

Rekabet Kurumu Başkanlığından,

REKABET KURULU KARARI

Dosya Sayısı : 2025-3-077 (Soruşturma/Uzlaşma)
Karar Sayısı : 26-15/429-160
Karar Tarihi : 22.04.2026

A. TOPLANTIYA KATILAN ÜYELER

Başkan : Birol KÜLE
Üyeler : Ahmet ALGAN (İkinci Başkan), Şükran KODALAK,
Hasan Hüseyin ÜNLÜ, Ayşe ERGEZEN, Rıdvan DURAN,
Ayşe USLU CEVLEK

B. RAPORTÖRLER : Kemal KÜÇÜKKAVRUK, Hafize KÖSE, Merve KAYAOĞLU

C. BAŞVURUDA

BULUNAN : - Gizlilik talebi bulunmaktadır.
- Resen

D. UZLAŞMA TARAFI: - Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ
- Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi
Ticaret Ltd. Şti. ve
- Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den
oluşan ekonomik bütünlük
Temsilcisi: Av. Üzeyir BİLGİN
Adres: Gürsel Mah. Alaybey Sok. No:7/8 Kağıthane/İstanbul

- (1) **E. DOSYA KONUSU** : Rekabet Kurulunun 18.12.2025 tarih ve 25-48/1164-M sayılı kararı ile Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlüğün yeniden satış fiyatlarını tespit etmek ve internet satışlarını kısıtlamak suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında alınan Rekabet Kurulunun 02.04.2026 tarih ve 26-11/348-MUA sayılı uzlaşma ara kararı uyarınca gönderilen uzlaşma metni neticesinde, Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlük hakkında yürütülen soruşturmanın 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamındaki yeniden satış fiyatının tespitine yönelik iddialar bakımından uzlaşma ile sonlandırılması.
- (2) **F. İDDİALARIN ÖZETİ:** Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlüğün, alıcılarının yeniden satış fiyatlarını tespit etmek ve internet satışlarını kısıtlamak suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un (4054 sayılı Kanun) 4. maddesini ihlal ettiği iddiası.
- (3) **G. DOSYA EVRELERİ:** Rekabet Kurumu (Kurum) kayıtlarına 21.07.2025 tarih ve 70931 sayı ile intikal eden gizlilik talepli başvuruya ilişkin olarak hazırlanan 04.11.2025 tarihli ve 2025-3-077/İİ sayılı İlk İnceleme Raporu, Rekabet Kurulunun (Kurul) 06.11.2025 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 25-41/1017-M sayılı karar ile Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ'nin (CAREX) ve Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.nin (FARMAPLUS) alıcılarının yeniden satış fiyatlarını tespit etmek ve internet satışlarını kısıtlamak suretiyle 4054

sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettikleri iddialarına yönelik olarak CAREX ve FARMAPLUS hakkında önaraştırma yapılmasına karar verilmiştir.

- (4) Önaraştırma kapsamında hazırlanan 10.12.2025 tarihli ve 2025-3-077/ÖA sayılı Önaraştırma Raporu, Kurulun 18.12.2025 tarihli toplantısında ele alınmış ve 25-48/1164-M sayılı kararla CAREX, FARMAPLUS ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den (DİJİTAL FARMA) oluşan ekonomik bütünlük (Ekonomik bütünlük, kararın devamında "FARMAPLUS" olarak anılacaktır.) hakkında, söz konusu ekonomik bütünlüğün alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek ve internet satışlarını kısıtlamak suretiyle 4054 sayılı Kanun 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespiti amacıyla soruşturma açılmasına karar verilmiştir¹.
- (5) 26.12.2025 tarihli yazı ile gönderilen Soruşturma Bildirimi, FARMAPLUS tarafından 29.12.2025 tarihinde tebellüğ edilmiştir. Soruşturma süreci devam ederken, Kurum kayıtlarına 27.02.2026 tarih ve 81455 sayı ile intikal eden yazıyla² FARMAPLUS tarafından, yeniden satış fiyatının belirlenmesi iddiasına yönelik olarak 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası ve Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in (Uzlaşma Yönetmeliği) 5. maddesi uyarınca uzlaşma usulünün başlatılmasına dair başvuruda bulunulmuştur³.
- (6) FARMAPLUS'un başvurusu üzerine hazırlanan 09.03.2026 tarihli ve 2025-3-077/BN-01 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 12.03.2026 tarihli toplantısında ele alınmış ve 26-09/284-M sayı ile FARMAPLUS'la uzlaşma görüşmelerinin başlatılmasına karar verilmiştir. Akabinde 13.03.2026 tarihinde FARMAPLUS ile Kurum merkezinde uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, FARMAPLUS'un ek beyanlarını içeren yazı 27.02.2026 tarih ve 81456 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir.
- (7) FARMAPLUS'un uzlaşma sürecinin devamı yönündeki talebi üzerine düzenlenen 31.03.2026 tarihli ve 2025-3-077/BN-02 sayılı Bilgi Notu, Kurulun 02.04.2026 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 26-11/348-MUA sayılı uzlaşma ara kararı alınmıştır. Uzlaşma ara kararı, FARMAPLUS tarafından 07.04.2026 tarihinde tebellüğ edilmiş olup uzlaşma ara kararına istinaden FARMAPLUS tarafından sunulan uzlaşma metni 15.04.2026 tarih ve 83256 sayı ile Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Konuya ilişkin olarak hazırlanan 20.04.2026 tarihli ve 2025-3-077/BN-03 sayılı Bilgi Notu, görüşülerek karara bağlanmıştır.
- (8) **H. RAPORTÖR GÖRÜŞÜ:** İlgili Bilgi Notu'nda özetle; Kurulun 02.04.2026 tarihli ve 26-11/348-MUA sayılı uzlaşma ara kararı ile FARMAPLUS tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde, Kurulun 18.12.2025 tarihli ve 25-48/1164-M sayılı kararınca yürütülen soruşturmanın yeniden satış fiyatının tespiti iddiaları bakımından uzlaşma ile sonlandırılabilceği ifade edilmiştir.

¹ Şikâyet ve önaraştırma sürecinde yapılan yerinde incelemelerde elde edilen belgeler arasında DİJİTAL FARMA hakkında bir bulgu yer almamakla birlikte, aşağıda "FARMAPLUS Ekonomik Bütünlüğü" başlığı altında açıklanacağı üzere, DİJİTAL FARMA'nın CAREX ve FARMAPLUS ile aynı ekonomik bütünlük içinde bulunması nedeniyle DİJİTAL FARMA da ekonomik bütünlük kapsamında resen incelenmiştir.

² Aynı yazı mükerrer olarak gönderilmiş olup 27.02.2026 tarih ve 81456 sayı ile de Kurum kayıtlarına alınmıştır.

³ Söz konusu yazıda, internet satışlarının kısıtlanması iddiası bakımından da taahhüt sunma talebinde bulunulmuştur. Kurulun 12.03.2026 tarihli ve 26-09/284-M sayılı kararıyla teşebbüsle taahhüt görüşmelerine başlanmasına karar verilmiş olup taahhüt süreci ayrıca yürütülmüştür.

I. İNCELEME VE DEĞERLENDİRME

I.1. FARMAPLUS Ekonomik Bütünlüğü

- (9) Yukarıda belirtildiği üzere, hakkında soruşturma yürütülen FARMAPLUS ekonomik bütünlüğü CAREX, FARMAPLUS ve DİJİTAL FARMA tüzel kişiliklerinden oluşmaktadır. Aşağıda öncelikle söz konusu şirketlerin faaliyet alanlarına ilişkin bilgiler verilecek, ardından ise bu şirketlerin tek bir ekonomik bütünlük oluşturduğuna dair açıklamalarda bulunulacaktır.
- (10) CAREX; 2011 yılında İstanbul'da kurulmuş olup şirketin genel merkezi Tekirdağ'da yer almaktadır. CAREX'in tek hissedarı Muhsin ÖNEL'dir. CAREX'in hâlihazırda Türkiye'de (İstanbul), İsveç'te, Cezayir'de ve Hollanda'da şubeleri bulunmaktadır. CAREX; *Celenes By Sweden* ve *Bionnex* markalı cilt bakım ürünleri, roll-on ürünleri ile güneş koruyucu ürünlerin üretimi ve satışı alanında dermokozmetik ve hızlı tüketim ürünleri şirketi olarak faaliyet göstermektedir. CAREX'in güneş ürünlerini ve yüz kremi ürünlerini ithal ettiği, diğer ürünlerini ise GMP lisanslı üretim tesisinde ürettiği bilinmektedir. Bahsi geçen tesisin şampuan, jel, krem ve serum üretiminde uzmanlaştığı belirtilmiştir. CAREX'in ürünlerini Türkiye'de hâlihazırda FARMAPLUS aracılığıyla sattığı, doğrudan satışlarını ise yaklaşık 45 ülkeye ihracat yoluyla yaptığı ifade edilmiştir.
- (11) FARMAPLUS; 2014 yılında İstanbul'da faaliyete başlamış olup hâlihazırda faaliyetlerini Tekirdağ'da (CAREX ile aynı adreste) yürütmektedir. FARMAPLUS'un tek hissedarı Muhsin ÖNEL'dir. Şirketin herhangi bir üretim faaliyeti bulunmamaktadır. FARMAPLUS, CAREX'in *Celenes By Sweden* markalı kozmetik ürünlerinin satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. CAREX tarafından üretilen ve ithal edilen ürünlerin FARMAPLUS'a fatura edildiği ifade edilmiştir. FARMAPLUS tarafından, CAREX ürünlerinin satış ve dağıtımı; ulusal zincir kanal (Rossman, Eve, Watsons, Gratis, Migros-Mion vb.), geleneksel kanal (bölge bayilikleri tarafından geleneksel yerel marketler, şubeli kozmetik noktaları, parfümeriler, itriyat depoları, kozmetik depoları) ve e-ticaret kanalı aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.
- (12) DİJİTAL FARMA; 2020 yılında faaliyete başlamış olup şirketin tek hissedarı Muhsin ÖNEL'dir. Şirket, Mion kanalında ve *Bionnex* markasının eczane e-ticaret kanalında satış gerçekleştirmektedir.
- (13) 4054 sayılı Kanun'un 3. maddesinde bağımsız karar verebilen ve ekonomik bakımdan bir bütün teşkil eden birimler "teşebbüs" olarak tanımlanmıştır. Diğer bir deyişle, 4054 sayılı Kanun'da teşebbüs tanımı yapılırken ekonomik bütünlük ilkesi benimsenmiştir. Diğer hukuk dalları açısından bağımsız olarak nitelendirilebilmesine rağmen, rekabet hukuku bakımından kararlarında bağımsız olmayan ekonomik birim, kararları üzerinde kontrol sahibi olan kişi veya şirketlerle birlikte tek bir ekonomik bütünlük olarak kabul edilmektedir. Buna göre, teşebbüs kavramı bakımından, bir iktisadi varlığın hukuki yapısı değil, iktisadi kontrolü ve ekonomik bir bütün teşkil etmesi üzerinde durulmaktadır. Dolayısıyla, farklı tüzel kişilikler altında faaliyet gösterebilecek, bir iktisadi varlığın çeşitli bölümleri tek bir teşebbüs olarak kabul edilmektedir. Bu çerçevede, ekonomik bakımdan bir bütün teşkil edecek birimlerin tespitinde kontrol kavramı önem kazanmaktadır.
- (14) Açıklamalardan anlaşılabileceği üzere her üç şirketin de tek hissedarı Muhsin ÖNEL olup söz konusu şirketler Muhsin ÖNEL tarafından kontrol edilmektedir. Bu çerçevede, söz konusu üç şirketin aynı ekonomik bütünlükte yer aldığı ve dolayısıyla tek teşebbüs teşkil ettiği değerlendirilmektedir.

- (15) FARMAPLUS ekonomik bütünlüğünün 2024 yılı net satışları (.....) TL'dir.

I.2. FARMAPLUS Hakkında Elde Edilen Bulgular⁴ ve Bu Bulguların Değerlendirilmesi

Bulgu-1

- (16) Şikâyetçi tarafından sunulan ve yazışmanın yapıldığı telefonda '(.....)⁵ olarak kayıtlı kişi ile bayi yetkilisi arasında geçen 10.08.2023, 21.08.2023 ve 21.11.2023 tarihli Whatsapp yazışmalarında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

10.08.2023

(.....): (.....) hnm günaydın

(.....): Herkes Çalışmış olduğu E-Ticaret Müşterisi ile görüşüp fiyatlarının yükselmesi gerektiğini söylesin.

Olması gereken Yüz temizleme jelimizin Fiyatı 189.00 TL dir.

Bu fiyatın Altında olması fiyatın E Ticarete oturmasını geciktiriyor. Ve sahada da etkiliyor. Partnerlerimizle konuşalım Herkese aynı zamanda uygulansa sorun yaşamayacağız..

İyi çalışmalar.

21.08.2023

(.....): "Görsel iletilmiştir."

(.....): (.....) hanımcım 189 olabilir mi sadece bir haftalık bu Amazon için

Bayi Yetkilisi: (.....) çarşambaya kadar demiştin geçen hafta

(.....): (".....) çarşambaya kadar demiştin geçen hafta"

ifadesi alıntılanarak) Evet

Bayi Yetkilisi: Her hafta başka bir şey mi diyecekler

(.....): Görüşme sağlanamamış

(.....): Bu haftaya kaldı sanırım

21.11.2023

(.....): (.....) hnm haftaya bizim şirketin 1-2 t'l Altında satmamız isteniyor

Bayi Yetkilisi: Hepsindemi tonik m'l

(.....): Hepsinde

(.....): Ama stok eritmek adına 22.00-05.00Arası satabilirler dedi

Bayi Yetkilisi: Cuma günü hariç yapsak sorun olur mu?

(.....): ("Cuma günü hariç yapsak sorun olur mu" ifadesi alıntılanarak)

Oluyor işte

Bayi Yetkilisi: Büyük kampanya o gün kasım kampanyası

(.....): Diğer müşteriler hiç sıralamaya giremiyor

(.....): Patronu aradılar dedi dün

Bayi Yetkilisi: Tamam yaparım

- (17) Yukarıda yer verilen yazışmada "Herkes Çalışmış olduğu E-Ticaret Müşterisi ile görüşüp fiyatlarının yükselmesi gerektiğini söylesin. Olması gereken Yüz temizleme

⁴ Söz konusu bulgulardaki yazışmalar orijinaline sadık kalınarak aktarılmış, yazım hataları düzeltilmemiştir.

⁵ Bulguda ismi geçen şahsın 02.01.2023-12.12.2023 tarihleri arasında CAREX Satış Temsilcisi olarak çalışan (.....) olduğu belirtilmiştir.

jelimizin Fiyatı 189.00 TL dir. Bu fiyatın Altında olması fiyatın E Ticarete oturmasını geciktiriyor. Ve sahada da etkiliyor. Partnerlerimizle konuşalım Herkese aynı zamanda uygulansa sorun yaşamayacağız.” ve “(.....) hanımcım 189 olabilir mi sadece bir haftalık bu Amazon için, (.....) çarşambaya kadar demiştin geçen hafta.” ile “(.....) hnm haftaya bizim şirketin 1-2 tl Altında satmamız isteniyor.”, “Cuma günü hariç yapsak sorun olur mu”?... Oluyor işte” ifadelerinin geçtiği görülmektedir. Bahsi geçen ifadeler, FARMAPLUS’ın yeniden satıcılarının satış fiyatlarına müdahale ettiğini göstermektedir.

Bulgu-2

- (18) Şikâyetçi tarafından sunulan ve yazışmanın yapıldığı telefonda ‘(.....)’ olarak kayıtlı kişi tarafından bayi yetkililerine gönderilen 21.11.2023 tarihli Whatsapp yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(.....):(.....) Hanım merhabalar.

Gecen ay sizleri ziyarette de söylediğim gibi şirket e-ticareti tarafında bir karar alma aşamasından.

Ya şirket kendi yapacak yada bir partner ile yol alacak.

Bu süreçte bizim fiyatlarımızın 1 TL altında sizden satacaktınız bu şekilde konuşmuştuk.

Şu anda bizim sahaya sattığımız fiyatların bile altındasınız.

Sizden ricam fiyatları düzeltmeniz. Bizim 2024 için partnerlik yolunda en azından işimizi sağlama alalım

Şu an için tonikleri de satmazsak çok sevinirim...

Yarın müsait olduğunuzda daha detaylı konuşursak da memnun olur iyi akşamlar

- (19) Yazışmada yer alan “Gecen ay sizleri ziyarette de söylediğim gibi şirket e-ticareti tarafında bir karar alma aşamasından. Ya şirket kendi yapacak yada bir partner ile yol alacak. Bu süreçte bizim fiyatlarımızın 1 TL altında sizden satacaktınız bu şekilde konuşmuştuk.” ve “Sizden ricam fiyatları düzeltmeniz. Bizim 2024 için partnerlik yolunda en azından işimizi sağlama alalım. Şu an için tonikleri de satmazsak çok sevinirim” ifadeleri, FARMAPLUS’ın satış fiyatlarını kontrol altına aldığı yeniden satıcıların belirlenen liste fiyatlarına uymaması durumunda ilgili satıcı ile iş ilişkisinin sonlandırılması yönünde bir iradesinin bulunduğunu göstermektedir. Ayrıca bulgudan, yeniden satıcıların belirlenen liste fiyatlarına uymaması durumunda internet satışlarının kısıtlanmasına yönelik aksiyon alınacağı anlaşılmaktadır.

Bulgu-3

- (20) Şikâyetçi tarafından sunulan ve yazışmanın yapıldığı telefonda (.....)⁶ olarak kayıtlı kişi ile bayi yetkilisi arasında 2025 yılının Mayıs ayında geçen Whatsapp yazışmalarında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(.....): Merhaba, (.....) hanım günaydın iyi çalışmalar

Bayi Yetkilisi: 6-13 arası biz buyboxlara gireceğiz.

Bayi Yetkilisi: Müsait olunca fiyatlarla ilgilenebilir misiniz teşekkürler

07.05.2025

(.....): Merhaba, (.....) hanım bakabildiniz mi?

⁶ Bulguda ismi geçen şahsın CAREX E-Ticaret Yönetim Uzmanı olarak çalışan (.....) olduğu ifade edilmiştir.

Bayi Yetkilisi: *Günaydın evet bugün (.....) bey arayacak sizi*

(.....): *Tamamdır teşekkürler*

09.05.2025

(.....):(.....) *hanım günaydın iyi çalışmalar*

(.....): (.....) *bey hala aramadı*

(.....): *buybox fiyatları da düzeltilmiş değil bilginize*

(.....): *Bu fiyatların düzeltilmesi lazım*

- (21) Yazışmada yer alan “Müsait olunca fiyatlarla ilgilenebilir misiniz teşekkürler” ve “buybox fiyatları da düzeltilmiş değil bilginize. Bu fiyatların düzeltilmesi lazım” ifadeleri FARMAPLUS’ın yeniden satıcılarının satış fiyatlarına müdahale ettiğini göstermektedir. Ayrıca bayinin buyboxa girme talebinin olduğu, ancak buyboxa girmeden önce FARMAPLUS yetkilisinden buybox fiyatlarına müdahale etmesini istediği görülmektedir.

Bulgu-4

- (22) 12.11.2025 tarihinde FARMAPLUS’un yeniden satıcısı olan Değişim Tüketim ve Tarım Ürünleri Dağıtım AŞ’de (DEĞİŞİM) yapılan yerinde incelemede elde edilen, 30.05.2024 tarihinde CAREX Bölge Satış Müdürü (.....) tarafından DEĞİŞİM Avrupa Şube Bölge Müdürü (.....), DEĞİŞİM Bursa Satış Şefi (.....)⁷ ve DEĞİŞİM Satış Direktörü (.....)’a gönderilen “Carex Haziran Hk.” konulu e-posta yazışmasında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

30.05.2024 - (.....)>(.....),(.....),(.....)/ Cc:(.....)

Selamlar,

Haziran ayında sahaya herhangi bir fatura altı iskonto basmadan ürünleri sahaya cıkalım lütfen. Satışçı arkadaşlar gerekli yerlerde benle irtibata geçerse sevinirim. Bütçe onaylarını mail yada whatapp üzerinden onaylı teyitleşirsek faturalar geldiğinde kimse arafta kalmamış olur. Ona göre bilgilendirme yaparsanız

sevinirim.

Teşekkürler

- (23) Yukarıda yer alan yazışmadan FARMAPLUS’ın, yeniden satıcısı tarafından uygulanacak iskontoya müdahale ettiği anlaşılmaktadır. Nitekim bulguda yer alan ifadelerden FARMAPLUS yetkilisinin, yeniden satıcının satış faaliyetleri esnasında iskonto uygulanması ile ilgili hususlarda onay vereceğinin belirtildiği anlaşılmaktadır.

Bulgu-7

- (24) 11.11.2025 tarihinde FARMAPLUS’ta yapılan yerinde incelemede elde edilen ve 26.09.2025 tarihinde CAREX E-Ticaret Uzmanı (.....) tarafından Dermo Grup İnternet Mağazacılık Sanayi ve Ticaret AŞ (DERMOECZANEM) çalışanı (.....)’a gönderilen “Fiyat Çalışması Hk.” konulu e-posta yazışmasında ve ekinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

⁷ Söz konusu kişinin 03.07.2024 tarihinde DEĞİŞİM’den ayrıldığı belirtilmiştir.

26.09.2025- (.....)>(.....)/(.....),(.....)

(.....) Hanım Merhaba,

Celenes güncel fatura altı iskantomuzu sizlere sabah iletmiştim.

Bu oranlara göre ekte sizlere güncel ürünleri alış fiyatınızı ve tavsiye satış fiyatlarınızı belirten çalışmayı göndermiş oluyorum.

Ekteki listeye göre sitenizdeki celenes markalı ürünlerimizin fiyatlarını revize etmenizi rica ederiz.

Sevgiler,

İyi çalışmalar.

DERMO ECZANEM WEB SİTESİ SATIŞ FİYAT ORGANİZASYONU							SIPARIŞ
ÜRÜN ADI	EBAT	LISTE FİYAT	KDV HARIÇ (01.07.2025)	DERMO ECZANE ALIŞ	DERMO ECZANE WEB SİTESİ TAVSİYE SAT	KDV DAHİL	
HERBAL GÜNEŞ KORUYUCU LOSYON SPRAY 50 SPF ÇOCUK	150ml	4619,44	4285,69	4399,97	4479,96	6	
HERBAL GÜNEŞ KORUYUCU LOSYON SPRAY 50 SPF	150ml	4486,94	4267,81	4374,94	4449,93	12	
NORDIC OIL ULTRA NEMLENDİRİCİ ELIXIR SERUM	30ML	4486,99	4267,84	4374,98	4449,98	0	
NORDIC OIL BESLEYİCİ DÜŞ YAĞI PARFÜMSÜZ HASSAS CİLTLER	400ML	4459,88	4252,93	4354,11	4424,93	6	
NORDIC OIL BESLEYİCİ DÜŞ YAĞI PARFÜMLÜ TUM CİLT TIPLERİ	400ML	4459,88	4252,93	4354,11	4424,93	0	
CELENES DERMA SIVILCE KARŞITI YÜZ YIKAMA JELİ 250 ML	250ML	4427,36	4235,05	4329,06	4394,88	12	
CELENES DERMA NEMLENDİRİCİ YÜZ YIKAMA JELİ 250 ML	250ML	4427,36	4235,05	4329,06	4394,88	12	
CELENES DERMA LEKE KARŞITI YÜZ YIKAMA JELİ 250 ML	250ML	4427,36	4235,05	4329,06	4394,88	12	
HERBAL GÜNEŞ KREMI 100 SPF	50ml	4421,93	4232,06	4324,89	4389,87	6	
HERBAL GÜNEŞ KORUYUCU LOSYON SPRAY 30 SPF	150ml	4421,94	4232,07	4324,90	4389,87	0	
NORDIC OIL ARINDIRICI YÜZ TEMİZLEME YAĞI TUM CİLT TIPLERİ	250 ML	4394,86	4217,17	4304,04	4364,85	6	
NORDIC OIL ARINDIRICI YÜZ TEMİZLEME YAĞI HASSAS CİLTLER	250 ML	4394,86	4217,17	4304,04	4364,85	0	
HERBAL GÜNEŞ KORUYUCU DRY TOUCH 50 SPF	50ml	4389,43	4214,19	4299,86	4359,84	0	
HERBAL RENKLI GÜNEŞ KORUYUCU DRY TOUCH LIGHT 50 SPF	50ml	4389,43	4214,19	4299,86	4359,84	6	
HERBAL GÜNEŞ KREMI YAŞLANMA KARŞITI 50 SPF	50ml	4389,43	4214,19	4299,86	4359,84	0	
HERBAL GÜNEŞ KREMI KURU VE HASSAS CİLTLER 50 SPF	50ml	4389,43	4214,19	4299,86	4359,84	0	
CLOUDBERRY GÖZ ÇEVRESİ BAKIM KREMI	15ml	4384,05	4211,23	4295,72	4354,86	6	
THERMAL YÜZ TEMİZLEME JELİ KURU VE HASSAS CİLTLER	250ml	4362,37	4199,31	4279,03	4334,83	12	
THERMAL YÜZ TEMİZLEME JELİ YAĞLI VE KARMA CİLTLER	250ml	4362,37	4199,31	4279,03	4334,83	12	
THERMAL 3'Ü BİR ARADA CANLANDIRICI DETOX SERUM	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	6	
THERMAL JEL GÜNLÜK BAKIM KREMI	50ml	4362,39	4199,32	4279,04	4334,85	0	
SEA BUCKTHORN YÜZ YIKAMA JELİ YAĞLI VE KARMA CİLTLER	250ml	4362,37	4199,31	4279,03	4334,83	6	
SEA BUCKTHORN DENGLEYİCİ YÜZ KREMI YAĞLI VE KARMA CİLTLER	50ml	4362,39	4199,32	4279,04	4334,85	0	
CLOUDBERRY YÜZ YIKAMA JELİ KURU VE HASSAS CİLTLER	250ml	4362,37	4199,31	4279,03	4334,83	12	
CLOUDBERRY YATIRICI YÜZ KREMI KURU VE HASSAS CİLTLER	50ml	4362,39	4199,32	4279,04	4334,85	0	
RENA HYALURONIC ACID %2 + FERMENT ACTIVE GOJIBERRY	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	0	
RENA VİTAMİN C 12,5% + OATS + NIACINAMIDE ACTIVE SERUM	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	12	
RENA AHA%8 + BHA%2 + LACTIC + ARCTIC CHAGA MUSHROOM	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	0	
RENA CAFFEINE %5 + ROWAN BERRIES ACTIVE	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	6	
RENA RETINOL 1% SERUM	30ml	4362,36	4199,30	4279,02	4334,82	6	
HERBAL GÜNEŞ KORUYUCU DRY TOUCH 30 SPF	50ml	4324,45	4178,45	4249,83	4299,79	6	
THERMAL ARINDIRICI & CANLANDIRICI TONİK	200ml	4264,87	4145,68	4203,95	4244,74	6	
SEA BUCKTHORN LEKE GİDERİCİ & AYDINLATICI TONİK	200ml	4264,87	4145,68	4203,95	4244,74	6	
CLOUDBERRY NEMLENDİRİCİ & YATIRICI TONİK	200ml	4264,87	4145,68	4203,95	4244,74	0	
THERMAL 3'in 1 PEELING MASKE	150ml	4259,45	4142,70	4199,78	4239,74	0	
HERBAL GÜNEŞ SONRASI NEMLENDİRİCİ & FERAHATICI JEL	200ml	4259,46	4142,70	4199,78	4239,74	6	
HERBAL BRONZLAŞTIRICI YAĞ	200ml	4259,45	4142,70	4199,78	4239,74	0	
HERBAL BRONZLAŞTIRICI YAĞ 15 SPF	200ml	4259,45	4142,70	4199,78	4239,74	6	

- (25) Yukarıda yer verilen bulguda FARMAPLUS'ın yeniden satıcısı olan DERMOCZANEM'e alış fiyatı ve tavsiye satış fiyatı olarak ürün fiyat listelerini gönderdiği görülmektedir. Bulguda CAREX yetkilisi tarafından, yeniden satış fiyatlarının gönderilen listeye uygun olarak revize edilmesinin istenilmesi dikkat çekmektedir. Bahsi geçen ifadeler, FARMAPLUS tarafından yeniden satıcılarının satış fiyatlarına müdahale edildiğini göstermektedir.

Bulgu-8

- (26) 11.11.2025 tarihinde FARMAPLUS'ta yapılan yerinde incelemede CAREX E-ticaret Uzmanı (.....)'ın bilgisayarından alınan "TY-BUYBOX ÇALIŞMASI.xlsx" isimli Excel dosyasının içeriği aşağıdaki şekildedir:

SIRA NO	ÜRÜN ADI	CELENES TY FİYAT	TYG BUYU X	TUTAR FARK	TUTAR ORAN	KİM SATIYO
1	Cludberry Misel Temizleme Suyu Kuru ve Hassas Ciltler 400 ML	£309,00	£278,00	£31,00	11,15%	İKONCA
2	Alüminyum İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On ve Deodorant - Tannforsen 75 ml	£459,00	£408,00	£51,00	12,50%	İKONCA
3	Alüminyum İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On ve Deodorant - Storforsen 75 ml	£459,00	£408,00	£51,00	12,50%	İKONCA
4	Alüminyum İçermeyen Thermal Roll-On Tüm Cilt Tipleri Thermal Roll On ve Deodorant	£459,00	£379,85	£79,15	20,84%	İKONCA
5	Alüminyum - Parfüm İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On ve Deodorant - Silverfallet 75 ml	£459,00	£347,26	£111,74	32,18%	İKONCA
6	Herbal Yoğun Nemlendirici Lip Balm	£309,00	£189,00	£120,00	63,49%	İKONCA
7	Çatlamış Topuklar İçin Yoğun Nemlendiricili Cludberry Ayak Bakım Kremi - Üre Etkili 75 ml	£339,00	£203,17	£135,83	66,86%	İKONCA
8	Nemlendirici ve Canlandırıcı Thermal Yüz Temizleme Jeli Yağlı ve Karma Ciltler 250 ml	£669,00	£373,62	£295,38	79,06%	İKONCA
9	Derma Sivice Karşıtı Yüz Yıkama Jeli	£669,00	£353,38	£315,62	89,31%	İKONCA
10	Herbal Bronzlaştırıcı Güneş Yağı Spf 15+ 200 ml	£479,00	£239,00	£240,00	100,42%	İKONCA
11	Yoğun Nemlendirici ve Yatıştırıcı Cludberry Vücut Losyonu Kuru ve Hassas Ciltler Parfümsüz 200 ml	£429,00	£211,70	£217,30	102,65%	İKONCA
12	Arındırıcı ve Canlandırıcı Thermal Tonik 200 ml	£489,00	£239,00	£250,00	104,60%	İKONCA
13	Salisilik Asit ve Niacinamide İçeren Sivice , Gözenek ve Leke Karşıtı Sea Buckthorn Tonik	£489,00	£239,00	£250,00	104,60%	İKONCA
14	Nordic Oil Arındırıcı Yüz Temizleme Yağı Tüm Cilt Tipleri	£729,00	£356,30	£372,70	104,60%	İKONCA
15	Nordic Oil Besleyici Duş Yağı Parfümsüz Hassas Ciltler	£729,00	£353,38	£375,62	106,29%	İKONCA
16	Cilt Tonu Eşitleyici ve Canlandırıcı Rena AHA + BHA Serum - Arctic Chaga Mushroom 30 ml	£669,00	£319,00	£350,00	109,72%	İKONCA
17	Aydınlatıcı Ve Cilt Tonu Eşitleyici Rena C Vitamin Serum - Yulaf Özü + Niacinamide 30 ml	£669,00	£319,00	£350,00	109,72%	İKONCA
18	Yoğun Nemlendirici ve Cilt Yenileyici Rena Hyaluronic Asit Serum - Fermente Aktif Gojiberry 30 ml	£669,00	£315,03	£353,97	112,36%	İKONCA
19	Celenes By Sweden Blueberry Stick Lip Balm - Lip & Cheek	£309,00	£144,00	£165,00	114,58%	İKONCA
20	Yaşlanma Karşıtı Sea Buckthorn El Bakım Kremi 75 ml	£239,00	£109,39	£129,61	118,48%	İKONCA
21	Koyu Halka Karşıtı Rena Caffeine Göz Çevresi Bakım Serum - Rowan Berry 30 ml	£669,00	£286,30	£382,70	133,67%	İKONCA
22	Thermal Misel Temizleme Suyu Kuru/Hassas Ciltler 400 ML	£409,00	£169,99	£239,01	140,60%	İKONCA
23	Aydınlatıcı ve Cilt Tonu Eşitleyici Sea Buckthorn Vücut Losyonu Tüm Cilt Tipleri 200 ml	£349,00	£144,00	£205,00	142,36%	İKONCA
24	Yoğun Nemlendirici ve Yatıştırıcı Cludberry Yüz Yıkama Jeli Kuru ve Hassas Ciltler 250 ml	£669,00	£251,83	£417,17	165,66%	İKONCA
25	Celenes By Sweden Thermal Hydro Care Stick Lip Balm	£279,00	£104,99	£174,01	165,74%	İKONCA
26	Yatıştırıcı Ferahlatıcı Nemlendirici Thermal Su Spreyi 150 ml	£309,00	£109,39	£199,61	182,48%	İKONCA
27	Kırışıklık Karşıtı Rena Retinol Cilt Yenileyici Bakım Serum 30 ml	£669,00	£233,49	£435,51	186,52%	İKONCA
28	Nordic Oil Besleyici Duş Yağı Tüm Cilt Tipleri	£699,00	£239,90	£459,10	191,37%	İKONCA
29	Derma Nemlendirici Yüz Yıkama Jeli	£789,00	£259,41	£529,59	204,15%	İKONCA
30	Herbal Yaşlanma Karşıtı Güneş Kremi 50+Spf 50 ml	£719,00	£219,99	£499,01	226,83%	İKONCA
31	Derma Leke Karşıtı Yüz Yıkama Jeli	£669,00	£169,99	£499,01	293,55%	İKONCA
32	Aydınlatıcı ve Dengeleyici Sea Buckthorn Yüz Kremi Yağlı ve Karma Ciltler 50 ml	£669,00	£159,00	£510,00	320,75%	İKONCA
33	Herbal Güneş Koruyucu Losyon Spray 50 Spf Çocuk	£899,00	£180,68	£718,32	397,56%	İKONCA
34	Aydınlatıcı ve Cilt Tonu Eşitleyici Sea Buckthorn Yüz Yıkama Jeli Yağlı ve Karma Ciltler 250 ml	£669,00	£115,99	£553,01	476,77%	İKONCA

Bulgu-9

- (27) 11.11.2025 tarihinde FARMAPLUS'ta yapılan yerinde incelemede CAREX E-ticaret Uzmanı (.....)'ın bilgisayarından alınan “İKONCANx/sx” isimli Excel dosyasının içeriği aşağıdaki şekildedir:

CODE	BARCODE	ÜRÜN ADI	EE	LİST- FİYAT	Ün Mal	KAR	KOMİSYON+PLATFO RİZMET+STOPAJ KOL	TOPLAM MALİYET	KAR ORANI	CELENES SATIŞ FİYAT	CELENES E FİYATI	BUYUK BAŞI WAGAZA
1900028	7207040468	HERBAL BİRONZLAŞTIRICI YAĞI	250ml	250,45	990,00	37	536,72	£127,22	26,57%	£170,00	£67,00	£103,50
1900029	7207040469	SEA BUCKTHORN YAŞLANMA KARŞITI EL BAKIM KREMİ	75ml	120,45	990,00	37	543,70	£134,36	20,03%	£180,75	£121,00	£145,40
1900030	7207040470	CLUDBERRY YÜZGÜZLENDİRİCİ BAKIM KREMİ KURU VE HASSAS CİTLER	75ml	120,45	990,00	37	543,70	£134,36	20,03%	£180,75	£121,00	£145,40
1900031	7207040471	HERMAL MISSEL TEMİZLEME SUTU KURU VE HASSAS CİTLER	250ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900032	7207040472	HERMAL MISSEL TEMİZLEME SUTU YAĞLI VE KARMA CİTLER	250ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900033	7207040473	SEA BUCKTHORN MISSEL TEMİZLEME SUTU YAĞLI VE KARMA CİTLER	250ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900034	7207040474	SEA BUCKTHORN MISSEL TEMİZLEME SUTU YAĞLI VE KARMA CİTLER	250ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900035	7207040475	CLUDBERRY MISSEL TEMİZLEME SUTU KURU VE HASSAS CİTLER	250ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900036	7207040476	HERMAL LİP BALM 30 SP	70ml	167,39	990,00	37	543,42	£134,42	16,67%	£181,25	£123,20	£145,00
1900037	7207040477	HERMAL GÜNEŞ KORUYUCU SPY TOUCH 30 SP	50ml	355,43	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900038	7207040478	HERMAL GÜNEŞ KORUYUCU SPY TOUCH 30 SP	50ml	355,43	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900039	7207040479	HERMAL MISSEL TEMİZLEME SUTU KURU VE HASSAS CİTLER	400ml	221,96	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900040	7207040480	HERMAL MISSEL TEMİZLEME SUTU YAĞLI VE KARMA CİTLER	400ml	221,96	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900041	7207040481	SEA BUCKTHORN MISSEL TEMİZLEME SUTU YAĞLI VE KARMA CİTLER	400ml	221,96	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900042	7207040482	CLUDBERRY MISSEL TEMİZLEME SUTU KURU VE HASSAS CİTLER	400ml	221,96	990,00	37	544,08	£135,09	16,67%	£182,00	£126,00	£145,00
1900043	7207040483	CLUDBERRY YÜZGÜZLENDİRİCİ LİP BALM	70ml	167,39	990,00	37	544,21	£135,21	16,67%	£182,40	£127,40	£145,00
1900044	7207040484	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	544,21	£135,21	16,67%	£182,40	£127,40	£145,00
1900045	7207040485	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900046	7207040486	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900047	7207040487	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900048	7207040488	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900049	7207040489	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900050	7207040490	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900051	7207040491	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900052	7207040492	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900053	7207040493	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900054	7207040494	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900055	7207040495	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900056	7207040496	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900057	7207040497	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900058	7207040498	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900059	7207040499	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900060	7207040500	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900061	7207040501	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900062	7207040502	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900063	7207040503	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900064	7207040504	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900065	7207040505	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900066	7207040506	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900067	7207040507	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900068	7207040508	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900069	7207040509	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900070	7207040510	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900071	7207040511	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900072	7207040512	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900073	7207040513	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900074	7207040514	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900075	7207040515	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900076	7207040516	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900077	7207040517	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900078	7207040518	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900079	7207040519	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900080	7207040520	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900081	7207040521	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900082	7207040522	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900083	7207040523	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900084	7207040524	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900085	7207040525	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900086	7207040526	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900087	7207040527	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900088	7207040528	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900089	7207040529	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900090	7207040530	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900091	7207040531	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900092	7207040532	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900093	7207040533	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900094	7207040534	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900095	7207040535	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900096	7207040536	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900097	7207040537	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900098	7207040538	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900099	7207040539	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900100	7207040540	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	151,12	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900101	7207040541	HERMAL ROLL-ON WHITENING STICK LİP BALM 4.5 GR	4.5 GR	167,39	990,00	37	545,34	£136,54	16,67%	£183,00	£136,00	£145,00
1900102	7207040542	CELENES NORDIC CLUDBERRY STICK LİP BALM										

- (28) Bulgu-8'de ve Bulgu-9'da yer verilen Excel tablolarında *buybox* algoritmasına ilişkin ürün satış fiyatı ile *buybox* fiyatının belirlendiği görülmektedir. Bulgularda yer alan *buybox* listelerinin FARMAPLUS'ın yeniden satış fiyatını tespit etmeye yönelik uygulamalarının bir parçası olduğu değerlendirilmektedir.
- (29) *Buybox* uygulamasına birçok faktör etki etmekle birlikte ürünün fiyatı, satıcıların *buybox* kazanabilmesi için en önemli parametredir⁸. Satıcılar platformlarda en düşük fiyata ürün satabilmek için fiyatları takip eden "takip robotu" veya "fiyat robotu" olarak adlandırılan bir algoritma kullanabilmektedir. Bu algoritma sayesinde genellikle en düşük fiyatı sağlayan satıcılar *buybox* kazanabilmekte, *buybox* kazanan satıcılar rakiplerinin önüne geçebilmektedir. Bu kapsamda fiyat, satıcılar için önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Ancak bulgularda FARMAPLUS'ın *buybox* alımı yapacak yeniden satıcıyı belirlediği görülmektedir.
- (30) Bu kapsamda söz konusu uygulamanın yeniden satıcılar arasında fiyat rekabetinin engellenmesine sebep olabileceği değerlendirilmektedir.

Bulgu-10

- (31) 11.11.2025 tarihinde FARMAPLUS'ta yapılan yerinde incelemede CAREX E-ticaret Uzmanı (.....)'ın bilgisayarından alınan "*celenes trendyol buybox çalışma.xlsx*" isimli Excel dosyasının içeriği aşağıdaki şekildedir:

TRENDYOL ÜRÜNLER	FIYATIMIZ	BUYBOX	ARADAKİ TUTARSAL FARK	ARADAKİ ORANSAL FARK	SATAN FIRMA
Kuru Ciltler İçin Cilt Bakım Seti	₺1.899,00	₺430,75	-₺1.468,25	-340,86%	İKONCAN
By Sweden Herbal Yaşlanma Karşıtı Güneş Kremi 50 Spf 50 MI-	₺719,00	₺171,80	-₺547,20	-318,51%	İKONCAN
Herbal Bronzlaştırıcı Güneş Yağı 200 MI	₺479,00	₺117,00	-₺362,00	-309,40%	MOON GLOBAL
Güneş Koruyucu Losyon Sprey Spf-30 150 MI	₺779,00	₺198,00	-₺581,00	-293,43%	MOON GLOBAL
By Sweden Herbal Dry Touch Spf 50 Mat Bitişi Güneş Kremi - Yüz Ve Dekolte Bölgesi 50 MI-	₺719,00	₺192,00	-₺527,00	-274,48%	İKONCAN
By Sweden Cloudberry Göz Çevresi Bakım Kremi 15 MI-	₺709,00	₺191,34	-₺517,66	-270,54%	İKONCAN
By Sweden Herbal Güneş Koruyucu Losyon Spray 50 Spf-	₺899,00	₺249,00	-₺650,00	-261,04%	İKONCAN
By Sweden Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal Misel Temizleme Suyu Yağlı Ve Karma Ciltler 2	₺309,00	₺90,00	-₺219,00	-243,33%	MOON GLOBAL
Arındırıcı Ve Canlandırıcı Thermal Tonik 200 MI	₺489,00	₺149,05	-₺339,95	-228,08%	İKONCAN
By Sweden Alüminyum İçermeyen Thermal Roll-On Tüm Cilt Tipleri Thermal Roll On Ve Deodorant	₺459,00	₺142,00	-₺317,00	-223,24%	SANA GELİYOR
By Sweden Herbal Güneş Kremi Kuru Ve Hassas Ciltler 50+ Spf 50 MI-	₺719,00	₺224,99	-₺494,01	-219,57%	İKONCAN
Yoğun Nemlendirici Ve Yatıştırıcı Cloudberry Yüz Yıkama Jeli Kuru Ve Hassas Ciltler 250 MI	₺669,00	₺210,00	-₺459,00	-218,57%	SANA GELİYOR
By Sweden Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal Misel Temizleme Suyu Kuru Ve Hassas Ciltler 2	₺309,00	₺87,43	-₺221,57	-217,15%	İKONCAN
By Sweden Yoğun Nemlendirici Ve Yatıştırıcı Cloudberry Misel Temizleme Suyu Kuru Ve Hassas Cilt	₺309,00	₺99,00	-₺210,00	-212,12%	SANA GELİYOR
By Sweden Hyaluronik Asit İçeren Yoğun Nemlendirici Ve Yatıştırıcı Cloudberry Tonik 200 MI-	₺489,00	₺158,40	-₺330,60	-208,71%	İKONCAN
Herbal Spf30 Fluid Dry Touch Güneş Kremi 50 MI	₺499,00	₺163,74	-₺335,26	-204,75%	İKONCAN
Herbal Yoğun Nem Lip Balm	₺309,00	₺101,59	-₺207,41	-204,16%	SANA GELİYOR
Dry Touch Yüksek Korumalı Fluid 50 Spf/Güneş Koruyucu/Yüz-Dekolte Bölgesi	₺719,00	₺239,00	-₺480,00	-200,84%	SANA GELİYOR
Salisilik Asit Ve Niacinamide İçeren , Gözenek Ve Leke Karşıtı Sea Buckthorn Tonik 200 MI	₺489,00	₺167,79	-₺321,21	-191,44%	İKONCAN
Nordic Oil Ultra Nemlendirici Elixir Serum	₺899,00	₺309,00	-₺590,00	-190,94%	İKONCAN
By Sweden Cloudberry Yatıştırıcı Yüz Kremi 50MI Kuru/Hassas-	₺669,00	₺233,49	-₺435,51	-186,52%	İKONCAN
By Sweden Herbal Dry Touch Spf 50 Mat Bitişi Renkli Güneş Kremi - Yüz Ve Dekolte Bölgesi 50	₺599,00	₺209,60	-₺389,40	-185,78%	İKONCAN
By Sweden Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal 3Ü 1 Arada Thermal Peeling Maske 150 MI-	₺479,00	₺170,49	-₺308,51	-180,95%	İKONCAN
Yoğun Nemlendirici Ve Yatıştırıcı Cloudberry Lip Balm 10 MI	₺309,00	₺110,00	-₺199,00	-180,91%	SANA GELİYOR
By Sweden Yaşlanma Karşıtı Sea Buckthorn El Bakım Kremi 75 MI-	₺239,00	₺90,17	-₺148,83	-165,05%	İKONCAN
By Sweden Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal Jel Günlük Bakım Kremi 50 MI-	₺669,00	₺283,49	-₺385,51	-135,99%	İKONCAN
By Sweden Aydınlatıcı Ve Dengeleyici Sea Buckthorn Yüz Kremi Yağlı Ve Karma Ciltler 50 MI-	₺669,00	₺287,57	-₺381,43	-132,64%	İKONCAN
Cilt Tonu Eşitleyici Ve Canlandırıcı Rena Aha Bha Serum - Arctic Chaga Mushroom 30 MI	₺669,00	₺288,00	-₺381,00	-132,29%	İKONCAN
Cloudberry Yüz Temizleme Seti İkisi Bir Arada Kuru Ve Hassas Ciltler 250 MI + 250 MI	₺849,00	₺372,98	-₺476,02	-127,63%	İKONCAN
By Sweden Yoğun Nemlendirici Cloudberry El Bakım Kremi Kuru Ve Hassas Ciltler 75 MI-	₺239,00	₺112,00	-₺127,00	-113,39%	İKONCAN
Karşıtı Derma Yüz Yıkama Jeli	₺789,00	₺376,00	-₺413,00	-109,84%	İKONCAN
Celenes Nemlendirici Derma Yüz Bakım Jeli	₺789,00	₺378,00	-₺411,00	-108,73%	İKONCAN
Rahatlattıcı Ve Canlandırıcı Thermal Lip Balm 10 MI	₺309,00	₺149,00	-₺160,00	-107,38%	SANA GELİYOR
Leke Karşıtı Derma Yüz Yıkama Jeli	₺789,00	₺383,00	-₺406,00	-106,01%	İKONCAN
Kırışıklık Karşıtı Rena Retinol Cilt Yenileyici Bakım Serum 30 MI	₺669,00	₺328,46	-₺340,54	-103,68%	İKONCAN
By Sweden Alüminyum İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On Ve Deodorant - For Men 75 M	₺459,00	₺229,00	-₺230,00	-100,44%	İKONCAN
Aydınlatıcı Ve Cilt Tonu Eşitleyici Sea Buckthorn Yüz Yıkama Jeli Yağlı Ve Karma Ciltler 250 MI	₺669,00	₺339,00	-₺330,00	-97,35%	İKONCAN
Nordic Oil Arındırıcı Yüz Temizleme Yağı Tüm Cilt Tipleri	₺729,00	₺369,61	-₺359,39	-97,23%	İKONCAN
By Sweden Alüminyum - Parfüm İçermeyen Hassas Ciltler İçin Thermal Roll On Ve Deodorant Parf	₺459,00	₺233,49	-₺225,51	-96,58%	İKONCAN
Nordic Oil Arındırıcı Yüz Temizleme Yağı Hassas Ciltler	₺729,00	₺375,79	-₺353,21	-93,99%	İKONCAN
Güneş Öncesi Ve Sonrası Nemlendirici Ve Ferahlatıcı Jel	₺479,00	₺248,23	-₺230,77	-92,97%	İKONCAN
Thermal Yağlı Ve Karma Ciltler İçin Dengeleyici & Canlandırıcı Bakım Seti	₺999,00	₺519,00	-₺480,00	-92,49%	İKONCAN
By Sweden Alüminyum İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On Ve Deodorant - Tannforsen 7	₺459,00	₺239,00	-₺220,00	-92,05%	İKONCAN

⁸ 05.07.2023 tarihli ve 23-29/565-192 sayılı Kurul kararında "...adı geçen platformların buybox'ta yer alacak satıcıyı belirlerken uyguladığı sistem dikkate alındığında fiyatın belirleyici unsur olduğu görülmektedir." tespiti yer almaktadır.

By Sweden Alüminyum İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On Ve Deodorant - Stortorsen 7	₺459,00	₺239,00	-₺220,00	-92,05%	İKONCAN
By Sweden Yoğun Nemlendirici Ve Yatıştırıcı Cloudberry Vücut Losyonu Kuru Ve Hassas Ciltler	₺429,00	₺223,90	-₺205,10	-91,60%	PORTE PAZARLAMA
Thermal 3'Ü 1 Arada Nemlendirici Canlandırıcı Detox Etkili Serum - Hyaluronic Asit 30 MI	₺669,00	₺350,00	-₺319,00	-91,14%	COSMIC SHOP
Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal Yüz Temizleme Jeli Kuru Ve Hassas Ciltler 250 MI	₺399,00	₺209,00	-₺190,00	-90,91%	İKONCAN
Nordic Oil Besleyici Duş Yağı Parfümlü Tüm Cilt Tipleri	₺699,00	₺366,69	-₺332,31	-90,62%	İKONCAN
Yoğun Nemlendirici Ve Cilt Yenileyici Rena Hyaluronic Asit Serum - Fermante Aktif Gojiberry 30 MI	₺669,00	₺357,00	-₺312,00	-87,39%	PAK YOLLA
Nordic Oil Besleyici Duş Yağı Parfümsüz Hassas Ciltler-	₺849,00	₺454,49	-₺394,51	-86,80%	İKONCAN
By Sweden Nemlendirici Ve Canlandırıcı Thermal Yüz Temizleme Jeli Yağlı Ve Karma Ciltler 250	₺669,00	₺359,90	-₺309,10	-85,88%	GLEASHOP
Thermal Yüz Temizleme Seti İkisi Bir Arada Yağlı Ve Karma Ciltler 250 MI + 250 MI	₺849,00	₺459,00	-₺390,00	-84,97%	İKONCAN
Cloudberry Temizleme Jeli 250MI Kuru/Hassas	₺349,00	₺192,24	-₺156,76	-81,54%	İKONCAN
Aydınlatici Ve Cilt Tonu Eşitleyici Sea Buckthorn Yüz Yıkama Jeli Yağlı Ve Karma Ciltler 250 MI	₺669,00	₺369,90	-₺299,10	-80,86%	GLEASHOP
Aydınlatici Ve Cilt Tonu Eşitleyici Rena C Vitamini Serum - Yulaf Özü Niacinamide 30 MI	₺669,00	₺389,00	-₺280,00	-71,98%	İKONCAN
Topuk Çatlak Kremi 75 MI	₺339,00	₺207,62	-₺131,38	-63,28%	DEMORHOUSE
Nordic Blueberry Stick Lip Balm	₺309,00	₺192,64	-₺116,36	-60,40%	İKONCAN
Ve Leke Karşıtı Aydınlatıcı Cilt Bakım Seti	₺999,00	₺629,99	-₺369,01	-58,57%	İKONCAN
Koyu Halka Karşıtı Rena Caffeine Göz Çevresi Bakım Serum - Rowan Berry 30 MI	₺669,00	₺430,00	-₺239,00	-55,58%	COSMIC SHOP
Sea Buckthorn Vücut Losyonu 200MI	₺349,00	₺225,00	-₺124,00	-55,11%	HEP Sİ EGEDEN
Yağlanma Karşıtı Set	₺1.500,00	₺1.199,00	-₺301,00	-25,10%	İKONCAN
Thermal Yağlı Ve Karma Ciltler 250 MI Temizleme Jeli	₺399,00	₺329,00	-₺70,00	-21,28%	İKONCAN
Nordic Goji Berry Stick Lip Balm	₺309,00	₺279,00	-₺30,00	-10,75%	İKONCAN
Thermal Kuru Ve Hassas Ciltler Yüz Temizleme Jeli 250MI	₺399,00	₺367,00	-₺32,00	-8,72%	DEMORHOUSE
Thermal Yüz Temizleme Seti İkisi Bir Arada Kuru Ve Hassas Ciltler 250 MI + 250 MI	₺649,90	₺619,00	-₺30,90	-4,99%	İKONCAN
Thermal Yüz Yıkama Jeli Yağlı Ve Karma Ciltler.	₺399,00	₺389,00	-₺10,00	-2,57%	COSMONİ KOZMETİK
TRENDYOL ÜRÜNLER	FİYATIMIZ	BUYBOX	SATAN FİRMA		
Celenes Thermal Hydro Care Stick Lip Balm	₺279,00	BU ÜRÜNLERİ TRENDYOL KANALINDA BİZDEN BAŞKA SATAN YOK			
Nordic Cloudberry Stick Lip Balm	₺279,00				
Thermal Misel Temizleme Suyu Yağlı/Karma Ciltler 400 MI	₺409,00				
Thermal Misel Temizleme Suyu Kuru/Hassas Ciltler 400 MI	₺409,00				
Arındırıcı Ve Canlandırıcı Thermal Bakım Seti	₺999,00				
Kuru Ve Hassas Ciltler İçin Yatıştırıcı & Nemlendirici Bakım Seti	₺999,00				
Herbal Bronzlaştırıcı Güneş Yağı Spf 15 200 MI	₺479,00				
Sea Buckthorn Yüz Temizleme Ve Bakım Seti İkisi Bir Arada Yağlı Ve Karma Ciltler 250MI 50MI	₺849,00				
Alüminyum - Parfüm İçermeyen Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On Ve Deodorant - Silverfalllet 75 MI	₺379,00				

Bulgu-11

- (32) 11.11.2025 tarihinde FARMAPLUS'ta yapılan yerinde incelemede CAREX E-ticaret Uzmanı (.....)'ın bilgisayarından alınan "CELENES STOK MALİYET buybox.xlsx" isimli Excel dosyasının içeriği aşağıdaki şekildedir:

SIRA N°	BARKOD	AÇIKLAMA	ADET	ŞUBAT MALİYET	buybox	kon	karg	şylül boybox fiyat	MAĞAZA
1	7350104249137	CELENES HERBAL 50ML DRY TOUCH FLUID SPF50+ TR	1980	211,61	429	18	82	144,85	Y2C BEAUTY
2	7350104250003	CELENES HERBAL 50ML DRY TOUCH TINTED LIGHT SPF50 TR	1980	211,61	429	18	82	248	SANA GELİYOR
3	7350104244880	CELENES DERMA HYDRO BOOST CLEANSING GEL 250ML TR	1800	231,44	419	18	82	383,44	İKONCAN
4	7350104248208	CELENES CLODBERRY 75ML CRACKED HEEL CR TR	1440	97,95	209	18	72	209	ALARA KOZMETİ
5	7350104244873	CELENES DERMA DEEP CLEAN CLEANSING GEL 250ML TR	1080	231,44	419	18	82	332,4	CELENES
6	7350104244897	CELENES DERMA CORRECTOR CLEANSING GEL 250ML TR	1080	231,44	419	18	82	390	İKONCAN
7	7350104248260	CELENES HERBAL 50ML SUN CR 100MAX TR	1080	230,54	449	18	82	374	İKONCAN
8	7350104248284	CELENES HERBAL 150ML SUN SPRAY KIDS SPF50 TR	1080	282,25	489	18	82	261	MOON GLOBAL
9	7350104249632	CELENES HERBAL 50ML SUN CREAM SPF50+ ANTI-AGING TR	1080	212,32	419	18	82	229	SANA GELİYOR
10	7350104249649	CELENES HERBAL 50ML SUN CREAM DRY-SENSITIVE SPF50 TR	1080	212,32	419	18	82	239,99	NOT777 TİCARET
11	7350104244811	CELENES THERMAL HYDRO CARE STICK LIP BALM	720	83,03	189	18	72	195	İKONCAN
12	7350104244828	CELENES NORDIC CLODBERRY STICK LIP BALM	720	83,03	209	18	72	167,4	CELENES
13	7350104244835	CELENES NORDIC GOJI BERRY STICK LIP BALM	720	90,28	219	18	72	185,4	CELENES
14	7350104244842	CELENES NORDIC BLUEBERRY STICK LIP BALM	720	90,28	219	18	72	185,4	CELENES
15	7350104249212	CELENES THERMAL 30ML 3 IN 1 ENERGIZING DETOX SERUM TR	720	197,69	389	18	82	310	CELENES
16	7350104249410	CELENES HERBAL 150ML SUN SPRAY LOTION SPF30 TR	720	229,27	419	18	82	335	HEP Sİ EGEDEN
17	7350104244484	CELENES NORDIC OIL 250ML PURIFYING FACE CLEANSING OIL ALL SKIN TYPES TR	540	213,48	429	18	82	360	İKONCAN
18	7350104244477	CELENES NORDIC OIL 250ML PURIFYING FACE CLEANSING OIL SENSITIVE SKIN TR	540	213,48	429	18	82	373	İKONCAN
19	7350104244514	CELENES NORDIC OIL 30ML ULTRA HYDRATING ELIXIR SERUM TR	540	266,91	489	18	82	439	İKONCAN
20	7350104244491	CELENES NORDIC OIL 400ML NOURISHING SHOWER OIL UNSCENTED SENSITIVE SKIN TR	480	249,43	479	18	82	439	İKONCAN
21	7350104255507	CELENES NORDIC OIL 400ML NOURISHING SHOWER OIL SCENTED ALL SKIN TYPES TR	480	249,43	479	18	82	360,89	İKONCAN
22	7350104248147	CELENES CLODBERRY 75ML INTENSIVE HAND CR TR	360	69,71	169	18	72	112	MOON GLOBAL
23	7350104249625	CELENES HERBAL 50ML SUNSCREEN FLUID DRYTOUCH SPF30+ TR	360	176,28	349	18	82	155	HEP Sİ EGEDEN
24	7350104249458	CELENES SERUM 30ML VITAMIN C TR	252	197,69	389	18	82	378	İKONCAN
25	7350104244125	CELENES SERUM 30ML RETINOL TR	252	197,69	389	18	82	336	İKONCAN
26	7350104248024	CELENES THERMAL 150ML AQUA THERMAL SPRAY TR	216	121,80	289	18	82	245	ÖZ-ER TİCARET
27	7350104249441	CELENES SERUM 30ML HYALURONIC ACID TR	216	197,69	389	18	82	169	SANA GELİYOR
28	7350104249472	CELENES SERUM 30ML AHA BHA TR	216	197,69	389	18	82	299	COSMIC SHOP
29	7350104249465	CELENES SERUM 30ML CAFFEINE TR	216	197,69	389	18	82	379	ALARA KOZMETİ
30	7350104249618	CELENES HERBAL 10ML 15SPF LIP BALM TR	216	90,28	199	18	82	109	ALARA KOZMETİ
31	7350104248215	CELENES SEA BUCKTHORN 200ML BODY LOTION TR	180	124,51	289	18	82	275,9	İKONCAN
32	7350104248222	CELENES CLODBERRY 200ML BODY LOTION TR	180	124,51	289	18	82	239	TURALI
33	7350104249571	CELENES THERMAL 10ML LIP BALM TR	144	90,28	229	18	72	149	SANA GELİYOR
34	7350104249601	CELENES CLODBERRY 10ML LIP BALM TR	144	90,28	199	18	72	109	ALARA KOZMETİ
35	7350104250010	CELENES HERBAL 200ML PRE AFTER SUN GEL 200ML TR	144	141,65	309	18	82	239	CELENES
36	7350104249656	CELENES HERBAL 200ML TANNING OIL TR	108	141,43	309	18	82	115	SANA GELİYOR
37	7350104249670	CELENES HERBAL 200ML TANNING OIL SPF15 TR	108	141,43	309	18	82	225	SANA GELİYOR

- (33) Bulgu-10'da ve Bulgu-11'de yer alan Excel tablolarında, FARMAPLUS tarafından ürün bazında yeniden satıcıların buybox kazanımına ilişkin sıralama yapıldığı ve listede yeniden satıcıların buybox kazanımında uygulayacağı fiyatların da belirlendiği görülmektedir. Söz konusu uygulamanın yeniden satıcılar arasında fiyat rekabetinin engellenmesine sebep olduğu değerlendirilmektedir.

I.3. FARMAPLUS'ın Yeniden Satıcılarıyla Akdettiği Sözleşmeler ve Bu Sözleşmelerin Değerlendirilmesi

- (34) FARMAPLUS ve şikâyetçi arasında 2023-2024 yıllarında geçerli olan 'Elektronik Ticaret Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri aşağıda yer almaktadır:

(...)

4-ALICININ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

4.1. Alıcı, sözleşmeye konu ürünün temel nitelikleri, satış fiyatı, adedi, ödeme şekli, teslimat koşulları ve benzeri satışa konu ürün ile ilgili tüm bilgiler ile iptal ve iade koşulları konusunda bilgi sahibi olduğunu, bu bilgileri kendi iradesiyle teyit ettiğini ve sonrasında ürünü sipariş vererek satın aldığını kabul ve beyan eder.

4.2. Alıcı, sipariş sırasında isim, soy isim, şirket unvanı, e-posta adresi, telefon, adres, fatura bilgileri gibi kendisinden talep edilen tüm bilgileri hukuka uygun, güncel, doğru ve eksiksiz olarak bildirmekle yükümlüdür.

4.3. Alıcı, satın aldığı ürünleri sadece elektronik ticaret ortamında satmaya yetkilidir. Fiziksel ticaretin tespiti halinde Satıcı'nın sözleşmeyi haklı olarak tek taraflı feshetme yetkisi bulunmaktadır.

4.4. Alıcı, tüm dijital platformlarda ürünleri teşhir edecek ve satışı gerçekleştirecektir. Ayrıca Alıcı, Satıcı'nın üreteceği ve ürettireceği bütün ürünleri de tüm dijital platformlarda tek yetkili satıcı olarak satacaktır.

4.5. Alıcı elektronik ticaret ortamına sunduğu Satıcı'ya ilişkin bilgilerin, Satıcı'ya tahsis edilen alanda gösterilebilmesi ve güncellenebilmesi için gerekli teknik imkanları sağlar.

4.6. Alıcı ve satıcının, mutabık kaldığı sözleşmenin ekinde yer alan ve sözleşmenin devamı sırasında yazılı bildirimle güncellenebilecek EK-1 listesindeki ürün taban fiyatlarına alıcı ve satıcının almış olduğu kararlar neticesinde yazılı olarak taban fiyatına uyulacak. Alıcının dâhili dışında oluşan Elektronik Pazar fiyat bozukluklarına karşı (belgelenmesi şartı ile) satıcı bu oranı yakalayacak extra desteği vererek, alıcıya en düşük fiyattan sattırmayı kabul ve taahhüt eder.

4.7. Satıcı ve Alıcı tarafından herhangi birinin, herhangi bir kampanya yapması durumunda, kampanyanın en az bir hafta önceden Satıcı ve veya Alıcı'ya bildirilmesi mutabık kalınması şarttır. Bütün bu şartlar satışın hızlı bir şekilde ilerlemesi için alınması gereken aksiyonlar bağlar.

4.8. İşbu sözleşmenin akdi ve uygulamasından doğacak damga vergisi ve diğer her türlü resim vergi ve harcın ödenmesinden her iki taraf & oranında sorumludur.

5-SATICININ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

51. Satıcı, Alıcı tarafından ödemesi tam olarak yapıldıktan sonra sipariş edilen ürünleri kararlaştırılan teslim tarihinde eksiksiz olarak teslim etmekle yükümlüdür.

Satıcı Alıcı tarafından sözleşme şartlarına uygun şekilde sipariş edilen ürünleri kararlaştırılan teslim tarihinde eksiksiz olarak teslim etmekle yükümlüdür.

5.2.EK-1'de yer alan ve taraflarca satışa konu edilmesi kararlaştırılmış ürünlerin, sözleşme süresince tedarik edilmesi sorumluluğu Satıcı'ya aittir. Satıcı, Alıcı'ya yazılı olarak bildirmek kaydıyla ürünün üretimini geçici veya kalıcı olarak durdurma hakkına sahiptir.

5.3. Mücbir sebep haricinde, sipariş üzerine teslimat süresi max 14 gündür.

54. Ürün iadesi söz konusu olduğunda veya sözleşmenin karşılıklı fesih edilmesi durumunda alıcının elindeki tüm ürünler(sağlam/hasarlı) satıcının en son satış fiyat listesi üzerinden

iskonto düşölerek satıcıya iade edilecek olup inde edilen ürünlerin bedeli satıcı tarafından alıcıya en geç 30 gün içinde havale yapılacaktır.

6. ÖDEME SEKLİ

Ödeme (.....) gün vadeli çek kredi kartı ve nakit yöntem ile yapılacaktır.

Fatura altı iskonto % (.....) olarak uygulanacaktır.

(...)

10.2. İşbu 10 ana maddeden ibaret elektronik ticaret sözleşmesi, tarafların rızası ile 05/03/2024 tarihinde 2 nüsha ve 3 sayfa halinde imzalanmıştır.

- (35) FARMAPLUS ile şikâyetçi arasında akdedilen ve ilgili hükümlerine yukarıda yer verilen 'Elektronik Ticaret Sözleşmesi'nin 4.3. maddesi ile yeniden satıcının yalnızca elektronik ticaret ortamında satış yapabileceğinin, fiziksel ticaret yapması halinde CAREX tarafından sözleşmenin feshedileceğinin düzenlendiği görölmektedir. Anılan sözleşmenin 4.4. maddesinde ise CAREX tarafından üretilen veya ürettirilen tüm ürünlerin tüm dijital platformlarda tek yetkili satıcısının bu sözleşme ile yetkilendirilen yeniden satıcı olacağı kararlaştırılmıştır. Ayrıca sözleşmenin 4.6. maddesinde yer alan ifadelerden; sözleşmenin ekinde yer alan listede ürün taban fiyatlarının belirlendiği, belirlenen taban fiyatlara yeniden satıcının uyacağı ve yeniden satıcıdan kaynaklanmayan fiyat bozuklukları⁹ olarak ifade edilen ve taban fiyatın altında oluşan ürün fiyatlarında FARMAPLUS'ın yeniden satıcıya fiyat desteği sağlayacağı konusunda mutabık kalındığı anlaşılmaktadır.
- (36) Şikâyetçi tarafından sunulan ve FARMAPLUS'ın yeniden satıcıları için hazırladığı, 2023 ve 2024 yıllarında geçerli olan "Distribütörlük Sözleşmesi"nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır¹⁰:

1- İlgili sözleşme FARMA PLUS (ÜRETİCİ olarak geçecektir) ile (.....) (DİSTRİBÜTÖR olarak geçecektir) arasında 01 OCAK 2023- 31 Aralık 2024 tarihleri arasında geçerlidir¹¹.

2- Sözleşme ÜRETİCİ'nin direk çalıştığı noktalar; Kişisel bakım mağazaları (Watsons, Gratis, Rossmann, Eve, Mion, File, Migros vb.) 'haricinde ki' tüm noktaları; (İSTANBUL – İZMİT – SAKARYA – EDİRNE – BURSA) bölgelerinde ki anlaşmalı Geleneksel Yerel Marketler, Şubeli Kozmetik Noktaları, Parfümeriler, İtiryat Depoları, Kozmetik Depoları, vb. noktaları kapsar;

3- ÜRETİCİ'nin DİSTRİBÜTÖR'e ürünleri % (.....) iskonto (.....) gün vade ile fatura eder. Her ay sonu hesap mutabakatı yapılır. Kontrol edilmiş bütçe faturaları, iade faturaları vb. kesildikten sonra kalan alacak için ÜRETİCİ aylık olarak ödeme alır.

4- DİSTRİBÜTÖR, ÜRETİCİ'nin sözleşme ile çalıştığı noktalardan gelecek bütçe faturalarını üretici firma yetkilisinin kontrol ve onayından sonra alır ve söz konusu faturaları üreticiye fatura eder.

5- ÜRETİCİ düzenlediği aylık kampanyalara mahsup sahaya uyguladığı aylık mal fazlası sevklerini ay sonu DİSTRİBÜTÖR 'e ürün olarak geri öder.

⁹ Kurulun 07.11.2016 tarihli ve 16-37/628-279 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 22-32/508-205 sayılı, 21.07.2022 tarihli ve 22-33/523-210 sayılı ve 17.08.2023 tarihli ve 23-39/738-253 sayılı kararları.

¹⁰ İlgili sözleşme, şikâyetçi tarafından sunulmuş olmakla birlikte DEĞİŞİM'de gerçekleştirilen yerinde incelemede de elde edilmiştir. Bu nedenle sözleşmede yer alan distribütör ünvanı korunmuştur.

¹¹ (.....) tarafından FARMAPLUS ile sözleşme görüşmeleri yapılmasına rağmen sözleşmenin imzalanmadığı, Celenes markalı ürünlerin satışına yönelik bayilik ilişkisinin ise 2024 yılının Ocak ayında başladığı ifade edilmiştir.

- 6- Spota ürün satışını engellemek için müşterilere piyasa fiyatını bozacak iskonto uygulanması durumunda müşteriden alınan iskontonun iptali yapılır.
- 7- İadeler üretici firma elemanının bilgisi doğrultusunda alınır. Onaysız alınan iadeler kabul edilmez. Anlaşma bittikten sonra gelen iadeler makul bir süre içerisinde geri alınır.
- 8- ÜRETİCİ tarafından gönderilen pop malzemeleri, stant, broşür müşterilere DİSTRİBÜTÖR tarafından ulaştırılır.
- 9- DİSTRİBÜTÖR her ay sonu hesap mutabakatı sonucu anlaşma vadesine uygun çek ile ÜRETİCİ'ye ödeme yapacaktır. Ödeme yapılmadığında ÜRETİCİ anlaşmayı tek taraflı fesih edebilir.
- 10- CELENES Bölgesel Şirket Hedefi (.....) TL NET Olup Hedefler Doğrultusunda (.....) Aylık Quarter baza alınarak Ciro Primi % (.....) Kesilir.
- 11- FİYAT Geçiş süresi Distribütöre (.....) ay önceden bildirilecek olup son iş günü içerisinde gelen sipariş kabul edilmeyecektir.
- 12- Bayilik Çalışma Teminatı ((.....) TL) yıllık olarak başlar Her sene ciro bazlı değişiklik gösterir.
- İş bu 12 maddelik anlaşma taraflar tarafından okunmuş ve kabul edilmiş, 18-12-2023 tarihinde imzalanmıştır. İş bu 12 maddelik anlaşma tarafların aynı şartlar altında uzlaşması dahilinde sözleşme süresi bitiminden itibaren kendiliğinden 1 yıl otomatik olarak uzar.

- (37) Yukarıda yer alan Distribütörlük Sözleşmesi'nin 6. maddesinde " ... müşterilere piyasa fiyatını bozacak iskonto uygulanması durumunda müşteriden alınan iskontonun iptali yapılır." ifadesi yer almaktadır. Distribütörlük Sözleşmesi'nde yeniden satıcı tarafından uygulanacak iskontonun piyasa fiyatını bozması durumunda yeniden satıcıya uygulanan iskontonun geri alınması suretiyle yaptırım uygulanmasının öngörüldüğü anlaşılmaktadır. Bahsi geçen düzenleme, yeniden satıcıların satış fiyatının, uygulanacak iskonto oranlarına müdahale edilmesi suretiyle belirlendiğine işaret etmektedir.
- (38) FARMAPLUS ile elektronik ticaret kanalında yeniden satıcısı İcon Kişisel Bakım Kozmetik Ürünleri Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (ICON)¹² arasında 17.02.2025 tarihinde imzalanan Elektronik Ticaret Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri aşağıda yer almaktadır:

(...)

4-ALICININ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

4.1. Alıcı, sözleşmeye konu ürünün temel niteliklerini, satış fiyatı, adedi, ödeme şekli, teslimat koşulları ve benzeri satışa konu ürün ile ilgili tüm bilgiler ile iptal ve iade koşulları konusunda bilgi sahibi olduğunu, bu bilgileri kendi iradesiyle teyit ettiğini ve sonrasında ürünü sipariş vererek satın aldığı kabul ve beyan eder.

4.2 Alıcı, sipariş sırasında isim, soy isim, şirket unvanı, e-posta adresi, telefon, adres.fatura bilgileri gibi kendisinden talep edilen tüm bilgileri hukuka uygun, güncel, doğru ve eksiksiz olarak bildirmekle yükümlüdür.

4.3 Alıcı, satın aldığı ürünleri sadece elektronik ticaret ortamında satmaya yetkilidir. Fiziksel ticaretin tespiti halinde Satıcı'nın sözleşmeyi haklı olarak tek taraflı feshetme yetkisi bulunmaktadır.

¹² ICON, bulgulara teşebbüs tarafından İkoncan ismiyle anılmaktadır.

4.4 Alıcı, tüm dijital platformlarda ürünleri teşhir edecek ve satışı gerçekleştirecektir. Ayrıca Alıcı; satıcının üreteceği ve ürettireceği bütün ürünleri de tüm Digital platformlarda yetkili satıcı olarak yapabilecektir.

4.5 Alıcı, elektronik ticaret ortamına sunduğu Satıcı'ya ilişkin bilgilerin, Satıcı'ya tahsis edilen alanda gösterilebilmesi ve güncellenebilmesi için gerekli teknik imkanları sağlar.

4.6 Alıcı ve Satıcının, mutabık kaldığı sözleşmenin ekinde yer alan ve sözleşmenin devamı sırasında yazılı bildirimle güncellenebilecek EK-1 listesindeki ürün fiyatlarına alıcı ve satıcının almış olduğu kararlar neticesinde yazılı olarak uyulacak.

4.7 Satıcı ve Alıcı tarafından herhangi birinin, herhangi bir kampanya yapması durumunda, kampanyanın en az bir hafta önceden Satıcı ve/veya Alıcı'ya bildirilmesi mutabık kalınması şarttır. Bütün bu şartlar satışın hızlı bir şekilde ilerlemesi için alınması gereken aksiyonlar bağlar.

5-SATICININ YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5.1 Satıcı, Alıcı tarafından sözleşme şartlarına uygun şekilde iletilen siparişleri kararlaştırılan teslim tarihinde eksiksiz olarak teslim etmekle yükümlüdür.

5.2 Ek-1 'de yer alan ve taraflarca satışa konu edilmesi kararlaştırılmış ürünlerin sözleşme süresince tedarik edilmesi sorumluluğu Satıcı'ya aittir. Satıcı, Alıcı'ya yazılı olarak bildirmek kaydıyla ürünün üretimini geçici veya kalıcı olarak durdurma hakkına sahiptir.

5.3 Mücbir sebep haricinde, sipariş üzerine teslimat süresi maksimum 15 iş günüdür.

5.4 Alıcı ve Satıcı anlaşma süresi içerisinde pazaryerlerindeki tek yetkili satıcı olacaktır.

5.5 Satıcı ve Alıcı arasında buybox'lar aylık olarak planlanacak şekilde paylaşacaktır. (Minimum 20 Gün Alıcı Buybox'ta olacaktır)

5.6 Alıcı, Satıcı'nın marka iletişim planlarına uygun hareket etmekle yükümlüdür.

5.7 Alıcı'nın onaysız olarak marka imajına aykırı hareket etmesi halinde Satıcı sözleşme fesih hakkına sahiptir.

6-ÖDEME SEKLİ

Ödeme vadesi (.....) gündür.

(.....)+KDV lik ilk sipariş %(.....) iskonto sonraki siparişler %(.....) olarak uygulanacaktır.

(...)

8.2 İşbu 8 ana maddeden ibaret elektronik ticaret sözleşmesi, tarafların rızası ile 17.02.2025 tarihinde 2 nüsha ve 3 sayfa halinde imzalanmıştır.

- (39) Sözleşmenin 4.6. maddesindeki ifadelerden; sözleşmenin ekinde yer alan listede ürün fiyatlarının ICON'un ve FARMAPLUS'ın mutabakatıyla belirlendiği; 4.7. maddesindeki ifadelerden ise FARMAPLUS'ın veya ICON'un kampanya konusunda birbirlerinin onayını almasının kararlaştırıldığı anlaşılmaktadır. İlgili madde, yeniden satıcının fiyat belirleme özgürlüğüne müdahale olarak değerlendirilmektedir.
- (40) Buna ek olarak sözleşmede FARMAPLUS'ın ve ICON'un buyboxta yer alacağı sıraya ilişkin de düzenleme yapılmış olması dikkat çekmektedir. İlgili hükme göre buyboxta yer alacak satıcının belirleneceği ancak ICON'un en az 20 gün buyboxta olması yönünde bir kurgunun olacağı görülmektedir. Buybox uygulamalarının satışı artırıcı etkisi dikkate alındığında¹³ satıcılar için bu alanda yer almanın önemli olduğu görülmektedir. Buyboxta hangi yeniden satıcının yer alacağını belirleyen sağlayıcı,

¹³ Kurulun 05.07.2023 tarihli ve 23-29/565-129 sayılı kararı.

uygulamada bunu fiyata müdahale ederek yapabilmektedir. Sözleşmede yer alan ifadeler yeniden satış fiyatlarına müdahale edildiğini göstermektedir.

I.4. Genel Değerlendirme

- (41) FARMAPLUS kozmetik ve kişisel bakım malzemeleri sektöründe yeniden satıcıları aracılığıyla ve doğrudan faaliyet göstermektedir. FARMAPLUS'ın ürünleri ulusal kanal olarak isimlendirilen Watsons, Gratis, Rossman, Eve, Mion gibi zincir mağazalarda; geleneksel kanal olarak isimlendirilen yerel kozmetik mağazaları, itiriyat depoları ve parfümeriler ile e-ticaret kanalında satılmaktadır.
- (42) Yukarıda yer verilen bulgulardaki ifadeler incelendiğinde;
- Bulgu-1'de yeniden satıcıların yeniden satış fiyatına müdahale edilerek fiyatların düzeltilmesinin istendiği,
 - Bulgu-2'de yeniden satıcıların belirlenen liste fiyatlarına uymaması durumunda internet satışlarının kısıtlanmasına yönelik aksiyon alınacağı,
 - Bulgu-3'te yeniden satıcı ile *buybox* kurgusu ve ürün fiyatları ile ilgilenilmesi hakkında konuşulduğu,
 - Bulgu-4'te yeniden satıcılar tarafından uygulanacak iskontoya onay verilmek istendiği,
 - Bulgu-7'de yeniden satıcıya ürün satış fiyat listelerinin gönderildiği ve yeniden satış fiyatlarının revize edilmesinin istendiği,
 - Bulgu-8, Bulgu-9, Bulgu-10 ve Bulgu-11'de *buybox* kazanımına ilişkin sıralama yapıldığı, aynı listede *buybox*ta yer alan satıcının uygulayacağı ürün satış fiyatlarının listelendiği
- görülmektedir.
- (43) Nitekim DERMOECZANEM isimli yeniden satıcının internet sitesinde¹⁴ FARMAPLUS tarafından kendisine gönderilen ve Bulgu-10'da yer verilen fiyat listesindeki fiyatlar doğrultusunda satış yapıldığı görülmekte ve dolayısıyla DERMOECZANEM tarafından FARMAPLUS'ın fiyatların revize edilmesi yönündeki talimatına uyulduğu değerlendirilmektedir. DERMOECZANEM'in internet sitesinden alınan ekran görüntüsüne aşağıda yer verilmektedir:

¹⁴ Bkz. <https://www.dermoecczanem.com/celenes-by-sweden>. Erişim tarihi: 03.12.2025.

 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Thermal Erkek Mineral Roll On 75 ml 459,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 229,75 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Beyazlatıcı Etkili Thermal Roll On ve Deodorant 75 ml 459,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 229,75 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Thermal Yıkama Peeling Maske 150 ml ★★★★★ (2) 479,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 239,74 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Sea Buckthorn Vücut Losyonu 200 ml ★★★★★ (1) 429,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 214,71 TL Sepete Ekle
 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Cloudberry Vücut Losyonu 200 ml ★★★★★ (1) 429,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 214,71 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Dry Touch Spf50+ Güneş Korumucu 50 ml ★★★★★ (1) 719,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 359,84 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Herbal Kuru ve Hassas Ciltler İçin Güneş Kremi... 719,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 359,84 TL Sepete Ekle	 Celenes By Sweden Celenes By Sweden Herbal Dry Touch Spf50+ Mat Bitişli Renkil... 719,00 TL Sepette %50 indirimli fiyat 359,84 TL Sepete Ekle

- (44) Bunun yanında FARMAPLUS tarafından 2023-2024 yıllarında uygulanan Distribütörlük Sözleşmesi'nde ve 2025 yılında uygulanan Elektronik Ticaret Sözleşmesi'nde yeniden satıcıların ürün satış fiyatı taban fiyat olarak belirlenmiş, piyasa fiyatını bozacak iskonto uygulayan yeniden satıcıların ürün alımında faydalandıkları iskонтoların iptal edileceği kararlaştırılmıştır. Bulgular ve ilgili sözleşme hükümleri çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda, FARMAPLUS'ın 10.08.2023 ila 31.12.2025 tarihleri arasında alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlediği kanaatine ulaşılmıştır.
- (45) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi *"Belirli bir mal veya hizmet piyasasında doğrudan veya dolaylı olarak rekabeti engelleme, bozma ya da kısıtlama amacını taşıyan veya bu etkiyi doğuran yahut doğurabilecek nitelikte olan teşebbüsler arası anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliklerinin bu tür karar ve eylemleri hukuka aykırı ve yasaktır."* hükmünü haizdir. Bu hüküm, rekabeti olumsuz etkileyen teşebbüsler arası anlaşma, karar ve uyumlu eylemlere geniş bir şekilde uygulanmakta olup temel amacı, her bir teşebbüsün kendi ticari politikalarını ve piyasadaki faaliyetlerini tek başına, diğer teşebbüslerden bağımsız olarak belirlemesidir. Söz konusu maddenin ikinci fıkrasında özellikle hangi hallerin bu kapsamda yer aldığı düzenlenmekte ve *"Mal veya hizmetlerin alım ya da satım fiyatının, fiyatı oluşturan maliyet, kâr gibi unsurlar ile her türlü alım yahut satım şartlarının tespit edilmesi"* bu hallerden biri olarak sayılmaktadır.
- (46) 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi aynı seviyede faaliyet gösteren rakip teşebbüsler arasındaki rekabeti sınırlayıcı anlaşmaları (yatay anlaşmalar) kapsadığı gibi rakip olmayan, başka bir ifadeyle arz zincirinin farklı seviyelerinde yer alan teşebbüsler arasındaki anlaşmaları (dikey anlaşmalar) da kapsamaktadır. Mevcut dosya

kapsamında incelenen FARMAPLUS ile alıcılarının değer zinciri üzerinde farklı seviyelerde faaliyet göstermeleri nedeniyle, aralarındaki ilişkinin bir dikey ilişki olduğu anlaşılmaktadır. Sonuç olarak, alıcının yeniden satış fiyatının sağlayıcı tarafından belirlenmesi uygulamaları 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinde yasaklanan eylemler arasında yer almaktadır.

- (47) Kurul içtihadında, rekabetin en önemli unsurlarından biri olan fiyata müdahale edilmesinin çoğunlukla amaç bakımından bir rekabet kısıtı teşkil edeceği, dolayısıyla bu tür uygulamaların 4054 sayılı Kanun'un 5. maddesi kapsamında muafiyet almasının da mümkün olamayacağı kabul edilmektedir¹⁵.
- (48) Bu açıklamalar çerçevesinde, FARMAPLUS'un alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği ve teşebbüse aynı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca idari para cezası uygulanması gerektiği sonucuna ulaşılmıştır.

1.5. İdari Para Cezasına İlişkin Değerlendirme

- (49) 15.02.2009 tarihli ve 27142 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik (Mülga Ceza Yönetmeliği), 27.12.2024 tarihli ve 32765 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik (Ceza Yönetmeliği) ile yürürlükten kaldırılmıştır. Yukarıda belirtildiği üzere, tespit edilen ihlal 10.08.2023 ile 31.12.2025 tarihleri arasında devam etmiştir. Dolayısıyla bahse konu mevzuat değişikliği, ihlalin başlangıç ve bitiş tarihleri arasındaki bir tarihte gerçekleşmiştir. Bu nedenle Mülga Ceza Yönetmeliği ve Ceza Yönetmeliği bir bütün olarak somut olaya uygulanarak teşebbüsün lehine olan idari para cezasının tespit edilmesi gerekmektedir.
- (50) Yukarıda detaylı şekilde açıklandığı üzere, FARMAPLUS'un alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği sonucuna varılmıştır.
- (51) Hem Mülga Ceza Yönetmeliği hem de Ceza Yönetmeliği uyarınca, teşebbüse uygulanacak idari para cezası miktarı belirlenirken öncelikle temel ceza oranı belirlenmektedir. Mülga Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında temel ceza oranının tespiti açısından "karteller" ve "diğer ihlaller" şeklinde bir ayırım yapılmıştır. Bu çerçevede, FARMAPLUS bakımından söz konusu olan ihlal "diğer ihlaller" kategorisinde olduğundan Mülga Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci ve ikinci fıkraları uyarınca, başlangıç ceza oranı %0,5 ile %3 arasında bir oran olan %(...) olarak takdir edilmiştir.
- (52) Mülga Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrası gereğince ihlalin süresi de temel ceza oranının belirlenmesinde dikkate alınmaktadır. FARMAPLUS'un gerçekleştirdiği ihlalin süresinin bir ila beş yıl arasında olması nedeniyle, Mülga Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendi uyarınca başlangıç ceza

¹⁵ 04.03.2021 tarihli ve 21-11/154-63 sayılı, 15.04.2021 tarihli ve 21-22/267-117 sayılı, 28.10.2021 tarihli ve 21-53/747-360 sayılı, 26.03.2020 tarihli ve 20-16/232-113 sayılı, 12.03.2020 tarihli ve 20-14/192-98 sayılı, 07.07.2022 tarihli ve 22-32/508-205 sayılı, 30.06.2022 tarihli ve 22-29/483-192 sayılı, 17.02.2022 tarihli ve 22-09/130-50 sayılı, 30.11.2023 tarihli ve 23-55/1078-382 sayılı, 15.02.2024 tarihli ve 24-08/149-61 sayılı Kurul kararları.

oranı yarısı oranında artırılmak suretiyle temel ceza oranı %(.....) olarak hesaplanmıştır.

- (53) Mülga Ceza Yönetmeliği'nin 6. ve 7. maddelerinde sırasıyla ağırlaştırıcı unsurlar ve hafifletici unsurlar düzenlenmiştir. Mevcut dosya kapsamında FARMAPLUS açısından temel ceza oranında ağırlaştırmaya gidecek herhangi bir unsur bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır. Bununla birlikte, hafifletici unsurlar nedeniyle teşebbüse uygulanacak idari para cezasında %30 oranında indirim yapılmıştır. Böylelikle Mülga Ceza Yönetmeliği uyarınca uzlaşma indirimi öncesinde teşebbüse uygulanacak nihai ceza oranı %(.....) olarak belirlenmiştir.
- (54) Ceza Yönetmeliği'nde ise başlangıç ceza oranının, "kartel" ve "diğer ihlaller" şeklinde sınıflandırılmış ihlal türlerine bağlı olarak belirlendiği yaklaşımdan vazgeçilmiş olup özellikle ihlalin niteliğinin ve rekabet üzerindeki olumsuz etkisinin dikkate alındığı bir yöntem benimsenmiştir. Bu doğrultuda, başlangıç ceza oranının belirlenmesinde "kartel" ve "diğer ihlaller" ayırımına bağlı olarak getirilmiş olan alt ve üst sınırlar kaldırılmıştır.
- (55) Ceza Yönetmeliği'nin temel ceza oranını düzenleyen 5. maddesinin birinci fıkrasında *"Temel ceza oranı, başlangıç ceza oranına, koşulları bulunuyorsa, ihlalin süresi nedeniyle artırım yapılarak tespit edilir."* hükmü yer alırken ikinci fıkrasında ise *"Başlangıç ceza oranı, özellikle, ihlal dolayısıyla gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı ile ihlalin niteliğinin açık ve/veya ağır olup olmadığı gözetilmek suretiyle belirlenir."* hükmü yer almaktadır. Anılan maddenin üçüncü fıkrasında ise ihlalin süresinin temel ceza oranının tespitinde ne şekilde dikkate alınacağı öngörülmektedir. Belirtilen hükme göre temel ceza oranı; bir yıldan uzun iki yıldan kısa süren ihlallerde beşte biri oranında, iki yıldan uzun üç yıldan kısa süren ihlallerde beşte ikisi oranında, üç yıldan uzun dört yıldan kısa süren ihlallerde beşte üçü oranında, dört yıldan uzun beş yıldan kısa süren ihlallerde beşte dördü oranında ve beş yıldan uzun süren ihlallerde ise bir katı oranında artırılmaktadır.
- (56) Son olarak, Ceza Yönetmeliği'nin 6. maddesinde ağırlaştırıcı unsurlar; 7. maddesinde ise hafifletici unsurlar sayılmaktadır. Ceza Yönetmeliği'nin 4. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, belirlenen temel ceza oranı üzerinden öncelikle varsa ağırlaştırıcı unsurlar uygulanarak ceza artırılmakta; ardından hafifletici unsurların varlığı hâlinde temel ceza oranı veya 6. madde uyarınca hesaplanan ağırlaştırılmış ceza oranı üzerinden indirim yapılmaktadır.
- (57) Bu bağlamda FARMAPLUS'ın gerçekleştirdiği ihlal hakkında Ceza Yönetmeliği çerçevesinde yapılan değerlendirme neticesinde, anılan Yönetmelik'in 5. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ihlal dolayısıyla gerçekleşen veya gerçekleşmesi muhtemel zararın ağırlığı ile ihlalin niteliği dikkate alınarak başlangıç ceza oranı %(.....) olarak takdir edilmiştir. FARMAPLUS'ın gerçekleştirdiği ihlalin süresinin iki yıldan uzun üç yıldan kısa olması nedeniyle, %(.....) olarak belirlenen başlangıç ceza oranı Ceza Yönetmeliği'nin 5. maddesinin üçüncü fıkrasının (b) bendi uyarınca beşte ikisi oranında artırılmış ve böylelikle temel ceza oranı %(.....) olarak tespit edilmiştir.
- (58) Ceza Yönetmeliği'nin "Ağırlaştırıcı unsurlar" başlıklı 6. maddesinin birinci fıkrasında; 4054 Kanun'un 4. ve/veya 6. maddesinin ihlal edildiğinin Kurul tarafından tespit edilmesinden sonra aynı teşebbüs veya teşebbüs birliği tarafından Kanun'un 4. ve/veya 6. maddesinin tekrar ihlal edilmesi halinde temel ceza oranının bir katına kadar artırılacağı hükmüne yer verilmiştir. Aynı maddenin ikinci fıkrasında ise; soruşturma kararının tebliğinden sonra ihlale devam edilmesi, ihlalde belirleyici etkinin bulunması, Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye

Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik'in 12. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan gizlilik yükümlülüğünün ihlal edilmesi halinde temel ceza oranının bir katına kadar artırılacağı düzenlenmektedir. Mevcut dosya kapsamında FARMAPLUS bakımından ağırlaştırıcı bir unsur bulunmadığı değerlendirilmektedir.

- (59) Konu hafifletici unsurlar yönünden ele alındığında; Ceza Yönetmeliği'nin hafifletici unsurlar başlıklı 7. maddesinin birinci fıkrasında, *"Temel ceza oranı veya 6 ncı madde uyarınca hesaplanan ağırlaştırılmış ceza oranı; (a) Yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi haricinde, yerinde incelemenin daha kısa sürede tamamlanmasını veya daha etkin şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan fiziksel ve/veya teknik imkânların sunulması suretiyle ya da yerinde inceleme esnasında inceleme konusuyla bağlantılı olan ilave bilgi veya belgelerin incelenen tarafça kendiliğinden sunulması suretiyle yerinde incelemeye yardımcı olunması, (b) İhlalde diğer teşebbüslerin zorlamasının bulunması, (c) İhlale katılımın sınırlı olması, (ç) İhlal konusu faaliyetlerin yıllık gayri safi gelirler içerisindeki payının düşük olması, (d) İdari para cezasına esas alınan yıllık gayri safi gelirler içinde yurt dışı satış gelirlerinin bulunması gibi hallerin ilgili teşebbüs veya teşebbüs birliği tarafından ispatlanması halinde indirilebilir"* ifadesi bulunmaktadır. Mülga Ceza Yönetmeliği'nde olduğu gibi Ceza Yönetmeliği'nde de hafifletici unsurlar örnekleyici olarak sayılmış olup hafifletici unsur uygulanması Kurulun takdirine bırakılmıştır. Ceza Yönetmeliği'nin 7. maddesi kapsamında yapılan değerlendirme çerçevesinde, temel ceza oranı **%(.....)** oranında indirilmiştir. Bu çerçevede, Ceza Yönetmeliği uyarınca, uzlaşma indirimi öncesinde teşebbüse uygulanacak para cezası oranı **%(.....)** olarak belirlenmiştir.
- (60) Sonuç olarak, Mülga Ceza Yönetmeliği'nin ve Ceza Yönetmeliği'nin somut olaya bir bütün olarak uygulanması suretiyle yapılan değerlendirmeler sonucunda, Ceza Yönetmeliği uyarınca hesaplanan idari para cezasının teşebbüsün lehine olduğu anlaşılmıştır.

I.6. Uzlaşma Sürecine İlişkin Değerlendirme

- (61) 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrasında *"Soruşturmaya başlanmasından sonra Kurul, ilgililerin talebi üzerine veya resen, soruşturma sürecinin hızlı bitirilmesinden doğacak usuli faydaları ve ihlalin varlığına veya kapsamına ilişkin görüş farklılıklarını göz önüne alarak uzlaşma usulünü başlatabilir. Kurul, hakkında soruşturma başlatılan ve ihlalin varlığı ile kapsamını kabul eden teşebbüs veya teşebbüs birlikleri ile soruşturma raporunun tebliğine kadar uzlaşabilir."*, altıncı fıkrasında *"Bu çerçevede Kurul, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir. Verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır."* ve yedinci fıkrasında *"Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir."* hükümleri yer almaktadır.
- (62) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 5. maddesinin birinci fıkrasında ise *"Soruşturma tarafları uzlaşma taleplerini yazılı olarak Kuruma iletir. Kurul, 4 üncü maddenin ikinci fıkrasındaki hususları dikkate alarak bu talebi kabul veya ret edebileceği gibi varsa diğer tarafların da uzlaşma görüşmelerine davet edilmesine karar verebilir."* düzenlemesi bulunmaktadır.
- (63) Bu kapsamda, FARMAPLUS tarafından 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca uzlaşma usulünün başlatılmasına dair başvuruda bulunulmuştur. Kurulun uzlaşma başvurusunun kabulüne ilişkin 26-09/284-M sayılı kararı uyarınca,

13.03.2026 tarihinde Kurum merkez binasında FARMAPLUS ile uzlaşma görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

- (64) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 6. maddesinin beşinci fıkrası uyarınca yapılan görüşmede; ihlal isnadına dayanak oluşturan belgeler, iddiaların içeriği, isnat edilen ihlalin niteliği, kapsamı ve süresi, sürecin uzlaşma ile sonuçlanması halinde uygulanabilecek indirim oranı ve verilebilecek idari para cezası aralığı hakkında bilgi verilmiştir.
- (65) FARMAPLUS ile gerçekleştirilen uzlaşma görüşmesi ve teşebbüsün uzlaşma sürecinin devamı yönündeki talebi üzerine, 02.04.2026 tarihli ve 26-11/348-MUA sayılı uzlaşma ara kararı alınmıştır. Söz konusu kararda, soruşturma sürecinin uzlaşma ile neticelenmesi halinde;

"1. Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlüğün yeniden satış fiyatının tespiti yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,

2. Bu nedenle, Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlüğe 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve teşebbüsün lehine olduğu tespit edilen 27.12.2024 tarih ve 32765 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek İdari Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik"ın 5. maddesinin birinci fıkrası, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. maddesi uyarınca 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 6.648.358,91-TL idari para cezası uygulanmasına,

3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik"ın 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,

4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(.....) oranında olmak üzere 4.986.269,18-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,

5. Uzlaşma Yönetmeliği'nin 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi uyarınca, uzlaşma metninin Kuruma gönderilebilmesi için işbu ara kararın tebliğinden itibaren anılan teşebbüse 15 gün süre verilmesine,

6. Uzlaşma metninin süresi içinde gönderilmemesi halinde, Kurulun işbu ara kararıyla bağlı olmadığına"

karar verilmiştir.

- (66) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında;

"1) Uzlaşma tarafı, uzlaşma ara kararında bildirilen hususları kabul etmesi halinde, aşağıdaki unsurları içeren bir uzlaşma metnini sunar:

a) Uzlaşma tarafının ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettiğine dair açık beyanı,

b) Kurulun uzlaşma tarafına ihlal nedeniyle verebileceği azami idari para cezası oranı ve miktarı ile tarafın uzlaşma usulü çerçevesinde bu ceza oranını ve miktarını kabul ettiği,

c) Uzlaşma tarafının hakkındaki iddialar konusunda yeterli derecede bilgilendirildiği ve kendi görüşlerini ve açıklamalarını aktarmak için tarafa yeterli imkân tanındığı,

ç) İdari para cezasının ve uzlaşma metninde yer alan hususların uzlaşma tarafınca dava konusu yapılamayacağı."

hükmüne yer verilmiştir.

- (67) Uzlaşma ara kararına istinaden FARMAPLUS tarafından süresi içinde sunulan uzlaşma metninde mezkûr kararda belirtilen hususlar kabul edilerek, teşebbüs hakkında yürütülen soruşturmanın uzlaşma ile sonlandırılması talep edilmiştir. FARMAPLUS tarafından süresi içinde gönderilen uzlaşma metninin Uzlaşma Yönetmeliği'nin 8. maddesinin birinci fıkrasında yer alan tüm unsurları içerdiği tespit edilmiştir.
- (68) Uzlaşma Yönetmeliği'nin 9. maddesinin birinci fıkrasında ise; *“Uzlaşma metninin Kurum kayıtlarına girmesinden itibaren on beş gün içinde, Kurul tarafından ihlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla ilgili taraf bakımından soruşturma sonlandırılır.”* denilmektedir.
- (69) Yukarıda yer verilen açıklamalar doğrultusunda, Kurulun yukarıda belirtilen uzlaşma ara kararı ile FARMAPLUS tarafından sunulan uzlaşma metni çerçevesinde Ceza Yönetmeliği kapsamında hesaplanan idari para cezasının %25 oranında indirilmesi, teşebbüse 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği gerekçesiyle 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında idari para cezası uygulanması ve FARMAPLUS hakkında yürütülen soruşturmanın yeniden satış fiyatının tespiti iddiaları bakımından uzlaşma ile sonlandırılması sonuçlarına varılmıştır.

J. SONUÇ

- (70) Rekabet Kurulunun 18.12.2025 tarih ve 25-48/1164-M sayılı kararı uyarınca 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma kapsamında 02.04.2026 tarih ve 26-11/348-MUA sayılı uzlaşma ara kararına istinaden Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlük tarafından gönderilen uzlaşma metni; 15.04.2026 tarih ve 83256 sayılı yazı ile süresi içinde Kurum kayıtlarına intikal etmiştir. Uzlaşma metninde ihlalin varlığı ve kapsamı ile uzlaşma ara kararında öngörülen azami idari para cezası oranları ve tutarları teşebbüs tarafından açıkça kabul edilmiş olup,
1. Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlüğün yeniden satış fiyatının tespiti yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine,
 2. Bu nedenle, Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus İlaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlüğe 4054 sayılı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası ve teşebbüsün lehine olduğu tespit edilen 27.12.2024 tarih ve 32765 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar İle Hâkim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek İdari Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik”in 5. maddesinin birinci fıkrası, ikinci fıkrası, üçüncü fıkrasının (b) bendi ve 7. maddesi uyarınca 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden %(.....) oranında olmak üzere 6.648.358,91-TL idari para cezası uygulanmasına,
 3. 4054 sayılı Kanun'un 43. maddesinin yedinci fıkrası ve “Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik”in 4. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca uzlaşma usulü

sonucunda teşebbüse verilecek idari para cezasında %25 oranında indirim uygulanmasına,

4. Bu kapsamda uzlaşma usulü sonucunda teşebbüse 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden nihai olarak %(.) oranında olmak üzere 4.986.269,18-TL tutarında idari para cezası uygulanmasına,
5. Böylece Rekabet Kurulunun 18.12.2025 tarih ve 25-48/1164-M sayılı kararı uyarınca Carex Bitkisel Ürünler ve Kozmetik Sanayi Ticaret AŞ, Farma Plus ilaç Bant Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti. ve Digital Farma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.den oluşan ekonomik bütünlük hakkında yürütülmekte olan soruşturmanın, yeniden satış fiyatının belirlenmesi yoluyla 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edildiği iddiası bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına

gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere OYBİRLİĞİ ile karar verilmiştir.