası²¹ %(.....) civarı)

Keskinoğlu nun lezita firmasına ön satışı gerçekleşmiştir."

¹⁹ Ev dışı tüketim

²⁰ Kentucky Fried Chicken

²¹ Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ

Firma	Kesim Adet/Günlük	Günlük Üretim (kg)
Lezita		
Erpiliç		
Beypiliç		
Keskinoglu		
Cp		
Gedik		
Bakpiliç		
Bolez		
Banvit		
Aspiliç		
Hastavuk		
Bupiliç		
şenpiliç		
Toplam:	3.680.000	6.475.000

- (25) **Delil 30:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 02.01.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Fwd: Fiyat Analizi" konulu e-postanın ekinde paylaşılan Excel tablosunun TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx" isimli ve "MALİYET LİSTE" isimli sayfalarına ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir²²:

²² E-postanın ekinde "TB ve Dökme Maliyetleri Son 1.hafta.xlsx" isimli ve "MALİYET LİSTE" isimli sayfalarında, satırlarda piliç ürünlerinin sütunlarda ise rakip isimlerinin bulunduğu ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren Excel tabloları yer almaktadır. E-postanın ismi "Fwd: Fiyat Analizi" olmakla birlikte e-postanın ekinde yer alan Excel tablolarında maliyet verilerinin yer aldığı anlaşılmaktadır.

	ŞENPİLİÇ Bayi	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	ESKİNOĞLU	HASTAVUK	Banvit
DÖKME PİLİÇ	34.20	34.17	34.60	34.11	30.23	33.25	34.58	34.53	30.56	34.05
BAGET										
BUT										
PİRZOLA										
BUT IZGARA										
BONFILE										
KANAT UÇSUZ										
CİĞER										
TABAKLI ÜRÜNLER										
Tb. Baget										
Tb. Kalçalı But										
Tb. Pirzola										
Tb. Izgara Tava										
Tb. Bonfile										
Tb. Kanat Spc										
Tb. Ciğer										
Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)										
BAGET										
BUT										
PİRZOLA										
BUT IZGARA										
BONFILE										
KANAT UÇSUZ										
CİĞER										
Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL)										
TOPLAMI										

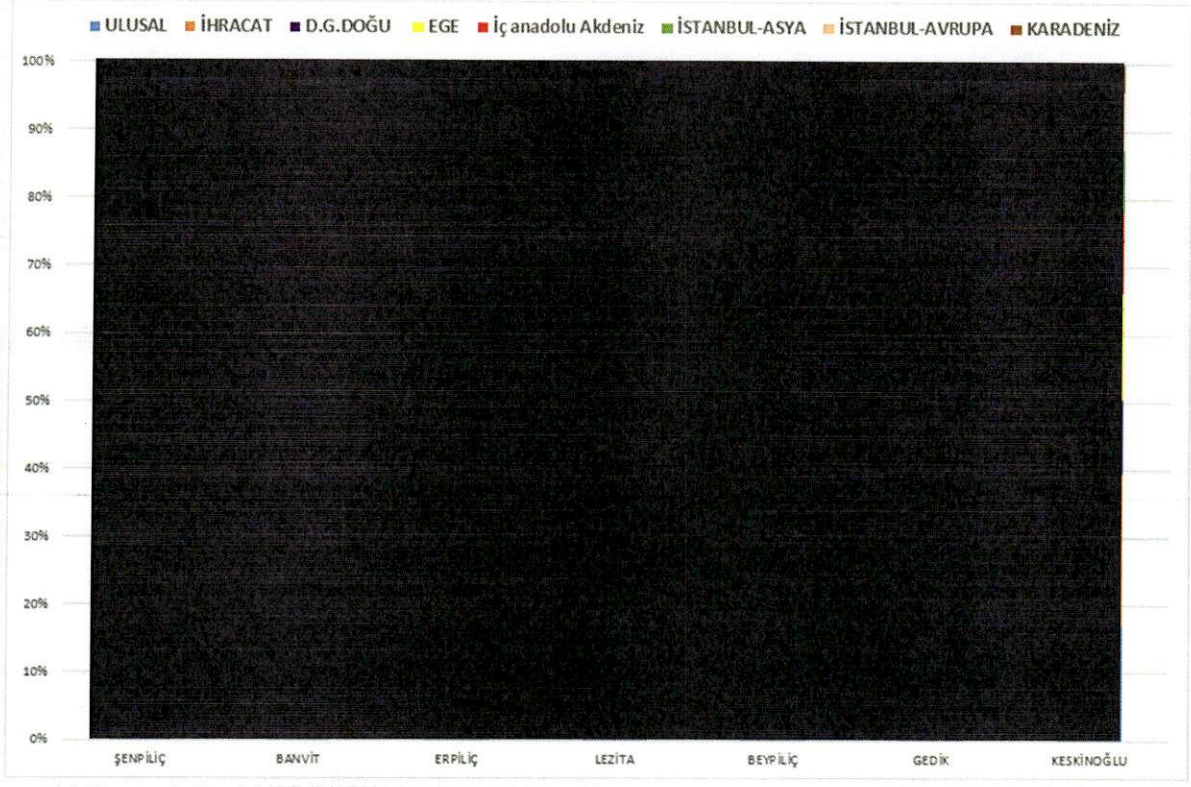
- (26) **Delil 31:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....) (İ.Ü.)'a gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.)'nin de eklendiği "Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır²³:

13.03.2023– (F.Ü.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) Hanım ,
Rakiplerle ilgili analiz ekteki gibidir.
Saygılarımla ."

- (27) E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

²³ E-postanın ekinde "Rakip Analiz kanal bazlı ocak 2023.xlsx" isimli ve "Chart1" isimli sayfasında rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanalda ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlar ile ulusal kanalda bölgesel alt kırımlardaki satış verilerine ilişkin grafik; "Data" isimli sayfasında rakip teşebbüslere ilişkin aylık satış verileri ve "Pivot" isimli sayfasında ise rakip teşebbüsler tarafından ulusal kanalda ve ihracat kanalında gerçekleştirilen satışlara ilişkin Pivot tablosu bulunan Excel tabloları yer almaktadır.



Sum of Aylık Ton	Column Labels								
Row Labels	ULUSAL	İHRACAT	D.G.DOĞU	EGE	İç anadolu Akdeniz	İSTANBUL-ASYA	İSTANBUL-AVRUPA	KARADENİZ	Grand Total
ŞENPİLİÇ									
BANVİT									
ERPİLİÇ									
LEZİTA									
BEYPİLİÇ									
GEDİK									
KESKİNOĞLU									
Grand Total	29.700	19.500	18.365	13.560	20.650	13.980	15.970	8.045	139.770

- (28) **Delil 32:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.03.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'a gönderilen "rakip analiz." konulu e-postanın ekinde paylaşılan "Banvit.docx", "Lezita.docx", "Beypiliç.docx", "Erpiliç.docx", "Gedik.docx" ve "Keskinoğlu.docx" isimli Word dosyalarından örnek olması amacıyla LEZİTA'ya ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

- Kesim ████████ adet günlük
- İşlenmiş üretim ████████ aylık – kapasite ████████ aylık
- Parça oranı ████████
- İhracat payı ████████
- Ulusal payı ████████
- 3 bölge müdürü
- ████████ bayi yöneticisi
- ████████ şube müdürü
- ████████ bayi
- ████████ leri işlenmiş bayisi
- ████████ yumurta bayisi
- ████████ bölge müdürlüğü

Bölge - Kanal	Keskinoğlu Aylık Ton	Şenpiliç Aylık Ton
İHRACAT		
ULUSAL		
EGE - AKDENİZ		
İÇ ANADOLU		
D.G.DOĞU		
İSTANBUL-ASYA		
İSTANBUL-AVRUPA		
KARADENİZ		
Toplam	11.800	34.450

(29) **Delil 33:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'e gönderilen "rakip analiz." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır²⁴ :

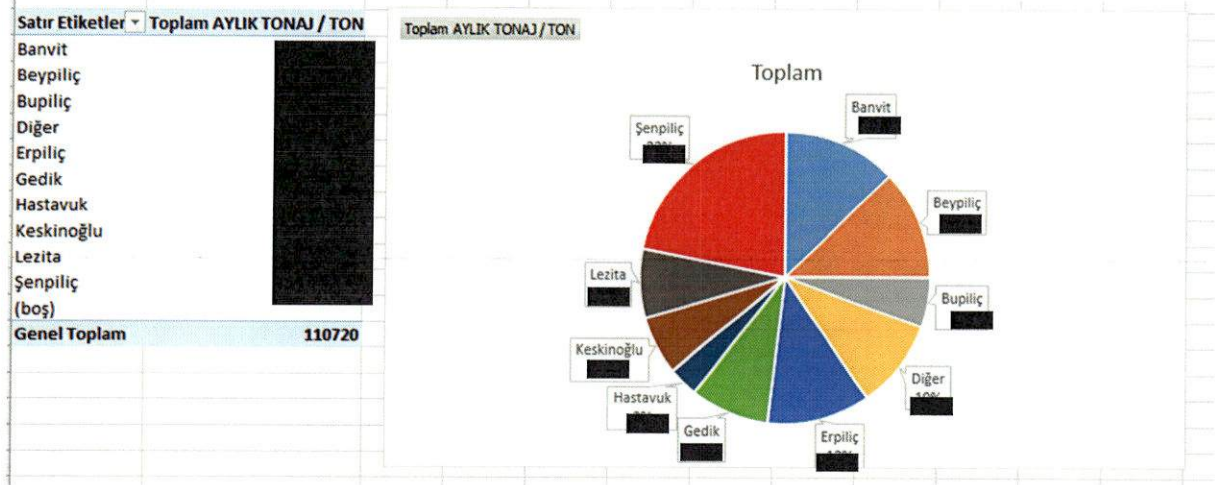
17.04.2023– (M.C.) > (F.Ü.)
 "Bilgileriniz."

E-postanın ekinde yer alan Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANAL	VAR	YOK
Adana	Erpilç	ALLE TOPTAN						
Adıyaman	Erpilç	DURANAY TARIM						
Afyonkarahisar	Erpilç							
Ağrı	Erpilç	HAK ÖZERLER						
Aksaray	Erpilç	UYŞAL TAV.						
Amasya	Erpilç	PA LTD.ŞTİ.(AÇILIŞ SÜRECİ)						
Ankara	Erpilç	SER-PA						
Ankara	Erpilç	ER-PA						
Antalya	Erpilç	KAŞPA GIDA						
Ardahan	Erpilç							
Artvin	Erpilç							
Aydın	Erpilç	KAVIN GIDA						

²⁴ E-postanın ekinde "İl payları – Firma detayı.xlsx" isimli ve il bazında rakip teşebbüslerin bayileri tarafından gerçekleştirilen aylık satış verilerinin işlendiği bir Excel tablosu yer almaktadır.

İL	FİRMA	BAYI / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Banvit	ŞUBE						
Adıyaman	Banvit	AKTİF GIDA						
Afyonkarahisar	Banvit	AKKAŞLAR GIDA						
Ağrı	Banvit	ÖNDER ASLAN						
Aksaray	Banvit	BANKON						
Amasya	Banvit	SİNAN ERTURHAN						
Ankara	Banvit	ANKARA BÖLGE MÜD.						
Antalya	Banvit	HALİL TOKER						
Antalya	Banvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						



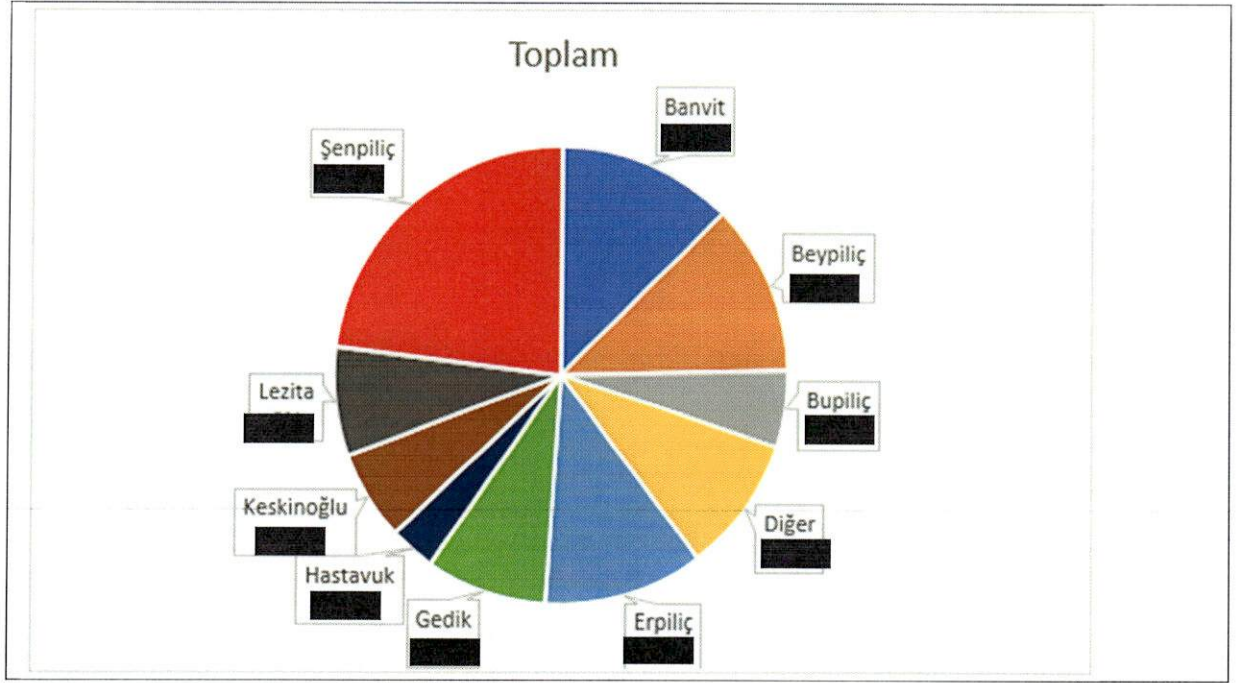
- (30) **Delil 34:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 18.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....) (İ.Ü.)'a gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Genel Müdürü (.....) (M.A.B.) ve ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.)'in eklendiği "Yurtiçi rakip analiz." konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır²⁵:

18.04.2023– (M.C.) > (İ.Ü.) ve Bilgi (M.A.B.) ve (F.Ü.)

"Merhaba (.....) Hanım,
Yurt içi Rakip analiz detaylarını ekli dosyalarda bilgilerinize sunuyorum.
Saygılarımla."

Satır Etiketleri	Toplam AYLIK TONAJ / TON
Banvit	
Beypiliç	
Bupiliç	
Diğer	
Erpiliç	
Gedik	
Hastavuk	
Keskinoğlu	
Lezita	
Şenpiliç	
Genel Toplam	113.709

²⁵ E-postanın ekinde "İl Harita rakip Analiz.xlsx" ve "İl Payları – Firma detay.xlsx" isimli ve il bazında rakip teşebbüsler tarafından gerçekleştirilen toplam satış miktarı ve il bazında rakip teşebbüslerin bayilerinin gerçekleştirdiği geleneksel kanal, yerel kanal ve ara satış kanalı alt kırılımlarına ilişkin aylık satış verilerinin işlendiği Excel tabloları yer almaktadır.



- (31) E-postanın ekinde yer alan “İl Harita rakip Analiz.xlsx” ve “İl Payları – Firma detay.xlsx” isimli Excel tablolarına ilişkin ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

İL	Toplam/ton	Şenpiliç	Banvit	Beypiliç	Bupiliç	Erpiliç	Gedik	Hastavuk	Keskinoglu	Lezita	Diğer
Adana											
Adıyaman											
Afyon											
Ağrı											
Aksaray											
Amasya											
Ankara											
Antalya											
Ardahan											
Artvin											
Aydın											
Balıkesir											
Bartın											
Batman											
Bayburt											
Bilecik											
Bingöl											
Bitlis											
Bolu											
Burdur											
Bursa											
Çanakkale											
Çankırı											
Çorum											
Denizli											
Diyarbakır											
Düzce											
Edirne											
Elazığ											
Erzincan											
Erzurum											
Eskişehir											
Gaziantep											

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	KANAL DAĞILIMI / TON			ULUSAL DAĞITIMI	
				GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adana	Barvit	ŞUBE						
Adıyaman	Barvit	AKTİF GIDA						
Afyonkarahisar	Barvit	AKKAŞLAR GIDA						
Ağrı	Barvit	ÖNDER ASLAN						
Aksaray	Barvit	BANKON						
Amasya	Barvit	SİNAN ERTURHAN						
Ankara	Barvit	ANKARA BÖLGE MÜD.						
Antalya	Barvit	HALİL TOKER						
Antalya	Barvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Ardahan	Barvit	BÜYÜK ZABOTLAR						
Artvin	Barvit	BUYUK ZABOTLAR						
Aydın	Barvit	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ						
Balıkesir	Barvit	KÖSELCİLER						
Bartın	Barvit	YILMAZ GIDA						
Batman	Barvit	PETROLKENT						
Bayburt	Barvit	DEMİN GIDA						
Bilecik	Barvit	AHMET KÜÇÜKKÖSELECI						
Bingöl	Barvit	AKTİF GIDA						
Bitlis	Barvit	MDS GIDA						
Bolu	Barvit	EMEK GIDA						
Burdur	Barvit	ŞAHİN TAVUKÇULUK - MEHMET ŞAHİN						
Bursa	Barvit	Köseleciler						
Bursa	Barvit	Bölge Müdürlüğü						
Çanakkale	Barvit	KÖSELCİLER						
Çankırı	Barvit	ALİ AKSOY						
Çorum	Barvit	ALİ AKSOY						
Denizli	Barvit	DERYA GIDA						
Diyarbakır	Barvit	AKTİF GIDA						
Düzce	Barvit	EMEK GIDA						
Edirne	Barvit	TRAKYA ŞUBE						
Elaşığ	Barvit	AKTİF GIDA						

- (32) **Delil 35:** ŞENPİLİÇ'te 27.11.2023 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 22.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Satış Operasyon Yöneticisi (.....)'a gönderilen "Adsız" konulu e-postanın ekindeki "Fiyat Karşılaştırma 2023 42. Hafta.xlsx" adlı Excel dosyasındaki "MALİYET LİSTE" isimli sayfada satırlarda piliç ürünlerinin, sütunlarda ise rakiplerin isimlerini ve rakip teşebbüslerin maliyet bilgilerini içeren veriler bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

	ŞENPİLİÇ Bayi	ŞENPİLİÇ Şube	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ									
BAGET									
BUT									
PIRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFILE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
TABAKLI ÜRÜNLER									
Tb. Baget									
Tb. Kaıçalı But									
Tb. Pirzola									
Tb. Izgara Tava									
Tb. Bonfile									
Tb. Kanat Spc									
Tb. Ciğer									
Ana Kalem Tb. Ürünlerin TOPLAMI	508,36	517,53	501,09	524,52	463,18	535,03	545,80	540,25	496,45
Tabaklı ve Dökme Piliç Arasındaki Fark (TL)									
BAGET									
BUT									
PIRZOLA									
BUT IZGARA									
BONFILE									
KANAT UÇSUZ									
CİĞER									
Tabaklı ve Dökme Arasındaki Fark(TL) TOPLAMI	20,90	21,28	7,25	3,03	-13,86	21,11	37,77	26,53	5,82

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
DÖKME PİLİÇ								
BAGET								
BUT								
PİRZOLA								
BUT IZGARA								
BONFILE								
KANAT UÇSUZ								
CİĞER								

2%

	BU PİLİÇ	LEZİTA	GEDİK	BOLEZ	BEY PİLİÇ	ER PİLİÇ	KESKİNOĞLU	HASTAVUK
Tb. Baget								
Tb. Kalçalı But								
Tb. Pirzola								
Tb. Izgara Tava								
Tb. Bonfile								
Tb. Kanat Spc								
Tb. Ciğer								

0%

1.2.2. Soruşturma Döneminde Elde Edilen Belgeler

I.2.2.1. LEZİTA'dan Elde Edilen Belgeler

- (33) **Delil 36:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 29.05.2019 tarihinde LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) ile LEZİTA Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (.....)²⁶ (M.R.Ö.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

S.T. (29.05.2019, 10.16):	Merhaba rakip 2018 bilançolarını aldınız mı?
M.R.Ö. (29.05.2019, 10.33):	Merhaba Almaya çalışıyorum
M.R.Ö. (30.05.2019, 14.35):	Merhaba Özel mailin var mı
S.T. (30.05.2019, 14.43):	(.....)
M.R.Ö. (30.05.2019, 14.45):	Rakipleri gönderdim,gelmezse haber verirsin

- (34) **Delil 37:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 29.05.2019 ve 28.08.2019 tarihlerinde LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) ile mobil cihazında "(.....)"²⁷ (S.N.K.) olarak kayıtlı olan kişi arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

S.T. (29.05.2019, 10.39):	(.....) hanım merhaba (.....) beye ²⁸ gönderdiğiniz şen piliç, er piliç, bey piliç, gedik bilanço ve gelir tablolarını aşağıdaki adrese de gönderebilir misiniz (.....) teşekkürler
S.N.K. (29.05.2019, 12.36):	(.....) bey merhaba, rapor hazır olduğunda (.....) beye gönderirim, siz ondan alırsınız çünkü ben size

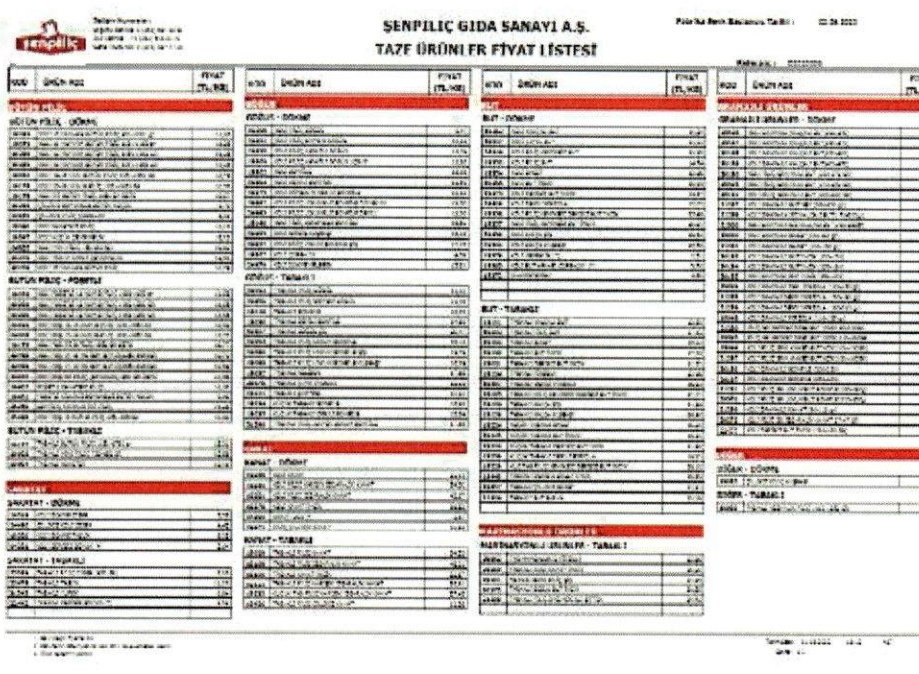
²⁶ Belgede adı geçen kişinin 14.02.2021 tarihinde işten ayrılmış olduğu LEZİTA yetkilileri tarafından ifade edilmiştir.

²⁷ Belgede adı geçen kişinin sektöre ilişkin danışmanlık hizmeti alınan bir şirketin çalışanı olduğu ifade edilmiştir.

²⁸ LEZİTA Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (.....) olduğu kanaatine varılmıştır.

	veremem,(.....) beyin taleplerini size gönderemem malesef. İş gizliliği ve güvenliği için gönderemem
S.T. (28.08.2019, 09.34):	(.....) hanım, erpiliç, şenpiliğin dosyaları gelmedi
S.N.K. (28.08.2019, 13.52):	Merhaba Şimdi gönderdim Atlamışım
S.T. (28.08.2019, 13.57):	Teşekkürler
S.N.K. (28.08.2019, 14.06):	Rica ederim

- (35) **Delil 38:** LEZİTA'da 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 01.06.2020 tarihinde LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ile LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) arasında "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda²⁹ gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ekran görüntüleri paylaşılmıştır^{30,31,32}:

M.E. (01.06.202016. 17):	
--	---

²⁹ Yerinde incelemede, "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

³⁰ Söz konusu belgede yer verilen yazışmada ŞENPİLİÇ'e ait bayi fiyat listesi paylaşılmıştır.

³¹ Söz konusu tablolarda yer alan "RB" ifadesinin "Rakip BEYPİLİÇ'in, "RE" ifadesinin "Rakip ERPİLİÇ'in, "RS" ifadesinin "Rakip ŞENPİLİÇ'in ve "LZ" ifadesinin ise "LEZİTA'nın kısaltması olarak kullanıldığı kanaatine varılmıştır.

³² Dosya kapsamında teşebbüslerden yerinde incelemede elde edilen rakiplerine ait çok fazla sayıda fiyat listesi bulunması ve ilgili fiyat listelerinin çok geniş kapsamlı olması sebepleriyle örnek teşkil etmesi açısından yalnızca bir adet fiyat listesinin ekran görüntüsüne yer verilmiştir. Kararın ilerleyen kısımlarında yalnızca, fiyat listelerinin hangi teşebbüsler arasında, hangi tarihlerde ve hangi tarihli fiyat listelerinin paylaşıldığı bilgilerine yer verilecek olup söz konusu fiyat listelerinin ekran görüntülerine yer verilmeyecektir.

S.T. (01.06.2020, 17.21):	NET										LZ Satış ŞUB 2020 BAYI + ŞUBE				MAYIS				BRÜT			
	ÜRÜN										Ton				LZ FARK				RS FARK			
	BÜTÜN PİLİÇ										BÜTÜN PİLİÇ				BÜTÜN PİLİÇ				BÜTÜN PİLİÇ			
	ACIK BUTUN (14 üzeri)										7,70				ACIK BUTUN (14 üzeri)				ACIK BUTUN (14 üzeri)			
	POŞETLİ BUTUN (14 üzeri)										7,85				POŞETLİ BUTUN (14 üzeri)				POŞETLİ BUTUN (14 üzeri)			
	ACIK BUTUN (11-12)										8,11				ACIK BUTUN (11-12)				ACIK BUTUN (11-12)			
	***11-12 ile 14 üzeri fark										0,41											
	ACIK BUTUN (13)										8,11				ACIK BUTUN (13)				ACIK BUTUN (13)			
	FARMELIA														FARMELIA				FARMELIA			
	ACIK BUTUN (11-12) - B										7,00				ACIK BUTUN (11-12) - B				ACIK BUTUN (11-12) - B			
	ACIK BUTUN (13) - B														ACIK BUTUN (13) - B				ACIK BUTUN (13) - B			
	KANATSIZ PİLİÇ (16 üzeri)										7,98				KANATSIZ PİLİÇ (16 üzeri)				KANATSIZ PİLİÇ (16 üzeri)			
	ACIK GRILL (KANATSIZ)										8,76				ACIK GRILL (KANATSIZ)				ACIK GRILL (KANATSIZ)			
	ACIK GRILL (YRM KANAT)										8,94				ACIK GRILL (YRM KANAT)				ACIK GRILL (YRM KANAT)			
	YEMEKLİK - A														YEMEKLİK - A				YEMEKLİK - A			
	YEMEKLİK - B										6,02				YEMEKLİK - B				YEMEKLİK - B			
	PARÇA														PARÇA				PARÇA			
	BUT										8,46				BUT				BUT			
	SIRTSIZ BUT										10,53				SIRTSIZ BUT				SIRTSIZ BUT			
	BAGET										9,56				BAGET				BAGET			
	BAGET - B										6,92				BAGET - B				BAGET - B			
	SARMA										13,57				SARMA				SARMA			
	TALEKS										14,06				TALEKS				TALEKS			
	BUT PIRZOLA										12,20				BUT PIRZOLA				BUT PIRZOLA			
	BUT IZGARA										18,21				BUT IZGARA				BUT IZGARA			
	BUT SOTE										18,99				BUT SOTE				BUT SOTE			
	DERİLİ KEMİKSİZ BUT										14,55				DERİLİ KEMİKSİZ BUT				DERİLİ KEMİKSİZ BUT			
	DERİSİZ KEMİKSİZ BUT														DERİSİZ KEMİKSİZ BUT				DERİSİZ KEMİKSİZ BUT			
	BÜTÜN GÖĞÜS										6,77				BÜTÜN GÖĞÜS				BÜTÜN GÖĞÜS			
	SIRTSIZ GÖĞÜS										7,39				SIRTSIZ GÖĞÜS				SIRTSIZ GÖĞÜS			
	DERİLİ FILETO										9,71				DERİLİ FILETO				DERİLİ FILETO			
	FILETO										10,83				FILETO				FILETO			
	FILETO - B														FILETO - B				FILETO - B			
	BONFILE														BONFILE				BONFILE			
	GÖĞÜS SOTE										11,55				GÖĞÜS SOTE				GÖĞÜS SOTE			
	KANATLI GÖĞÜS										8,64				KANATLI GÖĞÜS				KANATLI GÖĞÜS			
	ÖN SIRT										3,27				ÖN SIRT				ÖN SIRT			
	KELEBEK										11,30				KELEBEK				KELEBEK			
	KANAT UÇLU										15,81				KANAT UÇLU				KANAT UÇLU			
	KANAT UÇSUZ										17,51				KANAT UÇSUZ				KANAT UÇSUZ			
	BÖLÜNÜMÜŞ KANAT										17,58				BÖLÜNÜMÜŞ KANAT				BÖLÜNÜMÜŞ KANAT			
	ÜST KANAT										13,24				ÜST KANAT				ÜST KANAT			
	YAPRAK KANAT										10,49				YAPRAK KANAT				YAPRAK KANAT			
	KANAT - B										7,73				KANAT - B				KANAT - B			
	ÇİĞER-YÜREK										3,94				ÇİĞER-YÜREK				ÇİĞER-YÜREK			
	ÇİĞER - B										8,17				ÇİĞER - B				ÇİĞER - B			
	TAŞLIK										6,59				TAŞLIK				TAŞLIK			
	BOYUN										2,85				BOYUN				BOYUN			
	ARKA SIRT										2,69				ARKA SIRT				ARKA SIRT			
	AĞIRLIKLI ORT. FİYAT										8,58				AĞIRLIKLI ORT. FİYAT				AĞIRLIKLI ORT. FİYAT			
	LZ FARK										97,3				LZ FARK				LZ FARK			

- (36) **Delil 39:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 06.06.2020 tarihinde LEZİTA İzmir Bölge Şube Müdürü (.....) (M.H.) ile LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E) arasında "Pazarlama & Satış GMY" isimli WhatsApp grubunda gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.H. (06.06.2020, 13.12):	<i>Slm (.....) bey kendisine olumsuz geri dönüş yaptım. Fakat bu fiyatı almamız gerekiyor diye tüm tedarikçileri ile görüşmekte. Durun pazartesiye sarktı.</i>
M.E. (06.06.2020, 13.16):	<i>Veremeyiz (.....)</i>
M.H. (06.06.2020, 13.19):	<i>Her zamanki gibi direneceğiz. Tabiki inşallah diğerleride vermez . Dun Er pilic Sen piliç Gedik Bolez ile de görüştüm ve karşı düşüncelerini aldım vermiyeceğiz diyorlar bakalım göreceğiz.</i>
M.E. (06.06.2020, 13.20):	<i>inşallah</i>

- (37) **Delil 40:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 09.06.2020 tarihinde LEZİTA İş Geliştirme Yöneticisi (.....) tarafından "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda ERPİLİÇ'in 12.06.2020 tarihli fiyat listesi paylaşılmıştır³³.
- (38) **Delil 41:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 10.06.2020 tarihinde "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA Mali İşler

³³ Söz konusu tablolarda yer alan "RE" ifadesinin "Rakip ERPİLİÇ'in kısaltması olarak kullanıldığı kanaatine varılmıştır.

Direktörü (.....) (S.T.) ile LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

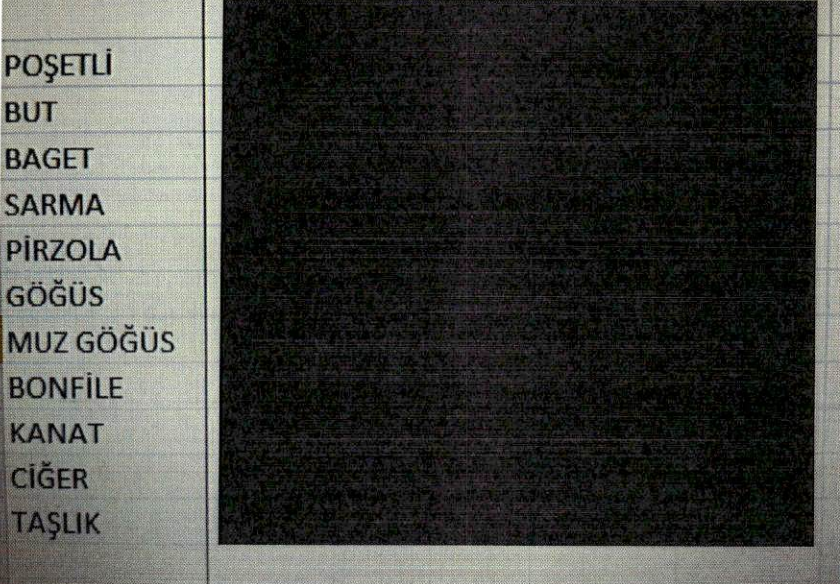
M.E. (10.06.2020, 10.07):	(.....) merhaba Belirttiğin şekilde ilerleyelim her iki üründe de
M.E. (10.06.2020, 10.08):	Tepki alacağız ama göğüsleyelim But Izgara %9 Kanat %13 Erpiliç parça yapamadığı için hala fiyatı yüksek tutuyor. Muhtemelen Şen ve Bey altta kalacaktır

- (39) Söz konusu WhatsApp yazışmasında BEYPİLİÇ'in 12.06.2020 tarihli fiyat listesi ve rakip fiyat karşılaştırma tablosu paylaşılmıştır.
- (40) **Delil 42:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 10.06.2020 tarihinde "*Pazarlama Satış GMY*" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA Satış Müdürü (.....) ile LEZİTA Ege-Akdeniz Satış Müdürü (.....) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında HASTAVUK'un 11.06.2020 ve BEYPİLİÇ'in 12.06.2020 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (41) **Delil 43:** LEZİTA'da 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 12.06.2020 tarihinde LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ile LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) arasında "*Fiyat Yönetim*" isimli WhatsApp grubunda³⁴ gerçekleşen yazışmada ŞENPİLİÇ'in 14.06.2020 tarihli fiyat listesinin yanı sıra aşağıdaki ifadeler yer almaktadır³⁵:

[illegible]

³⁴ Yerinde incelemede, “*Fiyat Yönetim*” isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

³⁵ İlgili yazışmada ŞENPİLİÇ'e ait 14.06.2020 tarihli bayi fiyat listesi paylaşılmıştır.

S.T. (12.06.2020, 18.36):	
M.E. (12.06.2020, 18.36):	Şenpiliç bagetin ve ciğerin fiyatını aşağıya çekmiş herkesten farklı, bizim de öngördüğümüz üzere bu ürünlerin satışının tehlikeye girdiğinin sinyalini veriyor

- (42) **Delil 44:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.06.2020 tarihinde LEZİTA İş Geliştirme Yöneticisi (.....) tarafından "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda 14.06.2020 tarihli ŞENPİLİÇ fiyat listesi paylaşılmıştır³⁶.
- (43) **Delil 45:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 23.06.2020 tarihinde "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.), LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ve LEZİTA İş Geliştirme Yöneticisi (.....) (V.A.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.E. (23.06.2020, 15.29):	(.....) selam analiz paylaşıyor mısın
M.E. (23.06.2020, 15.30):	ürün karşılama performansına göre önerilerinizi iletir misiniz?
V.A. (23.06.2023, 17.18):	Üst But grubu %8 olarak yükseltebiliriz. Bagette %5 lik aksiyon alabiliriz
V.A. (23.06.2023, 17.36):	göğüs grubunda uygulanan aksiyonu %8 olarak fiyat listesine yansıtabiliriz. Kanat grubuna %6 olarak yükseltip taşlık da bugün uygulamaya başladığımız %10 aksiyonu listeye yansıtabiliriz

- (44) Söz konusu WhatsApp yazışmasında ERPİLİÇ'in 25.06.2020 tarihli fiyat listesi ve rakip fiyat karşılaştırma tablosu paylaşılmıştır.

³⁶ Söz konusu tablolarda yer alan "RS" ifadesinin "Rakip ŞENPİLİÇ" in kısaltması olarak kullanıldığı kanaatine varılmıştır.

- (45) **Delil 46:** LEZİTA'da 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 23.06.2020 tarihinde LEZİTA Satış Müdürü (.....) (A.D.) ile LEZİTA Zincir Mağazalar Satış Müdürü (.....) (İ.E.) arasında "Pazarlama & Satış GMY" isimli WhatsApp grubunda³⁷ gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

A.D. (23.06.2020, 14.50):	(iletile mesaj) 24-28 Haziran tarihleri arası şenpiliç dökme bütün piliç 7,99 TL 'den satışa sunulacaktır. Tüm müşterilerimize hayırlı işler bol kazançlar dileriz. KADIRLI PAZARLAMA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.ŞENPİLİÇ OSMANİYE BAYI B002
V.A. (04.07.2020, 08.40):	Sahada çok agesif fiyatlar var ... Şen ve Bey den liste gelmedi .. bütün piliç ve göğüste BANVİT - HAS agresif fiyat yapılır .. Bütünde sahaya 7,30 - 7,90 arası , bütün göğüs 6,20 - 6,80 arası ,, parçada ise Şen ve Beyden liste gelmediği için yukarıda kalıyoruz. Liste gelmezse her iki taraftan şıkışırız ...

- (46) **Delil 47:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 02.07.2020 tarihinde "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) ile LEZİTA İş Geliştirme Yöneticisi (.....) (V.A.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

M.E. (02.07.2020, 17.35):	Beyden³⁸ liste geldi
M.E. (02.07.2020, 17.36):	(.....) çok acil tabloya koyar mısın
M.E. (02.07.2020, 21.19):	En radikal liste Beypiliçten geldi Bütüne müdahale etti (.....) endekse hızlı koymamız lazım fiyat değişikliklerini
V.A. (02.07.2020,22.29)	tamam (.....) Bey

- (47) Söz konusu WhatsApp yazışmasında BEYPİLİÇ'in 03.07.2020 tarihli fiyat listesi ve rakip fiyat karşılaştırma tablosu paylaşılmıştır.
- (48) **Delil 48:** LEZİTA'da 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.07.2020 tarihinde LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.) ile LEZİTA İş Geliştirme Yöneticisi (.....) (V.A.) arasında "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda³⁹ gerçekleşen yazışmada aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁴⁰:

M.E. (04.07.2020, 08.23):	(.....), listeyi yayınlamadan önce Erpiliç eklenmiş hali ile rekabet endeksinin son halini paylaşır mısın
----------------------------------	---

³⁷ Yerinde incelemede, "Pazarlama & Satış GMY" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

³⁸ BEYPİLİÇ'ten bahsedildiği kanaatine varılmıştır.

³⁹ Yerinde incelemede, "Fiyat Yönetim" isimli WhatsApp grubunda LEZİTA çalışanlarının bulunduğu tespit edilmiştir.

⁴⁰ Söz konusu belgede yer verilen yazışmada ŞENPİLİÇ'e ait bayi fiyat listesi paylaşılmıştır.

V.A. (04.07.2020,
08.40):

Günaydın (.....) Bey şimdi paylaşıyorum.

[illegible]

- (49) **Delil 49:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 21.08.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Şefi (.....) tarafından LEZİTA Satınalma Lideri (.....), LEZİTA Pazarlama Müdürü (.....) ile LEZİTA Ar-Ge Müdürü (.....)'a gönderilen ve konu kısmı boş olan e-postanın ekinde, "*STRATEJİK PLANLAMA.xlsx*" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	LEZİTA	ŞEN PİLİÇ	BANVİT	GEDİK	KESKİNOĞLU	BOLEZ	HASTAVUK
GÜNCEL FİYAT KG/TL							
GÜNLÜK KESİM ADEDİ							
KAPASİTE KESİM							
KG/M2							
OCA							
FCR							
ÖLÜM							
EEF							

TESİS İSİMLERİ,LOKASYON KESİM ADEDİ EKLE
KESİM KAPASİTELERİNİ EKLE
ER PİLİÇ,VE BEY PİLİÇ HASTAVUK EKLE
PRİM SİSTEMİ
RAKİP SEYRELTME VE UYGULADIĞI SİSTEM
METREKAREYE DÜŞEN ADET???
AVİAGEN VERİLERİ KİYASLAMA

- (50) **Delil 50:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 29.08.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Lideri (.....) (H.Ö.) ile LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....) (İ.Ö.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

İ.Ö. (29.08.2023, 18.46):	<i>Beypi göynük (.....) bin</i> <i>Beypi bolu (.....) bin</i> <i>Erpiliç bolu (.....) bin</i> <i>Erpiliç göynük (.....) bin</i>
---------------------------	---

	Erpiliç Mudurnu (.....) bin Şenpiliç Sakarya (.....) bin Şenpiliç Samsun (.....) bin Akdeniz Toros (.....) bin Akpiliç Bolu (.....) bin Asofis Sakarya (.....) bin Bakpiliç Ankara (.....) bin Kesimhane kapasiteleri
İ.Ö. (29.08.2023, 18.46):	Beypi göynük (.....) bin adet Beypi bolu (.....) bin adet Erpiliç Bolu (.....) bin Erpiliç göynük (.....) bin Erpiliç mudurnu (.....) bin Şenpiliç sakarya (.....) bin Akdeniz toros (.....) bin Akpiliç bolu (.....) bin Asofis sakarya (.....) bin Şenpiliç Samsun (.....) bin Bakpiliç ankar (.....) bin Güncel kesim adetleri

- (51) **Delil 51:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Broiler Planlama Lideri (.....) tarafından LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) ve LEZİTA Broiler Üretim Müdürü (.....)'e gönderilen "RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ" konulu e-postanın ekinde "RAKİP FİRMA KESİM ADETLERİ.xlsx" adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	CIVCIV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK CIVCIV ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ							
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK CIVCIV ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN CIVCIV ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

- (52) **Delil 52:** LEZİTA'da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.) tarafından LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E) ve LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.)'e

gönderilen “DAMIZLIK VE BROİLER KAP. HK.” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

26.10.2023– (O.K.) > (M.E.) ve (S.T.)

“Çalışma ektedir.
İyi çalışmalar.”

- (53) E-postanın ekinde yer alan “RAKİP FİRMA KESİM ADET VE KAPASİTELERİ.xlsx” isimli Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

FİRMA	DAMIZLIK KAPASİTESİ	YUMURTA ÜRETİM ADEDİ	cıvcıv ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK cıvcıv ÜRETİM ADEDİ	FİRMA ÇİFTLİK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	YILLIK BROİLER ÜRETİM ADEDİ	ÜRETİMDEKİ PAYI%
ŞEN PİLİÇ							
BANVİT							
ER PİLİÇ							
LEZİTA							
BEY PİLİÇ							
GEDİK PİLİÇ							
KESKİNOĞLU							
EGE TAV							

FİRMA	GÜNLÜK KESİM ADEDİ	HAFTALIK GİRİŞ ADEDİ	HAFTALIK cıvcıv ÜRETİM ADEDİ	HAFTALIK DIŞARDAN cıvcıv ALIM ADEDİ	YILLIK YUMURTA SATIŞ ADEDİ
ŞEN PİLİÇ					
BANVİT					
ER PİLİÇ					
LEZİTA					
BEY PİLİÇ					
GEDİK PİLİÇ					
KESKİNOĞLU					
EGE TAV					

- (54) **Delil 53:** LEZİTA’da 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 26.10.2023 tarihinde LEZİTA Mali İşler Direktörü (.....) (S.T.) tarafından LEZİTA Finansal Kontrol adlı (finansalkontrol@lezitafood.onmicrosoft.com) e-posta adresine gönderilen ve bilgi kısmına LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.), LEZİTA Üretim Direktörü (.....) (B.T.) ve LEZİTA Canlı Faaliyetler Üretim Direktörü (.....) (O.K.)’nın eklendiği “Bütçe varsayımları için rakip kapasite ve yatırımları hk.” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁴¹:

26.10.2023– (S.T.) > Finansal Kontrol ve Bilgi (M.E.), (B.T.) ve (O.K.)

“Merhaba Arkadaşlar,
Bütçe varsayımları ile ilgili **rakip kapasite ve yatırımları hakkında gelen çalışmaları ekte iletiyorum.**
Düzenleyerek bütçe sunumuna ekleyebilir misiniz.
İlave olarak, (.....) Bey **firmaların damızlık broiler durumları ile ilgili bir tablo hazırlıyor** öğlen gibi gönderecek.
Selamlar,”

- (55) E-postanın ekinde 25.10.2023 tarihli ve “Fwd: Rakip Firma Yatırımları” konulu başka bir e-posta daha bulunmaktadır. Söz konusu e-posta, LEZİTA Genel Müdürü (.....) (M.E.)

⁴¹ E-postanın ekinde “Fwd: Rakip Firma Yatırımları” konulu bir e-posta iletisi ve “Rakip Waterjet&icut Analizi.xlsx” isimli bir Excel dosyası yer almaktadır.

1.2.2.2. AKPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (58) **Delil 55:** AKPİLİÇ'te 24.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 20.11.2020 ve 21.11.2020 tarihlerinde AKPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'un mobil cihazında "Kes İhracat" olarak kayıtlı kişi⁴² ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında, LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ ve ŞENPİLİÇ'in 22.11.2020 tarihli, ERPİLİÇ'in ise 23.11.2020 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (59) **Delil 56:** AKPİLİÇ'te 24.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 14.09.2023 ve 16.09.2023 tarihlerinde AKPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'un mobil cihazında "(.....)Yeni" olarak kayıtlı kişi⁴³ ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ ve BUPİLİÇ'in 17.09.2023 tarihli, ERPİLİÇ ve GEDİK'in ise 18.09.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (60) **Delil 57:** AKPİLİÇ'te 24.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.01.2024 ve 06.01.2024 tarihlerinde AKPİLİÇ Yönetim Kurulu Başkanı (.....)'un mobil cihazında "SATIŞ" olarak kayıtlı kişi⁴⁴ ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ ve KESKİNOĞLU'nun 07.01.2024 tarihli, ERPİLİÇ'in ise 08.01.2024 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.

1.2.2.3. ASPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (61) **Delil 58:** ASPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.01.2024 tarihinde ASPİLİÇ Dış Ticaret Müdürü (.....)'ın mobil cihazında "(.....)" numaralı GSM hattı sahibi kişi⁴⁵ ile arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında LEZİTA ve BEYPİLİÇ'in 07.01.2024 tarihli, ERPİLİÇ'in ise 08.01.2024 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.

1.2.2.4. BAKPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (62) **Delil 59:** BAKPİLİÇ'te 25.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 19.09.2022 tarihinde BAKPİLİÇ İstanbul Avrupa Bölge Müdürü (.....) (S.S.) tarafından BAKPİLİÇ Satış ve Pazarlama Koordinatörü (.....) (H.B.)'a gönderilen ve bilgi kısmına BAKPİLİÇ Genel Müdürü (.....) (S.S.D.)'nin eklendiği "Piyasa hk. 19.09.2022" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

19.09.2022– (S.S.) > (H.B.) ve Bilgi (S.S.D.)

"(.....) Bey Merhaba

Liste karşılaştırmalarını size gönderdim.

Gedik-Erpiliç-Lezita zaten yarın listeye geçecekler.Hastavuk Çarşamba geçecek.

Şen Piliç şuan depodan 29,85 fiyat vermiş.Toptancı fiyatı tabi.

⁴² Belgede "Kes İhracat" olarak bahsedilen kişinin AKPİLİÇ İhracat Sorumlusu (.....) olduğu ifade edilmiştir.

⁴³ Belgede "(.....)Yeni" olarak ifade edilen kişinin AKPİLİÇ Ankara Bölge bayisi Ulutürk Gıda Hayvancılık Pazarlama ve Tic. Ltd. Şti.'nin şirket müdürü (.....) olduğu AKPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

⁴⁴ Belgede "SATIŞ" olarak bahsedilen kişinin AKPİLİÇ Satış Sorumlusu (.....) olduğu AKPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

⁴⁵ Belgede "(.....)" olarak kayıtlı numaranın, ASPİLİÇ'in toptan tavuk ticareti yapan müşterisi (.....)'ye ait olduğu AKPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

Bayileri perakende de bugün 30,50 bütün piliç fiyatı yazdı. Toptanda yarın ve Çarşamba fiyatlar oturur. Ama beypiliç, aspiliç, erpiliç bu fiyatlarla olduğu sürece Şen Piliç mal satamaz. O yüzden illa ki fiyatı kırar.

Az önce Şen bayisi Buyur Et listesi geldi.

29,75 İri Açık Piliç yazmış. Toptana.

Beypiliç ile konuştum. İlginç bir şekilde Bütün Piliçte fiyatları düşük kaldı. Bugün bazı agresif bayileri 29.50 toptana bütün piliç vermiş. 30,70+kdv Yerel markete fiyat vermiş Beytav bütün poşetliye.

Aspiliç but grubu +3 kanat grubu +3 Ciğer +10 ilave iskonto var dedi. Bütün Piliç depolarına 28,83 e mal oluyormuş. Buna göre plasiyere sattırıyorlar. Yada depodan bu fiyata bile istesek mal verebiliyoruz dedi.

Bizde Bütün Piliç ve Sırtlı-Sırsız göğüs fiyatı bana göre piyasanın çok üzerinde kaldı.

Bugün geldiğim günden beri en düşük tonajı çıktık diye tahmin ediyorum. Bugün az da olsa mal çıktık ama bu fiyatlar bizi yarın ve sonrasında daha da etkiler.

(...)"

1.2.2.5. BEYPİLİÇ'ten Elde Edilen Belgeler

- (63) **Delil 62:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.02.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T.) ile mobil cihazında "İzmir (.....) Abi" (İ.D.)⁴⁶ olarak kayıtlı kişi arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

İ.D. (04.02.2023, 10.08):	<i>Elinde rakip fiyatları varsa paylaşmışsın</i>
A.T. (04.02.2023, 10.13):	<i>Günaydın abicim Ne demek abi</i>
A.T. (04.02.2023, 10.15):	<i>Karşılaştırma er ve sen var istersen onları da atayım Ama (.....)⁴⁷ atmıştır diye düşünüyorum</i>
İ.D. (04.02.2023, 10.16):	<i>Yok gelmedi teşekkür ederim yardımcı oldu karşılaştırmayıda ararsan sevinirim Has liste yaptımı acaba</i>

- (64) Söz konusu WhatsApp yazışmasında LEZİTA ve ERPİLİÇ'in 06.02.2023 tarihli, BUPİLİÇ, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in ise 05.02.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.

- (65) **Delil 63:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 05.02.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Marmara Bölge Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (S.K.), BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....)

⁴⁶ Belgede "İzmir (.....) Abi" olarak bahsedilen kişinin BEYPİLİÇ İzmir Bayisi Atılım Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti. Şirket ortağı (.....) (İ.D.) olduğu BEYPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

⁴⁷ Belgede "(.....)" olarak bahsedilen kişinin BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) olduğu BEYPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

(T.İ.) ve BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.)'e gönderilen "Entegre Liste Karşılaştırma Hk. (Revize)" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır⁴⁸:

05.02.2023– (N.Ü.) > (S.K.), (T.İ.), (B.Y.)

"(.....) Bey,
Güncel rapora Gedik Piliç fiyat listesi verileri eklenmiştir.
Saygılarımla"

- (66) E-postanın ekinde yer alan "Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (02.03.2023).xlsx" isimli Excel tablosunda LEZİTA ve diğer teşebbüslere ilişkin ileri tarihli fiyat ve tonaj bilgileri yer almaktadır. Söz konusu tabloya ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	BEYPİLİÇ			ERPİLİÇ			ŞEN PİLİÇ			LEZİTA			GEDİK		
	5.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		6.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		5.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		6.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı		7.02.2023	Bayi Net Alış Fiyatı	
ek iskonta	poşetli			poşetli			poşetli			poşetli			poşetli		
	dkm bütün piliç			dkm bütün piliç			dkm bütün piliç			dkm bütün piliç			dkm bütün piliç		
	dkm but grubu			dkm but grubu			dkm but grubu			dkm but grubu			dkm but grubu		
	dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu			dkm göğüs grubu		
	dkm kanat grubu			dkm kanat grubu			dkm kanat grubu			dkm kanat grubu			dkm kanat grubu		
	dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu			dkm sakadat grubu		
	tb but grubu			tb but grubu			tb but grubu			tb but grubu			tb but grubu		
	tb göğüs grubu			tb göğüs grubu			tb göğüs grubu			tb göğüs grubu			tb göğüs grubu		
	tb kanat grubu			tb kanat grubu			tb kanat grubu			tb kanat grubu			tb kanat grubu		
	tb sakadat grubu			tb sakadat grubu			tb sakadat grubu			tb sakadat grubu			tb sakadat grubu		
ÜRÜNLER	Line Fiyatı	100 ton	800 ton	Line Fiyatı	100 ton	800 ton	Line Fiyatı	100 ton	800 ton	Line Fiyatı	100 ton	800 ton	Line Fiyatı	100 ton	800 ton
poşetli															
bütün piliç										48,71	36,93	36,71			
but										48,71	36,93	36,71			
bağcet										42,77	31,84	31,18			
sarma										56,19	41,83	40,97			
pirzola										61,09	45,48	44,54			
göğüs										63,66	47,54	46,56			
arınca göğüs										59,83	44,54	43,62			
dönerlik fiyeto										65,17	48,51	47,51			
fiyeto										63,12	47,88	46,80			
bonfile										63,78	48,81	47,87			
kanat										60,97	47,72	46,83			
ciğer										58,60	43,62	42,72			
taşlık										28,57	19,78	19,37			
tb bütün piliç										29,19	21,73	21,28			
tb but										0,00	0,00	0,00			
tb bağcet										43,37	32,62	32,37			
tb sarma										56,69	42,64	42,31			
tb pirzola										61,59	46,32	45,97			
tb but ar.										64,36	48,41	48,04			
tb fiyeto										89,45	67,38	66,76			
tb bonfile										94,28	70,91	70,37			
tb keleşek										91,47	68,80	68,27			
tb kanat ar										47,97	36,08	35,80			
tb ciğer										64,39	48,35	47,98			
tb taşlık										27,87	20,96	20,80			
										30,34	22,67	22,50			
beypiliç															
erpiliç															
şen piliç															
lezita															
gedik															

- (67) **Delil 66:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) ile Sönmezler Company⁴⁹ şirket ortağı (.....) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında HASTAVUK'un 14.09.2023 tarihli, LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, DOYUM ve KESKİNOĞLU'nun 17.09.2023 tarihli, GEDİK'in ise 18.09.2023 tarihli fiyat listeleri paylaşılmıştır.
- (68) **Delil 67:** BEYPİLİÇ'te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 25.09.2023 tarihinde BEYPİLİÇ Ege ve Güney Marmara Bölgeleri Satış Temsilcisi (.....) (N.Ü.) tarafından BEYPİLİÇ İhracat Yetkilisi (.....) (S.K.)'na gönderilen ve bilgi kısmına BEYPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (T.İ.), BEYPİLİÇ Satış Müdürü (.....) (B.Y.) ve BEYPİLİÇ Satış Müdür Yardımcısı (.....) (A.T.)'ün eklendiği "İşlenmiş Ürün Pazar Payı

⁴⁸ E-postanın ekinde "Entegre Liste Karş-Bayi Net Alış Hk. (02.03.2023).xlsx" isimli ve satırlarda ürün isimlerinin sütunlarda ise LEZİTA'nın da olduğu rakip isimlerinin bulunduğu bir Excel dosyası yer almaktadır.

⁴⁹ Sönmezler Company'nin, Irak'ta faaliyet gösteren BEYPİLİÇ ihracat müşterisi olduğu BEYPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

Çalışması (ŞENPİLİÇ Entegre) Hk.” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

25.09.2023– (N.Ü.) > (S.K.) ve Bilgi (T.İ.), (B.Y.) ve (A.T.)

“(.....) Bey,

Şenpiliç Doğu Marmara bölgesi bayi yöneticisi arkadaşım tarafından hazırlanmış olan ileri işlem pazar payı çalışmasına ait dosya ekte tarafınıza sunulmuştur. Çalışma tüm Türkiye’de bölge bazlı hazırlanmıştır. Bu dosyada sadece Doğu Marmara bölgesine ait veriler bulunmaktadır.

Saygılarımla”

- (69) E-postanın ekinde yer alan “Doğu Marmara Blg. İşlenmiş ürün pazar payı çalışması.xlsx” isimli Excel tablosunun LEZİTA ve diğer teşebbüslere ilişkin kanal bazlı satış verilerini içeren ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

		LEZİTA		BANYİT		GEDİK		ERPİLİÇ		KESKİNOĞLU		BEYPİLİÇ		ŞENPİLİÇ		TOPLAM	
		SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN	SARKTÜTERİ	HAZIR ÜRÜN
İSTANBUL	GENELESEL KANAL																
ANADOLU	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
BURSA	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
KOCAELİ	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
SAKARYA	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
YALOVA	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
BOLU	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																
DÜZCE	GENELESEL KANAL																
	YEREL ZİNCİR																
	YERİNDE TÜKETİM+EDT																

1.2.2.6. BUPİLİÇ’ten Elde Edilen Belgeler

- (70) **Delil 74:** BUPİLİÇ’te 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 25.02.2022 tarihinde BUPİLİÇ Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....) tarafından “(.....)”⁵⁰ e-posta adresine gönderilen e-postanın ekinde “Kitap1.xlsx” adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır. Söz konusu Excel tablosunda ASPİLİÇ, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ’in 13.02.2022 tarihli; GEDİK’in 14.02.2022 tarihli; LEZİTA, BEYPİLİÇ ve HASTAVUK’un 27.02.2022 tarihli ve ERPİLİÇ’in 28.02.2022 tarihli liste fiyatları yer almaktadır. Aralarında LEZİTA’nın ileri tarihli fiyat listesinin de bulunduğu Excel tablosuna ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

⁵⁰ BUPİLİÇ’in İstanbul bayisi Akademi Toptan Gıda Sanayi ve Tic AŞ ortağı (.....) olduğu BUPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

DÖKME	BUPİLİÇ	ŞENPİLİÇ	ERPİLİÇ	BEYPİLİÇ	GEDİK	LEZZET	HASTAYUK	ASPİLİÇ	KE SKİNOĞLU
	27.02.2022	13.02.2022	28.02.2022	27.02.2022	14.02.2022	27.02.2022	27.02.2022	13.02.2022	16.02.2022
BUTUN PİLİÇ LİSTE FİYAT									
DÖKME PİLİÇ									
POŞET PİLİÇ									
DÖKME ÇATAL BUT									
DÖKME KALÇALI BUT									
DÖKME EKSTRA BUT									
DÖKME İNCİK (DERİLİ)									
DÖKME İNCİK									
DÖKME PİRZOLA (DERİLİ)									
DÖKME İZGARA TAVA									
DÖKME İZGARA TAVA (DERİLİ)									
DÖKME BAGET									
DÖKME KOVAN GÖĞÜS									
DÖKME SIRT SIZ GÖĞÜS									
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE (DERİLİ)									
DÖKME GÖĞÜS BONFİLE									
DÖKME KELEBEK PİRZOLA (DERİLİ)									

I.2.2.7. GEDİK'ten Elde Edilen Belgeler

- (71) **Delil 76:** GEDİK'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.10.2023 tarihinde GEDİK çalışanı (.....) (Z.Ç.) tarafından GEDİK Rasyon Müdürü (.....) (E.A.)'e gönderilen, “Türkiye Broiler Entegreler ve Günlük Kesimleri 2023.xlsx” konulu e-postanın ekinde “Türkiye Broiler Entegreler ve Günlük Kesimleri 2023.xlsx” isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasında LEZİTA ve diğer teşebbüslere ilişkin ayrıntılı veriler bulunmakta olup, ilgili dosyaya ilişkin ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

Türkiye Bireler Entegratör ve Günlük Kesimi							Bölge 5 Entegratör							Diğerleri											
sıra	1	2	3	4	5		sıra	1	2	3	4	5		sıra	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
İsim	Sen	Başvur	ERP	Beyli	Lazika	Toplam	İsim	Gelik	Kesiminde	Hesabın	Bu Zile	Özellikle Yeni	Toplam	İsim											
Yıl							Yıl							Yıl											
2023 Günlük Kesim							2023 Günlük Kesim							2023 Günlük Kesim											
2023 H. Giriş							2023 H. Giriş							2023 H. Giriş											
Hesap Giriş							Hesap Giriş							Hesap Giriş											
Çalışma g							Çalışma g							Çalışma g											
Por							Por							Por											
Top. Yem. Tük. kg							Top. Yem. Tük. kg							Top. Yem. Tük. kg											
Oran Oran/İ							Oran Oran/İ							Oran Oran/İ											
Yıl							Yıl							Yıl											
2023 Günlük Üretim							2023 Günlük Üretim							2023 Günlük Üretim											
2024 Ay Yem Üretimi							2024 Ay Yem Üretimi							2024 Ay Yem Üretimi											
2023 Yıl Yem Üretimi							2023 Yıl Yem Üretimi							2023 Yıl Yem Üretimi											
Kendi grubundaki Payı							Kendi grubundaki Payı							Kendi grubundaki Payı											
Geneldeki Payı							Geneldeki Payı							Geneldeki Payı											
2023 Yıl Top.Y.Ür.(ton)							2023 Yıl Top.Y.Ür.(ton)							2023 Yıl Top.Y.Ür.(ton)											
% PAH							% PAH							% PAH											
2023 GENEL ÜRETİM							2023 GENEL ÜRETİM							2023 GENEL ÜRETİM											
ton/ yıl							ton/ yıl							ton/ yıl											

I.2.2.8. KESKİNOĞLU'ndan Elde Edilen Belgeler

- (72) **Delil 78:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 07.07.2021 ve 18.11.2021 tarihlerinde KESKİNOĞLU Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcısı (.....) (C.Ç.) tarafından KESKİNOĞLU Yönetim Kurulu Başkanı (.....) (Ö.M.)'ya gönderilen, "*Rakip çalışma analizi*" konulu e-posta yazışmasında LEZİTA ve diğer rakip teşebbüslerin prim sistemlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler bulunmaktadır. Söz konusu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

07.07.2021- (C.Ç.) > (Ö.M.)

(...) Bey,

Rakiplerin çalışma koşullarını analiz ettiğimizde, liste fiyatlarından verilen iskontolara ilave olarak, ay sonunda oluşan tonaja göre prim, tabaklı primi, market primi, sadakat primi, erken ödeme primi gibi destek iskontolarının verildiğini görmekteyiz.

Firma bazlı değişkenlik göstermekle birlikte,kondüsyonların bölgesel farklılıkları içerdęi durumlarda olabilmektedir.

Firma bazlı prim detayları ve son liste fiyatlarına göre oluşan endeks ekte belirtilmiştir.Genel durumu özetlersek;

Erpiliç ,tonaj primi+tabaklı primi+market primi gibi bayilerine sağladığı ay sonu destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 günlük liste fiyatı arasında %2,3 fark bulunmaktadır.

Beypiliç,sistem olarak Erpiliç'e yakın bir prensiptedir.Sadakat primi,market primi,tonaj primi destekleri bulunmaktadır.Peşin ile 30 gün arasında %2,3 fark vardır.

Senpiliç , tonaj primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.Peşin iskontosu dökme ve poşetli de %28,tabaklı da %32 dir.Peşin ile 30 gün arasında %2,5 fark bulunmaktadır.

Lezita,tonaj primi bütün/parça olarak ayrışmaktadır.Erken ödeme primi ve tabaklı primi bulunmaktadır.

Keskinoğlu,tonaj primi ve erken ödeme primi bulunmaktadır.

	KESKİNOĞLU	ŞEN	ER	BEY	LEZİTA	HAS	GEDİK
İskonto	23,00%	28,00%	23,62%	21,00%	21,60%	22,00%	15,00%
Tabaklı İskonto		32,00%					
Aksiyon							
Tonaj Primi 250-300 Bütün	1,20%	1,00%	2,35%	2,75%	1,60%	1,75%	1,55%
Tonaj Primi 250-300 Parça	3,50%	1,00%	2,35%	2,75%	4,25%	3,10%	3,25%
Erken Ödeme	1,50%				2,87%	3,00%	2,50%
Market Primi			2,28%	1,95%			
Sadakat Primi				1,00%			
Tabak Primi 40-50 TON		1,90%	2,00%		2,75%	3,00%	5,00%
Poşet Primi							3,00%

-Ayrıca haftalık aksiyonlar sahada gerçekleşmektedir.Örn;Bu hafta özelinde Erpiliç 6 ton üzeri alan müşterilerine bütün pilişte %5 destek vermektedir.Bagette %8 -10 aralığında firmaların aksiyonları bulunmaktadır.Market primi oranları yaklaşık değerler olup,müşteri bazlı satış miktarlarına göre değişkenlik gösterebilir.

18.11.2021- (C.Ç.) > (Ö.M.)

"Merhaba,

Son fiyat listelerine göre firmaların bayi alış fiyatları ektedir.100-150 ton ve 250-300 ton bayi satışlarına göre yapılan analiz de ektedir.

Net-net fiyatlar olup, ay sonu primler düşülerek liste hazırlanmıştır.

Zincir mağaza net-net alış fiyatları da belirtilmiştir.(Vade+taşıma bedeli düşülerek hesaplanmaktadır)Yarıdan geçerli %5-6 aralığında zincir fiyatları yukarı yönlü güncellenecektir. Ekte yer almamaktadır.

İyi Çalışmalar"

- (73) E-postanın ekinde yer alan "Rakip Analizi Primler düşmüş" isimli Excel tablosuna ilişkin ekran örnek görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir⁵¹:

Malzeme Kodu	Malzeme Açıklaması	Değişim Oranı	KESKİNOĞLU Fiyat	BEY Bayi Fiyatı (11.11.2021)	Bey - Bayi Endeks	SEN Bayi Fiyatı (10.11.2021)	Sen - Bayi Endeks	LEZİTA Bayi Fiyatı (12.11.2021)	Lezita - Bayi Endeks	ER Bayi Fiyatı (11.11.2021)	Er - Bayi Endeks	ALİO Bayi Fiyatı	ALİO Bayi Endeks	ÖSYM Bayi Fiyatı	ÖSYM Bayi Endeks
PM100795	Tz. Akış Bütün Piliç 15-16														
PM100786	Tz. Poşetli Bütün Piliç 15-16														
PM100314	Tz. Akış Sertleştirici														
PM100318	Tz. Akış Sertleştirici														
PM100322	Tz. Akış Filtre														
PM100344	Tz. Kç. Tb. Filtre														
PM100338	Tz. Akış Dönemli Filtre														
PM100304	Tz. Akış İzgarası Tava														
PM100162	Tz. Kç. Tb. İzgarası Tava														
PM100208	Tz. Akış But. Pırzola														
PM100166	Tz. Kç. Tb. But. Pırzola														
PM100196	Tz. Akış Üst But.														
PM100066	Tz. Akış Baget														
PM100040	Tz. Kç. Tb. Baget														
PM100078	Tz. Akış Kalıplı But.														
PM100062	Tz. Tb. Kalıplı But.														
PM100126	Tz. Akış İzg. Kanat														
PM100104	Tz. Kç. Tb. İzgaralı Kanat														
PM100122	Tz. Bk. Tb. But. Kanat														
PM100136	Tz. Akış Yapraklı Kanat														
PM100118	Tz. Bk. Tb. Yapraklı Kanat														
PM100034	Tz. Akış Çiğir														
PM104233	Tz. Tb. Çiğir 550 Gr														
PM100036	Tz. Akış Taylin														
PM104930	Tz. Tb. Taylin 550 Gr														
PM100953	Tz. Bk. Tb. Piliç Kelebek														

FİRMA	KESKİNOĞLU	SEN	ER	BEY	LEZİTA	BİM
Tonaj Primi 250-300 Bütün	250-300 TON					
Tonaj Primi 250-300 Parça						
Erken Ödeme						
Market Primi						
Sadakat Primi						
Taban Primi 40-50 TON						
Poşet Primi						
Taşıma						
Vade						
Lojistik Destek						

- (74) **Delil 79:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 04.10.2022 tarihinde KESKİNOĞLU Kesimhane İleri İşlem Pastörize Üretim Tesisleri Müdürü (.....) (A.B.) ile LEZİTA Kalite Güvence Müdürü (.....) (H.Y.) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

H.Y. (04.10.2022, 17.20):

(.....) Bey merhaba

Sizden birsey rica edebilir miyim

Rakip analizi yapıyorum, analize rakiplerin üretim tonajlarını da eklemek istiyorum

2022 ileri işlem ve piliç eti üretimleriniz aylık kaç ton

⁵¹ Söz konusu Excel dosyasında rakip bayi satış fiyatlarına ilişkin başkaca sayfalar bulunmakta olup, dosya kapsamında ekran görüntüsü olarak sadece bir örneğe yer verilmiştir.

	<i>Genel bir bilgi olduğu için istedim Sakıncası yoksa sevinirim</i>
A.B. (04.10.2022, 20.45):	<i>İleri işlem (.....) ton/ay ortalama 12 ay Piliç eti (.....) ton/ay ortalama</i>
H.Y. (04.10.2022, 21.03):	<i>Çok teşekkür ederim (.....) Bey. Firmaları, sahip oldukları kalite belgelerini, kapasitelerini, ürün çeşitlerini koyacağım. Farklı bir öneriniz olur mu ☺ (...)</i>

- (75) **Delil 80:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 31.05.2023 tarihinde KESKİNOĞLU Etlik Piliç Yetiştirme Veri Analiz ve Raporlama Sorumlusu (.....) (M.B.G.) tarafından KESKİNOĞLU Canlı Faaliyetler Genel Müdür Yardımcısı (.....) (G.A.)'ya gönderilen ve bilgi kısmına KESKİNOĞLU Broiler Üretim Müdürü (.....) (A.Ş.)'in eklendiği "FİRMA M2.xlsx" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

31.05.2023 – (M.B.G.) > (G.A.) ve Bilgi (A.Ş.)

"(.....) Bey merhaba;

Fason üretim yaptığımız bölgelerde diğer firmaların çalışma m2leri ekli dosyadadır.

Bilgilerinize sunarım..

İyi çalışmalar.."

- (76) E-postanın ekinde, LEZİTA ve diğer teşebbüslerin çalışma alanlarını metrekaare cinsinden gösteren Excel tablosu yer almaktadır. Tabloya ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

	KESKİNOĞLU TAV.	HAS TAV.	BANVİT	LEZİTA	BOLEZ	GEDİK	BUPİLİÇ
AKHİSAR							
ALAŞEHİR							
BALIKESİR							
BANDIRMA							
BERGAMA							
BİGADİÇ							
BORLU							
DAĞDERE							
DEMİRCİ							
DURSUNBEY							
FOÇA							
GÖLMARMARA							
GÖNEN							
GÖRDES							
GÜNEŞLİ							
İVRİNDİ							
KARESİ							
KEMALPAŞA							
KINIK							
KIRKAĞAÇ							
KIZILAVLU							
KÖPRÜBAŞI							
MANİSA							
KULA							
SALİHLİ							
SARUHANLI							
SAVAŞTEPE							
SELENDİ							
SINDIRGI							
SOMA							
SUSURLUK							
TORBALI							
TURGUTLU							
URLA							
UŞAK							

- (77) **Delil 84:** KESKİNOĞLU'nda 23.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 16.01.2024 tarihinde KESKİNOĞLU Broiler Üretim Müdürü (.....) tarafından KESKİNOĞLU Canlı Faaliyetler Genel Müdür Yardımcısı (.....)'ya gönderilen "FW: Yetiştirici simülasyon toplantısı" konulu e-postanın ekinde "SİMÜLASYON

TOPLANTISI/xlsx” adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır⁵². Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir⁵³:

ÜRETİCİ ADI SOYADI	Toplam KÜMES ÇIKIŞI KG	Toplam CİVCİV ADETİ	Keskinoglu	Keskinoglu Yeni	Has Tavuk	Lezita	Banvit
EROL GÜREL							
FIKRET ÜRPER							
MUAMMER OK							
İKİZLER TAV.HAYV.LTD.ŞTİ.(MANİSA)							
EDS GIDA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.							
EGE TAVUK VE BESİ SAN.A.Ş.							
AK FARM TARIM ÜRN.HAYV.LTD.ŞTİ.							
ONUR SAVRAN							
TOKSALLAR HAYVAN.KUYUM.VE İNŞ.A.Ş.							
AVAM DEMİR ÇELİK GIDA İNŞ.PETROL TE							
HİKMET TEKER							
ERŞENLER KÖMÜRCÜLÜK NAK.İNŞ.TAAH.TE							
MUAMMER BİÇEN							
AYDIN BAŞER							
OKAN AKAN							
HASAN DARICI							
İBRAHİM AKTAŞ							
MUSTAFA DEMİRARSLAN İNŞAAT TAAH.PE							
KAYALI AKARYAKIT OTOMO.OTO ALIM SAT							
MEHMET ÇAKIR							
SEHA YAPI İNŞAAT HAYV.SAN.VE TİC.LT							
KOÇBAL TAVUKÇULUK NAKLİYAT AĞAÇ ÜR.							
SERDAR ÖZTÜRK							
MARMARA TAVUKÇULUK A.Ş.							
AYŞENİL GÜVEN							
SİDİKA HANDAN KAYALI							
AHMET AVCI							
HAREKET TARIM GIDA YEM VE HAYVANCIL							
AHMET YAĞCI							
LEYLA SAĞLAM							
HÜSEYİN TEMEL							
YEKTA GÜNDÜZ YALÇIN							
ASLI DUMANÖĞLU							
ARZU DEMİR							
YARENLER TURİZM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.							
MUTLU GÖKÇEN							
ŞANLIER KUYUMCULUK TÜTÜN KOM.SEY.HA							
RESUL BİNTEPE							

1.2.2.9. ŞENPİLİÇ’ten Elde Edilen Belgeler

- (78) **Delil 85:** ŞENPİLİÇ’te 22.01.2024’te yapılan yerinde incelemede elde edilen; ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....)’nin bilgisayarında bulunan “Rakip kesimhane kapasiteleri” isimli Excel tablosunda LEZİTA ve diğer teşebbüslere ilişkin kesimhane bilgilerinin yer aldığı ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

⁵² Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BUPİLİÇ GEDİK ve HASTAVUK’a ait toplam civciv adedi, kesim adedi, maliyet gibi verilerin derlendiği anlaşılmaktadır.

⁵³ Excel dosyasında “yetiştirici”, “firmalar”, “PRİM”, “Kasım-Aralık” ve “re” isimli sayfalar bulunmakta olup “firmalar” sayfası öncelikli önem arz ettiğinden yalnızca söz konusu sayfanın ekran görüntüsüne yer verilmiştir.

Kesim hattı ad/sa	Cut-up sayısı	Cut-up kapasite ad/sa	Pançalama %	Notlar
Banvit				
Bandırma 1				
Bandırma 2				
İzmir				
Elağ				
Toplam				
Erpilç				
Hat 1				Mudumu fabrikada ; ilk etapta seyretme kesimi planlanıyor .Günlük 80.000 ad
Hat 2				Sadece bütün pilç hattı devreye alınacak b kalite pilçler kasalar ile taşınarak bolu kesimhanede pançalanacak
Mudumu				
Toplam				
Lezita				
Hat 1				hat2 deki konteynir sistemini yedek parça maliyeti ,daha az canlı pilç taşınması ve defo oranı
Hat 2				kaldırıp kasalı yüklemeye ve asım sistemine dönüyorlar.
Toplam				
Beypilç				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam				
Gedik				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam				
Keskinoğlu				
Hat 1				
Hat 2				
Toplam				
Hastavuk				
Hat 1				
CP				
Hat 1				
Elağ				
İnegöl				
Turgutlu				
Bu pilç				
Hat 1				
Ege-Tav				
Hat 1				
Ek pilç				
Hat 1				

- (79) **Delil 89:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024'te yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.04.2019 tarihinde ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Ticari Pazarlama Yöneticisi (.....), ŞENPİLİÇ Pazarlama Yetkilisi (.....)⁵⁴ ve ŞENPİLİÇ Kurumsal Satış Yetkilisi (.....)'a gönderilen "sektör analizi hk" konulu e-postanın ekinde "r1 sektor analizi 2019.xlsx" isimli, LEZİTA ve diğer teşebbüslere ilişkin üretim ve ihracat verilerini içeren bir Excel tablosu bulunmaktadır⁵⁵. Söz konusu Excel tablosuna ilişkin örnek ekran görüntülerine aşağıda yer verilmektedir:

⁵⁴ Belgede adı geçen kişinin 03.11.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ'ten ayrıldığı ŞENPİLİÇ yetkileri tarafından ifade edilmiştir.

⁵⁵ Söz konusu Excel tablosunda "ÖZET", "YEM", "KULUÇKA", "DAMIZLIK", "BROILER", "KESİMHANE", "İŞLENMİŞ", "İHRACAT", "BAYİ VE ŞUBELER" isimli sayfaları bulunmaktadır. Tüm bilgilerin derlendiği "ÖZET" isimli sayfanın satırlarında LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞER; sütunlarında ise YEM, KULUÇKAHANE, ÇİFTLİKLER, ÜRETİM, DAĞITIM, TOPLAM, PAY verileri yer almaktadır. Excel tablosunun çok kapsamlı bilgiler içermesi sebebiyle yalnızca "ÖZET" sayfasının ekran görüntülerine yer verilmiştir.

Marka	YEM		KULLUKAHANE		ÇİFTLİKLER		ÜRETİM				DAĞITIM							
	Lokasyon	Kapasite	Lokasyon	Kapasite	Lokasyon	Damalık	Besler	Lokasyon	Taahhüt Edilen (kg/ha)	Kesim hakkı (kg/ha)	Panço oran	Sekre hac	İşletim (kg/ha)	Döner	(kg/ha)	İhracat	Bayı	Sube
SARILIC	ADILIC		ELAZIĞ		ÇOLPAZAR			BOĞUTLU 1										
	HENDİK		BRAYC		HENDİC			BOĞUTLU 2										
	ADANA				ÇOLPAZAR			AFR										
BAYIT	EMİR		BANDIRMA		BANDIRMA			KADIRLI										
	ELAZIĞ		PANFİLİC					BANDIRMA 1										
	BANDIRMA		ELAZIĞ					BANDIRMA 2										
DAPILIC	ESKİŞEHİR							EMİR										
	ROMANYA							ELAZIĞ										
	BOLU		MUDURNU		BOLU			BOLU 1										
LEZİTA	GÖRNEK				BOLU			BOLU 2										
	YENİCİ		GÖRNEK					BOLU 2										
	BOLU KALITE							MUDURNU										
MAYİSA	YENİ FAB. BOLU																	
	DENDİLİ		FINARBAŞI		DENDİLİ			EMİR 1										
	EMİR		TORBALI					EMİR 2										
BAYILIC	ANKARA																	
	BOLU		BOLU		BOLU			BOLU 1										
	ANKARA		BOLU					BOLU 2										
CP	HENDİK		AKINCIAR		BURSA			BİLECK 1										
	HAYRABOLU		ÇİTLİ İNEĞÖL					ELAZIĞ										
	YEM							İNEĞÖL										
GEDİR	İNİĞÖL							TURGUTLU										
	TURGUTLU																	
	TARUS																	
KESKİNOĞLU	UŞAK		UŞAK		UŞAK			UŞAK 1										
	AKHİSAR		AKHİSAR		AKHİSAR			UŞAK 2										
	AKHİSAR				MANİSA			AKHİSAR 1										
HASTAVUR	BALIKESİR		SÜRHİSAR		BURSA			AKHİSAR 2										
	BURSA		BURSA					BALIKESİR										
	ESKİŞEHİR																	
BOLEZ	EMİR		AYRANCILAR		EMİR			EMİR										
	YENİ FAB.		BANDIRMA															
			TORBALI															
BAYILIC	ANKARA		ANKARA		ANKARA													
	BOYDA		EMRE PLİC (Ankara-Bolu)		AYYEM BOYDA			BUPİLİC										
	PİLYEM		GARANİTİ (Bolu, Ertuğr.)		ASOÇIS			AKPİLİC										
DİĞER	AS OYS		ÖZTAVUK (Bursa, Sakarya)		PİLYEM													
	BUPİLİC		AYYEM Adana		BUPİLİC													
	BAHİN		PİLYEM Adana	46.800.000	EBK													
					AKPİLİC													
					EMRE													
					GARANİTİ													
					MUDURNU													
					ORALAR													
					DEMİR HAYVAN													
					ÖZTAVUK													
					ÖZTAVUK													
					KULU YAZ													
					KARAHANLAR													
					TELLİDOĞLU													
					İSHER TAYDA													
					TURANLAR													

	YEM										PAV									
	YEM	KULLUÇKA	ÇİFTLİK		ÜRETİM		DAĞITIM				YEM	KULLUÇKA	ÇİFTLİK		ÜRETİM		DAĞITIM			
	Tan/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Tan/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl	Adn/Yıl
Şenpiliç											Şenpiliç									
Banvit											Banvit									
Erpiliç											Erpiliç									
Lezita											Lezita									
Beypiliç											Beypiliç									
CP											CP									
Gedik											Gedik									
Keskimoğlu											Keskimoğlu									
Hastavuk											Hastavuk									
Boloz											Boloz									
Bakpiliç											Bakpiliç									
DİĞER											DİĞER									
TOPLAM																				

- (80) **Delil 90:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 17.02.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Genel Müdür Yardımcısı (.....) (F.Ü.) tarafından ŞENPİLİÇ Karadeniz Bölge Müdürü (.....) (R.Y.)'a gönderilen ve bilgi kısmına ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.)'nin eklendiği, LEZİTA ve diğer teşebbüslerin satış verilerinin yer aldığı, "RE: karabük" konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

17.02.2023– (F.Ü.) > (R.Y.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) selam .

Karabük kişi başı tüketim datası 44 kg çıkıyor . Bir control eder misiniz ?"

Yıl	prem Be	il	T	Nüfus	Bölge	Coğrafi Bölge	TOP Firma	Firma Detay	Toplam Yıllık Piliç Eti Sat	Dökme	Tabakh	P
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	ERPİLİÇ				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Has Piliç	Has Piliç				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	BANVIT				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Ak Piliç				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022		Karabük		252.058	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				

17.02.2023– (R.Y.) > (F.İ.) ve Bilgi (M.C.)

"(.....) bey merhaba,

Karabük potansiyel çalışmasını yaparken 2022 yılı Bartın verilerini Karabük'le birlikte değerlendirmişiz. 2022 Bartın'ı ayırıp güncelleyip ileteceğim.

20.02.2023– (R.Y.) > (F.İ.) ve Bilgi (M.C.)

(.....) bey merhaba,

Bartın ve Zonguldak satışları ayrılıp çalışma revize edilmiştir.

Saygılarımla.”

Yıl	İl	Bölge	Coğrafi Bölge	TOP Firma	Firma Detay	Toplam Yıllık Piliç Eti Satışı	Dökme	Tabaklı	Poşetli
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	Erpiliç				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	Banvit				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				
2022	Bartın	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Diğer				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Şenpiliç	Şenpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Erpiliç	Erpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Has Piliç	Has Piliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Banvit	Banvit				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Gedik	Gedik				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Aspiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Akpiliç				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Lezita	Lezita				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	BİM				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	A101				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Ulusal	Şok				
2022	Karabük	Karadeniz	Karadeniz Bölgesi	Diğer	Diğer				

- (81) **Delil 91:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 28.04.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Türkiye Satış Müdürü (.....) (M.C.) tarafından ŞENPİLİÇ Pazarlama Müdürü (.....) (F.A.)'ya gönderilen, “rakip analiz.” konulu e-postanın ekinde yine “rakip analiz.” isimli bir Excel dosyası bulunmaktadır. Söz konusu Excel dosyasında LEZİTA ve diğer teşebbüslerin kanal bazında aylık tonaj verilerinin bulunduğu ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir⁵⁶:

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TON	GELENEKSEL + DİĞER	YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANAL	ULUSAL DAĞITIMI VAR	ULUSA
Şanlıurfa	Banvit	GÖRGÜNLER (GÖRPA)						
Şanlıurfa	Beypiliç	STAR TAVUKÇULUK						*
Şanlıurfa	Bupiliç	BADILLI GIDA						*
Şanlıurfa	Diğer	AS PİLİÇ-ŞAHAP GIDA						*
Şanlıurfa	Erpiliç	ERKAYA TAVUKÇULUK						*
Şanlıurfa	Gedik	RİŞVANLI GIDA						*
Şanlıurfa	Hastavuk							*
Şanlıurfa	Keskinoglu	BAĞIŞ GIDA						*
Şanlıurfa	Lezita	ERKAYA						*
Şanlıurfa	Şenpiliç	ŞİMPA GIDA						*

- (82) **Delil 92:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 13.05.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ Şube Satış Müdürü (.....) tarafından ŞENPİLİÇ Doğu Marmara Bölge Satış Müdürü (.....)'e gönderilen “RE: İlave İskontolar ve Konular”

⁵⁶ Söz konusu Excel dosyasında LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in üretim, damızlık broiler kapasitesi ve ihracatlarına ilişkin bilgilerini içeren başkaca sayfalar bulunmakta olup, ekran görüntüsü olarak sadece bir örneğe yer verilmiştir.

konulu e-postanın ekinde⁵⁷ “İl Payları – Firma Bazlı Final Dosyasının Kopyası.xlsx” adlı bir Excel tablosu bulunmaktadır⁵⁸. Söz konusu Excel dosyasında LEZİTA ve diğer teşebbüslerin kanal bazında aylık tonaj verilerinin bulunduğu ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

İL	FİRMA	BAYİ / ŞUBE ADI	AYLIK TONAJ / TONGELENEKSEL + DİĞER	KANAL DAĞILIMI / TON		ULUSAL DAĞITIMI	
				YEREL ZİNCİR	ARA SATIŞ KANALI	VAR	YOK
Adıyaman	Lezita	ERKAYA				*	
Afyonkarahisar	Lezita	KADEM HAYVANCILIK				*	
Ağrı	Lezita						
Aksaray	Lezita	AŞ PİLİÇ-TALI BAYİ				*	
Amasya	Lezita	AMASYA BÖLGE MÜD.				*	
Ankara	Lezita	ANKARA BÖLGE MÜD.				*	
Antalya	Lezita	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ				*	
Ardahan	Lezita						
Artvin	Lezita						
Aydın	Lezita	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ				*	
Balıkesir	Lezita	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ					*
Bartın	Lezita	ARABÜK ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ					*
Batman	Lezita	NUPEL GIDA				*	
Bayburt	Lezita						
Bilecik	Lezita						
Bingöl	Lezita	NUPEL GIDA					*
Bitlis	Lezita	NUPEL GIDA					*
Bolu	Lezita	MURAT SALİH ERESEN					*
Burdur	Lezita	ÖZBİRLİK				*	
Bursa	Lezita	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ					
Çanakkale	Lezita	HÜLYA ÖZEL					*
Çankırı	Lezita						
Çorum	Lezita						
Denizli	Lezita	BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ				*	
Diyarbakır	Lezita	DİCLE GRUP ÇAKMAK GIDA				*	
Düzce	Lezita	MURAT SALİH ERESEN					*
Edirne	Lezita	MODERN TAVUKÇULUK				*	
Elazığ	Lezita	DEMPAŞ GIDA				*	
Erzincan	Lezita						
Erzurum	Lezita	HİNİSLİOĞLU					*
Eskişehir	Lezita	ESKİŞEHİR BÖLGE MÜD.				*	
Gaziantep	Lezita	İSKA GIDA					*
Giresun	Lezita						
Gümüşhane	Lezita						
Hakkari	Lezita						
Hatay	Lezita	TOHUM TAV.				*	

- (83) **Delil 93:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 08.07.2023 tarihinde ŞENPİLİÇ İç Anadolu Bölge Müdürü (.....)⁵⁹ (C.A.) tarafından “Satış Yönetim” isimli WhatsApp grubunda gerçekleşen yazışmada LEZİTA, ERPİLİÇ ve BEYPİLİÇ liste fiyatlarına ilişkin aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

C.A. (08.07.2023, 09.57):	Lezita liste yaptı Bütün %3,5 + But %6 + Baget %5 - İncik %8 + Göğüs%10 + Kanat%10 + Sakatat%8 -
C.A. (08.07.2023, 09.57):	Er denge yaptı bütünü sabit bırakmış

⁵⁷ İlgili e-postanın ekinde ŞENPİLİÇ'in Bursa ilindeki müşterilerine ilişkin verilerin olduğu “Pazar payı ve aktif müşteri bursa Dosyasının Kopyası.xlsx” adlı bir Excel tablosu ve ŞENPİLİÇ'in Doğu Marmara Bölgesi ve Bursa ili için yaptığı iki sunum bulunmaktadır.

⁵⁸ Söz konusu Excel tablosunda LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve diğer üreticilerin bayilerinin il bazında aylık satış miktarları ve bayi satışlarının kanal bazında dağılımı yer almaktadır.

⁵⁹ (.....) hâlihazırda ŞENPİLİÇ bünyesinde çalışmamaktadır.

C.A. (08.07.2023, 14.37):	<i>Bey</i> <i>Bütün aynı</i> <i>But -5%</i> <i>İncik +7%</i> <i>Baget -5%</i> <i>Göğüs +7%</i> <i>Kanat +8%</i> <i>Sakatat -4%</i>
----------------------------------	---

- (84) **Delil 94:** ŞENPİLİÇ'te 22.01.2024 tarihinde yapılan yerinde incelemede elde edilen; 15.01.2024 tarihinde ŞENPİLİÇ Doğu Marmara Bölge Satış Müdürü (.....) ile ŞENPİLİÇ Dudullu Şube Müdürü (.....) arasında gerçekleşen WhatsApp yazışmasında 15.01.2024 tarihli LEZİTA ve GEDİK fiyat listeleri paylaşılmıştır.

I.3. Değerlendirme

I.3.1. Bilgi Değişiminin Teorik Çerçevesi

- (85) Rekabet hukukunda bilgi değişimi, aynı pazarda faaliyet gösteren iki ya da daha fazla teşebbüsün tek yanlı yahut karşılıklı olarak rekabetçi kararlarına etki eden her türlü ticari bilgilerini paylaşmaları olarak tanımlanabilmektedir. Bilgi değişimi, rakipler arasındaki uzlaşmanın bozulup bozulmadığının saptanmasını kolaylaştırdığı için rekabet karşıtı anlaşmayı kolaylaştırıcı eylem olarak değerlendirilebileceği gibi, bilgi değişiminin bizatihi kendisi rekabeti kısıtlayıcı bir anlaşma olarak da değerlendirilebilmektedir⁶⁰. Bilgi değişimi; geçmiş veya cari üretim ve satış miktarlarına, fiyatlara, talebe ve maliyetlere, müşterilere, kapasitelere, yatırımlara ve AR-GE çalışmalarına ya da sahip olunan teknoloji ve benzerlerine ilişkin doğrulanabilir nitelikteki verilerin ve bilgilerin paylaşımının yanı sıra; firmaların gelecekte uygulamayı planladıkları fiyatlara, miktarlara, yeni ürünlere ya da kapasite değişikliklerine yönelik beyanı da kapsamaktadır⁶¹.
- (86) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi belirli bir mal veya hizmet piyasasında rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmaları, uyumlu eylemleri ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemlerini yasaklamaktadır. Rakip teşebbüsler arasındaki doğrudan veya dolaylı bilgi değişimleri de rekabeti engelleme, bozma veya kısıtlama amacını taşıyorsa yahut bu etkiyi doğuruyorsa anılan Kanun'un 4. maddesi kapsamında ele alınmaktadır.
- (87) Bununla birlikte, rakipler arası bilgi değişiminin ihlal niteliğinin belirlenmesi rekabet hukukundaki tartışmalı alanlardan birisini oluşturmaktadır. Zira bilgi değişimi, rekabetin kısıtlanması sonucunu doğurabileceği gibi, çeşitli etkinlik kazanımları da ortaya çıkarabilmektedir.

⁶⁰ Bkz. Rekabet Terimleri Sözlüğü, Gözden Geçirilmiş Altıncı Baskı, "*Bilgi Değişimi*", <https://www.rekabet.gov.tr/tr/Sayfa/Yayinlar/rekabet-terimleri-sozlugu/terimler-listesi?icerik=408437ac-097c-4da2-9da6-9bf66c24929f>, Erişim Tarihi: 15.03.2024.

⁶¹ PİŞMAF, Ş. (2012), "*İktisadi ve Hukuki Açından Teşebbüsler Bilgi Değişimi*", Rekabet Kurumu Uzmanlık Tezleri Serisi, No: 115, Ankara, s. 6.

- (88) Türk rekabet hukukunda Yatay İşbirliği Anlaşmaları Kılavuzu (Yatay Kılavuz), bilgi değişimi teorisi bakımından kapsamlı bir rehber niteliğindedir. Yatay Kılavuz'a göre teşebbüsler arasında bilgi değişimi rakipler arasında doğrudan veya meslek kuruluşları gibi teşebbüs birlikleri, pazar araştırma kuruluşları ve benzeri üçüncü taraflar veya teşebbüslerin tedarikçileri ya da dağıtım ağları yoluyla dolaylı olarak gerçekleşebilmektedir⁶².
- (89) Bilgi paylaşımının rekabeti kısıtladığı en tipik senaryo ise, teşebbüslerin, rakiplerinin pazar stratejileri hakkında bilgi sahibi olmasını sağlamasıdır. Bilgi değişiminin rekabet üzerindeki etkisi; pazarın yoğunlaşma derecesi, şeffaflığı, istikrarı, karmaşıklığı ve pazardaki teşebbüslerin benzerliği (simetri) gibi pazarın yapısına ilişkin unsurlara ve ilgili pazarı rakipler arası koordinasyona elverişli hale getirebilmesi nedeniyle paylaşılan bilginin niteliğine bağlıdır⁶³.
- (90) Bunun yanı sıra, Yatay Kılavuz'a göre rakipler arasında bilgi değişimi, fiyat veya miktar tespiti amacını taşıyan bir anlaşma niteliği taşıdığından kartel olarak kabul edilerek cezalandırılmaktadır. Kimi bilgi değişimleri ise kartel taraflarına, üzerinde uzlaştıkları kurallara uyulup uyulmadığını takip edebilme imkânı sağlayabilmekte, dolayısıyla kartelin sürekliliğini/işleyişini kolaylaştırmaktadır. Bu bakımdan anılan bilgi değişimleri de kartelin bir parçası olarak kabul görmektedir⁶⁴.
- (91) Normal şartlar altında teşebbüslerin, rakiplerinin mevcut ya da beklenen davranışlarına göre basiretli bir biçimde kendilerini uyarlaması ihlal olarak değerlendirilmemektedir. Ancak, rakipler arasında, pazardaki olağan koşullardan farklı rekabet koşulları yaratma amacına veya etkisine sahip olan doğrudan ya da dolaylı her türlü iletişim ihlal olarak değerlendirilmekte ve yasaklanmaktadır. Yatay Kılavuz'da, teşebbüsün, kendi uyguladığı veya uygulamayı düşündüğü politikayı rakibine açıklaması ihlal sonucunu oluşturan durumlara örnek olarak sayılmaktadır. Bu noktada, yapılan bilgi değişimi, rekabete duyarlı bilgilerin değişimi ile pazardaki belirsizliği azaltıyor ve rekabeti kısıtlayıcı işbirliğini kolaylaştırıyorsa, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabet ihlali teşkil edebilecektir⁶⁵.
- (92) Yatay Kılavuz'da, teşebbüsün posta, e-posta, telefon görüşmeleri, toplantılar gibi vasıtalarla rekabete duyarlı bilgilerini, bunları açıkça veya zımnen kabul eden rakiplerine tek taraflı olarak açıklaması ile çok sayıda teşebbüsün, amaçları ve planları hakkında birbirlerini bilgilendirmesi arasında fark bulunmadığı belirtilmektedir. Nitekim rakibinden rekabete duyarlı bilgiyi alan teşebbüsün böyle bir bilgiyi almak istemediğine dair net karşılık vermemesi durumunda, teşebbüsün bu bilgiyi kabul ettiği ve pazardaki davranışlarını buna göre değiştirdiği varsayılmaktadır⁶⁶.
- (93) Yatay Kılavuz'da rekabete duyarlı bilgi değişiminin pazardaki şeffaflığı yapay olarak artırarak teşebbüsler arasında rekabetçi davranışların koordinasyonunu kolaylaştırması suretiyle işbirlikçi sonuç doğurabileceği vurgulanmaktadır⁶⁷. Bilgi değişiminin rekabeti azaltıcı risklerinden biri, pazardaki belirsizliklere ilişkin olarak teşebbüslerin ortak ve uyumlu beklentilere sahip olmasıdır. Böyle bir senaryoda, teşebbüsler arasında açık bir anlaşmanın varlığına ihtiyaç duyulmamaktadır. Gelecekteki davranışlara yönelik bilgi

⁶² Yatay Kılavuz, para. 40.

⁶³ Yatay Kılavuz, para. 43.

⁶⁴ Yatay Kılavuz, para. 44.

⁶⁵ Yatay Kılavuz, para. 45.

⁶⁶ Yatay Kılavuz, para. 46.

⁶⁷ Yatay Kılavuz, para. 49.

değişiminin ise bu tür bir anlayış birliğini sağlayacak en tipik bilgi değişimi örneği olduğu belirtilmektedir⁶⁸.

- (94) Bu kapsamda Yatay Kılavuz'da hangi bilgilerin doğası gereği rekabeti kısıtladığı değerlendirilirken, geleceğe ilişkin bilgi değişimine özel önem atfedilmekte, bu tür gelecek planlarına ilişkin bilgi paylaşımının amaç yönünden rekabeti kısıtlama ihtimalinin, mevcut verilerin değişimine göre daha yüksek olduğuna değinilmektedir⁶⁹. Bu noktada, Yatay Kılavuz'da yer verilen ve normal koşullar altında kartel olarak değerlendirileceği ifade edilen bilgi değişimi kümesi, *"rakiplerin, gelecekte uygulamayı planladıkları fiyat, üretim ya da satış miktarı gibi rekabete duyarlı bilgileri aralarında değişmesi"*nden oluşmaktadır. Ayrıca Yatay Kılavuz'da bu tür bilgi değişimlerinin 4054 sayılı Kanun'un 5. maddesinde sayılan muafiyet koşullarını sağlama ihtimalinin çok düşük olduğu vurgulanmaktadır⁷⁰.
- (95) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında rekabeti kısıtlama etkisinin bulunması için, bilgi değişiminin fiyat, üretim miktarı, ürün kalitesi, ürün çeşitliliği ya da inovasyon gibi rekabet parametrelerinden en az biri üzerinde olumsuz etki doğurabilecek nitelikte olması gerekmektedir. Bu bakımdan, yine Yatay Kılavuz'a göre bilgi değişiminin mevcut ve olası etkileri ile bilgi değişiminin bulunmadığı durumdaki rekabet koşullarının karşılaştırılması gerekmektedir⁷¹.
- (96) Aynı şekilde, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi değerlendirilirken incelenen pazarın özelliklerinin dikkate alınması gerektiği vurgulanmalıdır. Nitekim özellikleri gereğince bazı pazarlar teşebbüsler arası koordinasyona daha elverişli olmakla birlikte, işbirliğinin zor olduğu pazarlarda dahi koordinasyon görülebilmektedir. Diğer yandan, bilgi değişiminin ilgili pazarlarda rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin açığa çıkarılması bakımından Yatay Kılavuz'da bilginin değişim sıklığının, değişilen bilginin türünün (kamuya açık veya gizli, toplu veya detaylı, geçmiş veya güncel bilgi) ve değişilen bilginin fiyat, miktar ya da hizmet koşullarının tespitindeki rolüne dair değerlendirmelerin önemine vurgu yapılmaktadır⁷².
- (97) Öte yandan, bazı pazar koşulları, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlama etkisini artırabilmektedir. Şeffaf, yoğunlaşmış, istikrarlı, simetrik ve karmaşık olmayan pazarlar, bilgi değişiminin işbirlikçi sonuç doğurmasını kolaylaştırmaktadır. Keza bilgi değişimi fiyat, miktar, arz ve talep gibi rekabete duyarlı unsurlara ilişkin belirsizlikleri azaltarak pazardaki şeffaflığı artırabilmektedir. Yatay Kılavuz'a göre pazarın şeffaflık düzeyindeki değişimin değerlendirilmesinde dikkat edilmesi gereken kilit nokta, teşebbüslerin mevcut bilgiyi, rakiplerinin davranışlarını öngörmek için ne ölçüde kullanabileceğinin belirlenmesidir. Bu noktada dar oligopol piyasalar, bilgi değişiminin rekabeti kısıtlayıcı etkisi yönünden daha riskli görülmektedir. Öte yandan, pazarın yapısı karmaşık, kural olarak bilgi değişimiyle işbirlikçi sonuca ulaşmak daha zor olsa da, bilgi değişimi pazarın karmaşıklığını azaltabilmektedir. Benzer şekilde homojen ürünlerin bulunduğu pazarlarda ürün fiyatlarına ilişkin işbirlikçi sonucun gerçekleşmesi, farklılaştırılmış ürünlerin bulunduğu pazarlardakine göre daha kolaydır. Ancak, farklılaştırılmış ürünler içeren pazarlardaki bilgi değişiminin, ilgili pazarlardaki fiyatlandırmayı basitleştirecek kurallar getirebilmesi de mümkündür⁷³.

⁶⁸ Yatay Kılavuz, para. 50.

⁶⁹ Yatay Kılavuz, para. 56.

⁷⁰ Yatay Kılavuz, para. 57.

⁷¹ Yatay Kılavuz, para. 58.

⁷² Yatay Kılavuz, para. 59.

⁷³ Yatay Kılavuz, para. 60-66.

- (98) Kural olarak arz ve talep koşullarının istikrarlı olduğu pazarlarda bilgi değişiminin işbirlikçi sonuç meydana getirme olasılığı, arz ve talebin belirsiz olduğu (istikrarsız) pazarlara göre daha yüksektir. Zira bilgi değişimi pazardaki istikrarın seviyesini artırabilmektedir. Pazarın yapısı ne kadar simetrikse, benzer rekabetçi güdülerle birlikte koordinasyon riski artmaktadır. Ancak, buradaki kritik husus, farklılaşmış ürün içeren pazarlarda bilgi değişiminin, pazarın farklılık gösteren yönlerini tespit etmek ve bu farklılıkları gidermek amacıyla kullanılabilmesidir⁷⁴.
- (99) Yatay Kılavuz'da "*pazarda belirsizliği azaltan stratejik veriler*"in değiştirilmesi, 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamına girmesinin başka türlü bilgilerin değişimine kıyasla daha muhtemel olduğu belirtilmektedir⁷⁵. Fiyat, miktar, müşteriler, maliyetler, cirolar, satışlar, alımlar, kapasite, ürün nitelikleri, pazarlama planları, riskler, yatırımlar, teknolojiler ve AR-GE programları rekabete duyarlı veri olarak kabul edilmektedir. Bu sayılanlar arasında stratejik niteliği en yüksek iki bilgi grubu fiyata ve miktara ilişkin bilgiler olarak ele alınmaktadır. Ancak, verilerin stratejik açıdan öneminin, bilgi değişiminin sıklığı ve pazarı kapsama derecesi ile verilerin toplulaştırılmış olup olmadığı ve güncelliği gibi faktörlere de bağlı olduğu vurgulanmaktadır. Dolayısıyla değişim ne kadar sıkılsa, bilgi pazarın ne kadarını kapsıyor ve ne ölçüde toplulaştırılmış ve güncel ise, değiştirilen bilgi stratejik olarak o derece önemli olmaktadır⁷⁶.
- (100) Yatay Kılavuz'da, bireysel verilerin ayırt edilebilmesinin güç olduğu ölçüde toplulaştırılmış olan veri değişiminin (yoğunlaşmış oligopoller istisna olmak üzere) rekabeti kısıtlayıcı etkilerinin zayıf olabileceği ifade edilmektedir. Ancak, teşebbüs bazında veri değişimi, teşebbüslerin pazar konusunda ortak bir anlayışa varmalarını kolaylaştırmaktadır⁷⁷. Yatay Kılavuz'da verilerin güncelliği kriteri bakımından ise geçmiş tarihli verilerin değişiminin rekabeti kısıtlama olasılığının, güncel ve geleceğe yönelik verilerin değişimine kıyasla daha düşük olduğu belirtilmektedir. Öte yandan, verinin rekabeti bozma riski taşıyıp taşımadığı konusundaki eşik; verinin niteliği, toplulaştırılmış olup olmaması, bilgi değişiminin sıklığı ve ilgili pazarın istikrarı ve şeffaflığı gibi özelliklere göre değişmektedir⁷⁸.
- (101) Yatay Kılavuz'da bilgi değişiminin sıklığı, teşebbüslerin ortak anlayışa ulaşmasını kolaylaştırıcı bir unsur olarak ele alınmaktadır. Bir diğer kriter ise bilginin kamuya açık olup olmamasıdır. Yatay Kılavuz'da "*bilgiye erişim maliyetleri bakımından bütün rakipler ve müşterilerce aynı derecede erişilebilir olan bilgiler*" gerçek anlamda kamuya açık bilgi olarak tanımlanmaktadır. Tanımından da anlaşılacağı üzere rakipler pazardan kolaylıkla toplayabilecekleri verileri değiştirmeyi tercih etmemekte, bir başka deyişle rakipler arasında gerçek anlamda kamuya açık bilgilerin değişimine pratikte pek rastlanmamaktadır. Öte yandan bir bilginin pazardan, örneğin müşterilerden edinilme imkânının bulunması, bu bilginin rakipler için kolay erişilebilir bir pazar verisi olduğu anlamına gelmemektedir⁷⁹.
- (102) Veriler kamuya açık olsa dahi (örneğin düzenleyici kurumların yayınladığı bilgiler), bu bilgilerin rakipler arasında ayrıca değişimi pazardaki belirsizliği azaltıyorsa, işbirlikçi sonuç ortaya çıkabilir⁸⁰. Bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde yapılması, bilgi değişiminin işbirlikçi etkilerinin diğer teşebbüsler, potansiyel rakipler ve

⁷⁴ Yatay Kılavuz, para. 64.

⁷⁵ Yatay Kılavuz, para 67.

⁷⁶ Yatay Kılavuz, para. 67-74.

⁷⁷ Yatay Kılavuz, para. 69.

⁷⁸ Yatay Kılavuz, para. 70.

⁷⁹ Yatay Kılavuz, para. 72.

⁸⁰ Yatay Kılavuz, para. 73.

müşteriler tarafından sınırlanabildiği ölçüde, pazardaki rekabetin bozulması olasılığını azaltabilir. Ancak, bilgi değişiminin gerçek anlamda kamuya açık bir şekilde gerçekleşmesi, pazardaki işbirlikçi sonuç olasılığının tamamen ortadan kalktığı anlamına gelmeyecektir⁸¹.

- (103) Bilgi değişimin teorisine ilişkin olarak yukarıda yer verilen açıklamaların ardından, aşağıda dosya kapsamında LEZİTA ile ilgili olarak elde edilen belgelere ilişkin değerlendirmelere yer verilmektedir

1.3.2. Yerinde İncelemede Elde Edilen Belgelerin Değerlendirilmesi

- (104) Dosya kapsamında yapılan yerinde incelemelerde elde edilen belgelerde yer alan ifadelerden soruşturma tarafı rakip teşebbüslerin birbirleri ile doğrudan ve dolaylı yoldan iletişim kurduğu anlaşılmıştır. Bununla birlikte elde edilen belgelerden inceleme yapılan bazı teşebbüslerin genel olarak rakiplerinin maliyet kalemlerine, kapasitelerine, stoklarına ve üretim miktarlarına, yatırım planlarına, güncel ve geleceğe ilişkin fiyat değişikliklerine ve satış miktarlarına ilişkin bilgi sahibi oldukları, bu bilgileri şirket içi yazışmalar yoluyla kendi çalışanlarıyla paylaştıkları görülmekte, satış ve üretim stratejileri ile birlikte fiyatlandırma kararlarını da bu bilgiler çerçevesinde şekillendirdikleri kanaatine varılmıştır.
- (105) Delil 5, Delil 30 ve Delil 35 birlikte değerlendirildiğinde, LEZİTA ve ŞENPİLİÇ'in, rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin maliyet kalemleri hakkında detaylı bilgilere sahip oldukları ve bu maliyet kalemlerini kendi maliyet tabloları ile karşılaştırdıkları anlaşılmaktadır. Yerinde incelemeler kapsamında elde edilen delillerde adı geçen teşebbüslerin, belgelerde yer alan ifadelerden doğrudan ve dolaylı yolla birbirleriyle iletişim halinde oldukları değerlendirilmektedir. Delil 5'te yer alan "*Bugün Gedik rasyon müdürü (.....) Hanım ile yapmış olduğum telefon görüşmesinde edindiğim bilgiler ile hazırlamış olduğum karşılaştırmalar ekte bulunmaktadır.*" ifadelerinden LEZİTA'nın ve GEDİK'in bu bilgilerin değişimi konusunda doğrudan iletişim içerisinde oldukları anlaşılmaktadır.
- (106) Delil 4, Delil 7, Delil 24, Delil 25, Delil 28, Delil 29, Delil 32, Delil 33, Delil 49, Delil 50, Delil 51, Delil 52, Delil 53, Delil 76, Delil 79, Delil 80, Delil 84, Delil 85, Delil 89 ve Delil 91 birlikte ele alındığında LEZİTA, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in, rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin kapasitelerine, stoklarına, yatırımlarına, kesim ve üretim miktarlarına ilişkin verilere sahip oldukları görülmektedir. Bu bilgilerin günlük kesim, günlük üretim, donuk stok, haftalık üretim, haftalık dışarıdan alım, yıllık satış, yıllık üretim miktarları, ürün/işlenmiş ürün bazlı kapasite bilgileri, kanal bazlı (geleneksel, yerel, ara satış kanalları) üretim miktarı gibi oldukça kapsamlı verilerin tablolara işlendiği anlaşılmaktadır. Bahse konu belgelerde yer alan verilerin her bir teşebbüs özelinde oldukça detaylı bilgiler içerdiği göz önüne alındığında, söz konusu verilerin teşebbüsler arasında doğrudan ya da dolaylı bir iletişim kurulmaksızın derlenemeyeceği kanaatine varılmıştır. Örnek olarak Delil 79'da da LEZİTA ve KESKİNOĞLU çalışanlarının doğrudan iletişim kurarak birbirlerinin üretim bilgilerini paylaştıkları görülmektedir. Ayrıca Delil 4'te yer alan "*Bu bilgiler burada ki bayi ve bölge müdürlerinden beşeri ilişkiler ile alınmış olup, atmasyon veya sallama değildir*" ifadelerinden adı geçen teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan iletişim halinde oldukları ve rekabete hassas bilgi paylaşımında bulundukları anlaşılmaktadır..
- (107) Delil 6, Delil 38, Delil 39, Delil 40, Delil 41, Delil 42, Delil 43, Delil 44, Delil 45, Delil 46, Delil 47, Delil 48, Delil 49, Delil 55, Delil 56, Delil 57, Delil 58, Delil 59, Delil 62, Delil 63,

⁸¹ Yatay Kılavuz, para. 74.

Delil 66, Delil 74, Delil 78, Delil 93 ve Delil 94 birlikte ele alındığında LEZİTA, AKPİLİÇ⁸², BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ ve KESKİNOĞLU ve ŞENPİLİÇ'in rakiplerinin beyaz et ürünlerine ilişkin güncel ve geleceğe yönelik fiyat değişikliği bilgilerine ve bayilerine uyguladıkları iskonto oranlarına sahip oldukları görülmektedir. Söz konusu belgeler doğrultusunda, rakiplerin güncel veya geleceğe yönelik fiyat değişikliklerine ve iskonto oranlarına erişebilen teşebbüslerin piyasadaki rekabetten kaynaklanan belirsizliği ortadan kaldırmak suretiyle ürünlerinin fiyatlarını, rakip teşebbüslerin fiyatları ile uyumlu bir şekilde belirledikleri değerlendirilmiştir.

- (108) Yukarıda bahsedildiği üzere, bilgi değişiminin niteliği değerlendirilirken paylaşılan bilginin rekabete duyarlı (stratejik) olup olmadığı, bireysel veya toplulaştırılmış olması, güncelliği, değişim sıklığı, kamuya açık olup olmadığı hususları göz önünde bulundurulmalıdır. Teşebbüsler tarafından oluşturulan fiyat listelerinin bayilere gönderilmeden önce kamuya açık nitelikte olmadığı ve rekabete hassas bilgi niteliği taşıdığı açıktır. Bu kapsamda, ilgili delillerde rakiplere ait olan gelecek tarihli fiyat listelerinin rekabete hassas bilgi niteliğini haiz olup olmadığının tespiti için; delillerin elde edildiği teşebbüslerin, rakiplere ait geleceğe yönelik fiyat listelerini teşebbüs içinde paylaşma tarihi ile rakip teşebbüslerin söz konusu fiyat listelerini yayımlama tarihlerinin kıyaslanması ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda incelenen teşebbüslerden Ocak 2019 ila Kasım 2023 dönemi arasındaki fiyat listelerinin yayımlanma ve uygulama tarihleri talep edilmiştir. Fiyat listelerinin uygulanmaya geçmeden birkaç gün önce (ortalama 2-3 gün önce) bayilerle paylaşıldığı, bayilerle paylaşıldıktan birkaç gün sonra ise listedeki fiyatların müşterilere uygulanmaya başladığı tespit edilmiştir. Belgeler ve cevabi yazılar özelinde yapılan incelemelerde, belge tarihleri ile teşebbüslerin liste fiyatlarını yayımlama ve uygulama tarihleri karşılaştırılmış ve henüz uygulamaya geçmemiş olan liste fiyatlarının rakip teşebbüslerin elinde bulunduğu anlaşılmıştır.
- (109) Öte yandan elde edilen belgelerden, rakiplerin birbirlerinin yayımlanmış güncel (bayilerine ve/veya doğrudan alıcılarına gönderilmiş ve uygulamaya konmuş) fiyat bilgilerini de bayilerden veya başkaca alıcılardan temin ettiği anlaşılmıştır.
- (110) Yatay Kılavuz'da "*bilgiye erişim maliyetleri bakımından bütün rakipler ve müşterilerce aynı derecede erişilebilir olan bilgiler*" gerçek anlamda kamuya açık bilgi olarak tanımlanmaktadır. Yine yukarıda bahsedildiği üzere bir bilginin pazardan, bayilerden veya müşterilerden edinilme imkânının bulunması, bu bilginin rakipler için kolay erişilebilir bir pazar verisi olduğu anlamına gelmemektedir. Pazardaki belirsizliği azaltan ve pazarı şeffaflaştıran verilerin değiştirilmesi 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında ihlal olarak değerlendirilmektedir. Bunlar arasında stratejik niteliği en yüksek bilgi gruplarından biri, fiyata ilişkin bilgiler olarak kabul edilmektedir. Tüm bu sebeplerle rakip teşebbüsler arası güncel ve geleceğe ilişkin fiyat listelerinin temin edilmesinin piyasadaki belirsizliği ortadan kaldırdığı, piyasayı şeffaflaştırdığı ve teşebbüslerin kendi fiyat stratejilerine ilişkin kararlarını piyasada faaliyet gösteren diğer rakiplerinin konumlarına ve kararlarına göre oluşturduğu bir izleme mekanizması yarattığı kanaatine varılmıştır.
- (111) Delil 27, Delil 31, Delil 32, Delil 33, Delil 34, Delil 67, Delil 90 ve Delil 92 birlikte değerlendirildiğinde BEYPİLİÇ'in ve ŞENPİLİÇ'in, LEZİTA'nın beyaz et ürünlerine ilişkin satış miktarı bilgilerine sahip oldukları anlaşılmaktadır. Belge içeriklerinde LEZİTA'nın aylık satış hacmi, ihracat miktarı, ulusal satış miktarı, kanal, bölge ve il bazlı satış rakamı verilerinden oluşan detaylı tabloların bulunduğu görülmektedir. BEYPİLİÇ'in ve

⁸² Söz konusu belgelerden AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ ve BUPİLİÇ ile ilgili olanlar soruşturma döneminde elde edilmiştir. Adı geçen teşebbüsler henüz soruşturma tarafı değildir.

ŞENPİLİÇ'in, LEZİTA hakkında ticari sır niteliği haiz detaylı bilgilere sahip olması söz konusu teşebbüslerin birbirleriyle doğrudan ve/veya dolaylı iletişim halinde olduğunu destekler niteliktedir.

- (112) Delil 36 ve Delil 37 birlikte değerlendirildiğinde, LEZİTA'nın beyaz et üreten rakiplerinin gelir tablolarını şirket içinde paylaştığı ve danışmanlık hizmeti aldıkları bir şirket çalışanından rakiplerinin gelir tablolarını talep ettiği görülmektedir. LEZİTA'nın rakiplerinin ticari sır niteliği haiz bilgilerine sahip olması, piyasadaki belirsizliği ortadan kaldırma, piyasayı şeffaflaştırma ve teşebbüslerin kendi stratejilerine ilişkin kararlarını piyasada faaliyet gösteren diğer rakiplerinin konum ve kararlarına göre oluşturma tespitini destekler niteliktedir.
- (113) Öneri araştırma ve soruşturma kapsamında rakip teşebbüsler arasında bilgi değişimine işaret eden deliller aşağıdaki tabloda genel bir çerçeve çizilmesi açısından özetlenmiştir.

Tablo 3- Rakipler Arasındaki Bilgi Değişimine İlişkin Delillerin İçerikleri

Delil Numarası	Delil Elde Edilen Teşebbüs	Bilgileri Yer Alan Teşebbüsler	İçerik
4	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Stok, İskonto, Kesim Miktarı, İhracat Miktarı Bilgileri
5	LEZİTA	GEDİK	Maliyet Bilgisi
6	LEZİTA	BANVİT, BOLEZ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat ve Zam Bilgisi
7	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, LEZİTA, ŞENPİLİÇ	Kapasite ve Üretim Bilgisi
24	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ ⁸³	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
25	HASTAVUK	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ ve DİĞERLERİ ⁸⁴	Stok ve Kesim Miktar Bilgisi
27	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Aylık Satış Miktar Bilgisi
28	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Üretim Bilgisi
29	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU ve DİĞERLERİ ⁸⁵	Günlük Kesim ve Üretim Miktarı Bilgisi

⁸³ AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.

⁸⁴ AKPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, BOLEZ, DOYUM, KÖYTÜR, Akdeniz Toros, Beyza, Erzurum ve Şahin markaları.

⁸⁵ BUPİLİÇ, BAKPİLİÇ ve BOLEZ

30	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
31	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
32	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
33	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite ve Satış Bilgisi
34	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Satış Bilgisi
35	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Maliyet Bilgisi
36	LEZİTA	RAKİPLER ⁸⁶	Bilanço Bilgisi
37	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Bilanço Bilgisi
38	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
39	LEZİTA	BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
40	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
41	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
42	LEZİTA	BEYPİLİÇ, HASTAVUK	Fiyat Listesi
43	LEZİTA	ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
44	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
45	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
46	LEZİTA	ŞENPİLİÇ	Geleceğe Yönelik Fiyat Bilgisi
47	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
48	LEZİTA	BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
49	LEZİTA	BANVİT, BOLEZ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Güncel Fiyat Bilgisi, Günlük Kesim Adedi Bilgisi, Maliyet Bilgisi
50	LEZİTA	AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Kesimhane Kapasitesi Bilgisi, Güncel Kesim Bilgisi
51	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi
52	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi

⁸⁶ Belgede rakiplerin açık adına yer verilmediğinden “RAKİPLER” şeklinde ifade edilmiştir.

53	LEZİTA	BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Yatırım Bilgisi
55	AKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
56	AKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK	Fiyat Listesi
57	AKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, KESKİNOĞLU	Fiyat Listesi
58	ASPİLİÇ	LEZİTA, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ	Fiyat Listesi
59	BAKPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Bilgisi, İskonto Bilgisi
62	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
63	BEYPİLİÇ	LEZİTA, ERPİLİÇ, GEDİK, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi, İskonto Bilgileri
66	BEYPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BUPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU	Fiyat Listesi
67	BEYPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, ERPİLİÇ, GEDİK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	İşlenmiş Ürün Satış Miktarı Bilgisi
74	BUPİLİÇ	LEZİTA, ASPİLİÇ, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Fiyat Listesi
76	GEDİK	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, ŞENPİLİÇ	Günlük Kesim Miktarı Bilgisi
78	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BEYPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	İskonto Bilgisi, Prim Bilgisi, Fiyat Listesi
79	KESKİNOĞLU	LEZİTA	Üretim Miktarı Bilgisi
80	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, ŞENPİLİÇ	Üretim Bilgisi
84	KESKİNOĞLU	LEZİTA, BANVİT, HASTAVUK	Üretim Bilgisi, Kesim Adedi Bilgisi, Maliyet Bilgisi
85	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, AKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, BUPİLİÇ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Kapasite Bilgisi, Parçalama Oranı Bilgisi
89	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BAKPİLİÇ, BANVİT, BEYPİLİÇ, BOLEZ, CP, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Kapasite Bilgisi, Üretim Bilgisi, Dağıtım Bilgisi
90	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, AKPİLİÇ, ASPİLİÇ, BANVİT, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK	Satış Miktarı Bilgisi

91	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU	Üretim Miktarı Bilgisi, Kapasite Bilgisi, İhracat Bilgisi
92	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, BANVİT, BEYPİLİÇ, BUPİLİÇ, ERPİLİÇ, GEDİK, HASTAVUK, KESKİNOĞLU, DİĞER	Satış Miktarı Bilgisi
93	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, ERPİLİÇ	Liste Fiyatı
94	ŞENPİLİÇ	LEZİTA, GEDİK	Liste Fiyatı

- (114) Yukarıda bahsedildiği üzere başta fiyat ve üretim miktarları olmak üzere, incelenen pazarın niteliklerine göre, paylaşılmalari halinde pazarın temel rekabet parametrelerini şeffaflaştıran, teşebbüslerin birbirlerinin hamlelerine ilişkin sahip oldukları belirsizlikleri ortadan kaldıran, maliyet, satış verileri, kapasite kullanım oranları, stok durumları ve bunlara benzer niteliklere sahip tüm bilgiler rekabet ortamı açısından üst düzeyde hassas bilgiler olarak kabul edilmektedir.
- (115) Her ne kadar kapasite ve yıllık üretim miktarı gibi bilgilerin kamuya açık kaynaklardan edinilebildiği kabul edilse de, önaraştırma ve soruşturma süreçlerinde elde edilen birçok belgede, normal şartlarda rakiplerin sahip olamayacağı ayrıntıdaki bilgilerin teşebbüsler tarafından paylaşıldığı görülmektedir. Beyaz et pazarında faaliyet gösteren teşebbüslerden elde edilen delillerde yer alan rakiplere ait; ürün alt kırılımında kapasite verileri (kaplama hat kapasite verisi, şarküteri kapasite verisi, pişmiş döner kapasite verisi vb.), maliyet verileri (rasyon maliyet verisi, kilogram başına canlı ağırlık maliyet verisi, ham madde verisi, vb.), detaylı satış verileri (yıllık yumurta satış verisi, aylık bazda satış verisi, yurt içi ve yurt dışı satış verileri, il ve bölge bazlı broiler satış verisi vb.), üretim miktarları (günlük, haftalık, aylık ve yıllık bazda broiler üretim miktarları; haftalık civciv üretim miktarı, yumurta üretim miktarı vb.), stok bilgileri, alt kırılımlarda (kıyma ve deri) donuk stok miktarları, kapasite verileri (teşebbüs özelinde damızlık kapasitesi, günlük, haftalık ve aylık bazda üretim ve kesim kapasitesi vb.), günlük kesim adedi, haftalık civciv giriş adedi, bayi iskonto oranları, yatırım planları ile güncel ve geleceğe dönük liste fiyatlarının kamuya açık kaynaklardan elde edilmesi mümkün görülmemektedir.
- (116) Sonuç olarak dosya kapsamında elde edilen belgeler, bu belgelere ilişkin değerlendirmeler çerçevesinde; LEZİTA'nın beyaz et sektöründe faaliyet gösteren rakipleri ile rekabete hassas bilgi değişimi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiştir.

1.3.3. Uzlaşma Süreci ve İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (117) 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrasında; *"Bu Kanunun 4, 6 ve 7'nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir."* hükmü yer almaktadır.
- (118) Ceza Yönetmeliği'nin 4. maddesinde idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.

- (119) Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik'in (Ceza Yönetmeliği) 4. maddesinde, nihai idari para cezası belirlenirken öncelikle temel para cezasının hesaplanacağı; ardından ağırlaştırıcı ve hafifletici unsurlar göz önünde bulundurularak temel para cezasının artırılmasının ve/veya cezadan indirim yapılmasının söz konusu olacağı düzenlenmektedir.
- (120) Söz konusu Yönetmelik'in temel para cezasını düzenleyen 5. maddesinin ilk fıkrasına göre; temel para cezası hesaplanırken ihlale taraf olan teşebbüslerin Kurul tarafından saptanacak yıllık gayri safi gelirlerinin, karteller için %2'si ile %4'ü, diğer ihlaller için %0,5'i ile %3'ü arasında bir oran esas alınacaktır. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise birinci fıkra yazılı oranların belirlenmesinde ilgili teşebbüslerin veya teşebbüs birliklerinin piyasadaki gücü, ihlal neticesinde gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı gibi hususların dikkate alınacağı hükmüne yer verilmiştir.
- (121) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında *"Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir."*, altıncı fıkrasında *"Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır."* ve yedinci fıkrasında *"Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir."* hükümleri yer almaktadır.
- (122) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında ise *"Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir"* düzenlemesi bulunmaktadır.
- (123) Bu kapsamda, Kurum kayıtlarına 15.03.2024 tarih ve 49791 sayı ile intikal eden yazı ile LEZİTA tarafından yapılan uzlaşma başvurusu, Kurul gündeminde görüşülmüş ve Kurulun 04.04.2024 tarihli ve 24-16/362-M sayılı kararı ile LEZİTA'nın uzlaşma talebi kabul edilerek uzlaşma görüşmelerinin başlatılmasına karar verilmiştir. Anılan Kurul kararına istinaden 16.04.2024 tarihinde LEZİTA yetkilileri ve temsilcileriyle uzlaşma görüşmesi yapılmıştır. Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik (Uzlaşma Yönetmeliği)'in 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede teşebbüse söz konusu iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, uzlaşma tarafı olan teşebbüs hakkında ihlal isnadına dayanak oluşturan belgeler, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve uzlaşma tarafına verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (124) Uzlaşma görüşmesi ile LEZİTA'nın Ek Beyanı ve uzlaşma sürecinin devam ettirilmesi yönündeki talebi çerçevesinde hazırlanan 22.04.2024 tarihli ve 2023-2-061/BN-10 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 24.04.2024 tarihli toplantısında görüşülmüştür. Bu kapsamda Kurul tarafından 24-20/453-MUA sayı ile;

- “LEZİTA’nın, rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesini ihlal ettiğine,
- Bu nedenle, LEZİTA’ya 4054 sayılı Kanun’un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik”in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası ve üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 370.488.477,23-TL idari para cezası uygulanmasına,
- 4054 sayılı Kanun’un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve Uzlaşma Yönetmeliği’nin 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
- Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden nihai olarak %(.....) oranında ve 277.866.357,92-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
- Uzlaşma Yönetmeliği’nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,
- Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde Kurulun ara kararıyla bağlı olmadığına”

karar verilmiştir.

- (125) Yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri dikkate alınarak, LEZİTA’nın rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesini ihlal etmesi Ceza Yönetmeliği’nde tanımlanan ihlal türlerinden “diğer ihlaller” kategorisinde değerlendirilmiş ve temel para cezası başlangıç oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (126) Dosya mevcudundaki bilgiler ve belgeler ışığında ABC bakımından ihlale esas alınabilecek tarih aralığının 15.04.2019-15.01.2024 olduğu tespit edilmiştir. İhlalin bir yıldan uzun beş yıldan kısa sürmesi nedeniyle temel para cezasına esas oran Ceza Yönetmeliği’nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca yarısı oranında artırılarak uygulanacak temel para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (127) Kurulun 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararı ile aralarında LEZİTA’nın da bulunduğu dokuz teşebbüsün fiyat düzeyini birlikte belirlemek ve/veya Ege Bölgesinde arzın kontrolüne yönelik bilgi paylaşımında bulunmak suretiyle 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesini ihlal ettiklerine karar verilmiştir. Ceza Yönetmeliği’nin 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde “İhlalin tekrerrüü halinde, her bir tekrar için” temel para cezasının yarısından bir katına kadar artırılabilmesi düzenlenmiştir. Anılan düzenlemede tekrerrür uygulaması bakımından, teşebbüsün daha önce gerçekleştirdiği ihlallerin mevcut eylem ile aynı pazarlarda veya benzer nitelikteki davranışlar ile gerçekleşmesi gerektiği yönünde bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Kurulun yerleşik içtihadının da bu yönde olduğu görülmektedir⁸⁷. Kurulun 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararı ile LEZİTA’ya 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle ceza verildiğinden⁸⁸, söz konusu ihlal Ceza Yönetmeliği’nin 6. maddesinin birinci fıkrasının

⁸⁷ 12.11.2020 tarihli ve 20-49/675-295 sayılı, 10.01.2019 tarihli ve 19-03/23-10 sayılı, 16.02.2017 tarihli ve 17-07/84-34 sayılı, 19.07.2017 tarihli ve 17-23/384-167 sayılı, 28.11.2017 tarihli ve 17-39/636-276 sayılı, 09.06.2016 tarihli ve 16-20/326- 146 sayılı, 19.12.2013 tarihli ve 13-71/988-414 sayılı, 06.06.2011 tarihli ve 11-34/742-230 sayılı, 23.12.2009 tarihli ve 09-60/1490-379 sayılı, 29.12.2005 tarihli ve 05-88/1221-353 sayılı Kurul kararları

⁸⁸ Piliç eti üretiminde faaliyet gösteren teşebbüslerin 4054 sayılı Kanun’un 4. maddesini ihlal ettiklerine hükmedilen 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı Kurul kararının iptali istemiyle Abaloğlu Yem Soya Tekstil Tic. AŞ tarafından açılan davada Ankara 6. İdare Mahkemesinin 2020/288 E. 2020/1871 K. sayılı

(a) bendi kapsamında mevcut dosya bakımından verilecek temel para cezasında ihlalin tekerrürü çerçevesinde ağırlaştırıcı unsur olarak dikkate alınmış⁸⁹ ve bu sebeple temel para cezası yarısı oranında artırılarak idari para cezası oranı %(.....) olarak belirlenmiştir. Dosya kapsamında Ceza Yönetmeliği'nin 7. maddesi anlamında temel para cezasının hafifletilmesini gerektirecek herhangi bir unsur bulunmamaktadır.

(128) LEZİTA tarafından bu karara istinaden hazırlanıp gönderilen uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir.

(129) Uzlaşma Yönetmeliğinin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

“1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

- a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,*
- b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,*
- c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,*
- ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı.”*

hükmüne yer verilmiştir. Bu kapsamda LEZİTA tarafından gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan unsurları içerdiği görülmüştür.

(130) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrasında *“Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir...”* hükmü yer almaktadır. Uzlaşma Yönetmeliğinin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; *“Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.”* denilmektedir.

(131) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, LEZİTA tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi; teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği

kararı ile davanın reddine karar verilmiş olup, davacı tarafından yapılan istinaf talebi üzerine 2021/280 E. 2021/1704 K. sayılı kararı ile istinaf talebinin reddine karar verilmiştir. İstinaf kararına karşı davacının temyiz talebi üzerine Danıştay 13. Dairesinin 12.10.2022 tarihli ve 2022/1126 E. 2022/3639 K. sayılı kararı ile Kurul kararının onanmasına kesin olarak karar verilmiştir.

⁸⁹ Ceza artırımı için tekerrür kurallarının uygulanması bakımından sürenin belirlenmesinde Kabahatler Kanunu'nun 20. maddesinin üçüncü fıkrasında nispi idari para cezaları için öngörülen zaman aşımı süresi esas alınmaktadır. Anılan hükümde *“Nispi idari para cezasını gerektiren kabahatlerde zaman aşımı süresi sekiz yıldır.”* denilmektedir. Bu çerçevede, tekerrür sebebiyle cezanın ağırlaştırılabilmesi için ihlale konu eylemin başladığı tarihten sekiz yıl geriye gidilerek bu süre içerisindeki ihlal tespiti yapılmış olan Kurul kararlarının tekerrüre esas alınması gerekmektedir. Dosya kapsamında tespit edilen ve LEZİTA'nın 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesine aykırı anlaşmalara taraf olduğunu gösteren ilk belgenin tarihinin 15.04.2019 olduğu ve LEZİTA hakkında ihlal tespiti yapılan 13.03.2019 tarihli ve 19-12/155-70 sayılı kararın mevcut soruşturma konusu ihlalin başlangıç tarihinden önceki sekiz yıllık zaman dilimi içinde alınmış olduğu görüldüğünden, LEZİTA'nın 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesine aykırı eylemlerinin Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamında ihlalin tekerrürü niteliğinde olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

gerekçesiyle 2022 yılı gayri safi gelirleri üzerinden %(...) oranında idari para cezası uygulanması ve LEZİTA hakkındaki soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

(132) 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı ile açılan soruşturma kapsamında Rekabet Kurulunun 24.04.2024 tarihli ve 24-20/453-MUA sayılı uzlaşma ara kararı uyarınca Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ tarafından gönderilen nihai uzlaşma metni 30.04.2024 tarih ve 51370 sayı ile süresi içerisinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranı ve tutarı teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup

1. Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ'nin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
2. Bu nedenle, Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ'ye 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" in 5. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (a) bendi ile 6. maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi uyarınca 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(...) oranında olmak üzere 370.488.477,23-TL idari para cezası uygulanmasına,
3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik" in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,
4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2022 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(...) oranında ve 277.866.357,92-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 04.01.2024 tarihli ve 24-01/8-M(1) sayılı kararı uyarınca yürütülen soruşturmanın Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere Kurul Üyesi Hasan Hüseyin ÜNLÜ ve Berat UZUN'un farklı gerekçesi ve OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.

Abalıoğlu Lezita Gıda Sanayi AŞ hakkında yürütülen uzlaşma sonunda, teşebbüsün ihracat hariç, 2022 cirosu üzerinden (.....) oranında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Diğer hususlara katılmakla birlikte, aşağıda yer alan gerekçelerle ihracat cirosunun idari para cezası hesabında dışarda bırakılmasına katılmamaktayız.

4054 sayılı Kanunun 16 ncı maddesinde “Bu Kanunun 4, 6 ve 7 nci maddelerinde yasaklanmış davranışlarda bulunanlara, ceza verilecek teşebbüs ile teşebbüs birlikleri veya bu birliklerin üyelerinin nihai karardan bir önceki mali yıl sonunda oluşan veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa nihai karar tarihine en yakın mali yıl sonunda oluşan ve Kurul tarafından saptanacak olan yıllık gayri safi gelirlerinin yüzde onuna kadar idarî para cezası verilir.” hükmü yer almaktadır.

Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem Ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)’in tanımlar başlıklı 3 üncü maddesinin (f) fıkrasında ise; “Yıllık gayri safi gelir: Tek düzen hesap planındaki net satışları veya bunun hesaplanması mümkün olmazsa, Kurul tarafından saptanacak olan, net satışlara en yakın geliri (teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)” tanımı yer almaktadır.

Görüldüğü üzere ne Kanun ne de bu konudaki ikincil düzenlemeler, ihracatın ceza hesabında dışarıda bırakılmasına yönelik herhangi bir düzenleme içermemekte, bilakis teşebbüsün toplam ekonomik gücü üzerinden cezalandırılmasını hedeflediğinden yıllık gayri safi gelirler üzerinden cezalandırılmasını emretmektedir. Esasen teşebbüsün ekonomik gücünün tam olarak hedeflenebilmesi ve bazı farklı muhasebe teknik ve kayıtları nedeniyle zafiyet oluşmaması için çok yakın zamanda yukarıda yer alan Yönetmeliğe “(teşebbüslerin, her ne sebeple olursa olsun, (esas) faaliyet gelirlerini, diğer faaliyetlerden olağan gelir veya karlar gibi net satışların hesaplanmasında dikkate alınmayan hesap kalemleri altında muhasebeleştirmiş olduklarının tespiti halinde, söz konusu bedeller de yıllık gayri safi gelir saptanırken dikkate alınır)” kısmı eklenmiştir.

Birkaç istisnai karar bulunmakla birlikte, Kurul'un yaygın uygulaması da ihracat rakamları çıkarılmadan cezada toplam cironun esas alınması yönündedir. Bazı dosyalarda ihracat rakamlarının cezaya esas ciroya dahil edilmemesi gerektiği Teşebbüs vekillerince ileri sürülmüş, bu husus çeşitli davalara ve mahkeme kararlarına da konu olmuştur. (Danıştay 13. Daire'nin 09.05.2012 tarihli, 2008/8485 E., 2012/968 K. no'lu Hes Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı; Danıştay 10. Daire'nin 28.11.2002 tarihli, 2000/6064 E., 2002/4541 K. no'lu Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A. Ş. Kararı; Danıştay 13. Daire'nin 02.04.2013 tarihli, 2009/2586 E., 2013/898 K. no'lu Toprak Seniteri ve Turizm işletmeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kararı).

"Net satışlar"dan, "yurtdışı satışlar"ın çıkarılması ile bulunan cezaya esas rakamda bir diğer sorun ise; net bir rakamdan brüt bir rakamın çıkarılmasıdır. Şöyle ki, tek düze muhasebe sisteminde gelir tablosunda, yurtiçi satışlar ve yurtdışı satışlar (ve diğer gelirler) ayrı ayrı olmak üzere brüt satış kalemin altında muhasebeleştirilmektedir. Daha sonra satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler alt başlıklarında satış indirimleri yer almaktadır. Buna göre satış indirimlerinin (satıştan iadeler, satış iskontoları ve diğer indirimler), ne kadarının yurtiçi satışlar, yurtdışı satışlar veya diğer gelirler üzerinden düşüldüğü detayı bulunmamakta, bu kalemler toplam brüt gelir üzerinden düşülerek net satışlar elde edilmektedir. Dolayısıyla net olan bir rakamdan brüt olan bir rakam çıkarılarak (en düşük rakamdan en yüksek rakam çıkarılmakta) hesaplama yapılmış olmaktadır. Bu durum da mahkeme kararlarında ifade edilen "*teşebbüsün pazar içindeki gücünü esas alan yaklaşım*" anlayışıyla çelişmektedir.

Yukarıda yer alan açıklamalarımız, açık mahkeme kararları, ilgili Kanun maddeleri ve ikincil düzenlemeler ile yerleşik Kurul uygulamaları dikkate alındığında, 4054 sayılı Kanun uyarınca uygulanacak idari para cezalarında, ihracat rakamlarının ceza hesabında dışarda bırakılmasının doğru olmadığı, toplam ciro üzerinden para cezasının hesaplanması gerektiği düşüncesiyle, bu husustaki Kurul'un çoğunluk görüşüne katılmamız mümkün olmamıştır.

Hasan Hüseyin ÜNLÜ
Kurul Üyesi

Berat UZUN
Kurul Üyesi